



Table with columns: Codice, Descrizione, Bilancio Consuntivo 2020, Bilancio attivo sanitario 2020, Bilancio attività ricerca-consuntivo 2020, Bilancio attività ricerca-terapeutico 2020, Bilancio Consuntivo 2021, Bilancio attività ricerca-consuntivo 2021, Bilancio attività ricerca-terapeutico 2021, Bilancio Consuntivo 2021, Bilancio attività ricerca-consuntivo 2021, Bilancio attività ricerca-terapeutico 2021, Consuntivo attività 118 2021.

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE	030	
U.S.L./AZ.OSP.	701	
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
ANNO	Consuntivo 2021	

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	N
---	----------

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	242,998,379
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	218,315,021
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	218,315,021
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	178,768,167
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	15,120,614
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	24,426,240
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	4,130,000
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	20,296,240
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	19,777,631
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1,965,956
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1,965,956
SS	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	17,464,377
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	17,464,377
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	347,298
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	347,298
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	4,905,727
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	1,254,191
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1,217,796
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	36,395
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	6,679,630
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	3,977,590
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1,939,110
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	63,737
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	699,193
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	382,519,769
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	355,859,962
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	329,322,910
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	164,589,901

R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	55,653,976
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	7,916,589
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	79,065,770
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	2,887,965
	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	19,208,709
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	195,643
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	26,341,409
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	17,914,759
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2,400,482
	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	93,140
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	4,792,287
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	924,141
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	924,141
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	216,600
	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	12,389,177
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	14,270,630
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1,120,140
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	9,357,851
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	2,861,349
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	754,943
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	176,347
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	4,023,699
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	93,481
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	124,536
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	124,536
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	665,479
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	127,538
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	28,665
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	509,276

	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	104,077
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	61,509
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	42,568
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	3,036,126
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	3,036,126
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	4,019,266
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	3,909,377
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	109,889
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	31,724,904
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	471,586
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	22,392,355
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	5,184,465
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	2,043,277
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1,633,221
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	9,729,518
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	3,221,365
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	4,779,606
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1,728,547
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	680,440,974
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	182,895,559
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	175,250,590
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	98,163,840
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	95,486,569
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	2,218,210
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	196,965
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	262,096
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	262,096
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	6,202,523
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	3,983,573
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	2,218,950
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	66,288,740
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	49,185,153
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	4,100,181
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	13,003,406
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	2,311,136
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	565,102
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	822,694
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	896,555
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	7,644,969
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	78,407
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	295,336
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	6,116,256

	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	437,287
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	624,357
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	93,326
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	116,990,352
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	60,958,374
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	898,600
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	898,600
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	2,067,156
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	2,067,156
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	9,882,688
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	9,882,688
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	15,025,483
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	15,025,483
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	9,883,868
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	877,248
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	6,806,993
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	2,199,627
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	2,231,963
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	2,185,532
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	46,431
	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	13,163,590
	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21,600
R	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	18,998
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	13,075,805
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	7,959,054
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	1,911,722
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	1,114,718
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	2,090,311
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	47,187
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	47,187
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	7,805,026
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	193,656

	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	292,029
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	7,319,341
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	56,031,978
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	54,184,936
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2,102,019
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	12,085,469
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	7,392,538
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	2,385,734
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	5,006,804
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	8,439,630
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,792,918
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	367,865
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	610,112
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1,714,030
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	308,198
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	308,198
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	19,372,157
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	516,284
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	18,855,873
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1,481,165
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1,394,586
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	816,650
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	550,636
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	27,300
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	86,579
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	86,579
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	365,877
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	365,877
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	20,721,942
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4,368,348
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3,868,996
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	7,728,405
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	4,672,929
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	72,222
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11,042
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	20,999,388
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	269,988
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	10,553,707
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	10,081,042
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	472,665
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	10,175,693
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	254,634,763
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	199,568,848
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	95,904,174

BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	88,325,495
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	84,584,619
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3,740,876
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	7,578,679
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	6,978,492
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	600,187
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	103,664,674
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	98,862,593
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	4,802,081
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	623,282
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	474,683
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	387,794
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	86,889
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	148,599
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	148,599
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	32,331,054
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	563,519
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	343,232
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	220,287
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	31,767,535
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	30,971,941
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	795,594
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	22,111,579
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,344,809
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,181,578
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	163,231
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	20,766,770
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	19,099,977
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	1,666,793
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	6,894,151
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1,594,798
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	5,299,353
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	764,044
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	4,535,309
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2560	Totale Ammortamenti	40,919,946
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	413,958
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	40,505,988
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	28,194,574
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	221,417
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	27,973,157
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	12,311,414
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	2,511,800
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	2,463,898
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1,124,793
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	1,457,295
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	- 47,601
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	- 14,485
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	- 75,562
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	19,458
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	47,902

	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	17,453
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	10,783
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	22,275
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	- 2,609
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	18,736,573
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	6,230,000
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	780,000
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	4,200,000
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	1,250,000
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	61,345
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	1,392,156
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	923,006
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	82,544
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	386,606
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	11,053,072
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	29,990
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	2,466,699
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	222,242
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	6,993,644
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	432,807
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	907,690
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	665,304,474
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	462
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	62
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	400
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	149
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	149
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	313
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	5,760,660
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	5,760,660
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	3,700,096
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	171,384
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	3,528,712

S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1,157,605
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	2,371,107
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	1,543,851
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6,549
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	1,537,302
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	27,034
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	1,510,268
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	516,713
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	2,407,177
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	275,409
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	2,131,768
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	1,238,495
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	13,094
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	13,094
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	1,225,401
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1,225,401
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	893,273
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	24,435
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	868,838
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	868,838
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	3,353,483
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	18,490,296
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	18,089,674
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	16,818,114
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	463,234
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	808,326
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	400,622
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	400,622
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	18,490,296
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

A) IMMOBILIZZAZIONI

A.1) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

A.1.1) Beni immateriali

A.1.2) Costi di ricerca e sviluppo

A.1.3) Diritti di brevetto e di diritto di utilizzazione delle opere d'ingegno

A.1.4) Software

A.1.5) Attivazioni di marchi e di marchi di licenza

A.1.6) Altri beni immateriali

A.1.7) Terreni

A.1.8) Immobili

A.1.9) Immobili

A.1.10) Immobili

A.1.11) Immobili

A.1.12) Immobili

A.1.13) Immobili

A.1.14) Immobili

A.1.15) Immobili

A.1.16) Immobili

A.1.17) Immobili

A.1.18) Immobili

A.1.19) Immobili

A.1.20) Immobili

A.1.21) Immobili

A.1.22) Immobili

A.1.23) Immobili

A.1.24) Immobili

A.1.25) Immobili

A.1.26) Immobili

A.1.27) Immobili

A.1.28) Immobili

A.1.29) Immobili

A.1.30) Immobili

A.1.31) Immobili

A.1.32) Immobili

A.1.33) Immobili

A.1.34) Immobili

A.1.35) Immobili

A.1.36) Immobili

A.1.37) Immobili

A.1.38) Immobili

A.1.39) Immobili

A.1.40) Immobili

A.1.41) Immobili

A.1.42) Immobili

A.1.43) Immobili

A.1.44) Immobili

A.1.45) Immobili



**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	AZIENDA / ISTITUTO
<input type="text"/>	<input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/> CONSUNTIVO <input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	NO
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	347,676,904	+
	AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1,289,060	+
	AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	+
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	+
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	+
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	+
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	+
	AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	+
	AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	1,289,060	+
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	8,375,192	+
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7,141,145	+
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	310,173	+
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	255,160	+
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	+
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	+
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	+
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	346,387,844	+
	AAA280	A.II.1) Terreni	39,838	+
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	39,838	+
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	+
	AAA310	A.II.2) Fabbricati	294,319,280	+
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2,067,324	+
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	3,668,915	+
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	1,601,591	+
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	292,251,956	+
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	673,118,579	+
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	380,866,623	+
	AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	15,362,226	+
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	84,153,208	+
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	68,790,982	+
	AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	24,929,797	+
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	179,209,402	+
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	154,279,605	+
	AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	1,453,891	+
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	21,921,955	+
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	20,468,064	+
	AAA470	A.II.6) Automezzi	75,615	+
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	1,563,631	+
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	1,488,016	+
	AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	59,498	+
	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	1,800,832	+
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	15,084,589	+
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	13,283,757	+
	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	8,346,867	+
	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	+
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	+
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	+
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	+
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	+
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	AZIENDA / ISTITUTO

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	NO

ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	+
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	+
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	+
	AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	+
	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	-	+
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	+
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	+
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	+
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	+
	AAA700	A.III.2) Titoli	-	+
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-	+
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	+
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	+
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	+
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	+
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	+
	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	351,719,092	+
	ABA000	B.I) RIMANENZE	17,307,961	+
	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	16,498,279	+
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	8,103,733	+
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	+
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	7,610,750	+
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	175,031	+
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	81,521	+
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	377,775	+
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	+
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	149,469	+
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	+
	ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	809,682	+
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	+
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	48,555	+
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	+
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	52,250	+
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	702,880	+
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	5,997	+
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	+
	ABA190	B.II) CREDITI	292,373,213	+
	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	25,721,236	+
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	+
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	+
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	+
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	+
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	+
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	+
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	3,044,265	+
	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	+
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	22,658,070	+
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	+
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	+
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	+
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	+
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	+
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	18,901	+
	ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	182,260,560	+
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	111,108,168	+
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	41,830,493	+
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	+
S	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	+
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	+
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	+
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	69,277,675	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	+
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	+
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	+
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	71,152,392	+
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	71,152,392	+
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	+
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	+
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai	-	+
RR	ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	+
RR	ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	+
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	+
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	+
	ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	96,691	+
	ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	74,221,954	+
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	72,612,992	+
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	+
RR	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	+
RR	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	72,612,992	+
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	+
	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	+
S	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	1,034,847	+
S	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	574,115	+
	ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	+
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	+
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	+
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	+
	ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	-	+
	ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	10,072,772	+
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	9,377,351	+
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	+
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	568,492	+
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	+
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	126,929	+
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	126,929	+
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	-	+
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	+
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	+
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	+
	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	+
	ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	+
	ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	+
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	42,037,918	+
	ABA760	B.IV.1) Cassa	28,004	+
	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	42,009,914	+
	ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	-	+
	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	-	+
	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	181,538	+
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	10,569	+
	ACA010	C.I.1) Ratei attivi	10,569	+
R	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	170,969	+
	ACA040	C.II.1) Risconti attivi	170,969	+
R	ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	699,577,534	
	ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	216,807,755	+
	ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	+
	ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	+
	ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>

ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	206,239,844	+
	ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	10,567,911	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	350,141,236	+/-
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-	+/-
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	320,978,704	+
	PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	38,007,833	+
	PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	23,560,077	+
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	+
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	+
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	23,560,077	+
	PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	247,643,154	+
	PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	1,453,229	+
	PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	10,314,411	+
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	4,616,012	+
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	24,546,520	+
	PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	-	+
	PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	1,284,171	+
	PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>	122,221	+
	PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	-	+
	PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	23,140,128	+
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	+
	PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>	-	+
	PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>	-	+
	PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>	-	+
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	+/-
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-	+/-
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	77,271,393	+
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	+
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	35,373,047	+
	PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	4,061,491	+
	PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	1,716,115	+
	PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	-	+
	PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	24,146,409	+
	PBA051	<i>B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</i>	1,735,242	+
	PBA052	<i>B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora</i>	321,109	+
	PBA060	<i>B.II.7) Altri fondi rischi</i>	3,392,681	+
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	+
	PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>	-	+
	PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>	-	+
	PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>	-	+
	PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	-	+
	PBA120	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	-	+
	PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>	-	+
	PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>	-	+
	PBA141	<i>B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</i>	-	+
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	13,126,499	+
	PBA151	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato</i>	216,564	+
	PBA160	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	4,053,320	+
	PBA170	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	618,879	+
	PBA180	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	-	+
	PBA190	<i>B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>	8,237,736	+
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	28,771,847	+
	PBA210	<i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>	-	+
	PBA220	<i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>	14,895,672	+
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	14,714,133	+
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	6,000	+
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	175,539	+
	PBA260	<i>B.V.3) Altri fondi per oneri e spese</i>	12,544,550	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/> CONSUNTIVO <input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	1,331,625	+
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	2,315,268	+
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	2,315,268	+
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	+
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	-	+
	PDZ999	D) DEBITI	269,719,202	+
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	+
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-	+
S	PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	+
	PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	+
SS	PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	+
SS	PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	+
SS	PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	-	+
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	4,258,740	+
RR	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	+
	PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	+
R	PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	+
	PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	+
S	PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	+
RR	PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	4,258,740	+
	PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	+
	PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	+
	PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	+
	PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	+
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-	+
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	70,681,601	+
	PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	69,725,635	+
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	+
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	+
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	62,151,000	+
RR	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	+
RR	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	7,574,635	+
	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	+
	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	+
	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	+
SS	PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	955,966	+
R	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	+
	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	+
	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	+
	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	+
	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	+
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	+
	<i>PDA250</i>	<i>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</i>	-	+
	<i>PDA260</i>	<i>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</i>	-	+
	<i>PDA270</i>	<i>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</i>	-	+
	PDA280	D.VII) DEBITI V/ FORNITORI	98,502,801	+
	<i>PDA290</i>	<i>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	19,786	+
	<i>PDA291</i>	<i>D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	19,786	
	<i>PDA292</i>	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	
	<i>PDA300</i>	<i>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</i>	98,483,015	+
	<i>PDA301</i>	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	99,109,866	+
	<i>PDA302</i>	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-626,851	+
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	+
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	4,767,555	+
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	5,359,058	+
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	86,149,447	+
	<i>PDA350</i>	<i>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</i>	55,124,993	+
	<i>PDA360</i>	<i>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</i>	24,234,308	+
	<i>PDA370</i>	<i>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</i>	-	+
	<i>PDA380</i>	<i>D.XI.4) Altri debiti diversi</i>	6,790,146	+
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	130,435	+
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-	+
	<i>PEA010</i>	<i>E.I.1) Ratei passivi</i>	-	+
R	<i>PEA020</i>	<i>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-	+
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	130,435	+
	<i>PEA040</i>	<i>E.II.1) Risconti passivi</i>	130,435	+
R	<i>PEA050</i>	<i>E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-	+
	<i>PEA060</i>	<i>E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.</i>	-	+
	PZZ999	E) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	699,577,534	
	PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	216,807,755	+
	PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	+
	PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	+
	PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	-	+
	PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	206,239,844	+
	PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	10,567,911	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
------	--------	-------------	---------	-------------

Dettaglio debiti (PDZ999) per anno di formazione

	IMPORTO ANTE 31/12/2005	IMPORTO POST 31/12/2005	TOTALE
DEBITI COMMERCIALI		169,184,402	169,184,402
DEBITI NON COMMERCIALI		100,534,800	100,534,800
TOTALE.	-	269,719,202	269,719,202 (PDZ999)

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

BILANCIO CONSUNTIVO 2021

Denominazione Azienda Sanitaria
Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

Codice azienda:

701

Regione Lombardia



Sommario

Premessa: attuazione della L.R. n. 23/2015 (solo per ASST).....	3
1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda.....	3
2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	7
2.1 Assistenza ospedaliera	8
2.2 Ricerca (solo per gli IRCCS).....	10
2.3 Territoriale (solo per ASST)	10
SC CONTINUITA' OSPEDALE TERRITORIO.....	10
SC PROTESICA E INTEGRATIVA	12
SC AREA TERRITORIALE	15
3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio	19
4. Il sistema degli acquisti – area contratti	25
5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda.....	26
6. Il bilancio dell'anno 2021	38
6.1 La sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari	42
6.2 Il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti	42
6.3 La relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti	44
7. Confronto Decreto Consuntivo 2021 e Consuntivo 2021 per codice SK.....	46
8. Sintesi dei principali scostamenti rispetto al IV CET 2021 per codice SK.....	46
9. Fatturazione elettronica e PCC.....	49
10. Tempi di pagamento e ITP	49
11. Chiarimenti in merito all'istruttoria sul Bilancio d'Esercizio 2021 V1	49
12. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	51



Modello ASST-IRCCS

Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di esercizio 2021 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11 e dalle linee guida regionali di compilazione.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2021, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

Premessa: attuazione della L.R. n. 23/2015 (solo per ASST)

In attuazione della L.R. 23/2015 con decreto n. 15176 del 3/12/2020 si è proceduto ad integrare il decreto del Direttore Generale della Direzione Welfare n. 11180 del 30/7/2018 con cui si dava mandato all'ATS Città Metropolitana e all'ASST Grande Ospedale Metropolitano di Niguarda di mettere in atto le azioni e le procedure indispensabili a consentire l'assegnazione della parte restante del compendio immobiliare sito in Milano Via Ippocrate 45 (ex Ospedale psichiatrico Paolo Pini) dall'AST Città Metropolitana all'Asst Grande Ospedale Metropolitano di Niguarda e dell'immobile sito in Via Gola dall'ASST Grande Ospedale Metropolitano di Niguarda a favore dell'ASST Santi Paolo e Carlo.

Pertanto in attuazione del decreto suindicato e dando seguito agli accordi intercorsi tra gli Enti, con decorrenza 01/01/2021 è stato inserito nel patrimonio dell'azienda l'immobile di Via Ippocrate 45 per un valore complessivo di € 9.755.329,00 ed è stato ceduto l'immobile sito in via Gola Milano del valore storico di € 663.750,00 in quanto trasferito all'ASST Santi Paolo e Carlo.

Conseguentemente si è proceduto a registrare un debito nei confronti di ATS Città Metropolitana per € 468.403,00 corrispondente al valore netto degli immobili trasferiti non coperti da contributi, secondo le regole di contabilizzazione previste dalle linee guida regionali in materia.

1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

Denominazione e costituzione dell'Azienda, mission, struttura/modello organizzativo nelle more dell'adozione del POAS

Per le ASST specificare le ex ASL ed ex AO di origine alla luce del nuovo modello di gestione socio sanitario LR 23/2015



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

L'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Grande Ospedale Metropolitano Niguarda di Milano, costituita in attuazione della L.R. n. 23/2015 con deliberazione della Giunta Regionale n. X/4472 del 10/12/2015, è Azienda dotata di personalità giuridica pubblica, di autonomia organizzativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica.

Niguarda è un Grande Ospedale Metropolitano con competenze sociosanitarie per cure territoriali.

Sede di tutte le specialità cliniche e chirurgiche per l'adulto e il bambino, è un centro di riferimento per Milano, dove ha sede, per la Regione Lombardia e per l'Italia.

L'insieme di queste realtà ne definisce l'orientamento: integrare le cure specialistiche con quelle sociosanitarie territoriali, in sinergia con tutti gli attori coinvolti nella tutela della salute del cittadino.

Aperto il 10 ottobre 1939, si è evoluto nel tempo e soprattutto nell'ultimo decennio ha affrontato una complessa trasformazione strutturale e organizzativa in cui multidisciplinarietà, tecnologia e integrazione sono stati gli elementi chiave del suo cambiamento.

La sua identità ruota intorno a 4 caratteristiche peculiari:

1. Assistenza completa

40 sale operatorie, 350 ambulatori, oltre 70 reparti, 1.167 posti letto: a Niguarda vengono trattate tutte le patologie dell'adulto e del bambino, affrontate con un approccio multidisciplinare.

2. Trattamento di patologie ad elevata complessità

L'Ospedale è in grado di gestire in modo particolare patologie altamente complesse grazie alle competenze sull'urgenza e sul trauma, con attività ultra-specialistiche e ad un approccio multidisciplinare.

3. Continuità assistenziale

Grazie ai servizi e ai presidi territoriali e alla collaborazione con Enti esterni, Niguarda è impegnato nella gestione dell'intero processo di cura dei pazienti cronici anche fuori dalle mura ospedaliere, in una logica di continuità socio-assistenziale.

4. Polo di ricerca e formazione

La spinta al continuo miglioramento delle cure rappresenta per i professionisti uno stimolo a studiare, sperimentare e fare ricerca: per questo Niguarda è un polo per la ricerca scientifica e attrazione per i professionisti che richiedono un aggiornamento accreditato altamente qualificato.

Centro di riferimento nazionale e regionale per la cura e la diagnosi di numerose patologie, tra cui molte malattie rare, Niguarda è anche uno dei principali centri trapianti della Lombardia, eccellenza per le patologie cardiache, per le malattie tempo-dipendenti, i grandi traumi e l'emergenza.

L'alta professionalità degli operatori si integra con le più recenti ed avanzate tecnologie: RMN, PET, Radiologia interventistica, chirurgia robotica, gamma knife, acceleratori lineari, ultrasuoni focalizzati, camere iperbariche.

Niguarda è un luogo di cura e cultura per la salute, conoscerlo significa entrare in contatto con oltre 5.000 operatori, di cui oltre 800 medici e 2.500 tra infermieri, tecnici sanitari e della riabilitazione e ostetriche.

Anche quest'anno l'ospedale Niguarda di Milano è entrato di diritto nell'elenco dei migliori ospedali del mondo, primo tra tutti i centri lombardi pubblici e privati e tra i primi in Italia della classifica "World's best hospitals 2021" della rivista newyorkese, realizzata in collaborazione con Statista Inc. e Geoblue. Per la classifica sono stati presi in esame 21 Paesi (Stati Uniti, Canada, Germania, Francia, Regno Unito, Italia, Spagna, Svizzera, Olanda, Svezia, Danimarca, Norvegia, Finlandia, Israele, Sud Corea, Giappone, Singapore, India, Tailandia, Australia, Brasile), selezionati principalmente in base al tenore e all'aspettativa di vita, alle dimensioni della popolazione, al numero di ospedali e alla disponibilità dei dati.

La sede legale dell'ASST Niguarda è in Milano, Piazza Ospedale Maggiore n. 3.



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

Il logo aziendale è il seguente:



Il primo elemento di connotazione dell'ASST Niguarda è quello di assicurare un'assistenza completa, con le seguenti caratteristiche:

- copertura specialistica molto ampia con volumi di attività consistenti;
- rapporto equilibrato tra ricoveri chirurgici e medici;
- offerta di servizi ospedalieri differenziati per intensità:
 - a) terapie intensive;
 - b) alta e media intensità;
 - c) riabilitazione;
 - d) assistenza in regime diurno;
 - e) assistenza ambulatoriale.
- offerta di molteplici modelli di cura extra-ospedalieri, dall'assistenza domiciliare all'hospice;
- equilibrio nel rapporto volumetrico tra urgenza ed elezione.

Altro elemento che caratterizza l'ASST Niguarda è rappresentato dal fatto che l'Azienda presenta, in tutti gli ambiti specialistici, un peso medio dei ricoveri superiore alla media regionale.

La capacità di trattare efficacemente casi complessi è certamente dipendente dall'ampiezza delle discipline specialistiche, dalla tecnologia disponibile, dalla dimensione complessiva dell'Azienda.

L'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda rappresenta inoltre un polo di riferimento innanzitutto per l'area urbana di Milano e *hinterland*, ma il suo grado di attrazione si estende oltre l'area metropolitana e a livello nazionale.

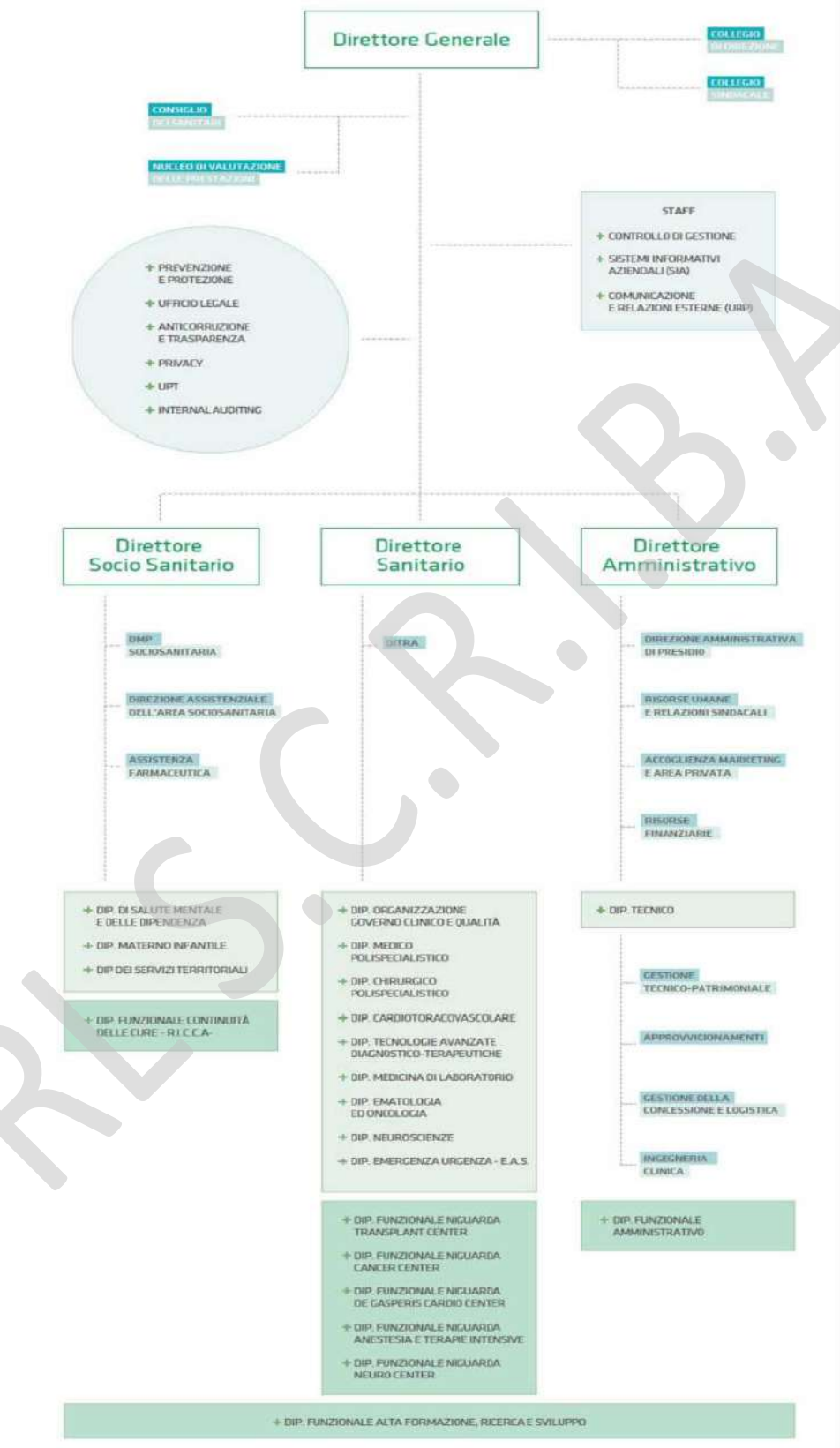
L'Azienda provvede all'assistenza e al trattamento della fase acuta della malattia attraverso interventi diagnostici, terapeutici e riabilitativi, tecnologicamente aggiornati, in regime sia di ricovero ordinario, di urgenza e riabilitativo sia ambulatoriale e domiciliare.

Pur non essendo polo universitario, l'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda svolge un'importante attività di formazione professionale verso studenti, specializzandi e professionisti italiani e stranieri, nonché un ingente volume di ricerca, sia *profit* che non *profit*.

L'organizzazione è rappresentata nell'organigramma riportato nella pagine seguente:



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda



2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Situazione territoriale e demografica

L'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, oltre al presidio ospedaliero di Piazza Ospedale Maggiore n. 3 e a seguito dell'entrata in vigore della L.R. 23/2015, comprende le strutture territoriali operanti nell'area dell'assistenza specialistica e della salute mentale, come di seguito rappresentate:



2.1 Assistenza ospedaliera

L'azienda opera mediante un unico presidio dedicato alle degenze. I posti letto sono pari a 1.167 unità, di cui 1.097 di Degenza Ordinaria e 70 di Day Hospital/Day Surgery.

Nella tabella seguente è dettagliata la disponibilità di posti letto accreditati suddivisi per singola disciplina.

Tabella. HSP12 - Posti letto per disciplina - cod. azienda: 030967; cod. struttura: 030913.

Cod	Descrizione	Assist famil	Posti letto a contratto		
			deg ord	dh	ds
0101	ALLERGOLOGIA E IMMUNOLOGIA (ACCR 26)		3		
0201	DH ONCO-PNEUMO-EMATOLOGICO			10	
0202	DH CARDIOLOGICO			2	
0203	DH MEDICO			4	
0701	CARDIOCHIRURGIA		27		
0801	CARDIOLOGIA 1		16		
0802	CARDIOLOGIA 2		19		
0803	CARDIOLOGIA PEDIATRICA	X	6		
0804	CARDIOLOGIA 4		28		
0805	CARDIOLOGIA 3		14		
0901	CHIRURGIA GENERALE ONCOLOGICA E MININVASIVA		37		
0902	CHIRURGIA GENERALE E DEI TRAPIANTI		23		
0903	TRAUMA TEAM		16		
0904	CHIRURGIA GENERALE - 4 (WEEK)		24		
1001	CHIRURGIA MAXILLO-FACCIALE		2		1
1101	CHIRURGIA PEDIATRICA	X	5		
1201	CHIRURGIA PLASTICA		11		
1301	CHIRURGIA TORACICA		8		
1401	CHIRURGIA VASCOLARE		15		
1801	EMATOLOGIA		34		
1802	CENTRO TRAPIANTI DI MIDOLLO		6		
1901	ENDOCRINOLOGIA		7		
1903	DIABETOLOGIA		1		
2401	MALATTIE INFETTIVE		20	1	
2604	MEDICINA INTERNA 1		182		
2607	MEDICINA D'URGENZA		30		
2611	DIETETICA E NUTRIZIONE CLINICA		6	4	
2801	UNITA' SPINALE UNIPOLARE (ACCR 56)		36		
3001	NEUROCHIRURGIA		31		
3002	CHIRURGIA DELL'EPILESSIA E DEL		10		



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

	PARKINSON				
3201	NEUROLOGIA E STROKE UNIT		31	1	
3401	OCULISTICA		4		2
3402	OCULISTICA PEDIATRICA	X	2		
3601	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA		53		
3701	OSTETRICIA E GINECOLOGIA		41		4
3801	OTORINOLARINGOIATRIA		10		1
3901	PEDIATRIA	X	23		
4002	PSICHIATRIA 1		30		
4003	PSICHIATRIA 2		24		
4301	UROLOGIA		20		
4302	NEUROUROLOGIA		3		
4701	CENTRO GRANDI USTIONATI (ACCR 12)		10		
4801	NEFROLOGIA		16	1	
4802	NEFROLOGIA - Trapianti		8		
4901	ANESTESIA E RIANIMAZIONE 1 (ACCR A03)		10		
4902	ANESTESIA E RIANIMAZIONE 3 (ACCR A03)		15		
4903	NEURORIANIMAZIONE (ACCR A03)		10		
4904	ANESTESIA E RIANIMAZIONE 2 (ACCR A03)		12		
4905	SUBINTENSIVA GENERALE		10		
5001	UNITA' CORONARICA (ACCR 08)		8		
5601	MEDICINA RIABILITATIVA E NEURORIABILITAZIONE		12		
5801	EPATOLOGIA E GASTROENTEROLOGIA		24	1	
6001	RIABILITAZIONE GENERALE E GERIATRICA (ACCR 56)		24		
6101	MEDICINA NUCLEARE		5		

6201	NEONATOLOGIA	X	20		
------	--------------	---	----	--	--

Sostituito da

6201	Sub intensiva NEONATOLOGIA	X	14		
6202	NEONATOLOGIA	X	8		

6401	ONCOLOGIA FALCK		34		
6801	PNEUMOLOGIA		9		
7101	REUMATOLOGIA		2	1	
7301	TERAPIA INTENSIVA NEONATALE (ACCR 62)		10		
9801	DAY SURGERY				24



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

9802	DAY SURGERY - DAY HOSPITAL PEDIATRICO (ACCR 02)				13
TOTALE			1.097	25	45

2.2 Ricerca (solo per gli IRCCS)

-

2.3 Territoriale (solo per ASST)

L'attività territoriale è organizzata attraverso il Dipartimento dei Servizi Territoriali che ha al suo interno le seguenti Strutture:

- Continuità Ospedale Territorio
- Protesica e Integrativa
- Area Territoriale: servizi transitati dall'ex Distretto 2 di ATS Milano, Villa Marelli e Centro Servizi Cronicità

SC CONTINUITA' OSPEDALE TERRITORIO

Nell'anno 2021 sono state garantite tutte le attività in capo alla Struttura (Dimissioni Protette e Valutazione Multidimensionale per l'accesso all'ADI), ed alcune di esse, a seguito del perdurare dell'emergenza sanitaria da COVID-19, sono state rimodulate e/o implementate.

➤ DIMISSIONI PROTETTE

Nel corso del 2021 è proseguita l'attività della Centrale Unica per le Dimissioni Protette dei pazienti fragili e complessi COVID e NON COVID, dai Reparti ospedalieri verso le Strutture socio sanitarie di tutto il territorio regionale (Cure Intermedie, Subacute, Post Acute, Riabilitazione Specialistica Sanitaria, RSA) e verso il domicilio con attivazione dell'ADI.

L'attività di continuità delle cure verso le diverse strutture territoriali è stata governata attraverso il Portale NEXUS, utilizzato da tutti i Reparti e dagli operatori della Centrale Unica che hanno provveduto alla successiva implementazione di tutti i dati nel software regionale PRIAMO.

ATTIVITA' PAZIENTI PRESI IN CARICO

Il totale dei pazienti presi in carico dalla SC dal 1° gennaio al 31 dicembre 2021 è stato di n. **1.847** (di cui **206** hanno necessitato di intervento sociale), per un complessivo di **1.954** ricoveri (SDO) ed il totale delle pratiche trattate nei gestionali in uso, per modifiche del setting di dimissione, è stato di n. **2.104**.

ATTIVITA' PAZIENTI DIMESSI:

Il totale dei pazienti effettivamente dimessi in Strutture o in ADI, aggiornato al 31 dicembre, è pari a n. **1692** suddivisi come segue:

N° Pazienti dimessi in Struttura: 1123:

- 223 pazienti Covid e Covid negativizzati
- 900 pazienti Non Covid

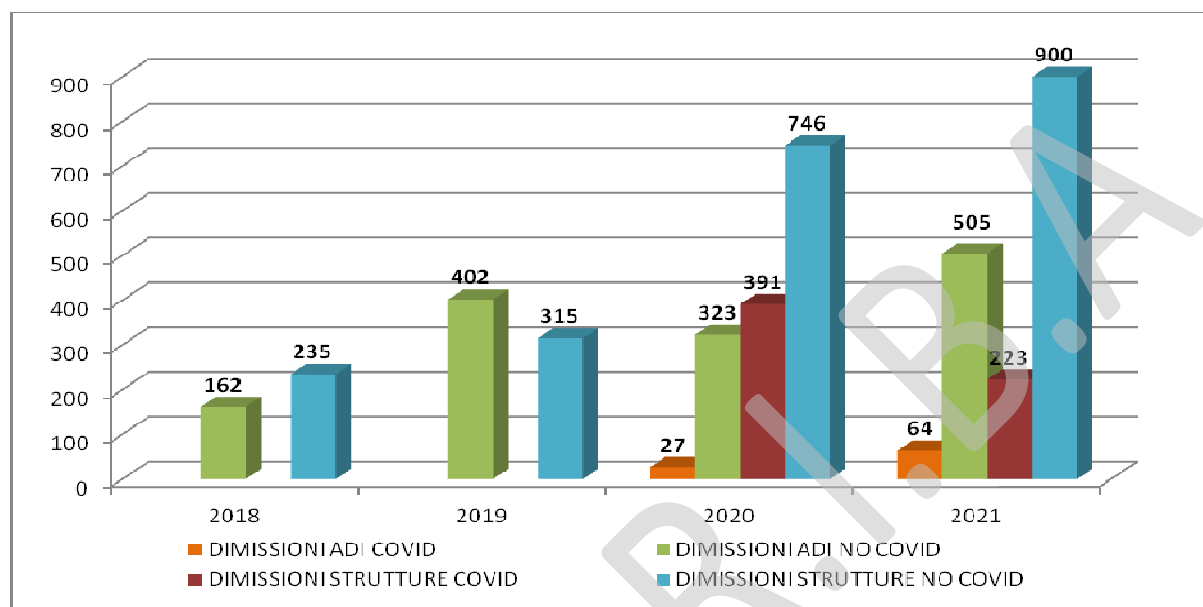
N° Pazienti dimessi in ADI: 569



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

- 64 pazienti Covid e Covid negativizzati
- 505 pazienti Non Covid

Nella tabella sottostante viene evidenziato il trend di dimissione (ADI e Strutture) dal 2018 al 2021



➤ VMD PER L'ACCESSO ALL'ADI (PROGETTO MILANO)

Per quanto riguarda la Valutazione multidimensionale (VMD) per l'accesso all'Assistenza Domiciliare Integrata, sono state portate avanti tutte le attività governate dall'ASST Niguarda per la Città di Milano e Nord Milano, attraverso il portale ADINEXUS.

A Niguarda tutti i Reparti hanno proseguito nella compilazione dell'Applicativo "ADINEXUS" e la Centrale Unica ha verificato la disponibilità dell'EG scelto dal paziente (o individuato dalla stessa Centrale in caso di non scelta da parte del pz/famiglia), in base alla disponibilità e alla specificità di intervento necessario e non praticabile da tutti gli EG.

Il numero dei pazienti che nel corso dell'anno 2021 hanno avuto una attivazione ADI (dal domicilio o dall'Ospedale) è stato il seguente:

A) ATTIVAZIONE ADI DAL DOMICILIO:

ASST NIGUARDA

- N° pazienti attivi da gennaio a dicembre: n° **1.636** di cui n° **1.188** nuovi pazienti
- N° titoli ADI: (prima attivazione e rinnovi) da gennaio a dicembre n° 4.880

CITTA' DI MILANO E NORD MILANO

- N° pazienti attivi da gennaio a dicembre: n° 13.719 di cui n° 10.304 nuovi pazienti
- N° titoli ADI: (prima attivazione e rinnovi) da gennaio a dicembre n° 40.079



B) ATTIVAZIONE ADI OSPEDALIERA:

- ASST NIGUARDA: **511** pazienti
- CITTA' DI MILANO E NORD MILANO: 1.931 pazienti

➤ **ATTIVITA' DI MONITORAGGIO SOTTOBUDGET ADI**

In relazione all'assegnazione del sottobudget ADI da parte di ATS Città Metropolitana di Milano, (sottobudget ADI 2021 assegnato all'ASST Niguarda pari a € 2.992.168,00), al fine del governo della presa in carico ADI, si è proseguito nel corso del 2021 con il monitoraggio e comunicazione trimestrale al Servizio Fragilità territoriale dell'andamento economico "provvisorio" e all'estrapolazione mensile dei dati di attività dal Portale ADINEXUS.

E' da rilevare che i dati necessari al definitivo monitoraggio del sistema sono stati trimestralmente acquisiti da ATS Città Metropolitana di Milano attraverso i flussi economici inviati dagli Enti Gestori ADI.

Il dato economico a consuntivo riguardante la spesa complessiva 2021 dell'ASST Niguarda è risultato pari a € 2.857.412,78 come da flusso FE4 inviato da ATS.

➤ **ALTRE ATTIVITA'**

- Il permanere dello stato di emergenza ha determinato a fine dicembre 2021 (29/12) l'apertura della Degenza di Cure Subacute Covid (con 28 p.l.) la cui responsabilità medica è stata affidata al Direttore della SC Continuità Ospedale Territorio.
- Nel corso dell'ultimo trimestre 2021 è proseguita l'attività (sospesa a causa della Pandemia) di segnalazione ai Punti fragilità di competenza territoriale dei pazienti più fragili dimessi in Strutture sanitarie e sociosanitarie, al fine di garantire la continuità delle cure e il supporto alla famiglia.
- Nel corso dell'anno è stata attivata una collaborazione con la SC Protesica e Integrativa per accelerare i tempi di consegna di presidi e ausili ai pazienti in dimissione protetta.
- E' inoltre proseguito presso la Struttura il tirocinio formativo da parte dei Medici specializzandi in Medicina Generale e la formazione degli Infermieri di Famiglia.

SC PROTESICA E INTEGRATIVA

Nel corso dell'anno 2021 la SC Protesica e Integrativa – SUPI Milano - a cui afferiscono le ASST della Città di Milano e la ASST Nord Milano, ha proseguito il puntuale svolgimento di tutte le attività proprie svolte anche negli anni precedenti, sia attraverso l'utilizzo a tempo parziale dello smartworking e sia attraverso la presenza in sede degli operatori; in particolare:

- l'attività di coordinamento nell'ambito del Progetto Milano e, in qualità di SUPI contabile, la gestione delle risorse assegnate da Regione Lombardia, al fine di garantire efficacemente e in modo omogeneo l'assistenza protesica ed integrativa agli assistiti aventi diritto residenti nel territorio delle ASST di Milano e dell'ASST Nord Milano;
- l'analisi dei processi, il monitoraggio dei dati di erogazione e della spesa protesica, al fine del raggiungimento degli obiettivi aziendali e regionali, ottimizzando le risorse a disposizione: dal 1 gennaio al 31 dicembre 2021 **n. prescrizioni = 142.787 (+1,84% rispetto al 2020)**, **n. assistiti = 127.963 (+3,94% rispetto al 2020)**; dal 1 gennaio al 31 dicembre 2021 **spesa = € 42.100.967,92 (+2,13% rispetto al 2020)**;
- il monitoraggio dell'erogazione e della spesa per gli ausili ad assorbenza: spesa dal 1 gennaio al 31 dicembre 2021 = **€ 7.092.039,83 (+2,77% rispetto al 2020)**;
- l'acquisizione/fornitura dei dispositivi protesici (compresi ausili ad assorbenza e microinfusori e relativo materiale di consumo) e il controllo/liquidazione delle relative fatture: dal 1 gennaio al 31 dicembre 2021: **n. ordini = 27.830, n. fatture liquidate = 26.364**;



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

- l'attività di emissione ordini si è incrementata a causa della riorganizzazione dell'effettuazione degli ordini nel portale ministeriale di NSO; infatti dal 2021, vi è l'obbligatorietà, per tutti i fornitori della PA di inserire il numero di ordine in fattura;
- la collaborazione con la SC Approvvigionamenti per la predisposizione degli atti di gara d'appalto inerenti le forniture sia di materiale che di servizi di protesica (redazione capitolati tecnici, schede tecniche e quantificazione dei fabbisogni);
- l'assolvimento puntuale mensile del debito informativo dei dati di attività (flusso PROMAG – PROMIN-DIABET e DM) verso e secondo le indicazioni di Regione Lombardia;
- il monitoraggio dell'attività con predisposizione di report trasmessi ai servizi territoriali e alle Direzioni, **n. report inviati dal 1 gennaio al 31 dicembre = 101;**
- il monitoraggio mensile delle prescrizioni protesiche online nei vari stati del percorso trasmesso ai servizi territoriali e al magazzino: **n. report inviati ai servizi territoriali di protesica dal 1 gennaio al 31 dicembre = 738**
- il coordinamento e supporto ai servizi di protesica territoriale su tutto l'ambito protesico e in particolare per il recupero degli ausili durevoli riutilizzabili.

Come già illustrato nei precedenti CET, a febbraio 2021 vi è stato il subentro della ditta Home Care Solutions, aggiudicataria della gara della gestione del magazzino ausili, in seguito al quale la SC Protesica e Integrativa ha intensificato i sopralluoghi (dal 1 gennaio al 31 dicembre **n. 53 sopralluoghi**), al fine di controllarne l'operato (consegna/ritiro, ricondizionamento e manutenzione). Inoltre dal 1 gennaio al 31 dicembre sono stati effettuati acquisti di **n. 4.387** ausili inventariabili di cui **n. 2.878** presenti ancora a magazzino.

In ottemperanza alle regole di sistema stabilite dal DGR 2672/2019, la SC Protesica e Integrativa sta proseguendo la sua attività di registrazione delle gare effettuate e il monitoraggio delle scadenze di quelle in essere, al fine di predisporre per tempo gli atti necessari all'espletazione delle procedure atte a garantire le forniture e i servizi agli assistiti.

Sta proseguendo la consegna a domicilio dei sensori per il monitoraggio flash della glicemia Freestyle Libre - ditta Abbott, che ha preso avvio al 1 aprile u.s. Tale modalità di fornitura ha permesso agli assistiti di ricevere i sensori al domicilio sulla base delle indicazioni da loro fornite e pertanto non sono più obbligati a recarsi presso i Servizi di Protesica Territoriale. Per quanto riguarda la spesa, mettendo a confronto i periodi gennaio-dicembre 2020 e 2021, si è registrato un aumento pari al 29,95%, come evidenziato nella tabella sottostante:

Gennaio-dicembre 2020	gennaio-dicembre 2021	Differenza percentuale
€ 1.790.363,90	€ 2.326.629,32	+29,95%

Tale aumento è dovuto all'incremento del numero degli assistiti, oltre che all'immissione sul mercato del sensore Freestyle Libre 2 (aggiudicato ad un prezzo superiore), tecnologicamente più avanzato in quanto dotato di sistema di allarme in caso di ipo/iperglicemia. Il sensore Freestyle Libre 2 viene prescritto in base a criteri condivisi con i clinici, ai pazienti in terapia insulinica multi-iniettiva, in attesa di disposizioni regionali e in particolare:

- ai pazienti pediatrici con diabete di tipo 1;
- agli adulti affetti da diabete di tipo 1 con ipoglicemie non avvertite o notturne, ipoglicemie severe, instabilità glicemica.



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

Su un totale di n. **3.551** pazienti che utilizzano il Freestyle, n. **270** assistiti sono stati convertiti dai medici diabetologi prescrittori all'uso del Freestyle Libre 2.

In seguito agli accurati controlli effettuati dalla SC Protesica e Integrativa nell'applicazione delle nuove gare della VMD, si è riusciti a rilevare anomalie nelle prescrizioni oltre che si è potuto procedere alla sospensione di noleggi di pazienti irreperibili, deceduti e non più utilizzatori. Inoltre la SC Protesica e Integrativa ha attentamente monitorato l'attività di subentro e l'adeguamento dei prezzi delle aziende fornitrici alle tariffe aggiudicate in gara. L'esito di tale attività di controllo ha portato un notevole risparmio pari a € 2.371.002,71, come si evidenzia dalla tabella sottostante:

gennaio-dicembre 2020	gennaio-dicembre 2021	Differenza percentuale
€ 12.772.667,09	€ 10.401.664,38	-18,56%

Inoltre a tale risparmio va aggiunto l'importo pari a **€ 536.488,31**, relativo alle **note di credito** emesse dalle aziende fornitrici degli apparecchi per la VMD in questi 12 mesi 2021.

Per quanto concerne la verifica della correttezza dell'emissione delle fatture relative alle altre competenze della SC Protesica e Integrativa (dispositivi per diabetici, ausili ad assorbenza per incontinenza e ausili di protesica maggiore), sono state richieste alle aziende fornitrici, nel periodo gennaio-dicembre 2021, **note di credito** per un importo di **€ 318.585,01**.

Per quanto concerne l'attività formativa, sono stati approvati ed effettuati 3 differenti corsi di formazione:

1. *Miglioramento e sviluppo delle competenze professionali sui controlli del percorso protesico* - rivolto agli operatori dei servizi territoriali di protesica, al fine di perfezionare le competenze tecniche degli operatori e ottenere un miglioramento nell'approccio all'utenza nelle situazioni di front-office diretto e telefonico. Esso è stato modulato su 5 incontri, di cui 4 tenuti da remoto (in data 24/02-28/04-23/06 e 16/09), in ottemperanza alla normativa anti-COVID, e l'ultimo in presenza (in data 15/12). Il corso aveva lo scopo di istruire gli operatori afferenti ai servizi territoriali di protesica sulle nuove procedure e uniformare le modalità operative, oltre che rilevare le eventuali criticità. Le tematiche affrontate infatti hanno cercato di offrire una soluzione a tutte le eventuali problematiche presentate dagli operatori, oltre che fornire un aggiornamento delle procedure. Hanno partecipato n. 40 professionisti che hanno mostrato interesse e soddisfazione per le tematiche trattate, come risulta dalla Customer satisfaction che ha evidenziato un giudizio di gradimento complessivo medio-alto (media 3,38).
2. *Presentazione dispositivi di protesica maggiore appartenenti all'allegato 5 dell'elenco 2 B del DPCM del 12.1.2017 per una corretta appropriatezza prescrittiva* - rivolto ai medici specialisti prescrittori delle strutture sanitarie pubbliche e private – l'incontro si è svolto in data 30 novembre u.s. In esso è stata fatta una panoramica della normativa vigente in materia di prescrizione dei dispositivi protesici, approfondendo le tematiche relative ai soggetti aventi diritto, alla modalità prescrittiva con definizione dei piani riabilitativi-assistenziali e al collaudo. Inoltre sono stati presentati gli ausili per la gestione domiciliare, con il supporto del catalogo ausili contenente le relative schede tecniche e prescrittive dei singoli dispositivi e la possibilità di visionare in loco gli ausili stessi. Il corso si è concluso con un riepilogo delle gare effettuate a



livello regionale (ARIA) e quelle a livello locale (ASST Niguarda). All'evento formativo hanno partecipato n. 76 fra professionisti sanitari e personale non sanitario, che hanno mostrato interesse e soddisfazione per le tematiche trattate, come risulta dalla Customer satisfaction che ha evidenziato un giudizio di gradimento complessivo medio-alto (media 3.58).

3. *Percorso prescrittivo dispositivi di protesica e integrativa: evoluzioni del sistema sociosanitario regionale* – rivolto ai medici specialisti prescrittori delle strutture sanitarie pubbliche e private – gli incontri si sono svolti presso le strutture sanitarie nei mesi di ottobre (2 incontri all'IRCCS Policlinico il 19 e 20/10 e 1 incontro alla ASST Pini-CTO il 21/10) e novembre (2 incontri all'IRCCS Multimedica di Sesto SG il 25/11).

In ottemperanza alla DGR 2672/2019, si è proceduto all'erogazione dei dispositivi protesici (ausili ad assorbenza e presidi per diabetici) agli assistiti domiciliati sanitarmente, ma residenti fuori regione, previa richiesta di autorizzazione alla ASL di residenza e successiva fatturazione alla stessa ASL per il recupero crediti. L'importo è pari a € 16.194,78 per l'anno 2021.

SC AREA TERRITORIALE

Nell'anno 2021 sono state erogate le attività garantite dai sei ambiti afferenti alla SC Area Territoriale, compresi quelli inerenti le richieste dei cittadini residenti nel Municipio 8 che ancora sono svolte nei servizi di Medicina Legale, Protesica Territoriale e parzialmente Scelta e Revoca.

È stato attivato il Punto di Accoglienza Territoriale attualmente con la sola presenza di personale amministrativo.

La Direzione ha proseguito l'attività di autorizzazione dell'astensione anticipata della gravidanza a rischio e l'emissione delle carte SISS per operatori esterni all'Ente.

Il Servizio Fragilità ha svolto le attività per la maggior parte rivolte all'utenza che usufruisce della Misura B1 e di ADI, infra ed extra regionali, mantenendo l'accesso telefonico all'utenza dal lunedì al venerdì dalle ore 09:00 alle ore 11:00; l'utenza è stata accolta anche in presenza, previo appuntamento telefonico. Sono state regolarmente convocate le riunioni di UVM in presenza ed effettuate come di consueto le Visite Domiciliari.

Sono state prese in carico le attività correlate alla "Somministrazione dell'insulina a scuola", in precedenza erogate dal Servizio Vaccinale.

Il servizio ha contribuito all'addestramento dei tirocinanti del corso di Medicina Generale.

È stata effettuata la ricognizione dei servizi che si occupano di utenza fragile al fine della stesura di un progetto di collaborazione finalizzato alla strutturazione della rete di sostegno alla fragilità, in merito il servizio Fragilità ha concordato con gli IFEC le modalità di attivazione reciproca tra i due servizi per i casi che richiedono azioni congiunte.

Il servizio è stato altresì impegnato con la nuova misura "Fondo per il sostegno del ruolo di cura e assistenza del Caregiver Familiare" definita con DGR n. XI-4443/2021.

Centro Vaccinale

È stata garantita la somministrazione delle vaccinazioni secondo le vigenti disposizioni legislative, a tutti gli aventi diritto: bambini nella fascia di età 2 mesi - 16 anni, pazienti affetti da cronicità, gravide e urgenze. La campagna vaccinale ha proceduto al recupero delle percentuali di copertura richieste con sedute straordinarie che hanno consentito di migliorare i risultati nelle coorti dove il gap era più consistente.

Il Centro Vaccinale ha supportato la campagna vaccinale anti-SARS-CoV-2 presso l'Hub massivo di via Ippocrate, presso il centro vaccinale di Niguarda e presso il CV istituito in fase emergenziale nel presidio Villa Marelli.



Il servizio ha anche collaborato tramite personale addestrato al funzionamento dell'Hub massivo Bicocca e del Palazzo delle Scintille.

Il Centro Vaccinale ha partecipato attivamente alla campagna vaccinale anti influenzale che ha coinvolto diverse strutture: via Ippocrate, Villa Marelli, CV Cherasco e Polo Ospedaliero (CPO) nell'erogazione delle vaccinazioni secondo schemi diversi di competenze in linea con quelle che sono state le indicazioni di Regione Lombardia circa la popolazione target.

E' stata garantita l'erogazione delle vaccinazioni a domicilio per gli utenti aventi diritto, residenti/domiciliati presso Municipio 9, vaccini antiCovid ed antinfluenzali.

Il CV di Cherasco prosegue la collaborazione a Studi Clinici: con il Centro Nemo per la registrazione di un nuovo farmaco biologico per la SLA, a due studi registrativi per vaccini anti meningococco e anti VRS (virus respiratorio sinciziale), ad uno studio di Farmacovigilanza, organizzato da Regione Lombardia in collaborazione con Regione Veneto.

Nei CFI sono state regolarmente erogate le prestazioni in presenza all'utenza: sia quelle a carattere sanitario sia quelle a carattere psico-sociale.

Le consulenze alle mamme in gravidanza e/o con bambini entro l'anno di vita sempre più spesso sono svolte in presenza ma è stata mantenuta anche l'offerta da remoto, determinando un incremento di prestazioni pari al 25%. I gruppi dedicati alle donne straniere si sono svolti prevalentemente in presenza, mentre per le restanti tipologie si sono effettuate con entrambe le modalità.

La gestione della Gravidanza a Basso Rischio Ostetrico (BRO) è in costante crescita.

Tre Consulteri sono stati dotati di ecografo. Per implementare le performances diagnostiche è proseguita la formazione dedicata dei medici ginecologi presso la S.C di Ginecologia ed Ostetricia.

Non si è ancora provveduto a sostituire una unità che avendo assunto l'incarico di responsabile della SS CFI ha ridotto sensibilmente le attività ambulatoriali erogate.

Non è ancora conclusa l'informatizzazione del referto clinico-ambulatoriale delle prestazioni ostetriche e ginecologiche per difficoltà tecniche da parte dell'ICT aziendale.

L'agenda CUP Territorio è stata introdotta in tutti e quattro i CFI.

Progetti svolti nell'anno 2021:

1. In aprile i Consulteri hanno partecipato all'evento "Onda" erogando visite e pap-test gratuiti. Da questa partecipazione è nato il progetto "Prendersi cura di chi cura" con l'erogazione di pap-test e screening per le dipendenti ospedaliere di età compresa tra i 25 e 64 anni.
2. "Contraccezione gratuita per minori e adulti fragili" con il coinvolgimento delle utenti che si sono sottoposte ad IVG e che aderiscono ad una proposta contraccettiva, che proseguirà anche per il 2022.
3. "Consultorio outdoor" operatori dei Consulteri nelle piazze del Municipio 9, per avvicinare i giovani dai 14 ai 22 anni allo Spazio Giovani. E' stato preparato un cortometraggio e delle slides che sono state presentate alla riunione di Dipartimento del 16 dicembre 2021.

E' stata avviata una collaborazione CFI/Ambulatorio Migranti di Niguarda con la presa in carico di alcuni pazienti.

Sono state erogate prestazioni vaccinali proseguendo l'attività inerente il DTP e promuovendo la vaccinazione antinfluenzale per donne gravide e puerpere a prenotazione diretta sul portale di Poste.

L'attività di educazione all'affettività ed alla sessualità nelle scuole prosegue in presenza e si è avviato il progetto sperimentale rivolto alle classi I e II di due Scuole Secondarie di I Grado del Municipio 9 "U. Saba" e "Falcone e Borsellino".

L'ufficio rimborsi ha svolto regolarmente le attività inerenti la gestione del servizio trasporto dializzati, proseguendo quelle di sorveglianza correlate al contagio COVID-19 di pazienti che utilizzano il servizio. Ha



processato sia da remoto che con accesso diretto tutte le richieste di rimborso prestazioni e le attività relative alla gestione delle pratiche estero.

E' stata avviata una attività più puntuale di controllo del servizio dializzati, con ispezioni dei mezzi in prossimità di alcuni centri dialisi, di verifica telefonica con l'utenza in merito alla qualità del servizio e sull'applicativo dei trasporti in merito alla corrispondenza delle tariffe indicate in fattura e i viaggi effettuati (anche per le annualità pregresse).

Gli sportelli di Scelta e Revoca hanno erogato regolarmente le attività con accoglienza del pubblico su appuntamento, nella fascia mattutina. La maggior parte delle attività certificative sono state effettuate da remoto tramite l'uso del portale o alternativamente via mail.

L'ufficio Protesica Territoriale ha proseguito con la gestione da remoto delle richieste di protesica maggiore e minore e con le consulenze telefoniche agli assistiti.

L'ufficio ha collaborato con la SC Protesica nel riordino delle richieste di ventiloterapia a seguito delle nuove Gare in atto.

La Medicina Legale ha garantito per tutto l'anno l'attività di accertamento dell'invalidità civile, handicap e disabilità lavorativa, con notevole incremento della gestione digitale della documentazione. Nel secondo semestre l'attività di certificazione per porto d'arma, patenti, patenti nautiche e la Commissione Medica per patenti speciali è stata interrotta. Prosegue l'attività di consulenza telefonica e di rilascio dei pass per deambulazione sensibilmente ridotta.

AREA TERRITORIALE: VILLA MARELLI

È proseguita la progettualità correlata all'attivazione della CdC di Villa Marelli, contestualmente all'erogazione delle attività diagnostiche e specialistiche.

Sono state effettuate le visite specialistiche post-COVID ai pazienti dimessi dall'Ospedale Niguarda, con follow-up clinico-funzionale e strumentale per complicanze pneumologiche COVID-correlate.

L'attività del Centro prelievi è stata erogata tutto l'anno con una programmazione variabile correlata alle modifiche dei servizi determinate dalla fase emergenziale in atto: riduzione durante l'apertura dell'HUB massivo in Villa Marelli, riduzione alla riapertura del CPO e all'apertura del polo vaccinale presso Villa Marelli.

È pienamente operativo il sistema automatico di gestione del processo (Pro Tube).

Si è sviluppata l'attività garantita dagli infermieri di famiglia, in parte ancora dedicati alla gestione dei pazienti COVID a domicilio (Centrale di Monitoraggio) e alla campagna vaccinale COVID, in parte a supporto della campagna vaccinale dedicata ai bambini dai 2 ai 6 anni.

Di recente sviluppo le attività di presa in carico del paziente dimesso dalle unità operative del dipartimento di area medica e di collaborazione col SIMT per le trasfusioni a domicilio.

Dall'11/11/2021 è stato attivato un centro vaccinale, dedicato prima alle vaccinazioni antinfluenzali e dal 9/12/2021 alle vaccinazioni Covid, collocate al primo piano negli spazi riservati al Centro Prelievi.

È proseguita l'erogazione dell'attività ambulatoriale afferente alla cardiologia territoriale, alla pneumologia e alla UOT; sia a carattere diagnostico, sia specialistico che occasionalmente di tipo terapeutico.



CENTRO SERVIZI CRONICITA' (CSC)

Il Centro Servizi Cronicità, operativo presso Villa Marelli, nel corso del 2021 ha proseguito l'attività relativa alla presa in carico del paziente cronico, sia per la gestione dei pazienti noti con PAI attivi e/o rinnovati dagli specialisti, sia per l'arruolamento e la presa in carico dei nuovi cronici che si sono presentati autonomamente e/o inviati proattivamente dagli specialisti.

Il servizio ha garantito la gestione di tutte le fasi del processo di presa in carico del pz cronico: arruolamento, triage infermieristico, assegnazione del clinical manager, prenotazione delle visite ed esami previsti nel PAI, nonché la disponibilità telefonica dell'infermiera per raccogliere i bisogni del pz relativamente al PAI.

Nel corso del 3° trimestre 2021 l'organizzazione del CSC ha subito delle variazioni con la chiusura dello sportello Cronicità presso il Blocco Sud del Niguarda e la riduzione del personale assegnato: attualmente sono operativi per l'attività del CSC un'infermiera, 2 amministrative ed un medico.

L'attività svolta per l'intero 2021 è riassunta nella tabella seguente nella quale sono indicati i dati relativi alle diverse fasi della presa in carico:

Stato della pratica	N. pazienti
Arruolamento Prenotato (Patto di Cura)	78
Arruolato (PAI non ancora pubblicato)	11
Arruolato (PAI pubblicato)	268
Disarruolato	446
In attesa di rinnovo	75
Totale complessivo	878

Nel corso del 2021 è stato mantenuto il supporto degli operatori del Centro Servizi Cronicità per l'attività presso Villa Marelli dei due ambulatori dedicati al monitoraggio post – Covid dei pazienti dimessi dalle divisioni e dal PS del presidio ospedaliero di Niguarda.

Complessivamente per quanto riguarda l'intero corso del 2021, oltre all'attività relativa ai pazienti arruolati precedentemente ed ancora in follow up ambulatoriale sono stati segnalati al CSC dai reparti Covid 520 nuovi pazienti.

Il Centro Servizi Cronicità al fine di rendere effettiva nonché efficace la collaborazione tra il proprio servizio, il servizio Fragilità e gli infermieri di famiglia, ha partecipato a diversi incontri con i rispettivi operatori, con lo scopo di definire modalità operative condivise per la gestione dei pazienti cronici e fragili in carico. Attualmente il lavoro è ancora in corso e si intende proseguirlo secondo le indicazioni di Regione Lombardia in merito alla costituzione delle Case di Comunità.

AREA TERRITORIALE: IPPOCRATE

Oltre all'attività svolta istituzionalmente presso la struttura territoriale di Ippocrate, che comunque è stata descritta sopra, nel corso del 2021 sono stati eseguiti circa 200.000 vaccini anti covid.



2.4 Emergenza Urgenza (118)

L'attività di emergenza urgenza consiste nella ricezione e gestione delle richieste di soccorso sanitario della popolazione dell'area geografica corrispondente alle ex province di Milano e Monza Brianza e orientamento dei mezzi di soccorsi nei vari ospedali dell'area, tramite la S.S.D. SOREU Metropolitana.

In particolare è svolto il coordinamento e la sorveglianza delle attività dei mezzi di soccorso di base, dei mezzi di soccorso avanzato ed elisoccorso, oltre all'attività di formazione per quanto previsto dalle vigenti normative nazionali e regionali per le figure professionali impiegate a vario titolo nel soccorso preospedaliero. Rientrano nell'attività il controllo e la periodica rendicontazione amministrativa degli oneri economici e monetari derivanti dalle Convenzioni in atto con Enti/Associazioni per l'espletamento del servizio, la gestione e manutenzione dei mezzi di soccorso in dotazione, la partecipazione giornaliera ai tavoli degli Enti Istituzionali, la validazione dei piani sanitari per eventi e manifestazione ed eventuale partecipazione agli stessi con funzione di coordinamento/collegamento e la gestione del rilascio della documentazione sanitaria.

Il 2021 è un esercizio caratterizzato dalla migrazione delle attività di gestione dei contratti dei trasporti e trasferimento del personale, gradualmente presi in carico da parte di AREU.

Per questo motivo l'assegnazione delle risorse del 2021 risulta inferiore a quella del 2020. Il trasferimento delle attività è ancora in corso e sta proseguendo nel 2022.

Per maggiori dettagli si rimanda alla nota integrativa descrittiva dell'attività di emergenza urgenza.

3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

Relativamente all'esercizio in questione, sintetizzare, per singola area, le azioni intraprese quali nuove implementazioni o completamento di quelle iniziate in anni precedenti.

Azioni strutturali e organizzative

Creazione nuovi spazi per la didattica

Anche per valorizzare la gestione dell'International Medical School, il corso di laurea in medicina e chirurgia in lingua inglese con sede presso l'ospedale Niguarda, sono stati progettati e saranno creati nuovi spazi da dedicare alla didattica.

I relativi costi per ristrutturare e attrezzare le aree per la formazione, la biblioteca e l'accoglienza degli studenti saranno a carico dell'ASST, nell'ambito di un finanziamento ad hoc richiesto ed approvato da parte della Regione Lombardia per la ristrutturazione di alcune aree di un vecchio padiglione dismesso.

Questo è un ulteriore segnale di sviluppo della collaborazione con le Università milanesi che consentirà di valorizzare maggiormente l'eccellenza professionale di Niguarda, mettendola a disposizione degli studenti in maniera strutturata.

Utilizzo padiglioni vuoti

Il sito sul quale sorge l'ospedale di Niguarda è stato oggetto di profonda trasformazione negli ultimi 10 anni per la creazione dei nuovi poli delle degenze e dei servizi, Blocco Nord e Blocco Sud, che hanno di fatto svuotato i padiglioni presso i quali si svolgevano le attività in precedenza.

Dette porzioni immobiliari necessitano di interventi di riqualificazione e manutenzione ordinaria e straordinaria e non possono essere lasciate nello stato attuale per troppo tempo.

Questa possibilità di riqualificazione genera un'opportunità per l'Azienda.

E in questo contesto, una grande importanza rivestono le prossime azioni governative.

Per riparare ai gravi danni sociali ed economici causati dalla pandemia, l'Europa ha potenziato il proprio bilancio

Relazione del Direttore Generale – Consuntivo 2021



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

pluriennale 2021-2027 con un programma di finanziamento straordinario: il Next Generation EU (NGEU).

Il nostro Paese ha fatto propri i principi fondamentali del programma attraverso l'elaborazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR).

Nell'ambito dei finanziamenti che potranno trovare spazio nell'ambito delle somme destinate alla sanità lombarda, l'ASST Niguarda ha presentato una serie di progetti che mirano all'obiettivo di rendere operativi i padiglioni dismessi e quindi fruibili da pazienti e operatori dell'ospedale.

Si riportano di seguito quelli principali.

Il trasferimento dei servizi ospedalieri di psichiatria, NPIA, psicologia clinica e neuropsicologia cognitiva presso il Padiglione 10 Carati, che è vuoto e in dismissione, e l'istituzione di un nuovo Reparto per i disturbi psichici in adolescenza e in età giovanile.

La creazione di una nuova area Didattica al 3° e 4° piano del Padiglione 11 Talamona con 8 aule didattiche da 80 posti cadauna, 8 aule di lavoro a piccoli gruppi da 40 posti cadauna, 8 sale studio per gli studenti, area ricreativa attrezzata per il pranzo, ambulatori visita per pazienti simulati, segreteria didattica, sala docenti, sala riunioni per 15 persone e spogliatoio.

La creazione all'interno di Villa Marelli di una Casa di Comunità con un'ulteriore ristrutturazione della struttura attraverso la riqualificazione di un'area, sul retro della Villa, in cui attualmente ci sono officine, depositi ed archivi, oltre alla creazione di un'unica area di accoglienza amministrativa / CUP da sviluppare all'ingresso della Villa.

Infine, nell'area di via Ippocrate 45 già sede dell'ex Paolo Pini, la riqualificazione di tutta l'area allo scopo di creare un luogo in cui il cittadino possa trovare:

- Servizi sanitari di Psichiatria
- Servizi sanitari di Neuropsichiatria Infantile
- Servizi territoriali quali consultori, medicina legale ed uffici di protesica territoriale
- Hospice
- Attività Ambulatoriale (ora erogata da ASST Nord)
- MMG/PLS
- Ospedale di Comunità

Progetto nuovo padiglione Rossini

L'Azienda ha ottenuto il finanziamento completo per la realizzazione dei lavori di riqualificazione del Padiglione 16, cosiddetto "ex Rossini", in parte dalla Regione Lombardia e in parte nell'ambito dell'attuazione del Piano di Riordino di cui al DL 34/2020.

Il progetto di riqualificazione interessa moduli di terapia intensiva e sub-intensiva, e moduli di pronto soccorso e la creazione di nuovi spazi di degenza.

Una parte dell'intervento prevede anche la realizzazione di nuove sale operatorie e di diagnostica collegata a servizio esclusivo del nuovo padiglione.

Sono stati oggetto di assegnazione gli incarichi ai progettisti ed è stato approvato il progetto definitivo della riqualificazione del Padiglione Rossini.

Stanno terminando anche le attività di progettazione dei lavori che interesseranno il DEA.

Queste attività dovrebbero terminare entro la primavera 2022 e i relativi cantieri inizieranno entro settembre 2022.

International Medical School

L'obiettivo dell'ASST Niguarda è quello di implementare le collaborazioni con le Università milanesi, mantenendo la propria natura ospedaliera ma utilizzando al meglio le potenzialità professionali presenti, anche dal punto di vista formativo e didattico.

Attualmente sono già in atto collaborazioni strutturate con il mondo universitario che permettono la frequenza di medici specialisti e l'individuazione di professionisti che intraprendono il percorso di carriera universitario.

Nel 2021 è proseguito il percorso di collaborazione con l'Università degli studi di Milano all'interno

Relazione del Direttore Generale – Consuntivo 2021



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

dell'International Medical School, il corso di laurea in medicina e chirurgia in lingua inglese.

La durata del corso è di 6 anni, con accesso programmato e i posti disponibili sono 50 (34 dell'EU e 16 extra EU) all'anno: tutti gli studenti seguiranno corsi e tirocini presso il Niguarda.

L'obiettivo è quello di spostare tutta l'attività didattica a regime, in modo da strutturare a Niguarda in maniera definitiva il corso.

POAS

Il mancato avvio del percorso regionale per la redazione del nuovo Piano Organizzativo Aziendale Strategico delle Aziende/Agenzie ha portato la direzione ad individuare una prima serie di interventi organizzativi ritenuti più importanti presentandone richiesta in Regione.

Con Decreto della Giunta Regionale è stato ottenuto il nulla osta regionale per procedere all'attuazione delle modifiche per poter meglio declinare la *vision* della Direzione Strategica e evidenziare i progetti e gli obiettivi dell'Azienda per i prossimi due anni di mandato.

L'obiettivo organizzativo tende a portare a compimento un'articolazione in grado di sviluppare una "*visione per processi*" ovvero un approccio organizzativo capace di implementare anche la gestione di "*processi orizzontali di raccordo*" che mettano insieme diversi settori, differenti discipline e diverse figure professionali, al fine di garantire la presa in carico del paziente lungo l'intero percorso diagnostico-terapeutico.

Questa integrazione permetterà da un punto di vista specialistico di affrontare patologie ad alta complessità mediante l'operatività integrata di un team multi-professionale, a cui si aggiungerà un'ampia offerta terapeutica clinica, chirurgica e strumentale.

La nuova aggregazione di strutture complesse in Dipartimenti e l'attribuzione di funzioni di processo a figure non necessariamente di profilo medico, potranno migliorare l'offerta sanitaria e l'organizzativa dell'ospedale.

Facilitazione percorso paziente - Progetto Accoglienza

Nel corso del 2021 è proseguita l'attivazione del piano di interventi, chiamato "Progetto Accoglienza", finalizzati a ottimizzare i percorsi di accoglienza dell'utenza.

Il Piano prevede l'implementazione di soluzioni tecnologiche e organizzative per favorire l'empowerment del cittadino e condizioni di maggiore autonomia nella gestione delle procedure amministrative da remoto.

Al fine di ridurre le attese presso gli sportelli di prenotazione i tempi di presenza e di spostamento all'interno della struttura ospedaliera, è stata creata una nuova piattaforma aziendale e saranno installati in ospedale sportelli automatizzati multifunzionali.

Le procedure più direttamente interessate sono la prenotazione on line, il pagamento elettronico delle prestazioni, il ritiro referti, la consultazione del proprio dossier clinico, l'orientamento logistico del paziente.

L'aggiudicazione della gara d'appalto esperita con questo obiettivo, ha permesso di accelerare i cambiamenti e portare a compimento le nuove modalità operative entro l'anno.

Nel frattempo, è stato anche implementato un servizio di second opinion da remoto, dapprima coinvolgendo esclusivamente i direttori di struttura complessa e ora estesa anche gli altri medici.

Sviluppo Libera professione - Rivalutazione attività di degenza -Sviluppo rapporto con Assicurazioni

L'anno 2021 avrebbe dovuto vedere l'approvazione di un nuovo regolamento per l'esercizio della libera professione all'interno dell'ASST GOM Niguarda: ma la situazione pandemica e lungaggini sindacali non hanno permesso di raggiungere questo obiettivo, rinviato al 2022.

L'ASST vuole garantire l'esercizio dell'attività di libera professione nell'osservanza dei seguenti principi:

- salvaguardia del ruolo istituzionale del servizio sanitario pubblico, diretto ad assicurare l'accessibilità alle prestazioni sanitarie necessarie a chiunque ne faccia richiesta, ponendo l'offerta di Libera Professione e Solvenza come integrative e non sostitutive dei servizi resi in regime istituzionale;
- valorizzazione delle professionalità del personale dipendente operante nell'ASST;
- libertà del paziente di scegliere il regime di attività di cui intende avvalersi per l'esecuzione delle prestazioni;



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

- parità di trattamento assistenziale degli utenti, indipendentemente dal regime di attività scelto;
- gestione economica separata, in termini di specifica contabilizzazione ed equilibrio economico-finanziario, ai sensi delle norme di cui all'art. 3 commi 6 e 7 della Legge 23/12/1994 n. 724.

Sarà riservata maggiore attenzione anche all'attività di degenza in regime libero professionale e in solvenza, garantendo standard alberghieri adeguati alle aspettative del paziente privato.

In tale contesto, è stato realizzato un nuovo reparto per i ricoveri in regime di solvenza aziendale.

Sarà dato ulteriore spazio all'attivazione di nuovi rapporti convenzionali con assicurazioni allo scopo di ampliare ulteriormente il numero dei pazienti gestiti e ottimizzare ulteriormente l'utilizzo degli spazi ambulatoriali concessi.

L'attivazione del "Progetto Accoglienza" permetterà, inoltre, di garantire servizi aggiuntivi e specifici anche per i pazienti privati, in particolare in ordine ai percorsi di accettazione, nonché di tempestiva conferma o annullamento degli appuntamenti.

Ammodernamento delle tecnologie

Nel corso del 2021 è proseguita l'attività di costante rinnovamento del parco tecnologico in dotazione alla ASST.

La richiesta di ammodernamento è di gran lunga superiore alle possibilità di acquisto dell'Azienda, ma considerando sia i contributi finalizzati che gli indistinti, si è provveduto a sostituire alcune grandi apparecchiature (TAC e RMN) oltre a numerose apparecchiature appartenenti a diverse classi tecnologiche (tavoli operati, monitor, ventilatori polmonari e carrelli per anestesia, colonne per chirurgia mininvasiva, portatili per scopia, letti da degenza e da terapia Intensiva, ecotomografi).

Sono state infine gestite alcune apparecchiature di basso costo unitario ma ad elevata diffusione (defibrillatori, elettrocardiografi, ecc.) fondamentali per la gestione quotidiana dei pazienti nei reparti e per la loro sicurezza. Nel corso del 2021 è stato inoltre collaudato il secondo sistema robotico in dotazione ai blocchi operatori ubicati nel Blocco Sud.

E' stato infine fornito supporto agli uffici competenti per le procedure di acquisizione diverse dall'acquisto ma che contribuiscono ugualmente alla riduzione della vetustà del parco tecnologico installato (comodati d'uso, ecc.).

Appropriatezza delle prestazioni e Qualità e sicurezza delle cure – risk management

Il programma per la qualità, il risk management e l'appropriatezza delle cure dell'azienda ha perseguito, coerentemente con l'emergenza COVID-19, i seguenti obiettivi:

- implementare i nuovi flussi informativi inerenti l'emergenza epidemiologica da COVID-19;
- supportare la Direzione Aziendale e tutte le figure interessate nello sviluppo di interventi integrati di gestione del rischio allo scopo di predisporre un'analisi dei rischi specifici derivanti dall'evento pandemico da COVID-19;
- effettuare audit relativi ad eventuali cluster epidemici di COVID-19 in aree non Covid;
- supportare la Direzione Aziendale nella stesura delle informative e delle procedure legate all'emergenza da COVID-19;
- supportare la Direzione Aziendale all'interno della Commissione Tecnologie Sanitarie nella valutazione multidisciplinare dell'appropriatezza d'uso di dispositivi biomedici e di tecnologie diagnostico-terapeutiche, in base alla DGR XI/2509;
- mantenere la certificazione ISO 9001 in tutte le strutture complesse già certificate, consolidando la



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

transizione dalla norma ISO 9001:2008 alla ISO 9001:2015; nella settimana dall'8 al 12 novembre si è svolto l'audit da parte dell'Ente di Certificazione (CSQ) che non ha rilevato non conformità; in data 29/11/2021 CSQ ha emesso il nuovo certificato con validità tre anni;

- mantenere l'accreditamento JACIE nel centro Trapianti di Midollo; nei giorni 15-16 novembre si è svolto l'audit di verifica da parte di JACIE che non ha rilevato non conformità;
- sviluppare con un progetto pilota un programma innovativo di accreditamento dei percorsi clinico-organizzativi sul paziente fragile in partnership con Accreditation Canada, utilizzando il programma Qmentum che verte sul coinvolgimento di tutta l'organizzazione e del paziente, con particolare riguardo alla qualità e alla sicurezza. Nella settimana 22-26 marzo si è svolta la verifica, con il raggiungimento dell'accreditamento - ORO, con condizione. A fine ottobre sono state inviate le prove di conformità richieste in merito ai criteri inizialmente non soddisfatti. Siamo in attesa di ulteriori risposte di Accreditation Canada;
- supportare la SSD Procreazione Medicalmente Assistita - Diagnosi e Terapia della Sterilità e Crioconservazione per la conferma della conformità ai sensi dei D.Lgs.191/2007 e 16/2010; nei giorni 1-2 dicembre si è svolta la verifica da parte del Centro Nazionale Trapianti/ATS che non ha rilevato non conformità critiche; sono state risolte le non conformità maggiori e minori riscontrate con l'invio di tutta la documentazione richiesta al CNT; Il CNT ha risposto in data 11/03/2022 esprimendo parere favorevole al rilascio della conferma della dichiarazione di conformità rispetto ai requisiti dei D.Lgs 191/2007 e 16/2010 del Centro PMA della nostra ASST;
- proseguire con il processo di revisione di PDTA/procedure/protocolli finalizzato ad aggiornare i contenuti in base alle evidenze scientifiche, a tenere conto dell'evoluzione della normativa sulla responsabilità professionale e a collegare il monitoraggio interno alle valutazioni previste ai diversi livelli istituzionali (portale di governo di Regione Lombardia, Piano nazionale Esiti e Network delle Regioni);
- attuare il regolamento e la procedura aziendale per l'acquisizione del consenso informato che prevede la redazione e revisione di materiale informativo specifico per le principali procedure da consegnare ai pazienti;
- condurre audit/RCA a seguito delle segnalazioni di incident reporting più critiche e sviluppare le relative azioni di miglioramento;
- proseguire con le attività di valutazione dei sinistri all'interno del CVS e analizzare in maniera dettagliata il database dei sinistri per le problematiche a maggiore impatto;
- aggiornare le procedure relative alle raccomandazioni n°4 (prevenzione del suicidio del paziente in ospedale) n°8 (prevenzione degli atti di violenza a danno degli operatori sanitari) e predisporre le procedure sulle ultime raccomandazioni emanate dal Ministero; la procedura relativa alla raccomandazione n°8 è stata predisposta (Procedura per la prevenzione e la gestione degli atti di violenza a danno degli operatori rev 0 del 22.02.2021), trasmessa a tutti i Direttori di S.C. e ai Coordinatori e presentata ai Referenti per la Qualità e Rischio nel corso del convegno che si è tenuto in due edizioni "Strumenti di valutazione e promozione della qualità e di gestione del rischio clinico" che si è tenuto in due edizioni il 23 aprile ed il 4 maggio. Il PDTA relativo alla raccomandazione n°4 è stato presentato in anteprima ai Referenti per Qualità e il Rischio nel corso del convegno "Strumenti di valutazione e promozione della qualità e di gestione del rischio clinico: strumenti metodologici" che si è tenuto in due edizioni il 1 ed il 15 dicembre ed è stato pubblicato (PDTA riconoscimento e intercettazione segnali potenziale rischio comportamenti suicidari e implementazione azioni protettiva rev 0 del 10.01.2022)
- revisionare ed aggiornare le checklist di Sala Operatoria relativa al time out nell'ambito della prevenzione dell'errore in ambito chirurgico e diagnostico/interventistico; le nuove checklist, predisposte con un gruppo di lavoro multidisciplinare sono state presentate in anteprima ai Referenti per Qualità e il Rischio nel corso del convegno "Strumenti di valutazione e promozione della qualità e di gestione del rischio



clinico: strumenti metodologici” che si è tenuto in due edizioni il 1 ed il 15 dicembre ed sono state pubblicate (Checklist di time out per la registrazione delle attività di verifica preventiva in ambito chirurgico rev 3 del 01.12.2021; Checklist di time out per la registrazione delle attività di verifica preventiva in ambito procedurale diagnostico/interventistico rev 2 del 01.12.2021);

- eseguire il supporto formativo finalizzato a conseguire un ulteriore miglioramento nella qualità della codifica delle SDO, organizzando eventi formativi dedicati e utilizzando strumenti informatici di supporto, sperimentando le potenzialità degli applicativi progettati per il “text mining”;
- Aggiornare i profili di cura delle attività di DH/MAC ai fini del mantenimento dell’appropriatezza delle prestazioni.

Sistema informativo socio sanitario

Nell'anno 2021 le azioni principali di natura strategica all'interno del sistema informativo socio sanitario, sono state mirate, oltre che a potenziare ulteriormente la dematerializzazione dei processi clinici ed amministrativi, ad abilitare i processi impattati dalla emergenza COVID, dalle regole di sistema e dalle normative regionali.

Nel dettaglio le principali azioni effettuate sono state:

- Perfezionamento dell’adeguamento dell'infrastruttura tecnologica per permettere la modalità lavorativa agile – smart working (al personale dell’ASST) e da remoto (al personale dei servizi esterni): l’adeguamento dell’infrastruttura è stato attuato; inoltre sono stati attuati gli adeguamenti dei sotto-sistemi così come la migrazione e l’aggiornamento dei collegamenti per i singoli utenti;
- Adeguamenti applicativi al fine di permettere la gestione dell'emergenza sanitaria ma anche per favorire la dematerializzazione dei principali processi aziendali: sono stati eseguiti tutti gli adeguamenti necessari per far fronte all'emergenza sanitaria (in particolare gli applicativi impattati sono stati gli applicativi di front-office, di laboratorio e la intranet aziendale); inoltre si sono attuati degli interventi applicativi atti a favorire la dematerializzazione dei processi aziendali, un esempio è rappresentato dalla messa in produzione del sistema per la gestione degli atti amministrativi (delibere e determine);
- Supporto all’estensione di soluzioni per favorire trattamenti e consulti online al fine di permettere la continuità del rapporto medico-paziente in modalità da remoto: l’attuazione della soluzione di tele visita è stata estesa ai reparti previsti dal cronoprogramma nel pieno rispetto dei tempi;
- Perfezionamento della reportistica prodotta dal cruscotto direzionale per la verifica dell’andamento della rendicontazione: il SIA ha fornito supporto alle azioni di revisione della rendicontazione e della sua reportistica;
- Introduzione di nuovo sistema informativo per la logistica della banca criogenica PMA: il nuovo sistema è stato collaudato ed attivato, pur permanendo delle prescrizioni che verranno risolte nel prossimo anno;
- Coordinamento operativo territorio: sono proseguite per tutto l’anno le attività di coordinamento operativo del territorio;
- Espletamento gara nuovo eliminacode e sportelli robotizzati – come da cronoprogramma è stato sostituito il precedente sistema di eliminacode con uno nuovo, maggiormente performante;
- Espletamento gara e attuazione nuovo gestionale camere operatorie: la gara è stata espletata ed aggiudicata, l’attivazione è prevista nei primi mesi del prossimo anno;
- Espletamento gara e attuazione nuovi gestionali endoscopia e nefrologia: la gara del gestionale di endoscopia è stata pubblicata, mentre per quanto attiene il gestionale di nefrologia Gepadial, si è optato per una aggiudicazione diretta, vista la necessità di assicurare in tempi certi la migrazione nel Data Center regionale avvenuta a novembre 2021; inoltre il nuovo sistema Gepadial è stato attivato e le attività di completamento del progetto verranno rilasciate nell’anno 2022;



- Adesione / Espletamento gara Gestione Visual del ricovero: è stata attuata l'integrazione SIO ed è stata attuata l'integrazione con il gestionale di pronto soccorso; sono anche state definite le specifiche di integrazione con il nuovo sistema di Pronto Soccorso;
- Estensione sistema gestionale Terapie Intensive Margherita 3 alle 5 TI: l'estensione del servizio è stata attuata a tutte e 5 le TI;
- Passaggio a nuova piattaforma regionale di integrazione: le attività propedeutiche al passaggio alla nuova piattaforma regionale di integrazione sono regolarmente in corso nel rispetto del cronoprogramma condiviso con ARIA Spa;
- Migrazione Datacenter Aziendale in Datacenter Regionale (DC ARIA): circa il 50% della migrazione del data center aziendale è stata attuata, la restante parte verrà migrata nel 2022 secondo un cronoprogramma condiviso con Aria Spa.

4. Il sistema degli acquisti – area contratti

Nel 2021, si è confermato l'incremento delle procedure di gara in tutti i settori dell'ASST: farmacia, protesica integrativa e territoriale, servizi informativi, ingegneria clinica, servizi non sanitari, evidenziando l'indizione e l'espletamento di procedure di gara autonome e consorziate in misura superiore rispetto all'ultimo quinquennio. Inoltre si è proseguito, in continuità con quanto già intrapreso, con le azioni di razionalizzazione della spesa, con particolare riferimento a quanto segue:

- a) monitoraggio delle procedure centralizzate ARIA e CONSIP, sottoponendo ai servizi interessati la documentazione contrattuale e monitorando i tempi di valutazione dei prodotti da parte degli stessi servizi e dei sanitari coinvolti;
- b) adesione alle procedure centralizzate;
- c) rinegoziazione delle condizioni contrattuali in base al nuovo andamento dei consumi, verificando i prezzi di acquisto delle altre ASST lombarde tramite il datawarehouse;
- d) partecipazione ai tavoli tecnici ARIA al fine di definire puntualmente il fabbisogno nella fase propedeutica alla gara, anche per agevolare la successiva adesione alle convenzioni;
- e) ottimizzazione dei processi sanitari, analizzando con i clinici quantità consumate e mix di fattori produttivi nell'ottica di una rinegoziazione dei prezzi in comparazione, ove disponibili, dei dati forniti da DG Welfare e da ARIA in particolare per i dispositivi medici;
- f) espletamento di procedure di gara aggregate e/o con l'introduzione della clausola di adesione ex post.

La programmazione degli acquisti ha tenuto conto di quanto emerso al "Tavolo Tecnico per gli Acquisti" che ha coinvolto la Direzione Centrali Acquisti, Centrale Lavori e Centrale Servizi ICT di Aria S.p.A., la Direzione Generale Welfare, Centrale Programmazione e Generale Politiche Sociali di Regione Lombardia), dove è emerso un ridimensionamento della Centrale di Committenza in favore dell'espletamento di procedure autonome/aggregate da parte dell'ASST.

Il permanere dello stato di emergenza sanitaria ha comportato il protrarsi della gestione informatica, tramite piattaforme di videoconferenza, delle procedure di gara e dei confronti e negoziazioni diretti con i fornitori.

In relazione agli obiettivi di risparmio sulla spesa, con riferimento alle attività correlate al sistema degli acquisti, l'Azienda ha avviato le misure di seguito elencate:

- Analisi delle procedure ponte, autorizzate dal soggetto aggregatore, per valutare l'opportunità di procedere in aggregazione ad altre ASST-IRCCS per l'espletamento delle procedure di acquisto di particolare interesse strategico;
- Esecuzione di gare "ponte" per le attività residuali non incluse in procedure regionali: si segnala che la mancanza di completezza delle convenzioni rispetto ai fabbisogni inviati ad ARIA, in particolare nelle categorie del dpcm (si pensi ai dm per le delicate gare di service di emodinamica e radiologia interventistica),



- comporta una serie di procedure complementari che devono essere espletate dalle singole ASST che comportano allungamento dei tempi di avvio, proroghe ai contratti esistenti e gare esclusive ex art. 63 del codice appalti che possono arrivare ad erodere una parte del risparmio potenziale della gara centralizzata;
- Esecuzione, per quanto riguarda la Protesica territoriale, di procedure di gara per tutti i LEA non previsti nella programmazione di ARIA S.p.A.;
 - Verifica con ARIA e la struttura di Farmacia Ospedaliera per l'introduzione di ulteriori azioni di risparmio per l'ambito farmaci, con particolare attenzione alla contrattualizzazione dei prodotti acquistati in economia, principi attivi equivalenti e biosimilari;
 - Estensione della fase di test, di concerto con Direzione Sanitaria e Ingegneria Clinica, per l'utilizzo di materiale compatibile non originale, al fine di un abbattimento dei costi di alcuni dispositivi specifici; ove non attuabile, valutazione di dispositivi simili sul mercato al fine di avere un mix di prodotti e stimolare la concorrenza, se ritenuto economicamente vantaggioso;
 - Esecuzione degli acquisti e degli atti amministrativi necessari per il supporto alla struttura regionale di HTA che trova sede operativa a Niguarda (convenzione triennale in fase di rinnovo).

In conformità all'art. 9 ter del decreto-legge 19 giugno 2015 n. 78, convertito in legge 6 agosto 2015 n. 125 ("spending review"), proseguiranno gli incontri negoziali per i contratti non oggetto di procedura di gara al fine di ottenere condizioni migliorative sui prezzi per beni e servizi. In considerazione dell'attività di rinegoziazione continua dei prezzi, che ha portato ad un costante abbassamento difficilmente replicabile nel medio periodo, verranno avviate anche verifiche di processo con i clinici come sopra descritto, unitamente al Controllo di Gestione e ad un confronto con i benchmarking disponibili a livello Regionale e Nazionale.

Nel corso del 2021, sono stati avviati diversi tavoli di confronto con la S.C. Farmacia e la S.C. Risorse Finanziarie per la gestione dei contratti in essere e la programmazione degli acquisti del 2022.

Si è provveduto a partecipare alla raccolta fabbisogni per gli studi di fattibilità di tutte le gare proposte, previste in programmazione regionale.

5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

In relazione alle azioni strutturali e strategiche delineate nei paragrafi precedenti, indicare gli impatti economici e finanziari delle stesse sul bilancio 2021 sia in termini di razionalizzazione della spesa che in termini di nuove attività. In particolare in relazione alle seguenti aree di indagine:

Gestione degli approvvigionamenti (beni e servizi)

Si rimanda al precedente cap.4.

Il piano investimenti

La programmazione del piano investimenti è stata allegata al Bilancio Preventivo come da indicazioni regionali fornite in sede di BPE.

Segue uno stato di aggiornamento degli investimenti al 31.12.2021:

Fonti di finanziamento

Relazione del Direttore Generale – Consuntivo 2021



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

DGR adottate negli anni 2013-2014-2016-2017-2018-2019-2020-2021

- a. Contributi regionali di cui alla DGR n. X/1102/2013;
- b. Contributi regionali di cui alla DGR n. X/2111/2014;
- c. Contributi regionali di cui alla DGR n. X/2930/2014;
- d. Contributi regionali di cui alla DGR n. X/5136/2016;
- e. Contributi regionale di cui alla DGR n. X/6548/2017;
- f. Contributi regionale di cui alla DGR n. X/7150/2017;
- g. Contributi regionali di cui alla DGR n. XI/ 770/2018;
- h. Contributi regionali di cui alla DGR n. XI/2468/2019;
- i. Contributi regionali di cui alla DGR n. XI/3264/2020;
- j. Contributi regionali di cui alla DGR n. XI/3479/2020;
- k. Contributi regionali di cui alla DGR n. XI/4928/2021;
- l. Contributi regionali di cui alla DGR n. XI/5160/2021;
- m. Contributi regionali di cui alla DGR n. XI/5161/2021;

Fonti di finanziamento:

DGR per cosiddetti “fondi indistinti”, adottate negli anni 2020-2021

- n. Contributi regionali di cui alla DGR n. XI/ 2930/2020 Emergenza coronavirus;
- o. Contributi regionali di cui alla DGR n. XI/3479/2020
- p. Contributi regionali di cui alla DGR n. XI/4386/2021

Elementi di dettaglio degli interventi inseriti nel piano.

fonti di finanziamento: DGR adottate negli anni 2013-2014-2016-2017-2018-2019-2020

- a) Contributi regionali di cui alla DGR n. X/1102/2013 (l'intervento di completamento del padiglione Blocco Nord del nuovo ospedale)

Con la DGR di cui sopra avente oggetto “Determinazioni in ordine ai progetti strategici di edilizia sanitaria” la Giunta della Regione Lombardia ammetteva a finanziamento l'intervento di completamento del padiglione Blocco Nord del Nuovo Ospedale.

Con i seguenti decreti sono stati approvati i progetti e copertura finanziaria:

- Decreto n. 6531 del 08.07.14 – progetto 1 di € 18.313.504,67 (ultimato)
- Decreto n. 6657 del 10.07.14 – progetto 2 di € 1.997.335,72 (ultimato)
- Decreto n. 2812 del 14.04.15 – progetto 3 di € 4.217.425,45
- Decreto n. 1600 del 08.03.16 – progetto 4 di € 3.025.734,16

Con deliberazione ASST n.231/2017 si è preso atto che gli interventi ricompresi nel Progetto 1 e 2 sono conclusi e che a seguito di tali attività si è determinato un ammontare di economie pari a € 2.998.193,00.

Il livello complessivo del finanziamento è rideterminato in € 10.241.159,61 così composto:

- economie progetti 1 e 2: 2.998.193,00 €;
- progetto 3: 4.217.425,45 €;
- progetto 4: 3.025.734,16 €.

Con nota del 21/06/2017 l'ASST ha presentato una proposta di utilizzo delle suindicate economie per un importo di € 577.000,00 per acquisti di arredi e attrezzature varie ormai obsolete (autorizzate dalla DGW con nota del 01/08/2017) e € 2.421.193,00 a parziale copertura per la sostituzione di acceleratori lineari.

Con Decreto della DGW n. 526 del 18/01/2018 è stata approvata la documentazione progettuale relativa all'intervento denominato “sostituzione 2 acceleratori lineari” che trovano in parte copertura dalle economie



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

derivanti dal progetto 1 e 2 pari a € 2.421.193,00, dal progetto 4 per un importo di € 2.431.000,00 e da fondi indistinti (DGR n. X/5135/2016) per un importo di € 637.807,00.

Gli interventi ancora in essere, a seguito di quanto sopra, si riferiscono al padiglione Blocco Nord e riguardano il Progetto 3 “Opere di Completamento di elevata complessità e di assistenza tecnica” per un valore complessivo di € 4.217.425,45 e Progetto 4 “Interventi di elevata complessità e di sistemazione esterna” per un valore di € 594.734,16 (al netto della quota impiegata per gli acceleratori).

Con Decreto della DGW n. 8965 del 19/06/2018 viene approvata la documentazione progettuale relativa all'intervento denominato “arredi ed attrezzature Blocco Nord” dell'importo di € 577.000,00.

Con nota del 23/12/2019 l'ASST ha presentato una proposta di utilizzo delle economie derivanti dai Progetto 3 e 4 per un importo di € 1.044.000,00 per la realizzazione di ulteriori interventi così suddivisi:

- € 100.000,00 completamento acquisto arredi e attrezzature Blocco Nord,
- € 140.000,00 completamento messa in sicurezza dei padiglioni a seguito trasferimento dei reparti al Blocco Nord,
- € 804.000,00 completamento e adeguamento funzionale area Medicina Nucleare per effetto decreto regionale 1725/2019 relativo all'acquisto PET/TC.

Con DGR n. XI/2850 del 18/02/2020 è stata approvata la rimodulazione presentata dall'ASST.

Rispetto alla copertura di € 10.241.159,61, al 31/12/2021 si sono sostenuti investimenti per un importo pari € 10.226.024,00 (pari al 99,85%).

Il dato di avanzamento è coerente con l'attività di monitoraggio prevista per gli investimenti effettuati con fondi regionali.

b) Contributi regionali di cui alla DGR n. X/2111/2014(Expo-DEA) – decreto assegnazione n. 9198/14

La DGR n. X/2111 dell'11/07/2014 ammette a finanziamento progetti di intervento nell'ambito di Emergenza Urgenza dell'area Territoriale di Milano per € 2.070.622,00. L'intervento avviato nel 2014 ha visto acquisizioni consistenti in arredi e apparecchiature sanitarie destinate all'emergenza urgenza del Pronto Soccorso per far fronte alle necessità di progetto e meritevoli di sostituzione e in alcune opere di ristrutturazione P.S. per un importo di € 813.921,00.

A seguito della rendicontazione di quanto realizzato per € 813.921,00, Regione ha eseguito trasferimenti di pari importo rimanendo un finanziamento disponibile per € 1.256.701,00

Nel corso dell'intervento si è reso necessario procedere ad un nuovo iter approvativo da parte degli uffici regionali per l'adozione di un nuovo decreto.

Con Decreto DGW n.3446 del 28/03/2017 veniva approvato il nuovo progetto esecutivo.

Al 31/12/2021 si stimano investimenti per un importo di € 1.941.320,00 (pari 93,76% del valore del finanziamento aggiornato).

Il dato di avanzamento è coerente con l'attività di monitoraggio prevista per gli investimenti effettuati con fondi regionali.

c) Contributi regionali di cui al DGR n. X/2930/2014 (POT c/o Villa Marelli) - decreto assegnazione n.12684/14

Con il Decreto DGW n.12684/2014 veniva assegnato un finanziamento pari a € 2.000.000,00 destinato alla sperimentazione dei POT - Presidi Ospedalieri Territoriali: nella fattispecie trattasi di nuovi modelli organizzativi finalizzati all'assistenza prevalentemente di persone con patologie cronico - degenerative.

L'intero finanziamento, volto alla realizzazione degli interventi utili all'implementazione di detti modelli, viene impegnato nell'anno 2017 coerentemente con le procedure di gara in corso come risultante dalla deliberazione ASST n. 877/2016.

Con nota del 30/09/2021 l'ASST ha presentato istanza di utilizzo delle economie e del ribasso d'asta, indicato nella deliberazione ASST n. 677/2020 “approvazione quadro economico – attuazione della sperimentazione dei presidi



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

ospedalieri territoriali”, di € 508.279,93 finalizzati per la realizzazione di ulteriori interventi così suddivisi:

- completamento area diagnostica primo piano lato ovest palazzina recente € 288.279,00
- ristrutturazione centro pneumologico P.T. lato nord est palazzina recente - nuovo ascensore/monta lettighe area consegna referti piano terra zona centrale € 160.000,00
- creazione accesso dedicato dipendenti con badge da via Veglia € 60.000,00

L'istanza è stata considerata dalla DGW quale istanza di rimodulazione del quadro economico dell'intervento, con la possibilità di utilizzo delle somme derivanti dal ribasso d'asta pari a € 507.293,53.

Al 31/12/2021 si stimano investimenti per una quota del finanziamento pari a € 1.998.952,00 (pari al 99,95% del valore del finanziamento).

Il dato di avanzamento è coerente con l'attività di monitoraggio prevista per gli investimenti effettuati con fondi regionali.

d) Contributi regionali di cui al DGR n.X/5136/2016 Stroke Unit e Neuroradiologia, collegamento Pad. Dea e Pad. Antonini Rossini; acquisizione apparecchiature e attrezzature – decreto assegnazione n. 13450/16

La DGR n. X/5136 del 09/05/2016 ammette a finanziamento un progetto relativo al Programma di investimenti ex art.20 L. n.67/1988 in ordine all'approvazione del VII° Atto aggiuntivo dell'AdPQ del settore investimenti sanitari sottoscritto in data 07/12/2016 dal Ministero della Salute, dal Ministero dell'Economia e delle Finanze e da Regione Lombardia. Si tratta di un intervento il cui contributo ammonta a € 12.688.000,00 di cui € 634.400,00 quale quota a carico di Regione e € 12.053.600,00 quale quota a carico dello Stato

Il finanziamento riguarda l'adeguamento di Stroke Unit e Neuroradiologia con collegamento strutturale tra il padiglione DEA e il padiglione Antonini – Rossini e l'acquisizione di apparecchiature ed attrezzature.

Regione, a seguito della comunicazione ricevuta dal Ministero della Salute, ha impegnato:

- decreto n.13450 del 16/12/2016 € 634.400,00 quota di sua competenza;
- decreto n. 11514 del 03/08/2018 € 4.056.500,00 quota di competenza Ministero;
- decreto n. 18482 del 10/12/2018 € 7.997.100,00 quota di competenza Ministero.

Per l'adeguamento Stroke Unit e Neuroradiologia con collegamento strutturale tra il padiglione DEA e il padiglione Antonini Rossini il finanziamento previsto è di € 8.418.000,00 mentre per l'acquisizione di apparecchiature ed attrezzature il finanziamento previsto è pari a € 4.270.000,00.

In data 26/01/2021 è stata presentata richiesta di utilizzo delle disponibilità del quadro economico (tutte le apparecchiature previste nell'ambito del progetto risultano totalmente collaudate e regolarmente in funzione) per un importo pari a € 346.216,54 per l'acquisizione delle seguenti apparecchiature:

- radiologia scheletrica-toracica
- ecografo Pad DEA
- ecografo servizio degenza Stroke Unit del DEA (nuova introduzione)

La D.G. Welfare, esaminata l'istanza e tenuto conto delle disposizioni contenute nelle indicazioni per l'attuazione degli investimenti di cui al D.D.G. n. 19173/19 esprime nulla osta per la spesa proposta dall'A.O. Niguarda.

In data 03/12/2021 è stata trasmessa la documentazione relativa a varianti soggette a semplice comunicazione per un importo complessivo di euro 267.732,26=Iva inclusa.

Al 31/12/2021 si stimano investimenti per una quota del finanziamento pari a € 9.718.939,00 (pari al 76,60% del valore del finanziamento).

Il dato di avanzamento è coerente con l'attività di monitoraggio prevista per gli investimenti effettuati con fondi regionali.

e) Contributi regionali di cui alla DGR n.X/6548/2017 “realizzazione tunnel di collegamento interrato pad. U.S.U. blocco nord-DEA, Sostituzione apparecchiature presso centro grandi ustionati, progetto



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

metropolitano comune, consolidamento applicazioni servizi ex-ATS, consolidamento infrastruttura TLC fonia

La DGR n. X/5805 del 18/11/2016 prevede l'avvio di un programma straordinario per gli investimenti per gli esercizi 2017 e seguenti.

Con DGR n. X/6548 del 04/05/2017 si ammette a finanziamento la realizzazione di un tunnel di collegamento interrato Pad. USU-Blocco Nord-DEA, sostituzione di apparecchiature presso centro grandi ustionati, progetto metropolitano, consolidamento applicazioni servizi ex-ATS e infrastruttura TLC fonia per un totale complessivo di € 3.025.000,00.

Regione Lombardia provvedeva ad impegnare la spesa di:

- € 1.366.000,00 con decreto n.5828/2017 per la realizzazione di un tunnel di collegamento interrato Pad. USU-Blocco Nord-DEA e per la sostituzione di apparecchiature presso centro grandi ustionati;
- € 1.659.000,00 con decreto n. 10819/2017 per il consolidamento applicazioni servizi ex-ATS e infrastruttura TLC fonia.

Con nota del 13/07/2017 l'ASST presentava una rimodulazione dell'intervento, indicato con priorità 41, "Realizzazione di tunnel di collegamento interrato Pad. USU – Blocco Nord DEA" con interventi indicati con priorità 4 "Sostituzione apparecchiature ad alta tecnologia presso Pad. DEA, incluse opere edilizio impiantistiche" e 12 "Arredi e attrezzature varie".

L'intervento è stato ammesso a rimodulazione con la DGR n. X/7011/2017.

Al 31/12/2021 si stimano investimenti per una quota del finanziamento pari a € 3.022.118,00 (pari al 99,90% del valore del finanziamento).

Il dato di avanzamento è coerente con l'attività di monitoraggio prevista per gli investimenti effettuati con fondi regionali.

f) Contributi regionali di cui alla DGR n.X/7150/2017 – sostituzione apparecchiature ad alta tecnologia presso pad. DEA e pad. USU- decreto assegnazione n. 1085/18

La DGR n. X/7150 del 04/10/2017 prevede un programma regionale straordinario per gli investimenti, tra cui la dotazione di nuove apparecchiature.

Con il Decreto DGW n. 1085 del 30/01/2018 si ammette a finanziamento la sostituzione di apparecchiature ad alta tecnologia presso i padiglioni DEA ed U.S.U. per un totale di € 4.112.000,00.

Al 31/12/2021 si stimano investimenti per una quota del finanziamento pari € 4.102.881,00 (pari al 99,78% del valore del finanziamento).

Il dato di avanzamento è coerente con l'attività di monitoraggio prevista per gli investimenti effettuati con fondi regionali.

g) Contributi regionali di cui alla DGR n. XI/ 770/2018 - decreto assegnazione n. 17098/18

In data 12/11/2018 Regione Lombardia ha approvato un finanziamento per un importo pari a € 2.877.000,00. La DGR di cui sopra assegna fondi per la sostituzione di una TAC Radiologica-Cardiaca presso il padiglione Blocco Sud per un importo di € 1.403.000,00 e per le opere di Adeguamento alla normativa antincendio: adeguamento depositi e locali adibiti a servizi generali, implementazione rilevazione fumi e illuminazione di sicurezza, creazione centri di gestione emergenza VVF unici per un importo di € 1.474.000,00.

Con decreto della D.G. Welfare n. 12412 del 20/10/2020, nell'ambito degli interventi di "Adeguamento alla normativa antincendio: adeguamento depositi e locali adibiti a servizi generali, implementazione rilevazione fumi e illuminazione di sicurezza, creazione centri di gestione emergenza VVF unici" del PO Niguarda dell'ASST sono stati ritenuti ammissibili, ed approvabili, i soli interventi riferiti ai lotti 1EL e 3ED per un importo complessivo di € 915.654,00.



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

Con il decreto della D.G. Welfare 5652 del 27/04/2021 è stato ritenuto ammissibile ed approvabile anche l'intervento riferito al lotto I 2ME - presso ex O.P. Paolo Pini dell'ASST GOM Niguarda per un importo complessivo di € 558.346,00

In data 25/05/2021 è stata presentata istanza di utilizzo delle economie - derivanti dall'acquisto di una TAC Radiologica-Cardiaca presso il padiglione Blocco Sud - di € 300.947,54.

Vista la documentazione e la conformità alle disposizioni di cui alla guida pratica per la redazione dei progetti e l'attuazione degli investimenti di cui al D.D.G. 19173/19, Regione esprime formale nulla osta per l'utilizzo di € 300.947,54 per l'acquisto di n. 1 ecografo cardiologico di alta fascia, n. 1 modulo per refertazione centralizzata degli elettrocardiogrammi, n. 10 elettrocardiografi di alta fascia.

Al 31/12/2021 si stimano investimenti per una quota del finanziamento pari € 1.239.844,00 (pari al 43,10 % del valore del finanziamento).

Il dato di avanzamento è coerente con l'attività di monitoraggio prevista per gli investimenti effettuati con fondi regionali.

h) Contributi regionali di cui alla DGR n. XI/2468/2019 - decreti di assegnazione n. 16755/19 e n. 16756/19 e n. 17674/19

Con DGR n. XI/1725 del 10/06/2019 è stata avviata la fase di ricognizione per il programma di investimenti per gli esercizi 2019 e seguenti.

Con DGR n. XI/2468 del 18/11/2019 sono stati ammessi a finanziamento i seguenti "progetti":

- ambito B - € 1.600.000,00 decreto assegnazione n. 16756 del 21/11/2019 per la sostituzione di una PET/CT e adeguamento antincendio verifica vulnerabilità sismica;
- ambito C - € 2.695.423,00 decreto assegnazione n. 16756 del 21/11/2019 per le opere di adeguamento antincendio e verifica vulnerabilità sismica Pad.03-07-12-14 (ambito c);
- ambito C - € 304.577,00 decreto assegnazione n. 16756 del 21/11/2019 per le opere di verifica vulnerabilità sismica Pad.04-09-11-31;
- € 1.251.907,00 decreto assegnazione n. 16755 del 21/11/2019 per fornitura di apparecchiature a bassa e media tecnologia;
- € 65.000,00 decreto assegnazione n. 17674 del 04/12/2019 per integrazione MYPAY a regime - (PagoPA).

Al 31/12/2021 si stimano investimenti per una quota del finanziamento pari € 3.350.421,00 (pari al 56,62 % del valore del finanziamento).

Il dato di avanzamento è coerente con l'attività di monitoraggio prevista per gli investimenti effettuati con fondi regionali.

i) Contributi regionali di cui alla DGR n. XI/3264/2020 piani riordino rete ospedaliera

Con DGR n. XI/3264 del 16/06/2020 è stato approvato il Piano di riorganizzazione ospedaliera ai sensi di quanto disposto dall'art.2 del D.L. n.34/2020 "Misure urgenti in materia di salute connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19"

Con Decreto DGW n. 8428 del 14/07/2020 si prende atto delle richieste di modifica ed integrazione del Ministero della Salute sulla DGR n. XI/3331/2020 che aveva precedentemente modificato ed integrato in piano in argomento di cui sopra.

La DGR n. XI/3479 del 05/08/2020 ratifica e fa proprio ad ogni effetto quanto sopra elencato con riapprovazione del piano di riorganizzazione della rete ospedaliera.

Con deliberazione ASST n. 1219 del 27/11/2020 si è preso atto dell'elenco definitivo degli interventi approvati dal Ministero della Salute per un importo complessivo di € 22.658.070,00 e più dettagliatamente:



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

Modulo	Descrizione	Importo IVA incl.
Terapia Intensiva	Adeguamento Pad. DEA 1 piano Ovest	€ 24.400,00
Terapia Intensiva	Adeguamento Pad. DEA 1 piano Est	€ 141.520,00
Terapia Intensiva	Ristrutturazione Pad. Rossini 2 piano	€ 5.203.000,00
Terapia Intensiva	Adeguamento Pad. BN 2 piano	€ 306.830,00
Terapia Intensiva	Adeguamento integrale del Pad. Rossini (requisiti strutturali generali)	€ 8.580.000,00
Semi-Intensiva	Adeguamento Pad. DEA 1 piano Est	€ 141.520,00
		€ 440.420,00
Semi-Intensiva	Ristrutturazione Pad. Rossini 3 piano	€ 1.872.200,00
		€ 1.596.980,00
Pronto Soccorso	Ristrutturazione Pad. DEA piano interato	€ 1.650.000,00
		€ 585.600,00
Pronto Soccorso	Ristrutturazione parziale Pad. DEA piano terra Area di Pronto Soccorso	€ 990.000,00
Pronto Soccorso	Ristrutturazione Pad. Ex Lavanderia per Centrale Operativa AREU	€ 1.125.600,00

Al 31/12/2021 si stimano investimenti per acquisizioni di apparecchiature ed interventi su fabbricati per attività sanitarie per un importo di € 1.911.120 (pari al 8,43% del valore complessivo del finanziamento).

j) Contributi regionali di cui alla DGR n. XI/3479/2020 - decreto di assegnazione n.10852/20 – n. 10853/20

Con DGR n. XI/3264 del 16/06/2020 è stata avviata la fase di ricognizione finalizzata alla redazione del Piano pluriennale degli investimenti.

Con la DGR n. XI/3479 del 05/08/2020 sono stati ammessi a finanziamento i seguenti "progetti":

- ambito B - € 2.000.000,00 per il potenziamento degli impianti gas medicinali e aeraulici;
- ambito I - € 1.500.000,00 per il potenziamento della rete: trasferimento CPS, trasferimento due CD (da via L. Modignani e via Besta);
- ambito E - € 1.480.000,00 per l'installazione di componenti tecnologiche innovative sulle reti impiantistiche;
- ambito F - € 2.500.000,00 per l'adeguamento antincendio e verifica vulnerabilità sismica dei Pad. 01, 05,06,13 e 15;
- ambito C - € 32.200.000,00 (di cui € 11.900.000,00 per le successive annualità) per la riqualificazione del Pad. Rossini per ampliamento area EU;

Con Decreto DGW n. 10852 del 17/09/2020 sono stati assegnati € 27.780.000,00 a copertura degli impegni di spesa di cui agli ambiti B) I) E) F) e parzialmente – per € 20.300.000,00 - per l'ambito C).

Sempre con DGR n.XI/3479/20 e successivo Decreto assegnazione DGW n. 10853 del 17/09/2020 sono stati altresì assegnati € 1.252.056,00 per sostituzione apparecchiature di bassa e media tecnologia.

In merito all'ambito C di riqualificazione pad. Rossini per ampliamento area EU - DEA si precisa che Regione Lombardia con nota del 22/12/2021 autorizzava l'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda a procedere all'aggiudicazione delle apparecchiature previste dal progetto in deroga alle Linee Guida regionali.

Al 31/12/2021 si stimano investimenti per sostituzione apparecchiature di bassa e media tecnologia per un importo di € 1.164.492,03 (pari al 93,01% del valore complessivo del finanziamento) e € 1.495.394 (pari al 5,38 % del valore complessivo del finanziamento) per progetti ambiti B)- I)- E)- F)- C).



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

k) Contributi regionali di cui alla DGR n. XI/4928/2021 - decreto di assegnazione n.9216/21- n.12218/21

Con DGR n. XI/4928 del 21/06/2021 "Programma regionale straordinario investimenti in sanità - determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n. XI/4386/2021 e stanziamento contributi" Regione Lombardia ha destinato ad ASST Niguarda contributi per € 21.290.000,00 così suddivisi:

- Ambito B - riqualificazione Pad Rossini per ampliamento area EU_ 2° fase in attuazione DGR 3479/20 in continuità con gli investimenti pregressi - € 18.115.000,00;
- Ambito D - completamento anello antincendio del PO ex P. Pini e adeguamento antincendio dei pad. 24 e 25 compresa verifica vulnerabilità sismico - € 1.500.000,00;
- Ambito E - Angiografo monopiano - € 535.000,00;
- Ambito F - Riorganizzazione funzionale P. rialzato pad. 25 ex P. Pini per trasferirvi CPM di via Rufo - € 1.000.000,00;
- Ambito G - Innovazione tecnologica per implementare sistemi di pagamento Pago-PA - € 140.000,00.

Con Decreto DGW n. 9216 del 07/07/2021 sono stati assegnati € 21.150.000,00 a copertura degli impegni di spesa di cui sopra di cui agli ambiti B) D) E) F) e con Decreto DGW n.12218 del 16/09/2021 sono stati assegnati € 140.000,00 per sistemi PagoPA.

Al 31/12/2021 si stimano investimenti per una quota del finanziamento pari € 36.795,20 (pari al 0,17% del valore del finanziamento).

Il dato di avanzamento è coerente con l'attività di monitoraggio prevista per gli investimenti effettuati con fondi regionali.

l) Contributi regionali di cui alla DGR n. XI/5160/2021

Con DGR XI/5160 del 02/08/2021 sono state approvate le schede tecniche ritenute coerenti con i contenuti e gli importi indicati nella DGR n. XI/5066/2021 "determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per gli investimenti in sanità per periodo 2021-2028 – aggiornamenti a seguito DGR XI/4385/2021. Le schede tecniche approvate sono le seguenti:

n° scheda	Descrizione	stanziamento aggiornato
39	riorganizzazione razionalizzazione della rete adeguamento strutture sanitarie territoriali P.PINI - Casa della comunità e psichiatria	€ 17.502.000,00
40	riorganizzazione razionalizzazione della rete adeguamento strutture sanitarie territoriali Villa Marelli Casa della comunità	€ 6.400.000,00
41	Ristrutturazione pad. Carati NPI e Psichiatria	€ 32.000.000,00
42	Talamona area didattica formazione clinica e degenze buffer	€ 17.000.000,00
43	Sistemazioni facciate esterne, messa sicurezza cunicoli interrati, (fotovoltaico) creazione nuovi parcheggi	€ 14.800.000,00
63	Pad DEA: adeguamento normativa antincendio - opere miglioramento antisismico (sicurezza, sismica e antincendio)	€ 11.731.000,00
64	Pad USU (31): adeguamento normativa antincendio - opere miglioramento antisismico (sicurezza, sismica e antincendio)	€ 1.901.250,00
65	Pad 9 (laboratori medicina nucleare): adeguamento normativa antincendio - opere miglioramento antisismico (sicurezza, sismica e antincendio)	€ 4.374.900,00



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

n° scheda	Descrizione	stanziamento aggiornato
66	Pad 7 Mariani: adeguamento normativa antincendio - opere miglioramento antisismico (sicurezza, sismica e antincendio)	€ 7.090.200,00
67	Pad 3 (accettazione ex pronto soccorso): adeguamento normativa antincendio - opere miglioramento antisismico (sicurezza, sismica e antincendio)	€ 1.799.720,00
68	Pad 12 (servizi generali pad. Mensa): adeguamento normativa antincendio - opere miglioramento antisismico (sicurezza, sismica e antincendio)	€ 4.590.000,00
69	Pad 15 (convitto suore): adeguamento normativa antincendio - opere miglioramento antisismico (sicurezza, sismica e antincendio)	€ 2.340.000,00
70	Pad 5: (radiologia sud) adeguamento normativa antincendio - opere miglioramento antisismico (sicurezza, sismica e antincendio)	€ 2.268.000,00
71	Pad 1 palazzo d'ingresso: adeguamento normativa antincendio - opere miglioramento antisismico (sicurezza, sismica e antincendio)	€ 2.512.800,00
72	Pad 4 (carati) adeguamento normativa antincendio - opere miglioramento antisismico (sicurezza, sismica e antincendio)	€ 1.180.800,00
73	Pad 11 Talamona: adeguamento normativa antincendio - opere miglioramento antisismico (sicurezza, sismica e antincendio)	€ 5.108.400,00
74	Pad 14 Belli: adeguamento normativa antincendio - opere miglioramento antisismico (sicurezza, sismica e antincendio)	€ 1.180.800,00
Totale		€ 133.779.870,00

Con DGR n. XI/5835 del 29/12/2021 sono stati ammessi a finanziamento solo i seguenti "progetti":

n° scheda	Descrizione	stanziamento aggiornato
14	riorganizzazione razionalizzazione della rete adeguamento strutture sanitarie territoriali P.PINI - Casa della comunità e psichiatria	€ 17.502.000,00
15	riorganizzazione razionalizzazione della rete adeguamento strutture sanitarie territoriali Villa Marelli Casa della comunità	€ 1.646.600,00
16	Ristrutturazione pad. Carati NPI e Psichiatria	€ 32.000.000,00
17	Talamona area didattica formazione clinica e degenze buffer	€ 17.000.000,00
18	Sistemazioni facciate esterne, messa sicurezza cunicoli interrati, (fotovoltaico) creazione nuovi parcheggi	€ 14.800.000,00
Totale finanziamento		€ 82.948.600,00

Con medesima DGR vengono confermati e rinviati a successivo provvedimento l'approvazione degli interventi rimanenti previsti dalla citata DGR XI/5160/2021, in relazione alle effettive disponibilità finanziarie.

m) Contributi regionali di cui alla DGR n. XI/5161/2021

Con DGR XI/5161 del 02/08/2021 la Giunta Regionale, in sede di assestamento di bilancio, ha destinato 100 milioni di euro agli investimenti in edilizia sanitaria e rappresentano l'impegno della amministrazione regionale ad investire nel patrimonio strutturale per il potenziamento della rete dei servizi.

Relazione del Direttore Generale – Consuntivo 2021



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

Per l'ASST Niguarda sono stati ammessi a finanziamento i seguenti "progetti":

- Ambito E - Angiografo monopiano - € 535.000,00;
- Azione 3.2 - Completamento Rossini - adeg.to Centro Ustioni: ristrutturazione Unità spinale, ulteriori piccoli interventi in area endoscopica, urologia, PMA, area nutrizione - € 11.000.000,00.

Con Decreto DGW n. 15790 del 19/11/2021 sono stati assegnati € 11.535.000,00 a copertura degli impegni di spesa di cui sopra.

Al 31/12/2021 si stimano investimenti per una quota del finanziamento pari € 130.891,18 (*pari al 1,13% del valore del finanziamento*).

Il dato di avanzamento è coerente con l'attività di monitoraggio prevista per gli investimenti effettuati con fondi regionali.

Nell'ambito delle risorse destinate ad investimenti sanitari per l'esercizio 2021, con la DGR n. XI/5161/21 Regione Lombardia ha provveduto a stanziare specifiche risorse per strutture territoriali (Casa di Comunità - Ospedali di Comunità – Centrale Operativa Territoriale) per un importo complessivo di €. 43.000.000,00, di cui € 13.000.000,00 destinati ad ATS Città di Milano. L'impegno di spesa delle risorse individuate da ATS Milano (pari a € 715.000,00 per la realizzazione di case di comunità e ospedali di comunità) è stato formalizzato a seguito del decreto di assegnazione delle risorse a valere sul bilancio 2022.

fonti di finanziamento: DGR per cosiddetti "fondi indistinti", adottate negli anni 2016-2018-2019-2020

a) Contributi emergenza epidemiologica da COVID 19 – DGR n.XI/2903/2020 - decreto assegnazione n.82941/20

Con DGR n. XI/2903 del 02/03/2020 veniva stanziato un importo di € 1.000.000,00 da utilizzare prioritariamente per interventi legati all'emergenza epidemiologica e in subordine per acquisizioni e lavori per il mantenimento delle strutture.

Al 31/12/2021 si stimano investimenti per un importo di € 999.944,56 (pari a 99,99% del valore del finanziamento).

b) Contributi regionali di cui alla DGR n. XI/3479/2020 - decreto assegnazione n.10853/20

Con Decreto DGR n. XI/3479 del 05/08/2020 veniva stanziato un importo di € 1.200.000,00 per interventi finalizzati al mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico.

Al 31/12/2021 si stimano interventi per € 1.063.071,00 (pari a 88,59% del valore del finanziamento).

c) Contributi regionali di cui alla DGR n. XI/4386/2021- decreto assegnazione n.6031/21

Con DGR XI/4386 del 03/03/2021 venivano stanziate risorse per il mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico "fondi indistinti" per un importo di € 1.701.400,00, demandando alla direzione generale Welfare l'adozione di atti per l'ammissione, impegno ed erogazione del finanziamento.

Al 31/12/2021 si stimano interventi per € 1.555.510,00 (pari a 91,43% del valore del finanziamento).

Il costo del personale

La complessiva dinamica esposta nelle diverse relazioni di bilancio 2021 ha evidenziato che nell'anno 2021 l'ASST ha continuato a gestire le attività ordinarie, a fronteggiare l'emergenza sanitaria, ad assolvere ai nuovi compiti assegnati dalla Regione, garantendo sempre l'erogazione di un alto livello di qualità delle prestazioni, anche altamente complesse.

A seguito della conclusione dell'istruttoria sul Bilancio 2021, con decreto di maggio 2022 all'ASST GOM Niguarda è



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

stato riconosciuto un budget complessivo per l'anno 2021 pari a 271.452.877 euro (oneri e IRAP inclusi), suddiviso come segue tra ASST Sanitaria (netto ESACRI), Personale ESACRI, ASST Territoriale e ASST AREU.

ASST 701 - Costo del personale comprensivo di oneri e IRAP	CONS 2020	BPE 2021	CONS 2021	Delta CONS20- CONS21	Delta BPE21- CONS21
ASS Sanitaria (netto ESACRI)	247.544.342	242.827.250	257.836.945	10.292.603	15.009.695
ASS Sanitaria - ESACRI	1.322.327	1.322.327	1.095.856	-226.471	-226.471
ASST Territoriale	6.720.883	7.558.540	7.610.420	889.537	51.880
ASST AREU	8.619.711	5.022.677	4.909.656	-3.710.055	-113.021
ASST COMPLESSIVO	264.207.263	256.730.794	271.452.877	7.245.614	14.722.083

Il livello costi cui l'Azienda si è assestata nel corso degli ultimi anni evidenzia l'insufficienza del finanziamento assegnato in sede di preventivo rispetto alla dotazione autorizzata, come confermata dalla ripetuta necessità di integrazione economica in sede di consuntivo.

Con riferimento alla dotazione organica al 31.12.2021, i dati riferiti al personale dipendente sono in linea con le previsioni approvate nel precedente PTFP 2020-2022 ed, anzi, in lieve diminuzione rispetto alla crescita programmata, anticipando parzialmente la richiesta di rientro avanzata dalla Direzione Generale Welfare, prevista a partire dall'anno 2022.

		Anno 2021 nel PTFP 2020-2022		Anno 2021 nel PTFP 2021-2023		
DO 2020 - PTFP 20-22	PTFP 21-23	Delta PTFP	PTFP 21-23	Delta PTFP	Delta crescita	
DIR. Medica	920,0	981,0	61,0	952,0	32,0	-29,0
DIR. PTA	24,0	29,0	5,0	29,0	5,0	0,0
Comparto	3.825,0	3.933,0	108,0	3.900,0	75,0	-33,0
Totale	4.769,0	4.943,0	174,0	4.881,0	112,0	-62,0

La spesa del personale indicata in sede di IV CET 2021 (successiva alle procedure di assestamento di bilancio) è risultata superiore al budget assegnato nel bilancio preventivo 2021 (+12,4 milioni di euro), a conferma dell'avvenuto incremento di dotazione organica del 2021 (112 unità in più rispetto al 2020), autorizzata tramite il Piano Triennale dei Fabbisogni. In particolare, la prima assegnazione di risorse sul bilancio 2021, con decreto n. 16454 del 23.12.2020, risultava:

A. sottostimata rispetto al bilancio consuntivo 2020, poiché definita sulla base delle risorse indicate a preventivo 2020 e, quindi, anch'essa priva degli effetti delle dinamiche del personale registrati nel 2020 (in incremento sul 2019), come riportato in tabella:

ASSEGNAZIONI	CONS 2020	BPE 2021	DELTA
COMPLESSIVO	264.207.263	256.730.793	-7.476.470
Costo personale (escluso IRAP)	247.796.504	240.698.696	-7.097.808
Personale con oneri	243.240.389	236.595.363	-6.645.026
RAR Comparto	3.401.756	3.028.219	-373.537
RAR Dirigenza	1.154.359	1.075.114	-79.245
IRAP	16.410.759	16.032.097	-378.662



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

B. priva del finanziamento proprio delle dinamiche del personale registrate nel 2021 riferite:

- al reclutamento straordinario di personale dedicato alle attività emergenziali e vaccinazioni (circa 6,9 milioni di euro)
- al trascinarsi delle assunzioni realizzate nel 2020 a tempo indeterminato in anticipo del turn over (su budget di spesa ordinario) finanziate in sede di assestamento 2020, e delle assunzioni realizzate nel corso del 2021, necessarie in considerazione degli obiettivi produttivi da raggiungere (per un costo complessivo pari a circa 5,5 milioni di euro), come riportato in tabella:

ASSEGNAZIONI	BPE 2021	Assegnazione IV CET	DELTA
COMPLESSIVO	256.730.793	269.165.697	12.434.904
Costo personale (escluso IRAP)	240.698.696	252.488.872	11.790.176
Personale con oneri	236.595.363	248.376.344	11.780.981
RAR Comparto	3.028.219	3.040.405	12.186
RAR Dirigenza	1.075.114	1.072.123	-2.991
IRAP	16.032.097	16.676.825	644.728

Per i necessari approfondimenti circa le dinamiche del costo del personale per l'anno 2021, si rimanda integralmente al paragrafo dedicato al costo del Personale della Nota Integrativa Descrittiva.

Tempi di pagamento e indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti

L'indicatore di Tempestività dei Pagamenti (ITP) per il 2021 conferma la performance degli ultimi esercizi attestandosi al valore di anticipo sulla scadenza pari a -38 al netto delle poste in contenzioso. Ciò corrisponde mediamente a tempi di pagamento pari a 24 giorni dal ricevimento della fattura (rispetto alla norma che per il settore sanitario prevede 60 giorni). Il dato è coerente con le pubblicazioni della Piattaforma di Certificazione dei Crediti (PCC).

	ITP
ANNO 2015	- 8,57
ANNO 2016	-12,48
ANNO 2017	-15,66
ANNO 2018	-27,29
ANNO 2019	-30,21
ANNO 2020	-37,42
ANNO 2021	-38,49



6. Il bilancio dell'anno 2021

In questa sezione sono presentate le informazioni e i dati riguardanti:

- la sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari
- il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti
- la relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Il Bilancio d'Esercizio 2021 è stato predisposto nel rispetto dei valori indicati nel Decreto di finanziamento n. 7029 del 20.05.2022 che ha modificato il decreto 59/2022 utile ai fini della redazione del IV CET 2021 definito a valle della procedura di Assestamento.

L'esercizio 2021 così formulato presenta il pareggio di Bilancio.

L'andamento rilevato a Consuntivo 2021 ha messo in luce un fabbisogno di risorse differente dai valori indicati dal Preventivo, come dettagliatamente indicato per voce contabile nella nota descrittiva e sinteticamente descritto nella presente relazione ai paragrafi che seguono.

In particolare i seguenti fattori denotano un trend significativamente diverso dalle stime di assegnazione:

- **PRODUZIONE DRG:** L'assegnazione di Preventivo indicata da Regione è risultata sottostimata, per via della parziale ripresa dell'attività dopo l'esercizio 2020 caratterizzato dalla fase acuta della pandemia;
- **PRODUZIONE PSICHE E NPIA:** L'assegnazione di Preventivo non è stata aggiornata da Regione. Pertanto valgono le considerazioni già formulate in sede di BPE e nei CET del 2021 in merito alla sovrastima derivante dall'adozione di valori storici non raggiungibili;
- **FARMACI FILE F/DC/PC:** a fronte di una assegnazione di Assestamento formulata da Regione sulla base del trend dell'esercizio, per effetto dell'introduzione di farmaci innovativi ad alto costo nel corso dell'anno è emerso un fabbisogno superiore con una spesa maggiore per circa 4 ml € (+5%) con effetti di ulteriore incremento in trascinamento sul 2022 (si stima al momento +10%);
- **AREU:** è stato chiesto al Niguarda – differentemente da quanto programmato – di proseguire nella gestione dei contratti dei trasporti con conseguente andamento del livello di spesa nettamente superiore a quanto previsto ad inizio anno e definito nel decreto di assegnazione del Preventivo;
- **TAMPONI:** il decreto di Preventivo ha previsto l'esposizione dei ricavi del 2019, il dato 2021 espone i ricavi per tamponi pertanto il Consuntivo mostra uno scostamento in eccedenza correlato a tali ricavi (e corrispondenti costi di esecuzione degli esami);
- **LIBERA PROFESSIONE:** il decreto di Preventivo ha sottostimato l'andamento che per effetto della ripresa parziale rispetto al 2020 fa segnare un incremento dell'attività;
- **PERSONALE:** il dato di Consuntivo mostra il trend incrementale e le risorse allocate per il contrasto del virus Covid-19, solo parzialmente considerate in fase di assegnazione di Preventivo;
- **BENI e SERVIZI:** il BPE ipotizzava un andamento in linea con il 2019, al netto delle poste finanziate. Il Consuntivo mostra i valori in scostamento per effetto delle spese correlate alla gestione della pandemia e delle poste finanziate, oltre a costi una-tantum e "non comprimibili" nel 2021, non presenti nell'esercizio 2019 utilizzato a riferimento per l'assegnazione del tetto dei costi (quali ad es. l'adeguamento inflattivo Concessione su due esercizi e incremento sostenuto tariffa gas metano);
- **COSTI PROGETTUALI:** le voci di costi in generale segnano un incremento rispetto al 2021 anche per effetto dell'inclusione di tutte le attività finanziate in corso d'anno per le quali si era in attesa di formalizzazione del contributo ai fini dell'esposizione (non considerate ad inizio anno in sede di BPE).



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

Segue l'analisi per le macrovoci di assegnazione.

ATTIVITA' SANITARIA**RICAVI****Prestazioni di ricovero**

Rispetto alla sottostima di Preventivo (basata sul 2020 caratterizzato da pandemia e lockdown), nel 2021 si denota una ripresa tendenziale ai valori storici.

	2021	2020	DELTA VS 2020	DELTA % VS 2020	Bpe 2021	DELTA VS Bpe	DELTA % VS Bpe
Ricoveri	182.692.543	171.755.512	10.937.031	6%	170.108.286	12.584.257	7%
Regione	164.589.901	156.137.674	8.452.227	5%	165.409.100	819.199	0%
ExtraRL	17.914.759	15.394.305	2.520.454	16%	4.699.186	13.215.573	281%
Stranieri	187.883	223.533	- 35.650	-16%	-	187.883	

L'andamento risulta in ripresa rispetto al 2020 (+6%) e in incremento rispetto al BPE (+7%).

Prestazioni ambulatoriali

Rispetto al BPE, il dato di Consuntivo risulta inferiore per circa 775.000 € (-1%) per effetto della sovrastima occorsa in sede di assegnazione (che non ha tenuto conto del permanere dello stato emergenziale soprattutto nella prima fase dell'anno – quarta ondata).

L'andamento rispetto al 2020 fa segnare una netta ripresa (+10%).

	2021	2020	DELTA VS 2020	DELTA % VS 2020	Bpe 2021	DELTA VS Bpe	DELTA % VS Bpe
Ambulatoriale + Screening	55.803.859	50.597.585	5.206.274	10%	56.578.802	- 774.943	-1%
Regione	53.387.991	48.381.403	5.006.588	10%	55.996.200	2.608.209	-5%
ExtraRL	2.398.260	2.201.454	196.806	9%	582.602	1.815.658	312%
Stranieri	17.608	14.728	2.880	20%	-	17.608	

Prestazioni Psichiatria e NeuroPsichiatria

Le stime per la redazione del BPE 2021, come già rilevato, risultano in discontinuità rispetto allo storico (e non hanno trovato aggiornamento da parte della Regione in fase di assestamento). Nei fatti è stato previsto un superamento del valore 2019, difficilmente raggiungibile tenuto conto sia del trend storico sia dello stato emergenziale in corso.

Per queste linee di attività l'andamento 2021 – pur registrando una ripresa rispetto al medesimo periodo dell'anno scorso (rispettivamente + 4% e + 10%) - risulta inferiore alle assegnazioni di Preventivo formulate da Regione (-18% e - 5%).

	2021	2020	DELTA VS 2020	DELTA % VS 2020	Bpe 2021	DELTA VS Bpe	DELTA % VS Bpe
Psichiatria	8.009.729	7.729.791	279.938	4%	9.732.000	- 1.722.271	-18%
Npia	2.268.207	2.067.511	200.696	10%	2.394.000	- 125.793	-5%



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

File F, Doppio Canale, Primo Ciclo e HCV

Le stime aziendali circa il fabbisogno di file F sono risultate superiori all'assegnazione fin dall'adozione del BPE. In particolare il decreto di Preventivo ha previsto un andamento allineato allo storico, smentito dal fabbisogno reale alla luce delle introduzioni dei nuovi farmaci ad alto costo (CAR-T e ZOLGENSMA per citare i più rappresentativi).

Con nota prot. 7485 del 09.03.21 si è avuto modo di segnalare un fabbisogno superiore all'assegnazione disposta con decreto 2117/2021, formulando istanza di integrazione dell'assegnazione, indicando la necessità di procedere comunque – nelle more del riallineamento dell'assegnazione - a garantire la somministrazione dei farmaci in base ai trattamenti necessari, salvo diverse indicazioni regionali in merito.

Il decreto di Consuntivo ha finalmente preso atto del livello dei trattamenti ai quali il Niguarda ha dovuto far fronte riconoscendo il reale fabbisogno consuntivato (+5%).

	2021	2020	DELTA VS 2020	DELTA % VS 2020	Bpe 2021	DELTA VS Bpe	DELTA % VS Bpe
File F+DC+PC	83.869.166	83.225.935	643.231	1%	79.864.378	4.004.788	5%
File F	58.456.307	59.305.097	- 848.790	-1%	55.962.996	2.493.311	4%
Doppio Canale	25.341.669	23.845.281	1.496.388	6%	23.826.882	1.514.787	6%
Primo Ciclo	71.190	75.557	- 4.367	-6%	74.500	- 3.310	-4%

I dati File F, Doppio Canale e Primo Ciclo sono stati riclassificati a seguito delle indicazioni ricevute in sede di istruttoria regionale (cfr paragrafo dedicato).

Contributi

Il decreto di Consuntivo ha definito come di consueto il livello di contribuzione storico oltre alla formalizzazione delle attività in corso d'esercizio per le quali era stato previsto un contributo a Consuntivo:

- *Fleet Management;*
- *Attività di profilassi, indagini e sorveglianza di laboratorio delle malattie infettive;*
- *Centro di riferimento Regionale per la qualità dei servizi di medicina di laboratorio e nucleo operativo di riordino dei laboratori pubblici;*
- *CoopInt;*
- *Formazione AIDS;*
- *Banca Regionale di crioconservazione dei gameti presso la ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda;*
- *Valutazione dell'appropriatezza d'uso di dispositivi bio-medici e di tecnologie diagnostico-terapeutiche e riabilitative "programma HTA: Health Technology Assessment";*
- *Realizzazione progetti ricerca finanziati nell'ambito del bando ministeriale di ricerca finalizzata 2019 (atti 1647/21, atti 1660/21);*
- *contributo a copertura dei costi relativi agli incentivi ex art.113 Codice degli appalti.*

Entrate Proprie

Le regole di BPE hanno determinato il valore delle entrate proprie sulla base dei valori esposti nel preconsuntivo 2020, esercizio particolarmente penalizzato a causa della situazione emergenziale da COVID 19.

Il Consuntivo 2021 evidenzia un importo in considerevole ripresa rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente, per via del parziale recupero delle attività di libera professione e attività convenzionale con altri enti pubblici e privati, incremento della vendita di energia elettrica e aumento delle sperimentazioni cliniche.

COSTI

Personale

Si rinvia al paragrafo “il costo del personale” al capitolo 5.

Beni e Servizi

Il livello della spesa per Beni e Servizi era stimato nel decreto di assegnazione di Preventivo a partire dai valori del 2019.

Va considerato che i livelli di spesa rilevati a Consuntivo 2021 mostrano eventi e fenomeni in discontinuità rispetto al 2019, sia con riferimento alle poste emergenti connesse alla pandemia che si trascinano nel 2021, sia per l'introduzione/modificazione di numerosi elementi rispetto al 2019.

Tra i più significativi:

- Modificazione del mix della spesa per beni sanitari e non (maggior consumo di farmaci, ossigeno, dispositivi diagnostici, TNT, guanti, mascherine, etc... per la diagnosi e la cura dei pazienti covid e minor spesa per dispositivi medici e protesi per la contrazione dell'attività chirurgica);
- aumento delle spese per servizi alberghieri e di logistica derivanti dalle rimodulazioni (onerose) adottate per contrastare la diffusione della pandemia (pulizie, lavanderia, portineria, servizi postali e domiciliazioni, spese informatiche, call center per ri-prenotazioni . . .);
- crescita File F (introduzione farmaci innovativi/alto costo quali CAR-T e ZOLGENSMA);
- aumenti di spesa rilevanti rispetto al 2019 per dinamiche non governabili (si citano a titolo esemplificativo l'adeguamento inflattivo dei Canoni di Concessione, l'aumento dei prezzi gare centralizzate e non per Suture e Emofiltrazione, Sistema HPLC, Tipizzazione genomica HLA – cfr nota prot. 1707/2020);
- incrementi di spesa per servizi non sanitari e manutentivi connessi al trasferimento degli immobili di via Ippocrate da ATS Milano.

Con particolare riferimento ai **farmaci**, si è descritto come il valore di assegnazione fosse sottostimato: ciò vale in generale tenuto conto del trend di crescita delle terapie oncologiche e oncoematologiche, sia in riferimento a nuove introduzioni particolarmente onerose (CAR-T e ZOLGENSMA) oltre alla costante crescita della spesa per emofilici.

A riguardo delle **collaborazioni** occorre rilevare che la pandemia ha richiesto l'attivazione di numerose figure aggiuntive per fronteggiare l'emergenza (di queste una parte si è protratta anche nel 2021) e per la ripresa delle prestazioni. I maggiori oneri sono stati esposti in sede di Assestamento e validati da Regione.

Anche per i **dispositivi medici** l'aggregato di spesa di BPE è stato determinato sulla base dei valori 2019. Rispetto al fabbisogno reale il Consuntivo ha fatto registrare rilevanti scostamenti così classificabili:

- aumento di prezzo di quei prodotti che, in forza dello stato di emergenza, hanno visto un rialzo di prezzo smisurato rispetto al valore normale 2019;
- fenomeni incrementali 2020-2021 non comprimibili (si rimanda nuovamente alla nota prot. 1707/2020);
- introduzioni 2021 correlate all'emergenza (si pensi ad es. ai dispositivi diagnostici per i test molecolari e tamponi Covid);
- risparmi “una tantum” 2019 non replicabili nel 2020;
- ripresa dell'attività ordinaria e di sala operatoria, in particolare per emodinamica ed elettrofisiologia.

Anche in merito **agli altri beni e servizi** la richiesta di preventivo di mantenimento del livello 2019 va ricondotta a specifiche dinamiche del 2021, tra tutte il meccanismo inflattivo automatico dei canoni del contratto di concessione già intervenuto nel 2020 e valevole in via addizionale anche per il corrente esercizio.

SEZIONALE TER

L'andamento complessivo registra valori sostanzialmente coerenti con lo storico e con l'assegnazione di Preventivo.



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

In merito alle principali voci di scostamento si segnala:

- il tendenziale aumento della spesa per diabetica per effetto del continuo aumento di utilizzo dei più recenti sistemi di monitoraggio e microinfusori, particolarmente costosi;
- i risparmi correlati al servizio di ventiloterapia per effetto dei migliori prezzi spuntati;
- il trasferimento della spesa da ATS MILANO a NIGUARDA relativo alla gestione degli immobili di via Ippocrate che sono trasferiti a far data dall'1.1.2021 in conseguenza dell'applicazione della L.R. 23/2015.

6.1 La sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Il Bilancio d'esercizio 2021 è stato predisposto in coerenza con le assegnazioni e le indicazioni di cui al Decreto di Consuntivo 7029/2022 come rappresentato nell'apposito paragrafo.

L'assegnazione di Consuntivo discende dall'istruttoria condotta dai competenti uffici regionali in merito alle rilevazioni di CET, Assestamento e Preconsuntivo 2021.

Il Bilancio d'Esercizio 2021 chiude a pareggio.

6.2 Il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti

SAN	Consuntivo 2021	BPE 2021	Var	Note
RICAVI				
DRG	182.692.543	170.108.286	12.584.257	Ripresa attività rispetto al 2020
Funzioni non tariffate	24.426.240	25.493.684	-1.067.444	Aggiornamento all'ultimo dato disponibile
Ambulatoriale	55.613.828	56.578.802	-964.974	Sovrastima Bpe
Neuropsichiatria	2.268.207	2.394.000	-125.793	Sovrastima Bpe
Screening	190.031	-	190.031	Diversa esposizione
Entrate proprie	33.671.433	23.757.796	9.913.637	Ripresa attività rispetto al 2020
Libera professione (art. 55 CCNL)	14.270.630	9.609.104	4.661.526	Ripresa attività rispetto al 2020
Psichiatria	8.009.729	9.732.000	-1.722.271	Sovrastima Bpe
File F	58.450.649	55.962.996	2.487.653	Trend incrementale farmaci innovativi
Utilizzi contributi esercizi precedenti	6.679.630	-	6.679.630	Non esposizione in BPE
Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	68.891.014	47.103.991	21.787.023	Non esposizione in BPE e assegnazioni in corso anno
Altri contributi (al netto rettifiche)	5.411.924	-	5.411.924	Non esposizione in BPE
Proventi finanziari e straordinari	4.564.729	-	4.564.729	Non esposizione in BPE
Prestazioni sanitarie	44.811.793	30.529.174	14.282.619	Ripresa attività, tamponi, Doppio Canale
Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	509.952.380	431.269.833	78.682.547	
COSTI				
Personale	242.904.314	228.920.643	13.983.671	Sottostima BPE, fabbisogno incrementale covid e non



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

IRAP personale dipendente	16.028.487	15.228.934	799.553	Sottostima BPE, fabbisogno incrementale covid e non
Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	10.692.194	8.057.252	2.634.942	Ripresa attività rispetto al 2020
Beni e Servizi (netti)	276.716.147	252.528.736	24.187.411	Farmaci, servizi covid, aumenti una-tantum, costi progettuali
Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	9.120.576	9.530.604	-410.028	Trend diminuzione ammortamenti non sterilizz
Altri costi	7.706.282	4.539.365	3.166.917	Area a pagamento, universitari
Accantonamenti dell'esercizio	18.703.214	5.428.041	13.275.173	Rinnovi contrattuali, acc.ti rischi, acc.ti progettuali
Oneri finanziari e straordinari	1.878.604	-	1.878.604	Non esposizione in BPE
Integrativa e protesica	-	-	-	
Totale Costi (al netto capitalizzati)	583.749.818	524.233.575	59.516.243	
Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	73.797.438	92.963.742	-19.166.304	Contabilizzazione maggiori ricavi per prestazioni e contributi
Risultato economico	-	-	-	

TER	Consuntivo 2021	Bpe 2021	Variazione	Note
RICAVI				
DRG	-	-	-	
Funzioni non tariffate	-	-	-	
Ambulatoriale	-	-	-	
Neuropsichiatria	-	-	-	
Screening	-	-	-	
Entrate proprie	274.308	325.728	-51.420	Sovrastima BPE
Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-	
Psichiatria	-	-	-	
File F	-	-	-	
Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-	-	
Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	51.969.229	53.158.888	-1.189.659	Allineamento rispetto ai valori consuntivati
Altri contributi (al netto rettifiche)	-	-	-	
Proventi finanziari e straordinari	38.788	-	38.788	Non esposizione BPE
Prestazioni sanitarie	11.076	-	11.076	Non esposizione BPE
Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	52.293.401	53.484.616	-1.191.215	
COSTI				



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

Personale	7.138.198	7.069.294	68.904	Allineamento
IRAP personale dipendente	472.222	489.246	-17.024	Allineamento
Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-	
Beni e Servizi (netti)	22.107.394	18.805.059	3.302.335	Crescita diabetica e ripresa attività distretto
Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	73.470	-	73.470	Trasferimento via Ippocrate da ATS Milano
Altri costi	517.668	536.961	-19.293	Allineamento
Accantonamenti dell'esercizio	33.359	34.455	-1.096	Allineamento
Oneri finanziari e straordinari	81.224	-	81.224	Non esposizione BPE
Integrativa e protesica	21.869.866	26.549.601	-4.679.735	Sovrastima Ventiloterapia
Totale Costi (al netto capitalizzati)	52.293.401	53.484.616	-1.191.215	
Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-	
Risultato economico	-	-	-	

6.3 La relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Il quadro dei costi di esercizio mostra un aumento rilevante rispetto all'anno 2020.

La Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica registra un importante incremento, in particolare nella voce "Vaccinazioni", dovuta all'attività pandemica e nella "Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro" derivanti da una maggior spesa nei costi del personale.

I costi d'esercizio delle voci ricadenti nel livello di Assistenza distrettuale sono in decremento rispetto al precedente esercizio con all'interno dinamiche differenti.

L'assistenza sanitaria di base è stabile e sempre limitata nella rendicontazione in crescita con l'introduzione della spesa per gli Ospedali di Comunità e l'Assistenza distrettuale e UCCP

Il decremento della Emergenza sanitaria territoriale deriva dalla diversa titolarità dei contratti di acquisto di prestazioni di trasporto sanitari. Si rileva un considerevole decremento di tutte le voci di attività dovuto al progressivo trasferimento dei contratti da Niguarda ad Areu, in particolare è stata prevista la permanenza su Niguarda dei seguenti servizi fino alle date indicate:

- Attività continuativa: periodo 1.01.2021-31.05.2021.
- Attività aggiuntiva: periodo 01.01.2021-31.05.2021;
- Attività estemporanea: periodo 1.01.2021-31.12.2021.
- Servizio di elisoccorso (HEMS): periodo 1.01.2021-03.11.2021

L'assistenza farmaceutica registra con riferimento ai farmaci un andamento in crescita (+1%) che beneficia delle note credito contabilizzate nel 2021. L'andamento tendenziale al netto del fenomeno contabile corrisponde a +4% rispetto all'esercizio precedente. Il fabbisogno è in rilevante crescita per via dell'introduzione di farmaci innovativi e ad alto costo e all'ampliamento delle terapie e delle casistiche



arruolate in merito alle quali Niguarda è chiamato a rispondere, essendo prescritte a valere sul SSN e figurando quale centro individuato a livello regionale per la somministrazione.

L'Assistenza integrativa e protesica trova una distribuzione puntuale e si attesta sul livello di rendicontazione più elevato del 2020. L'Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare riguarda i microinfusori-monitoraggio flash, per cui rispetto al 2020 la spesa è aumentata, per l'aumento delle prescrizioni e del numero di assistiti diabetici che utilizzano tale monitoraggio, che evita di effettuare il controllo sul sangue capillare mediante puntura del polpastrello. Inoltre sono stati introdotti sul mercato nuovi modelli di microinfusore per insulina, più costosi, ma con tecnologia innovativa e caratteristiche tecniche tali da renderli più adatti a bambini e adulti che lavorano, sportivi e donne in gravidanza. Nel mese di marzo e di giugno si è provveduto ad inoltrare una nota agli specialisti diabetologi evidenziando l'incremento di spesa e richiamandoli ai criteri prescrittivi previsti dal PDTA in essere; inoltre sono state effettuate note di richiamo per singole prescrizioni. Si è discusso l'argomento nel coordinamento regionale di protesica per definire uniformi criteri di prescrizione.

L'andamento della spesa protesica è da imputarsi alla sospensione delle visite ambulatoriali nel periodo di lockdown a causa della pandemia da COVID 19, mentre la spesa del magazzino è in aumento per effetto dell'avvio della nuova gara che prevede un pagamento forfettario mensile alla ditta aggiudicataria e per un aumento delle richieste di consegna e ritiro degli ausili.

Per la ventiloterapia la diminuzione di spesa rispetto al 2020 è dovuta all'avvio della nuova gara d'appalto per il noleggio degli apparecchi per la ventiloterapia meccanica domiciliare che prevede canoni di noleggio più bassi.

Riguardo gli inventariabili la spesa risulta incrementata rispetto al 2020 per l'aumento degli assistiti che si sono rivolti ai MMG e agli specialisti per le prescrizioni.

L'assistenza specialistica ambulatoriale e l'assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale al pari della semi-residenziale e residenziale registra variazioni in decremento, poiché è da considerare il diverso apporto della attività di laboratorio tra gli esercizi e la diversa valorizzazione della attività MAC dell'area ematologica.

Per l'attività ospedaliera si registra un incremento rilevante causato dalla maggior attività erogata soprattutto nella seconda metà dell'esercizio.

Rispetto all'esercizio 2020 la produzione ricoveri nel secondo semestre mostra una crescita di circa il 15%, l'area cardiotoracovascolare e quella chirurgica registrano una ripresa importante attestandosi sui livelli 2019.

L'area neuroscienza caratterizzata anche dalle indicazioni di sistema regionali è in importante crescita per tutto l'esercizio sia rispetto al 2020 che rispetto al periodo pre-pandemico.

L'area materno infantile incorporando l'attività di pronto soccorso pediatrico ha limitato i posti letto a disposizione e registrato una contrazione nel primo semestre e la ripresa a regime da luglio in poi.



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

7. Confronto Decreto Consuntivo 2021 e Consuntivo 2021 per codice SK

Voce	2021	2021	
	BES 2021	Decreto Bes2021	Delta
RICAVI			
DRG	182.692.543	182.692.543	-
Funzioni non tariffate	24.426.240	24.426.240	-
Ambulatoriale	55.613.828	55.613.828	-
Neuropsichiatria	2.268.207	2.268.207	-
Screening	190.031	190.031	-
Entrate proprie	33.973.766	33.973.766	-
Libera professione (art. 55 CCNL)	14.270.630	14.270.630	-
Psichiatria	8.009.729	8.009.729	-
File F	58.450.649	58.456.307	-5658
Utilizzi contributi esercizi precedenti	6.679.630	6.679.630	-
Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)		120.860.243	-
Altri contributi (al netto rettifiche)	22.660.267	22.660.267	-
Proventi finanziari e straordinari	5.761.122	5.761.122	-
Prestazioni sanitarie	44.822.869	44.817.211	5.658
Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	580.679.754	580.679.754	-
COSTI			
Personale	254.634.763	254.634.763	-
IRAP personale dipendente	16.818.114	16.818.114	-
Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	10.692.194	10.692.194	-
Beni e Servizi (netti)	299.473.663	299.473.663	-
Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	9.195.042	9.195.042	-
Altri costi	20.649.651	20.649.651	-
Accantonamenti dell'esercizio	18.736.573	18.736.573	-
Oneri finanziari e straordinari	2.407.326	2.407.326	-
Integrativa e protesica	21.869.866	21.869.866	-
Totale Costi (al netto capitalizzati)	654.477.192	654.477.192	-
Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	73.797.438	73.797.438	-
Risultato economico	-	-	-

Delta per riclassifiche istruttoria regionale su BESv1

8. Sintesi dei principali scostamenti rispetto al IV CET 2021 per codice SK



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

San	Consuntivo 2021	IV CET 2021	VAR	NOTE
RICAVI				
DRG	182.692.543	184.855.667	- 2.163.124	Allineamento al decreto
Funzioni non tariffate	24.426.240	25.493.684	- 1.067.444	Allineamento al decreto
Ambulatoriale	55.613.828	54.368.510	1.245.318	Allineamento al decreto
Neuropsichiatria	2.268.207	2.394.000	- 125.793	Allineamento al decreto
Screening	190.031	131.847	58.184	Allineamento al decreto
Entrate proprie	33.671.433	33.033.687	637.746	Consuntivazione Energia elettrica e altri proventi
Libera professione (art. 55 CCNL)	14.270.630	14.291.315	- 20.685	Consuntivazione
Psichiatria	8.009.729	9.727.000	- 1.717.271	Allineamento al decreto
File F	58.450.649	57.677.918	772.731	Allineamento al decreto
Utilizzi contributi esercizi precedenti	6.679.630	2.021.000	4.658.630	Esposizione progetti, nuove regole contabili, allineamento al decreto
Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	68.891.014	64.438.054	4.452.960	Esposizione progetti, nuove regole contabili, allineamento al decreto
Altri contributi (al netto rettifiche)	5.411.924	229.096	5.182.828	Esposizione progetti
Proventi finanziari e straordinari	4.564.729	3.585.506	979.223	Consuntivazione
Prestazioni sanitarie	44.811.793	35.717.407	9.094.386	Allineamento al decreto e esposizione tamponi
Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	509.952.380	487.964.691	21.987.689	
COSTI				
Personale	242.904.314	240.837.160	2.067.154	Allineamento al decreto
IRAP personale dipendente	16.028.487	15.892.846	135.641	Allineamento al decreto
Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	10.692.194	10.686.549	5.645	Consuntivazione
Beni e Servizi (netti)	276.716.147	274.849.634	1.866.513	Esposizione progetti e contributi in attesa formalizzazione
Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	9.120.576	9.057.225	63.351	Consuntivazione
Altri costi	7.706.282	6.706.980	999.302	Consuntivazione esposizione integrale abbattimento liste d'attesa
Accantonamenti dell'esercizio	18.703.214	12.448.721	6.254.493	Esposizione acc.ti progettuali e acc.ti rischi
Oneri finanziari e straordinari	1.878.604	851.008	1.027.596	Consuntivazione
Integrativa e protesica	-	-	-	
Totale Costi (al netto capitalizzati)	583.749.818	571.330.123	12.419.695	
Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	73.797.438	83.365.432	- 9.567.994	Iscrizione di maggiori ricavi per tamponi, prestazioni e contributi con conseguente riduzione del PSSR



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

Risultato economico	-	-	-
----------------------------	---	---	---

TER	Consuntivo 2021	IV CET 2021	VAR	NOTE
RICAVI				
DRG	-	-	-	
Funzioni non tariffate	-	-	-	
Ambulatoriale	-	-	-	
Neuropsichiatria	-	-	-	
Screening	-	-	-	
Entrate proprie	274.308	269.494	4.814	Consuntivazione
Libera professione (art. 55 CCNL)	-	20.029	- 20.029	Consuntivazione
Psichiatria	-	-	-	
File F	-	-	-	
Utilizzi contribuiti esercizi precedenti	-	-	-	
Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	51.969.229	55.927.079	- 3.957.850	Allineamento al decreto
Altri contributi (al netto rettifiche)	-	-	-	
Proventi finanziari e straordinari	38.788	12.391	26.397	Consuntivazione
Prestazioni sanitarie	11.076	166	10.910	Consuntivazione
Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	52.293.401	56.229.159	- 3.935.758	
COSTI				
Personale	7.138.198	7.091.000	47.198	Allineamento al decreto
IRAP personale dipendente	472.222	469.000	3.222	Allineamento al decreto
Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	17.869	- 17.869	Allineamento al decreto
Beni e Servizi (netti)	22.107.394	22.707.645	- 600.251	Consuntivazione
Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	73.470	73.470	-	
Altri costi	517.668	525.209	- 7.541	Consuntivazione
Accantonamenti dell'esercizio	33.359	1.308.860	- 1.275.501	Eliminazione accantonamento economie
Oneri finanziari e straordinari	81.224	62.753	18.471	Consuntivazione
Integrativa e protesica	21.869.866	23.973.353	- 2.103.487	Consuntivazione (sovrastima IV CET flussi Ventiloterapia)
Totale Costi (al netto capitalizzati)	52.293.401	56.229.159	- 3.935.758	



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-	
Risultato economico	-	-	-	

9. Fatturazione elettronica e PCC

Per le fatture elettroniche e per i pagamenti, PCC nel 2021 è stata alimentata direttamente da SDI e da Siope+, mentre per quanto riguarda la comunicazione di quei documenti che non transitano da SDI, mensilmente è stato inviato il “mod.002 trasmissione fatture” e il “mod. 003” con i quali è stata comunicata la scadenza dei documenti e i dati pagamento. Ciò si riferisce principalmente ai documenti emessi da fornitori esteri, in quanto PCC non riesce ad incrociare i dati di pagamento (da SIOPE+) con i dati delle fatture registrate su PCC con mod. 002.

Al fine di garantire l’allineamento della piattaforma si è proceduto con cadenza settimanale ad inserire gli estremi di pagamento per quei documenti per i quali PCC non è riuscita ad abbinare gli opi, a chiudere forzatamente le fatture che nel sistema contabile aziendale sono state girocontate o compensate con nc e a comunicare la data di inizio contenzioso per i documenti in contestazione e i gg di sospensione per quelli pagati oltre il termine.

10. Tempi di pagamento e ITP

Si rimanda al paragrafo 5.

11. Chiarimenti in merito all’istruttoria sul Bilancio d’Esercizio 2021 V1

Immobilizzazioni: Si evincono incrementi per beni non sterilizzati (Fabbricati disponibili (da reddito) per € 1.105.897): si chiede conferma che siano riconducibili all’acquisizione dei padiglioni dell’Ex P.Pini di via Ippocrate da ATS Milano.

Come risultante dalla colonna compilata relativa ai trasferimenti ex LR 23/2015 si conferma che il dato incorpora il trasferimento del valore storico di € 1.130.308 degli immobili di via Ippocrate da ATS Milano, oltre a cessioni per € 24.411.

Crediti verso Stato parte corrente: La voce crediti v/Stato per spesa corrente - altro accoglie i crediti per prestazioni STP (Ex prefetture). Verranno fornite successive indicazioni sulla gestione di tali partite. Si rileva inoltre l'importo di euro 18.901 alla voce crediti v/prefetture comprendenti crediti aperti per anni dal 2012 al 2021: si chiede di chiarire quali importi si riferiscono alle partite STP ante 2017.

Come già indicato dettagliatamente in Nota Integrativa pag. 32-33, il conto “B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente – altro” pari a € 3.044/000 accoglie le prestazioni STP, mentre il conto “B.II.1.k) Crediti v/prefetture” pari a € 18.901 accoglie altre tipologie di consulenze e prestazioni ambulatoriali eseguite per la prefettura.

Crediti/debiti parte corrente

a) *Si chiedono chiarimenti in merito ai disallineamenti sui crediti 2015 e precedenti e sui crediti 2017.*



701 Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

- b) Si richiedono chiarimenti in merito ai debiti ex decreto n. 5291/2019, al fine di chiudere le partite nel BES 2022.
- c) In merito ai debiti 2015 e precedenti, che risulterebbero riferiti a contributi in c/capitale, si chiedono chiarimenti.

a) Segue lo schema di riconciliazione in merito alle partite di parte corrente, per le quali è ravvisata una sostanziale quadratura sul periodo fino al 2019, tenendo conto degli stralci comunicati in merito alle prestazioni Coop.Int. non effettuate e della rimessa n. 12806 del 15/05/2019 relativa al progetto Mindfulness (provv entrata 11587) .

	SALDO FINO AL 2019	2015 E PREC	2016	2017	2018	2019
Crediti vs Regione (contabilità Azienda)	85.511.701	35.665.807	12.000.736	9.872.134	16.592.615	11.380.409
Debiti vs Regione da compensare	(125.982)	125.982	-	-	-	-
CREDITI CORRENTI -DEBITI CORRENTI	85.637.683	35.791.789	12.000.736	9.872.134	16.592.615	11.380.409
GSA (contabilità Regione)	85.727.472	35.833.109	12.001.256	9.885.893	16.608.514	11.398.700
DELTA (A)	(89.789)	(41.320)	(520)	(13.759)	(15.899)	(18.291)
NOTE REGIONE		Si chiedono chiarimenti in merito ai disallineamenti.	OK. Arrotondamenti.	Si chiedono chiarimenti in merito ai disallineamenti.	La differenza è dovuta principalmente alla chiusura dei crediti per ricoveri cittadini extracomunitari (progetto) che nella GSA sono ancora aperti (impegni 2018/2774 e 2018/10485). Sono in corso gli approfondimenti con gli uffici regionali.	La differenza è dovuta alla chiusura dei crediti per ricoveri citt. extracomunitari che nella GSA sono ancora aperti (imp. 2019/13645 e 2019/3410). Il credito Coopint per 14.456 non presente in GSA. GSA presenta un credito per 22.000 € per Micro-Bio. Sono in corso gli approfondimenti con gli uffici regionali.
RICONCILIAZIONE NIGUARDA		Pagamento Mindfulness non considerato in GSA. Chiusura Coopint non considerata in GSA e non corrispondenza annualità tra le due contabilità. Debiti ex decreto 5291/2019 compensabili una volta indicati i crediti da riaprire.				
Pagamento n. 12806 del 15/05/19	22.704	22.704				
Stralcio Coopint	68.159			41.534	9.569	17.056
Partite riconciliate (B)	90.863	22.704	-	41.534	9.569	17.056
RICONCILIAZIONE (B-A)	1.074	-	520	27.775	6.330	1.235

b) Come già indicato in sede di Bilancio d'Esercizio 2015 e 2016, la voce relativa ai "Debiti vs Regione" espone l'incasso del credito di € 818.587 riferito al Piano Investimenti anno 2012 che:

- come indicazioni di cui alla nota regionale prot. A1.2016.0107438 del 18/10/16 è stato dapprima chiuso in sede di Bilancio Consuntivo 2015;

- è stato oggetto poi di pagamento da parte di Regione in data 22/12/2016 con mandati n. 16424 di € 608.554,92 (prov. 28521) e n. 16385 di € 208.554,93 (prov. 28522) regolati con reversale n. 1560/2016 del 31/12/2016, che ha necessariamente portato all'iscrizione del Debito vs Regione per doppio pagamento.

Tale circostanza è stata oggetto di comunicazione di dettaglio con nota prot. GEN-GEN 2017 0001315 del 19/01/2017 con la quale si richiedevano alla Direzione Generale Sanità indicazioni circa la regolazione contabile.

c) Il debito verso Regione incorpora anche le poste in diminuzione iscritte nel 2019, come descritte in sede di Bilancio (cfr. BES 2019). Detto decremento è correlato alle determinazioni contabili disposte con Decreto Regionale



n. 5291 del 12/04/2019 che ha definito gli incassi di due progetti, "Mindfulness e Utilization of Regional Health" e "Service Databases", per un valore complessivo di € 125.982 € tra le competenze di parte corrente indistinte versate nel corso del 2013.

Le componenti descritte portano al saldo iscritto al 31.12.2021 pari a 692.605 €.

Come da istruttoria regionale 2021, si potrà procedere a chiudere la partita relativa al decreto n. 5291/19 in compensazione con l'iscrizione del maggior credito pari importo (125.982 €) alla comunicazione da parte di Regione dei crediti da riaprire.

Si rimane pertanto in attesa di ultimazione degli approfondimenti con i competenti uffici regionali ai fini delle eventuali regolazioni contabili.

L'azienda ha iscritto i ricavi per mobilità attiva internazionale nel conto intercompany "40201040040010 - Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri", "40201050040000 Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri, "40201060040000 Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri" anziché nel corretto conto "40201060050000 - ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo". Si chiede di riclassificare correttamente le poste relative alla mobilità internazionale attiva secondo le indicazioni del Decreto di Assegnazione Consuntivo 2021. Si evidenzia che tali poste contabili sono motivo di particolare rilievo in sede di Tavolo Adempimenti ministeriale.

L'ASST non ha esposto i ricavi per prestazioni Primo Ciclo vs le ATS in modo conforme ai dati pubblicati su Scriba e validati dalla DG Welfare. Si invita a riclassificare i ricavi.

L'Azienda procede a riclassificare i ricavi secondo le indicazioni ricevute nel parere di istruttoria.

Si segnala che l'importo di 9.343 € è stato erroneamente imputato sul conto 50101130020000 "Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione".

Inoltre, l'importo di 27.150 € riferito ai Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione non risulta correttamente iscritto sul conto dedicato (codice 40302030040000).

Si invita a riclassificare i valori.

L'Azienda procede a riclassificare i costi e i ricavi secondo le indicazioni ricevute, i costi e i ricavi per sangue ed emocomponenti Extraregione non vengono esposti in coerenza con le indicazioni ricevute da AREU/SRC rimanendo in attesa degli eventuali approfondimenti regionali.

12. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Il Direttore Generale

Marco Bosio



Azienda Socio Sanitaria Territoriale

Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

Codice azienda

701

Regione Lombardia

BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

Nota Integrativa Descrittiva

SAN + TER



Sommario

1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio	5
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio	6
3. Dati relativi al personale	8
STATO PATRIMONIALE	9
4. Immobilizzazioni immateriali e materiali	9
4.1 Immobilizzazioni Immateriali	9
4.2 Immobilizzazioni Materiali	12
4.3 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015	23
5. Immobilizzazioni Finanziarie	26
6. Rimanenze	28
6.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015	30
7. Crediti	32
7.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015	42
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	42
9. Disponibilità liquide	43
10. Ratei e risconti attivi	44
11. Patrimonio netto	45
11.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015	48
12. Fondi per rischi e oneri	48
13. Trattamento di fine rapporto	52
14. Debiti	53
14.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015	57
15. Ratei e risconti passivi	58
16. Conti d'ordine	59
17. Superamento prescrizioni Bilancio di esercizio 2020	60
CONTO ECONOMICO	61
GESTIONE SANITARIA	61
18. Contributi in conto esercizio	61
18.1 Contributi in conto esercizio	61
18.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	63
18.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	64
19. Proventi e ricavi diversi	65



19.1 Proventi e ricavi diversi	65
19.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	68
19.3 Ticket.....	68
19.4 Costi capitalizzati	69
19.5 Altri ricavi e proventi	69
20. Acquisti di beni	71
21. Acquisti di servizi	72
21.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari.....	72
21.2 Acquisti di manutenzione ordinaria	75
21.3 Godimento di beni di terzi	75
22. Costi del personale	77
23. Oneri diversi di gestione	90
24. Ammortamenti e svalutazioni	92
25. Variazione delle rimanenze.....	93
26. Accantonamenti	94
27. Proventi e oneri finanziari	95
27.1 Proventi finanziari	95
27.2 Oneri finanziari	96
28. Rettifiche di valore di attività finanziarie	96
29. Proventi e oneri straordinari	97
29.1 Proventi straordinari.....	97
29.2 Oneri straordinari	98
30. Imposte e tasse.....	105
GESTIONE TERRITORIALE	106
31. Contributi in conto esercizio	106
31.1 Contributi in conto esercizio	106
31.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti.....	107
31.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti.....	107
32. Proventi e ricavi diversi.....	108
32.1 Proventi e ricavi diversi	108
32.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	109
32.3 Ticket.....	110
32.4 Costi capitalizzati	110
32.5 Altri ricavi e proventi	111



33. Acquisti di beni	112
34. Acquisti di servizi	113
34.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari.....	113
34.2 Acquisti di manutenzione ordinaria	116
34.3 Godimento di beni di terzi	116
35. Costi del personale	117
36. Oneri diversi di gestione	118
37. Ammortamenti e svalutazioni	119
38. Variazione delle rimanenze.....	120
39. Accantonamenti	120
40. Proventi e oneri finanziari	121
40.1 Proventi finanziari	121
40.2 Oneri finanziari	121
41. Rettifiche di valore di attività finanziarie	122
42. Proventi e oneri straordinari	123
42.1 Proventi straordinari.....	123
42.2 Oneri straordinari	123
43. Imposte e tasse.....	126
44. Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale.....	127
45. Informazioni relative alle partite infragruppo.....	129
46. Verifica di cassa al 31 12 2021	129
47. Dati SIOPE al 31 12 2021	130
48. Riscontro alle osservazioni al IV CET 2021	135



1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio

Il Bilancio di esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa, ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

La nota integrativa, secondo il principio contabile OIC 12, fornisce:

- un commento esplicativo dei dati presentati nello stato patrimoniale e nel conto economico, che per loro natura sono sintetici e quantitativi;
- un'evidenza delle informazioni di carattere qualitativo che per loro natura non possono essere fornite dagli schemi di stato patrimoniale e conto economico. La nota integrativa contiene informazioni ulteriori rispetto a quelle fornite dagli schemi di bilancio.

Il contenuto della nota integrativa è definito da:

- alcuni articoli del codice civile, quali: art. 2423 "Redazione del bilancio" e art. 2427 "Contenuto della nota integrativa";
- Principi Contabili Nazionali (OIC);
- dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Va precisato che le informazioni della nota integrativa sono presentate secondo lo stesso ordine in cui sono esposte le relative voci negli schemi di stato patrimoniale e conto economico.

I valori dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario e delle tabelle di Nota Integrativa sono divisi per migliaia di euro (/000).

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01	Non si sono verificati casi eccezionali che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, codice civile, impongono di derogare alle disposizioni di legge.
-------	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
-------	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
-------	---

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
-------	--



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <p><i>Valorizzazione secondo linee guida regionali</i></p> <p>I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <p><i>Valore di trasferimento</i></p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>



Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità Liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Patrimonio Netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per Rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: - Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul Reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



3. Dati relativi al personale

I dati del personale sono desunti dalle schede del Conto Annuale allegate al Bilancio d'Esercizio di cui sono parte integrante. In sintesi la situazione del Personale è la seguente:

PERSONALE DIPENDENTE

Il personale dell'azienda al 31.12.2020 era pari a 4.341 unità, di cui personale part-time 213 unità; al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 4.498, di cui personale part-time 202 unità.

PERSONALE IN COMANDO AD ALTRI ENTI

Il personale in comando ad altri enti al 31.12.2020 era pari a 9 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 11 .

PERSONALE IN COMANDO DA ALTRI ENTI

Il personale in comando da altri enti al 31.12.2020 era pari a 1 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 1 .

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: FORMAZIONE LAVORO

Le unità uomini-anno al 31.12.2020 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 0 .

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: SOMMINISTRAZIONE

Le unità uomini-anno al 31.12.2020 era pari a 115 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 66 .

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: LSU

Le unità uomini-anno al 31.12.2020 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 0 .

PERSONALE IN CONVENZIONE

Le unità di MMG al 31.12.2020 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 0 .

Le unità di PLS al 31.12.2020 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 0 .

Le unità di Continuità Assistenziale al 31.12.2020 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 0 .

Le unità di Altri in convenzione al 31.12.2020 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 0 .

Per quanto riguarda i dati del personale suddivisi per ruolo (sanitario, professionale, tecnico e amministrativo), categorie (dirigenza e comparto) e profili si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.



STATO PATRIMONIALE

Come indicato nelle Linee Guida procedurali, tenuto conto della complessità di gestione e dell'unicità dell'Azienda, è stato previsto un unico Stato Patrimoniale per le partite relative sia alla gestione SANITARIA che SOCIO SANITARIA (ex ASSI).

Particolare attenzione dovrà essere comunque posta alla corretta allocazione dei contributi regionali e dei relativi crediti e debiti verso la Regione per le singole attività sopra citate e dei Fondi per contributi inutilizzati es. precedenti.

4. Immobilizzazioni immateriali e materiali

4.1 Immobilizzazioni Immateriali

A.1.1 Costi di impianto e ampliamento

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nessun movimento dell'esercizio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.1.2 Costi di ricerca e sviluppo

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.





PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nessun movimento dell'esercizio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

A.1.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca
- A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno – Altri

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nessun movimento dell'esercizio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.1.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nessun movimento dell'esercizio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.



A.1.5 Altre immobilizzazioni immateriali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i..Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- A.1.5.c) Migliorie su beni di terzi
- A.1.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)
- A.1.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali

In particolare, per la categoria **A.1.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

La voce risulta movimentata come sotto meglio specificato:

- SISTEMA SOFTWARE	€ 73.017,00
- SISTEMA GESTIONE PERCORSO CHIRURGICO	€ 65.239,00
- NUOVO SISTEMA ACCOGLIENZA TAGLIACODE	€ 32.940,00
- CENTRALI TELEFONICHE - CT	€ 30.904,00
- LICENZA	€ 30.500,00
- INTEGRAZIONE PIATTAFORMA MICRO-BIO	€ 22.000,00
- SVILUPPO SITO AZIENDALE	€ 20.130,00

A.1.5.c) Migliorie su beni di terzi

Nessun movimento dell'esercizio.

A.1.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)

Nessun movimento dell'esercizio.

A.1.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali

Nessun movimento dell'esercizio.

Per le voci suindicate si registra complessivamente una variazione per 68.436,00 derivante dalla differenza tra il saldo acquisizioni/dismissioni dell'esercizio per € 345.522,00 ed il saldo degli ammortamenti (oltre storni al fondo per dismissioni) per € 413.958,00.





Gli ammortamenti sono pari complessivamente a € 413.958,00 € di cui € 411.280,00 per licenze e € 2.678,00 per migliorie su beni di terzi.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente:

Immobilizzazioni Immateriali	Allegato 3 - D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	20,0%	
COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	20,0%	
DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	
DIRITTI DI CONCESSIONE, LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	aliquota % maggiore tra bene e durata res- dua contratto	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	--	
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20,0%	

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso pre- sente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM01	Per le immobilizzazioni immateriali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	NO	Se Sì, illustrare

4.2 Immobilizzazioni Materiali

A.II.1 Terreni

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.1.a) Terreni disponibili
- A.II.1.b) Terreni indisponibili

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Terreni disponibili

Nessun movimento dell'esercizio.

Terreni indisponibili

Nessun movimento dell'esercizio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione terreni

Nessun movimento dell'esercizio.

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

A.II.2 Fabbricati

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)
- A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Al punto A.II. 2a "fabbricati" rientrano le seguenti tipologie di voci:

- Fabbricati non strumentali (disponibili)

La voce risulta movimentata per la donazione di due immobili e precisamente:

- immobile Comune di Paullo del valore di € 250.587,00
- immobile Comune di Carini (PA) del valore di € 315.000,00



- Costruzioni leggere

Nessun movimento.

Al punto A.II. 2b rientrano la seguente tipologia di voce:

- Fabbricati (indisponibili):

Per i trasferimenti ex LR 23/2015 si rimanda al box che segue.

Al netto di quanto sopra, la voce risulta movimentata in particolare per lavori relativi alla riorganizzazione terapia intensiva e sub-intensiva pad. DEA come sotto meglio specificato.

In relazione alle contabilizzazioni di manutenzioni che incrementano il valore degli immobili risultano principalmente movimentate le seguenti etichette inventariali per gli importi sotto indicati:

- Pad. Pronto Soccorso	riorg.ne terapia intesiva e sub intensiva	€ 327.855
- Villa Marelli	lavori elettrici – lavori bonifica	€ 306.041
- P.PINI – Via Ippocrate	interventi edili – ampliamento Neurops.inf.	€ 112.317
- Interventi strutturali	riconversione area radiologica	€ 77.625
- Pad.DEA-USU- Laboratori	progettazione VVF	€ 62.329
- Serv. Neuropsichiatria	ristrutturazione pad 7 AO PINI	€ 58.384
- Pad Convitto Suore	sostituzione serramenti	€ 51.850

Per le voci suindicate si registra complessivamente una variazione per € 24.622.125 derivante dalla differenza tra il saldo acquisizioni/dismissioni dell'esercizio per € 10.883.280 ed il saldo degli ammortamenti (oltre storni al fondo per dismissioni) per € 35.505.405.

Gli ammortamenti sono pari complessivamente a € 28.194.574 di cui € 1.387 per costruzioni leggere, € 221.417 per fabbricati non strumentali (disponibili) e € 27.971.770 per fabbricati (indisponibili).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione fabbricati

In attuazione della L.R. 23/2015 con decreto n. 15176 del 3/12/2020 si procedeva ad integrare il decreto del Direttore Generale della Direzione Welfare n. 11180 del 30/7/2018 con cui si dava mandato all'ATS Città Metropolitana e all'ASST Grande Ospedale Metropolitan di Niguarda di mettere in atto le azioni e le procedure indispensabili a consentire l'assegnazione della parte restante del compendio immobiliare sito in Milano Via Ippocrate 45 (ex Ospedale psichiatrico Paolo Pini) dall'AST Città Metropolitana all'Asst Grande Ospedale Metropolitan di Niguarda e dell'immobile sito in Via Gola dall'ASST Grande Ospedale Metropolitan di Niguarda a favore dell'ASST Santi Paolo e Carlo.

Pertanto in attuazione del decreto suindicato e dando seguito agli accordi intercorsi tra gli Enti, con decorrenza 01/01/2021 sono stati inseriti nel patrimonio dell'Azienda gli immobili di Via Ippocrate 45 per un valore complessivo di € 9.755.329,00 ed è stato ceduto l'immobile sito in via Gola Milano del valore storico di € 663.750,00 in quanto trasferito all'ASST Santi Paolo e Carlo.

Conseguentemente si è proceduto a registrare un debito nei confronti di ATS Città Metropolitana per € 468.403,00 corrispondente al valore netto degli immobili trasferiti non coperti da contributi, secondo le regole di contabilizzazione previste dalle linee guida regionali in materia.

Con delibera n. 971 del 25/08/21 l'ASST Niguarda e l'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU) hanno sottoscritto un contratto di comodato d'uso dell'immobile denominato Pad. 17 "ex infettivi", con il quale l'ASST Grande Ospedale





Metropolitano Niguarda si impegna a concedere in comodato d'uso gratuito ad AREU il pad. 17 "ex infettivi" per ospitare la sede della Direzione AREU e l'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU) si impegna a procedere con i lavori di ristrutturazione del padiglione, ponendo a proprio esclusivo carico le spese ordinarie e straordinarie per il mantenimento della struttura stessa, nonché le spese relative alle utenze e alla condivisione dei servizi generali. Il contratto di comodato d'uso ha decorrenza dal 01/09/2021 al 31/08/2120.

Alienazioni e/o dismissioni

Si rileva nell'esercizio l'alienazione dell'appartamento sito in Via Settembrini 26/A Milano, acquisito con Decreto del Presidente della Regione Lombardia n. 145/81 "trasferimento dei beni mobili ed immobili all'ASST Niguarda in attuazione alla L.R. 219/11/1976 n. 50 "comproprietario Istituto Ciechi di Milano. Con deliberazione n. 765 del 08/06/1999 era stato autorizzato l'acquisto della quota appartenente all'istituto Ciechi (pari al 50%) – valore storico immobile € 341.335,14.

L'appartamento è stato ceduto – come da delibera n. 42 del 18/01/2021- per un valore di € 1.001.012,00.

La plusvalenza, gestita secondo le regole del Dlgs 118/11, è re-investita per investimenti di varia natura occorrenti all'ospedale.

A.II.3 Impianti e macchinari

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Al punto A.II.3 "impianti e macchinari" rientrano le seguenti tipologie di voci

- Impianti sanitari
- impianti elettrici ed idraulici
- impianti telefonici
- impianti di allarme e sicurezza
- altri impianti e macchinari specifici
- altri impianti e macchinari generici
- altri impianti

Si indicano di seguito le principali movimentazioni di incremento dell'esercizio:

- Impianti sanitari

- TAC SIEMENS SOMATOM DRIVE	€ 790.000,00
- TOMOGRAFO RISONANZA	€ 719.000,00
- TAC CANON MEDICAL SYSTEM	€ 629.837,00

- altri impianti e macchinari specifici (impianti non sanitari):

- IMPIANTI ELEVATORI	€ 106.987,00
- IMPIANTO DISTRIBUZIONE GAS MEDICINALI	€ 41.296,00
- IMPIANTO CLIMATIZZAZIONE LABORATORI	€ 38.478,00
- IMPIANTO SPEGNIMENTO INCENDIO	€ 35.242,00





- altri impianti (attrezzature tecnico-economiche):

- CARRELLI	€ 92.300,00
- CONGELATORE -80 / -40 GRADI	€ 56.364,00
- CONGELATORI	€ 40.437,00
- NUOVA SEGNALETICA	€ 36.600,00
- HERAFREEZER 400 DA 548 LT.	€ 21.350,00
- FRIGORIFERI VERTICALI	€ 10.509,00
- LAVAPADELLE	€ 10.086,00

Le voci "impianti sanitari", "impianti elettrici ed idraulici", "impianti telefonici", "impianti di allarme e sicurezza" e "Altri impianti e macchinari generici" non risultano alimentate.

Per le voci movimentate si registra complessivamente una variazione per € 659.941,00 derivante dalla differenza tra il saldo acquisizioni/dismissioni dell'esercizio pari a € 1.480.017,00 ed il saldo degli ammortamenti (oltre storni al fondo per dismissioni) per € 820.076,00.

Gli ammortamenti sono pari complessivamente a € 2.571.483,00 di cui € 1.811.036,00 per impianti sanitari, € 471.486,00 per altri impianti e macchinari specifici e € 288.961,00 relativi ad altri impianti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si rilevano per l'esercizio dismissioni di cespiti per i quali è ultimato il ciclo di ammortamento per un valore complessivo storico d'acquisto di € 1.751.491,00. In base al valore storico d'acquisto le principali dismissioni sono:

SIGNA HDXT ADVANTAGE PLUS	€ 1.595.000,00	acquisito nel 2012
IMPIANTO FLUSSI UTENZA	€ 69.760,00	acquisito nel 2009
TAC SIEMENS SOMATOM	€ 60.000,00	acquisito nel 2012
LAVAPADELLE	€ 9.984,00	acquisito nel 2001

A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Al punto A.II. 4 "impianti e macchinari" rientrano le seguenti tipologie di voci:

- attrezzature sanitarie
- beni per assistenza protesica
- altre attrezzature sanitarie

Si indicano di seguito le principali movimentazioni di incremento dell'esercizio:



- attrezzature sanitarie

- INGENUITY CT 128 ELITE	€ 378.000,00
- PORTATILE PER RADIOSCOPIA	€ 285.360,00
- PREPARATORE AUTOMATICO DI PROVETTE	€ 259.859,00
- 3500 DX GENETIC ANALYZER	€ 169.454,00
- PORTATILE RADIOLOGIA	€ 143.472,00
- TAVOLO OPERATORIO CMAX3DRIVE	€ 106.314,00
- PACCHETTO DISTINCT IMAGING	€ 98.454,00
- MICROSCOPIO OPERATORIO	€ 90.890,00
- TOMOGRAFO A COERENZA	€ 80.527,00
- TERAPIA ONDE D'URTO	€ 71.901,00
- SIST. X CIRCOLAZIONE	€ 64.037,00
- ECOGRAFO PHILIPS AFFINITI	€ 67.100,00
- IMR - ITERATIVE MODEL	€ 63.000,00
- CONSOLLE HW INTELLISPACE	€ 61.000,00
- SONDA PER VIDEOECOENDOSCOPIA	€ 54.900,00
- ECOGRAFO PHILIPS	€ 50.400,00
- ECOGRAFO SAMSUNG HERA	€ 40.378,00
- ECOGRAFO SAMSUNG H550	€ 40.378,00

- beni per assistenza protesica

- CARROZZINE PIEGHEVOLI/ A SPINTA / ELETTRICHE...	€ 1.310.568,00
- DEAMBULATORI	€ 63.091,00
- MATERASSI	€ 114.102,00
- SOLLEVATORI	€ 55.057,00
- STABILIZZATORI	€ 34.833,00

La voce "altre attrezzature sanitarie" non risulta alimentata.

Per le voci suindicate si registra una variazione per € 1.539.363,00 derivante dalla differenza tra il saldo acquisizioni/dismissioni dell'esercizio pari a € 8.218.407,00 ed il saldo degli ammortamenti (oltre storni al fondo per dismissioni) per € 6.679.044,00.

Gli ammortamenti sono pari complessivamente a € 8.693.316,00 di cui € 3.883.974,00 per attrezzature sanitarie e € 4.809.342,00 relativi ai beni di protesica.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Si rilevano per l'esercizio dismissioni di cespiti per i quali è ultimato il ciclo di ammortamento per un valore complessivo storico d'acquisto di € 2.098.041,00. In base al valore storico d'acquisto le principali dismissioni sono:

ECOGRAFO TOSHIBA SSA 370 A	€ 163.200,00	acquisito nel 1999
MICROSCOPIO LEICA M500N	€ 153.600,00	acquisito nel 2004
ECOGRAFO ALOKA MOD. SSD	€ 144.520,00	acquisito nel 1993
ELETTROBISTURI	€ 100.207,00	acquisito nel 2003
MONITOR	€ 63.734,00	acquisito nel 1996
SISTEMA RADIOL. DIGITALE	€ 60.000,00	acquisito nel 2010



Si rilevano inoltre la cessione di cespiti il cui valore complessivo storico è di € 102.330,00 - il cui ciclo di ammortamento non si è ultimato nell'esercizio, registrando una minusvalenza di € 97.123,00.

Altro

Con ordinanza n. 9 del 14/06/2021 del Commissario Straordinario per l'attuazione e il coordinamento delle misure di contenimento e contrasto dell'emergenza epidemiologica COVID-19 è stato stabilito che i beni durevoli acquistati dalla struttura di supporto al commissario straordinario e distribuiti alle Amministrazioni centrali e periferiche dello Stato, Regioni e Province autonome, Enti locali fossero a questi trasferiti a titolo definitivo e gratuito.

ASST Niguarda con delibera n. 1409 del 23/12/2021 ha preso atto di quanto indicato nell'ordinanza e ha provveduto ad iscrivere nel proprio patrimonio i beni trasferiti a titolo gratuito dalla struttura di supporto commissariale per l'emergenza COVID-19 per un valore di € 1.326.743,00. Tutti i beni sono stati iscritti in bilancio a decorrere dal 14/06/2021 (data dell'ordinanza n. 9/21 ad esercizio 2020 ormai chiuso) anche se una parte è stata consegnata e collaudata nel 2020 (come previsto dalle linee guida regionali per questi beni già utilizzati nel 2020 sono state calcolate le relative quote di ammortamento e registrate in bilancio 2021).

Con determina 2118 del 31/12/2021 si prendeva atto di un ulteriore donazione, da parte della Struttura di Supporto Commissariale per l'emergenza Covid-19, di n. 3 ventilatori polmonari per terapie intensive per un importo complessivo pari a € 47.250,00. Anche tali beni sono stati annoverati nel patrimonio con decorrenza di ammortamento alla data di consegna e primo utilizzo.

Con dgr 5052 del 19/07/2021 Regione Lombardia ha preso atto dell'elenco trasmesso da ARIA che riporta i beni inventariabili, acquistati dalla medesima società per conto degli enti del Sistema Sanitario, assegnando all'ASST Niguarda beni per un valore complessivo di € 874.437,00. (beni già iscritti a patrimonio nell'esercizio 2020).

Da una verifica con le aziende sanitarie Regione Lombardia ha appreso la presenza di ulteriori apparecchiature acquistate per emergenza epidemiologica covid-19 da ARIA e non inserite nell'elenco allegato alla dgr 5052/21.

Con decreto 6508 del 12/05/22 Regione Lombardia ha provveduto a modificare l'elenco A dgr 5052/21 includendo per l'ASST Niguarda n. 2 apparecchiature radiologiche portatili "X-RAY SR-1000" marca SIUI per un valore complessivo di € 32.200,00.

L'azienda ha provveduto ad iscrivere nel proprio patrimonio i beni suindicati e a rilevare una posta a patrimonio netto a "finanziamenti da regione per investimenti" come previsto dalle linee guida regionali di compilazione del Bilancio.

A.II.5 Mobili ed arredi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Al punto A.II. 5 "mobili ed arredi" rientrano le seguenti tipologie di voci:

- mobili, arredi e attrezzature ufficio
- scaffalature
- mobili e arredi diversi
- altri mobili e arredi

Si indicano di seguito le principali movimentazioni in incremento dell'esercizio:

mobili e arredi diversi





- SALA RIUNIONI COMPLETA DI ARREDI	€ 42.335,00
- ARMADI VARI	€ 29.930,00
- POLTRONE	€ 27.607,00
- COMODINO BIFRONTE	€ 22.667,00
- SEDIE	€ 16.646,00
- CUCINA COMPLETA	€ 10.047,00

Le voci “mobili, arredi e attrezzature ufficio, “scaffalature” e “altri mobili e arredi” non risultano alimentate.

Per “mobili e arredi” si registra complessivamente una variazione per € 363.197,00, derivante dalla differenza tra il saldo acquisizioni/dismissioni dell’esercizio pari a € 199.044,00 ed il saldo degli ammortamenti (oltre storni al fondo per dismissioni) per € 562.241,00.

Gli ammortamenti alla voce “mobili e arredi diversi” sono pari a € 573.316,00.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell’esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Si rilevano per l’esercizio dismissioni di cespiti per i quali è ultimato il ciclo di ammortamento per un valore complessivo di € 9.711,00.

In base al valore storico d’acquisto le principali dismissioni sono:

- Sedie € 2.551,00 acquistate tra il 1992 e 2005
- Poltrone € 2.204,00 acquistate tra il 1996 e 2012

Si rilevano inoltre la cessione di cespiti il cui valore complessivo storico è di € 2.049,00 - il cui ciclo di ammortamento non si è ultimato nell’esercizio, registrando una minusvalenza di € 685,00.

A.II.6 Automezzi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell’esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d’Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell’esercizio

Ambulanze

Al punto A.II. 6 “automezzi” rientrano le seguenti tipologie di voci

- automezzi
- ambulanze utilizzate per il 118
- altre ambulanze
- altri mezzi di trasporto
- altri automezzi

Le voci suindicate non sono movimentate in bilancio.



Gli ammortamenti alla voce "automezzi" sono pari a € 42.754,00.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

Altro

A.II.7 Oggetti d'arte

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Come richiesto dal Tavolo Adempimenti MEF, si chiede di precisare la tipologia ed ubicazione, nonché gli oneri sostenuti per la conservazione/mantenimento di tali beni

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Sono iscritti in contabilità oggetti d'arte per un valore di € 59.498,00 e precisamente:

Dipinto opera d'arte "ALBERO ROVESCIATO	€ 10.952,00	- S.C. analisi chimico cliniche
Scultura in bronzo	€ 10.000,00	- Blocco Nord
Quadri diversi	€ 15.350,00	- NIGUARDA HEPATITIS CENTER
Dipinto opera d'arte	€ 7.747,00	- S.C. malattie infettive
Dipinto LONDON BAIGNEUSES	€ 7.000,00	- Blocco Nord
Quadri diversi	€ 1.600,00	- cure palliative Hospice
Statua immagine VERGINE	€ 350,00	- cure palliative Hospice
Quadri diversi	€ 6.000,00	- cardiocirurgia

Per i beni suindicati nell'esercizio non sono stati sostenuti oneri per la loro conservazione e/o manutenzione. Si rimanda alla tabella dedicata allegata al bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione oggetti d'arte

Donazione di un'opera d'arte dipinto dal titolo " quando il pensiero supera il gesto " da parte della Fondazione "A. De Gasperis" per un valore di € 6.000,00 ubicata presso Dipartimento di Cardiocirurgia.

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.



A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per la categoria **Altri Beni (sterilizzati e non)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta indicando la tipologia dei singoli beni in modo dettagliato tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La voce "A.II.8.) Altre immobilizzazioni materiali" comprende le registrazioni relative a

- elaborati e personal computer e altre attrezzature EDP
- macchine ufficio ordinarie
- macchine ufficio elettriche ed elettroniche
- altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica
- altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica
- altri beni

Si indicano di seguito le principali movimentazioni in incremento dell'esercizio:

- elaborati e personal computer e altre attrezzature

- DATA CENTER	€ 91.500,00
- SIST. INFORM.VI -APPAREC.-INTER	€ 42.700,00
- CISCO ASA	€ 36.600,00
- SERVER MIGRAZIONE	€ 32.711,00
- SERVER HPE PROLIANT	€ 31.376,00
- PROGETTO ACCOGLIENZA	€ 21.014,00
- HPE DL380 GEN 10	€ 19.611,00
- MSA2062 STORAGE SAS	€ 15.238,00

Le voci "macchine ufficio ordinarie", "macchine ufficio elettriche ed elettroniche", "altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica", altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica e "altri beni" non risultano alimentate.

Per "elaborati e personal computer e altre attrezzature" si registra complessivamente una variazione per € 365.078,00 derivante dalla differenza tra il saldo acquisizioni/dismissioni dell'esercizio pari a € 603.353,00 ed il saldo degli ammortamenti (oltre storni al fondo per dismissioni) per € 238.275,00.

Gli ammortamenti alla voce "elaborati e personal computer e altre attrezzature" sono pari a € 430.545,00.





FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Si rilevano per l'esercizio dismissioni di cespiti per i quali è ultimato il ciclo di ammortamento per un valore complessivo di € 191.690,00.

In base al valore storico d'acquisto le principali dismissioni sono:

- Monitor € 52.451,00 acquistati tra il 2002 e il 2013
- Stampanti € 119.037,00 acquistati tra il 2000 e il 2012
- Imbustatrice SECAP € 9.600,00 acquisita nel 2006

Si rilevano inoltre la cessione di cespiti il cui valore complessivo storico è di € 604,00 - il cui ciclo di ammortamento non si è ultimato nell'esercizio, registrando una minusvalenza di € 24,00.

Altro

A.II.9 Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San", allegata al Bilancio d'Esercizio, è riportato l'elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione indicando la **tipologia di finanziamento** e le movimentazioni dell'esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La voce A.II.9.) Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti è così suddiviso:

- Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione
- Fornitori conto anticipi per acquisto immobilizzazioni materiali
- Altre immobilizzazioni in corso (non alimentato)

- Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione

Nessun movimento dell'esercizio.

- Fornitori conto anticipi per acquisto immobilizzazioni materiali

Si registra complessivamente una variazione per € 1.413,00 derivante da restituzione a cavallo di esercizio di beni non idonei.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati nell'esercizio capitalizzazioni di opere.



Fondo Svalutazione immobilizzazioni

I dati relativi al valore iniziale, ai giroconti, all'utilizzo fondo (storno fondo svalutazioni) e alle svalutazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Importi, criteri di determinazione e impatto sul Conto Economico della svalutazione

Casistica non presente

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Motivazione della svalutazione

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

4.3 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

La colonna rileva le movimentazioni inerenti il trasferimento degli immobili da parte di ATS Milano, come indicato nella sezione relativa, alla quale si rimanda integralmente.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente nello spazio previsto:

Immobilizzazioni Materiali	Allegato 3 D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
TERRENI	---	
EDIFICI	3,0%	6,5%
IMPIANTI INSERITI STABILMENTE NEL FABBRICATO	6,5%	
EDIFICI ADIBITI AD USO CIVILE NON ISTITUZIONALE	3,0%	da applicare solo per i cespiti acquisiti dal 2012
COSTRUZIONI LEGGERE (tettoie, baracche, ecc.)	10,0%	



MOBILI ED ARREDAMENTO	12,5%	
ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	20,0%	
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE	12,5%	
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ NON ISTITUZIONALE	12,5%	
IMPIANTI E MACCHINARI – AUDIOVISIVI	20,0%	
AUTOMEZZI (ambulanze, autovetture, motoveicoli e simili, autoveicoli pesanti in genere, carrelli elevatori, mezzi di trasporto interno, ecc.)	25,0%	
MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO	20,0%	
MACCHINE D'UFFICIO ELETTROMECCANICHE ED ELETTRONICHE COMPRESI I COMPUTERS E I SISTEMI TELEFONICI ELETTRONICI	20,0%	
ATTREZZATURA GENERICA (stoviglie, posate, ecc.)		
IMPIANTI DESTINATI AL TRATTAMENTO E DEPURAMENTO DELLE ACQUE, FUMI NOCIVI, ECC MEDIANTE IMPIEGO DI REAGENTI CHIMICI		
BIANCHERIA		

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM02	Per le immobilizzazioni materiali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	SI	Indicazioni regionali in merito agli edifici acquisiti nell'anno ammortizzati al 6,5%

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM03	Per i cespiti acquistati nell'anno, l' aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12?	SI	Calcolo su base mensile
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l' aliquota normale di ammortamento?	NO	Se Sì, illustrare
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l' aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni?	NO	Se Sì, illustrare

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM04	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso?	SI	Se Sì, illustrare





	Altro	No	Se Sì, illustrare
--	-------	----	-------------------

IMM05 – Svalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM05	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	No	Se Sì, specificare importo, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico

IMM06 – Rivalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM06	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	No	Se Sì, specificare legge speciale che le ha determinate, importo al lordo e al netto degli ammortamenti, criteri di determinazione, impatto sul patrimonio netto

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM07	Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è > 0)?	No	Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM08	Nel corso dell'esercizio si sono capitalizzati oneri finanziari?	No	Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare



IMM09	Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?	No	<i>Se Sì, illustrare</i>
IMM10	Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	No	<i>Se Sì, illustrare</i>
IMM11	Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	No	<i>Se Sì, illustrare</i>
IMM12	Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	No	<i>Se Sì, illustrare l'ammontare per singolo impegno</i>
IMM13	Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	SI	<i>Delibera 816/2018: fondo rustico di Bagheria (PA), appartamento via Ingegnoli (MI), con delibera 42/21 si è proceduto alla vendita appartamento via Settembrini (MI)</i>
IMM14	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	<i>Il padiglione Origgi è utilizzato da ARPA. Il padiglione ex Infettivi è stato dato in comodato d'uso all'agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU) dal 1/9/2021 al 31/08/2120 L'ammortamento del Nuovo Ospedale realizzato in Concessione di costruzione e gestione è eseguito secondo le linee guida regionali.</i>

5. Immobilizzazioni Finanziarie

A.III.1 Crediti Finanziari

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Casistica non presente nell'esercizio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio





A.III.2 Titoli

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni finanziarie sono previste le seguenti tipologie:

- A.III.2.a) Partecipazioni
- A.III.2.b) Altri Titoli

In particolare, per la categoria **A.III.2.a) Partecipazioni**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni finanziarie è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Partecipazioni

Casistica non presente

Altri titoli

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IF01	Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie?	NO	Se Sì, specificare partecipazioni, altri titoli, crediti svalutati, importo della svalutazione, motivazioni, criteri di determinazione
IF02	Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
IF03	Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie,	NO	Se Sì, illustrare





	con altri enti pubblici o con soggetti privati?		
IF04	Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
IF05	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

6. Rimanenze

B.I. Rimanenze

I dati relativi alle rimanenze iniziali, agli acquisti e ai consumi dell'esercizio, nonché alle altre movimentazioni riguardanti l'eventuale fondo svalutazione di magazzino, i giroconti/riclassificazioni, le rimanenze presso terzi per distribuzione per nome e per conto e le rimanenze finali di reparto che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario
- B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Rimanenze

Il valore complessivo delle rimanenze sia di materiale sanitario che non sanitario ammonta a € 17.307.961.

Rimanenze di magazzino

Il valore delle rimanenze di magazzino è € 8.421.260, per la parte SAN il valore è 8.154.983 €, mentre per la parte TER il valore è 266.277 €. L'indice di rotazione dei magazzini farmaceutici risulta essere pari a 9,5.

Segue composizione delle rimanenze per magazzino.





MAGAZZINI SERVIZI		
MAGA	DESCR_MAGA	Totale
ANT	ANT-MAGAZZINO ANATOMIA PATOLOGICA	331.446,84
ARM	ARM-Armadio Robotizzato Swisslog	341.019,79
BAT	BAT-MAGAZZINO BATTERIOLOGIA	89.231,74
BIO	BIO-MAGAZZINO LAB BIOCHIMICA	597.002,52
CED	CED-MAGAZZINO FLEET	10.209,17
CST	CST-MAGAZZINO CENTRO STAMPA	20.887,11
DIA	DIA-DIALISI NIGUARDA	50.088,91
EDI	EDI-MAGAZZINO EDILE	92.119,76
ELE	ELE-MAGAZZINO ELETTRICO IDRAULICO	56.990,30
EMOTR	EMOTR-EMOFILICI TER	641.148,80
ENT	ENT-MAGAZZINO FARMACIA DIETETICA	30.606,01
FAR	FAR-MAGAZZINO FARMACEUTICO	1.635.658,14
FARF	FARF-MAGAZZINO FARMA FILEF	1.684.158,01
FARTR	FARTR-MAG FAR Ext TER	353.470,17
GAS	GAS-GAS TERAPEUTICI	30.003,28
GME	GME-MAGAZZINO GAS MEDICALI	19.921,13
IDR	IDR - MAGAZZINO IDRAULICO	33.203,69
ING	ING-MAGAZZINO ING.CLINICA	503.867,38
MGU	MGU-MAGAZZINO GUARDAROBA	18.018,21
MOL	MOL-MAGAZZINO MOLECOLARE	892.169,48
MYC	MYC-ARTICOLI LAB. MICOBATTERI	51.753,04
NE1	NUTRIZIONE ENTERALE MEDICAIR	121.733,52
NE2	NUTRIZIONE ENTERALE VIVISOL	144.543,72
SIT	SIT-Servizio Immuno Trasfusionale	54.856,39
STD	STD-MAGAZZINO ECONOMALE STANDARD	383.559,35
TUM	TUM-MAG X ANTIBLASTICI	2.890,72
VIR	VIR-MAGAZZINO SIEROLOGIA VIROLOGIA	230.703,19
Totale complessivo		8.421.260,37

Rimanenze di reparto

Il valore complessivo delle rimanenze dei singoli magazzini di reparto rilevato al 31.12.2021 ammonta ad € 8.886.699.

Segue dettaglio delle rimanenze per conto contabile.





MAGAZZINI DI REPARTO		
CONTO	DESCR_CONTO	Totale
4001000001	Farmaceutici: Specialita Medicinali	4.091.996,68
4001000002	Farmaceutici: Ossigeno	54.358,48
4001000003	Farmaci esteri	100.366,75
4001000004	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	16.169,28
4001000005	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	1.484,86
4001000016	Emoderivati da Terzi	90.442,79
4001000019	Prodotti dietetici	16.577,79
4001000020	Mat. Profilassi Igenico Sanitaria SIERI	29.659,46
4001000021	Mat. Profilassi Igenico Sanitaria VACCINI	38.635,26
4001000070	Materiali diagnostici Cnd W	325.879,36
4001000071	Materiali diagnostici per app. sanitarie e componenti Cnd Z	183.970,00
4001000072	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	43.584,39
4001000080	Presidi chirurgici e materiali sanitari Cnd ABDGHKLMNQRSTUYV	2.739.026,33
4001000081	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd C	450.996,50
4001000082	Dispositivi medici con Repertorio e SENZA CND	164.887,12
4001000084	Dispositivi medici: Materiali per emodialisi Cnd F	74.935,56
4001000090	Materiali protesici (endoprotesi) Cnd J	93.147,42
4001000091	Materiali protesici (endoprotesi non attive) Cnd P	352.568,72
4001000099	Altri beni e prodotti sanitari	17.958,23
4003000034	Mat.Tecnico per Attrezz.Informatiche	54,02
Totale complessivo		8.886.699,00

Rimanenze presso terzi

Casistica non presente

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Il dato delle scorte 2021 (17.307.961 €), evidenzia una sostanziale diminuzione rispetto all'anno precedente (19.819.761 €).

Il movimento del valore delle scorte è riconducibile alle seguenti dinamiche:

- Si registra un decremento delle scorte dei farmaci coerente con gli obiettivi di inizio 2021 volti ad una riduzione delle stesse a seguito dell'incremento avvenuto negli esercizi precedenti correlato alle gare ARIA e alla pandemia;
- Decremento delle giacenze dei reagenti per materiale diagnostico e dei dispositivi medici-kit con riferimento al materiale volto alla gestione dello stato pandemico particolarmente significativo nel 2020. A titolo esemplificativo si cita il conto del materiale diagnostico (che raccoglie i consumi di dispositivi per eseguire test tamponi e sierologici covid) che fa registrare un decremento rispetto al 2020 significativo (-617.562 €).

6.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

-





ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RIM01	Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro?	NO	Se Sì, specificare importo iniziale, movimenti dell'anno, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico
RIM02	Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
RIM03	Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	Se Sì, illustrare
RIM04	Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	Se Sì, illustrare
RIM05	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare





7. Crediti

B.II. Crediti

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, le fatture da emettere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.II.1) Crediti v/Stato
- B.II.2) Crediti v/Regione
- B.II.3) Crediti v/Comuni
- B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche
- B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione
- B.II.6) Crediti v/Erario
- B.II.7) Crediti v/Altri

In particolare, per le categorie **B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti** e **B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto**, se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli atti di delibera, agli importi, alle riscossioni, alle integrazioni dei finanziamenti e alla consistenza finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non se movimentate**, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai crediti verso la Regione e ai crediti verso Aziende Sanitarie pubbliche si rinvia alle tabelle allegare agli schemi di Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Crediti v/prefetture

I crediti verso Prefetture presentano un valore pari a € 18.901 con una variazione di € +75.

Risultano crediti aperti per anni dal 2012 al 2021 € 18.826 per prestazioni ambulatoriali, in attesa della gestione a livello di sistema.





ANNO ASSEGNAZIONE	OGGETTO	Totale
2012	Prestazioni Ambulatoriali	13.107
2013	Prestazioni Ambulatoriali	4.958
2015	Prestazioni Ambulatoriali	489
2016	Prestazioni Ambulatoriali	84
2017	Prestazioni Ambulatoriali	164
2018	Prestazioni Ambulatoriali	4
2019	FT PREST AMB NIG 2019-10-ENT	2
2020	Prestazioni Ambulatoriali	8
2021	CONSULENZE DI ORTOPEDIA/ANNO 2021/MCG	2
2021	CONSULENZE DI PSICHIATRIA/ANNO 2021/MCG	2
2021	Prestazioni Ambulatoriali	81
Totale		18.901

Altri crediti v/stato

Per la categoria B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente – altro il credito v/Stato non ha subito variazioni nell'esercizio ed è pari a Euro 3.044/000 come da dettaglio:

ANNO ASSEGNAZIONE	DESCRIZIONE	Totale
2012	STP Stralciati Da Ministero - DGR n. 6370 del 20.03.2017 Prestazioni STP 2000-2012	1.063.265
2013	Ft non contemplate nelle DGR - Attività AMB	109.000
2013	Ft non contemplate nelle DGR - Attività DRG	355.000
2014	Ft non contemplate nelle DGR - Attività DRG	846.000
2014	Ft trasferite a Min San da comunicazioni Prefettura- DGR n. 7482	7.000
2015	Ft non contemplate nelle DGR - Attività DRG	109.000
2015	Ft trasferite a Min San da comunicazioni Prefettura- DGR n. 7482	7.000
2015	Rilievi contestati DGR n. 7482	15.000
2016	Rilievi contestati DGR n. 7482	38.000
2016	STP FT Da emettere competenza 2016	495.000
Totale Credito trasferito		3.044.265

Tale posta nel 2017 è stata alimentata dopo la chiusura dei crediti verso Prefettura e dei debiti verso ATS Milano relativi alla DGR n. 6370 del 20.03.2017 Prestazioni STP 2000-2012 e alla DGR n. 7482 del 04.12.2017 Prestazioni STP 2013-2016. A conclusione dell'operazione come da indicazioni regionali tutti i crediti aperti relativi ad STP vs le Prefetture al 31 dicembre 2016 sono stati girocontati dalla voce ABA340 B.II.1.I) Crediti v/prefetture alla voce ABA270 B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente – altro.

Per la categoria B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti si registra un movimento nel 2020 pari a € 22.658.070,00 relativo al "Piano di riordino della rete ospedaliera: attuazione dell'art. 2 del D.L. 34/2020 Potenziamento reti ospedaliere emergenza Covid - CC2020M3264" approvato con Decreto del Ministero della Salute del 16 luglio 2020.

Crediti v/Regione:

Si riporta il dettaglio dei movimenti secondo la quadratura prevista dalla scheda di raccordo economico finanziario pubblicata da Regione Lombardia a mezzo scriba in data 23/05/2022.





Conto NI-San	Dettaglio contributo GSA	CE/SP	Incr Credito SP	Rimesse	Giroconto GSA	Saldo
B.II.2.a.2.3) Crediti da Regione per Funzioni non tariffate	Funzioni non tariffate - FSR Indistinto	CE-contributi	24.426.240	24.218.998		207.242
B.II.2.a.2.4) Crediti da Regione per Obiettivi di PSSR	Contributo PSSR	CE-contributi	73.797.438	78.518.340	4.720.902	-
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	Equiparazione finanziaria	CE-contributi	5.115.000	4.859.250	255.750	-
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	RAR (compresi oneri e Irap)	CE-contributi	2.420.572	1.796.360	624.212	-
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	Altri contributi regione: storicizzazione anni precedenti	CE-contributi	27.445.000	26.072.750	1.372.250	-
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	Contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione	CE-contributi	4.200.000	-	-	4.200.000
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	Contributo da rinnovi contrattuali	CE-contributi	9.682.585	-	1.677.785	8.004.800
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	Fleet Management	CE-contributi	1.091.640	-	1.091.640	-
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	Contributo rinnovi contratt Medici Specialistici SUMAI	CE-contributi	29.990	-	29.990	-
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	COOPINT	CE-contributi	121.985	-	-	121.985
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SBBL	CE-contributi	3.486.500	2.070.000	-	1.416.500
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	FORMAZ. AIDS	CE-contributi	144.374	-	-	144.374
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SERVIZI DI MEDICINA DI LABORATORIO	CE-contributi	427.155	-	-	427.155
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	LABORATORI MALATT. INFETT.	CE-contributi	99.892	-	-	99.892
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	programma HTA: Health Technology Assessment	CE-contributi	80.807	-	-	80.807
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	Altri contributi regione: TERRITORIALE	CE-contributi	50.625.229	49.224.144	-	1.401.085
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	UTILIZZO RISPARMIO BUONI PASTO NON EROGATI NEL 2020 EX COMMA 870 - ART. 1 L. 178/2020	CE-Proventi S.	25.806	-	-	25.806
B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro			104.996.535	84.022.504	5.051.627	15.922.404
B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR	Infermieri di Famiglia / Comunità - Art. 1, c.5 DL 34/2020	CE-contributi	1.344.000	1.344.000	-	-
B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR	Terapie Intensive D. L. 34/2020 - Art. 2 commi 1 e 7 e Risorse D.L. 34/2020 - Art. 2 comma 5	CE-contributi	3.696.000	3.696.000	-	-
B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR	PERSONALE COVID COMMI 423, 425 ART. 1 LEGGE 178/2020 CAP. 14971 IMP. DIVERSI	CE-contributi	9.745.297	8.936.000	-	809.297
B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR	Prestazioni Orarie Aggiuntive L. 178/2020 art. 1 comma 467	CE-contributi	335.317	335.317	-	-
B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR	PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTIVE erogate ai sensi del DL 73/2021 art. 26 comma 1 lett. a) - Prestazioni di ricovero ospedaliero per acuti di cui al DL 104/2020, art. 29 CAP. 14671	SP-Utilizz	1.674.636	-	-	1.674.636
B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR	PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTIVE erogate ai sensi del DL 73/2021 art. 26 comma 1 lett. b) Prestazioni ambulatoriali di cui al DL 104/2020, art. 29 CAP. 14671	SP-Utilizz	563.581	-	-	563.581
B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR	SAN - Personale su Beni e Servizi - D.L. 104/2020 art. 29 CAP. 14671	SP-Utilizz	415.639	-	-	415.639
B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR	D.L. N. 104/2020 articolo 29, commi 2 e 3 - prestazioni aggiuntive ospedaliere - dirigenti e comparto - Beni e servizi CAP. 14671	SP-Utilizz	134.730	-	-	134.730
B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR			17.909.200	14.311.317	-	3.597.883
B.II.2.a.2.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	Contributi EXTRAFONDO ESACRI	SP-Utilizz	1.095.856	1.241.736	145.880	-
B.II.2.a.2.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	RICERCA FINALIZZ.	SP-Utilizz	870.100	-	-	870.100
B.II.2.a.2.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	Contributi (extra fondo) vincolati - GAMETI DGR 1593/2019 DGR 6169 - 28.3.2022	SP-Utilizz	235.536	-	145.880	89.656
B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR			2.201.492	1.241.736	-	959.756
TOTALE ASSEGNAZIONE 2021			223.330.905	202.312.895	330.725	20.687.285

Con riferimento alle movimentazioni degli esercizi precedenti si specifica:

Crediti 2015 e Prec: per il differenziale di € 147.302 osservato in sede di istruttoria 2020 si rileva che tale importo era stato ricondotto e riconciliato già in sede di Bilancio d'Esercizio 2019 (rimessa regionale P. 11587 del 20.05.2019 per Mindfulness e decreto 5291 del 12.04.2019 Utilization of Regional Health e Mindfulness). Pertanto sul Bilancio 2021 si attende la sistemazione contabile da parte di Regione.

Crediti per Coop.Int. 2017-2019: nel corso dell'esercizio si è proceduto, in coordinamento con gli uffici regionali, a stralciare i crediti in parola in quanto relativi a prestazioni assegnate da Regione per interventi non eseguiti. L'attività costituisce il seguito di quanto iscritto nel bilancio 2020 e già oggetto di istruttoria regionale. Nel 2022 seguiranno le ulteriori operazioni contabili inerenti tale posta.





La voce B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti registra nell'esercizio le assegnazioni di cui sotto:

riferimenti	ddg/dgr	intervento	assegnazione 2021
d.g.r. 4386/21	decreto 4386/21	fondi indistinti 2021	1.701.400,00
d.g.r. 4928/21	decreto 9216/21	progetti strategici ambito B-D-E-F	21.150.000,00
d.g.r. 4928/21	decreto 12218/21	ambito G sistemi di pagamento Pago-PA	140.000,00
d.g.r. 5161-21	decreto 15790/21	completamento dgr5060/21 (augmento-completamento pad. Rosmini-adeqno unità ospedali...)	11.535.000,00
totale			34.526.400,00

Si specifica che oltre ai contributi in conto capitale di cui sopra concorrono al valore di iscrizione dell'esercizio il contributo a copertura delle spese in investimento di Protesica Integrativa pari a € 4.493.122,00.

Con riferimento agli incassi pari complessivamente ad € 13.093.421,00 si registrano € 4.493.122,00 riferiti alla Protesica Maggiore Investimenti, € 6.898.899,00 per crediti in conto capitale sorti negli anni precedenti e € 1.701.400,00 a crediti in conto capitale sorti nell'esercizio.

Ulteriori risorse assegnate su conto B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti

Con riferimento a quanto richiesto dalle Linee Guida di compilazione del Bilancio d'Esercizio a pag. 10, si riporta quanto già indicato in sede di Bilancio d'Esercizio 2019 e 2020: "non risultano ulteriori risorse assegnate su conto B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti che non siano già stati riconciliati e validati dai competenti uffici regionali in quanto rientranti nelle assegnazioni della D.G.Welfare. Di conseguenza la tabella richiesta non viene compilata e si rimanda al file di dettaglio dei crediti vs Regione per maggiori informazioni".

Allo stesso modo si ribadisce che ai fini della riconciliazione del saldo esposto si specifica che i crediti a suo tempo iscritti risultavano coerenti con le tabelle regionali pubblicate su piattaforma scriba in data 25.06.2020 denominate "701 COMPET_SK_CAPITALE 2019_ESCLUSO PROTESICA" e "701 RESIDUI SK_CAPITALE 2019_ESCLUSO PROTESICA".

La differenza è riconducibile all'errata inclusione nel prospetto regionale dell'importo di € 251.548,00 relativo al decreto 15333/2007 "Realizzazione interventi di Edilizia Sanitaria – III Atto Integrativo AdPQ 03.03.99". Tale posta non è presente nella contabilità dell'Azienda in quanto risulta cancellata, come risultante anche dal verbale conclusivo inerente la ricognizione dei crediti in conto capitale formalizzato unitamente ai competenti uffici regionali in data 28.09.2018.

	Saldo iniziale	Assegnazione 2019	Incassi	Saldo finale	BES 2019	Errore scheda Regionale
SCHEDA REGIONE ANNI PREGRESSI	35.255.277	-	5.929.197	29.326.080	29.326.080	- 251.548 29.577.628
SCHEDA REGIONE ANNO 2019	-	7.009.767	2.344.767	4.665.000	4.665.000	
PROTESICA ANNI PREGRESSI	1.151.622	-	195.000	956.622	956.622	
PROTESICA ANNO 2019	-	5.493.248	3.996.729	1.496.519	1.496.519	
TOTALI	36.406.899	12.503.015	12.465.693	36.444.221	36.444.221	





Crediti v/Comuni

I crediti verso Comuni presentano un valore pari a € 96.691 e si evidenzia un decremento di € 183.468 rispetto al valore del 31/12/20 (€ 280.159).

Il principale debitore è il Comune di Milano, il cui saldo è pari a € 136.013 (comprensivo delle fatture da emettere).

Crediti verso Agenzie Tutela Salute della Regione

Il credito verso ATS della Regione aumenta per € 13.601.782 rispetto al precedente esercizio e si attesta ad un livello pari a € 59.710.842.

Tale aumento è dovuto alla fatturazione del saldo della produzione e dei valori relativi a tamponi e vaccini certificati da Regione a fine esercizio.

In particolare si rileva, dall'anzianità delle partite, un decremento delle poste pregresse anni 2019 -2020 frutto del lavoro di conciliazione con l'ATS di appartenenza.

La tabella sottostante evidenzia i crediti per anno di anzianità.

		BES 2021	BES 2020
ANNO 2021	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	58.288.331	-
ANNO 2020	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	89.516	43.869.558
ANNO 2019	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	164.548	1.071.054
ANNO 2018	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	97.731	97.732
ANNO 2017 e precedenti	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	1.070.716	1.070.716
	SALDO	59.710.842	46.109.060

Per i crediti in esame si rimanda alle tabelle di dettaglio con la specifica delle singole poste.

Crediti verso Aziende Socio Sanitarie della Regione

Il credito verso ASST e IRCCS della Regione registra un incremento complessivo per € 6.413.409. Il valore è da ricondursi all'informativa di fine anno da parte di Regione che ha comunicato i valori dei tamponi intercompany da fatturare alle altre aziende del sistema regionale.





		BES 2021	BES 2020
ANNO 2021	Crediti da Agenzie Socio-Sanitari e Territoriali della Regione	9.916.149	
	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	2.581.841	
ANNO 2020	Crediti da Agenzie Socio-Sanitari e Territoriali della Regione	125.797	4.178.460
	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	120.795	2.128.677
ANNO 2019	Crediti da Agenzie Socio-Sanitari e Territoriali della Regione	62.751	68.383
	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	12.821	12.821
ANNO 2018	Crediti da Agenzie Socio-Sanitari e Territoriali della Regione	31.416	31.446
	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione		
ANNO 2017	Crediti da Agenzie Socio-Sanitari e Territoriali della Regione	50.358	68.732
	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	222	222
ANNO 2016 e precedenti	Crediti da Agenzie Socio-Sanitari e Territoriali della Regione		
	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione		
	SALDO	12.902.150	6.488.741

Per i crediti residui si rimanda alle tabelle di dettaglio con la specifica delle singole poste.

Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione

Per la categoria **B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione** si registra un decremento di € 237.980 rispetto al 2020.

I principali debitori risultano i seguenti:

C0005696	ATS SARDEGNA	SASSARI	56.348,35	fornitura farmaci innovativi anno 2021
C0008251	AZ. SAN. PROV. AUTONOMA BOLZANO	BOLZANO	972.891,35	fornitura farmaci innovativi anno 2021
C5003900	AZ. USL TOSCANA NORD OVEST	PISA	41.959,59	attività di psichiatria anno 2021
C5001903	A.S.L. SALERNO	SALERNO	41.453,01	cure palliative anno 2020
C5004200	A.O.R.N. A. CARDARELLI	NAPOLI	238.214,14	per cessione tessuti e trapianto anno 2021

Nota: importo al valore nominale.

Di seguito il dettaglio del valore:





Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione_2021		
Anno	Descrizione Partita	Importo
2002	Prestazioni Sanitarie	8.890,66
2003	Prestazioni Sanitarie	3.911,20
2004	Formazione	2.058,55
2004	Prestazioni Sanitarie	3.435,97
2005	Prestazioni Sanitarie	4.782,65
2006	Prestazioni Sanitarie	6.449,97
2007	Prestazioni Sanitarie	5.610,23
2007	Psichiatria	662,11
2008	Prestazioni Sanitarie	2.341,70
2008	Psichiatria	52,68
2009	Prestazioni Sanitarie	1.837,30
2010	Prestazioni Sanitarie	5.198,38
2011	Prestazioni Sanitarie	7.171,96
2012	Prestazioni Sanitarie	771,91
2013	Prestazioni Sanitarie	3.293,05
2014	Prestazioni Sanitarie	11.289,30
2015	Prestazioni Sanitarie	3.081,38
2016	Prestazioni Sanitarie	13.845,72
2017	Prestazioni Sanitarie	6.277,79
2018	Formazione	1.352,00
2018	Prestazioni Sanitarie	28.855,26
2019	Ausili per attività Territoriale	4.207,01
2019	Prestazioni Sanitarie	12.791,28
2019	Psichiatria	32.572,28
2019	Rimborso Personale Comandato	1.216,83
2020	Ausili per attività Territoriale	48,55
2020	Prestazioni Sanitarie	33.140,20
2020	Psichiatria	28.978,89
2021	Ausili per attività Territoriale	13.438,14
2021	Prestazioni non Sanitarie	1.920,00
2021	Prestazioni Sanitarie	883.350,27
2021	Progetti/Contributi	17.611,16
2021	Psichiatria	91.062,80
Totale complessivo		1.241.507,18

Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione

Valori non presenti nell'esercizio.

Crediti v/Erario

Casistica non presente

Crediti v/Altri

Per la categoria **B.II.7) Crediti v/Altri** si registra un incremento di € 2.306.031.





Le principali voci della categoria sono:

B.II.7.a.1) Crediti verso clienti privati altro che presenta un valore di € 6.284.679 con un incremento di € 1.389.104;

B.II.7.a.2) Crediti verso clienti privati per attività libero professionale che presenta un valore di € 3.092.672 con un incremento di € 1.118.604;

B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici che presenta un valore di € 568.492 con un decremento di € 311.011;

B.II.7.e.1.2) Altri Crediti diversi che presenta un valore di € 126.929 con un incremento di € 109.334.

L'azienda fino al Bilancio 2014 ha applicato la svalutazione dei crediti riferendosi alle % previste dalle linee guida regionali in base all'anzianità degli stessi. Dal 2015 non si è proceduto ad accantonare ulteriori somme in base alla medesima metodologia per le seguenti ragioni:

- rispetto dei vincoli di pareggio economico fissati dal decreto di assegnazione;
- raggiungimento di un valore complessivo del fondo ritenuto sufficientemente capiente in relazione alle posizioni creditorie;
- attivazione di azioni strutturate di recupero del credito che hanno positivamente impattato sul valore complessivo del saldo scoperto.

La metodologia utilizzata per il calcolo del fondo svalutazione ha previsto l'applicazione delle % ai crediti in base all'anzianità.

Si specifica inoltre che, come previsto dalle linee guida regionali, "a partire dall'esercizio 2020, in considerazione delle procedure implementate dalle aziende a seguito del completamento del percorso attuativo della certificabilità dei bilanci ai sensi del D.M. 1/3/2013 e della D.G.R. n. 7009/2017 e previa verifica sulle richieste presentate dalle aziende in sede di preconsuntivo, il fondo svalutazione crediti viene accantonato nel bilancio delle singole aziende".

In sede di preconsuntivo è stata fornito il calcolo teorico del fondo in base all'anzianità dei crediti aperti, risultando lo stesso capiente.

Con riferimento alle procedure aziendali si specifica che l'azione di recupero del credito è affidata al settore legale, che svolge l'attività secondo la procedura formalizzata nel 2014 recentemente aggiornata in occasione della redazione delle procedure PAC (cfr procedura PAC F) - 5.9 Recupero Crediti).

Nelle tabelle sottostanti si riporta dettaglio del credito nominale suddiviso per anno e natura:

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio





Crediti verso clienti privati altro		
ANNO	Descrizione Partita	Totale
dal 1998 al 2009	Prestazioni Sanitarie	115.619,51
dal 1998 al 2008	Sperimentazioni Cliniche	38.176,95
dal 1999 al 2009	Rimborsi e recuperi	99.269,20
2000	Cessione Emocomponenti	330,99
dal 2001 al 2007	Comitato Etico	16.676,22
dal 2003 al 2009	Consulenza Medico-Legale	31.874,42
2003 - 2004	Prestazioni non Sanitarie	6.038,14
dal 2003 al 2009	Ricoveri Libero Professionali e solventi	481.206,31
2004 - 2008	Consulenze Sanitarie	37.898,82
2006	Locazione	12.072,25
2008	Applicazione Penali	1.800,00
2010 al 2015	Applicazione Penali	78.482,34
2010 al 2015	Locazione	221.120,87
2010 al 2015	Prestazioni Sanitarie	222.132,62
2010 al 2015	Ricoveri Libero Professionali e solventi	314.580,32
2010 al 2015	Rimborsi e recuperi	166.476,80
2010 al 2015	Sperimentazioni Cliniche	41.690,70
2011 - 2015	Cessione Emocomponenti	14.898,67
2011 al 2015	Consulenza Medico-Legale	6.405,63
2012 al 2014	Comitato Etico	13.630,49
2013 - 2015	Formazione	953,88
2014 - 2015	Prestazioni non Sanitarie	2.330,40
2014	Progetti/Contributi	45.581,46
2016 al 2019	Applicazione Penali	121.173,93
2016 - 2019	Comitato Etico	47,12
2016 al 2019	Consulenza Medico-Legale	10.831,00
2016 al 2019	Consulenze Sanitarie	25.081,88
2016 - 2019	Formazione	4.068,63
2016 al 2019	Locazione	350.674,09
2016 al 2018	Prestazioni non Sanitarie	3.268,63
2016 al 2019	Ricoveri Libero Professionali e solventi	77.260,47
2016 al 2019	Rimborsi e recuperi	184.495,20
2016 al 2019	Sperimentazioni Cliniche	111.244,87
2017 - 2019	Progetti/Contributi	14.110,07
2020 - 2021	Applicazione Penali	88.472,73
2020 - 2021	Consulenza Medico-Legale	16.116,20
2020 - 2021	Locazione	761.758,56
2020 - 2021	Prestazioni non Sanitarie	115.960,29
2020 - 2021	Prestazioni Sanitarie	1.048.464,54
2020 - 2021	Progetti/Contributi	958.317,94
2020 - 2021	Rimborsi e recuperi	2.915.325,72
2020 - 2021	Sperimentazioni Cliniche	940.049,39
2021	Cessione Emocomponenti	1.542.307,81
2021	Consulenze Sanitarie	274.646,30
2021	Contributi/Progetti	35.792,00
2021	Formazione	3.937,00
2021	Ricoveri Libero Professionali e solventi	27.940,96
Totale complessivo		11.600.592,32

Crediti verso clienti privati per attività libero professionale	
Anno	Importo
2013	28.801,54
2015	116.825,17
2016	40.431,55
2017	122.467,18
2018	136.902,67
2019	281.106,50
2020	366.172,43
2021	1.999.965,01
Totale complessivo	3.092.672,05





Crediti v/altri soggetti pubblici		
ANNO	Descrizione Partita	Totale
1997-1998-1999-2000	Prestazioni Sanitarie ad altri Enti	11.661,62
dal 2000 al 2009	Rimb.Pers.Comandato Enti Pubb.	429.006,21
dal 2001 al 2009	Prestazioni Sanitarie ad altri Enti	18.774,13
dal 2003 al 2009	Convenzioni Attive	349.600,35
dal 2007 al 2009	Perizie	9.517,66
dal 2010 al 2015	Convenzioni Attive	844.718,67
dal 2010 al 2015	Prestazioni Sanitarie ad altri Enti	6.365,80
dal 2010 al 2015	Rimb.Pers.Comandato Enti Pubb.	587.219,54
2015	Rimborsi infortuni personale	564,00
2016 - 2017	Rimb.Pers.Comandato Enti Pubb.	9.059,79
2016 - 2019	Rimborsi infortuni personale	386,50
2018 - 2019	Progetti/Contributi	17.916,88
2019	Cessione Emocomponenti	256,00
2019	Prestazioni Sanitarie ad altri Enti	8.339,64
2020	Prestazioni Sanitarie ad altri Enti	5.044,91
2020	Rimborsi infortuni personale	32,50
2021	Cessione Emocomponenti	133,00
2021	Convenzioni Attive	387.570,05
2021	Prestazioni Sanitarie ad altri Enti	8.874,00
2021	Progetti/Contributi	10.002,00
2021	Rimb.Pers.Comandato Enti Pubb.	131.642,61
2021	Rimborsi infortuni personale	11.344,81
Totale complessivo		2.848.030,67

Si specifica che le componenti di credito relative a personale comandato e convenzioni attive si riferiscono a posizioni vs Regione Lombardia, iscritte in questo conto in ossequio alle indicazioni regionali che prevedono l'utilizzo di un conto differente nel caso di partite contabili extra-GSA (non D.G. Welfare).

Altri Crediti Diversi	
Anno	IMPORTO
2016	627,00
2017	4.401,00
2018	5.793,00
2019	4.622,45
2020	2.151,00
2021	109.335,00
Totale complessivo	126.929,45

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI CREDITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CRED01	Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante?	NO	Se Sì, specificare crediti svalutati, importo della svalutazione, motivazioni, criteri di determinazione
CRED02	Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare





CREDO3	Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	Se Sì, <i>illustrare</i>
CREDO4	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, <i>illustrare</i>

7.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

-

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

B.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **Partecipazioni in imprese controllate, collegate e in altre imprese**, se movimentate, l'iscrizione tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITA' A BREVE>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Casistica non presente

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e /o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI





Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AF01	Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
AF02	Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
AF03	Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
AF04	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

9. Disponibilità liquide

B.IV. Disponibilità liquide

I dati relativi al valore iniziale, agli incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Cassa

La liquidità mostra un andamento sostanzialmente in equilibrio. Anche nel corso del 2021 non si è mai dovuto far ricorso ad anticipazioni di tesoreria per sopperire ai fabbisogni di cassa.

Si rileva che il saldo ha subito una diminuzione rispetto all'esercizio precedente per un valore pari a € 13.740.865, motivato da un extra gettito sul finire del 2020.

La situazione di cassa al 31/12/2021 è stata oggetto di verifica da parte del Collegio Sindacale nella seduta del 24/02/2022, che ha redatto il verbale n. 2 con medesima data. Si rimanda sul punto al paragrafo specifico.

Tesoreria unica

Si conferma il rispetto degli obblighi di riversamento presso il conto di tesoreria unica in capo all'istituto tesoriere: il saldo di tesoreria è esposto al conto "istituto tesoriere" per riflettere il rapporto Ente-Tesoriere piuttosto che gli obblighi di riversamento nel rapporto Tesoriere-Banca d'Italia, come anche chiarito nei nuovi modelli SP e richiamato dalle linee guida regionali di compilazione del Bilancio d'Esercizio.





FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DL01	Fondi vincolati. Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati?	NO	Se Sì, specificare importo e natura del vincolo
DL02	Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
DL03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

10. Ratei e risconti attivi

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **C.I Ratei attivi e C.II Risconti attivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ratei attivi

Si è rilevato un aumento di € 10.569,00 così suddiviso:

- € 3.343 Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati
- € 827,00 Affitti attivi
- € 6.400,00 Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)

Risconti attivi

Si rimanda alla tabella di dettaglio allegata al Bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio





I risconti attivi presentano un valore di € 170.969, le poste di rilievo riguardano manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie, contribuzioni passive e assicurazioni come da prospetto di dettaglio allegato allo Stato Patrimoniale.

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RR01	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

11. Patrimonio netto

A) PATRIMONIO NETTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'assegnazione e agli utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio, nonché i giroconti/riclassificazioni e altre variazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **A.II) Finanziamenti per Investimenti**, **A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire** e **A.IV.3) Contributi da reinvestire**, se movimentate, l'iscrizione tra il Patrimonio Netto è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alle movimentazioni patrimoniali e finanziarie, nonché alla consistenza iniziale e finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Fondo di dotazione

Nessun movimento nell'esercizio

FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:

A1) Finanziamenti per beni di prima dotazione

La voce accoglie variazioni per un valore di € 184.613,00 riferite ad alienazione degli immobili di Via Gola (immobile ceduto ad ASST Santi Paolo e Carlo in attuazione della L.R. 23/2015) per 165.937 € e di Via Settembrini (alienazione immobile - delibera 42/21) per 18.676 € per la quota finanziata da tale tipologia di Finanziamento.





A.2) Finanziamento da Stato per investimenti - altro

La voce finanziamenti da Stato include un incremento di € 1.373.993,00 derivante dal conferimento di beni ceduti a titolo gratuito dalla Struttura di Supporto al Commissario Straordinario relativi all'emergenza COVID (ordinanza n. 9 del 14/06/21 e contabilizzati secondo le linee guida regionali).

A.3) Finanziamenti da Regione per investimenti

La voce accoglie i finanziamenti in conto capitale dell'esercizio così riassunti:

finanziamento	Riferimento	Importo
fondi indistinti 2021	dgr 4386-21 – decreto 6031-21	€ 1.701.400,00
progetti strategici ambito B-D-E-F	dgr 4928-21 - decreto 9216-21	€ 21.150.000,00
progetto ambito G sistemi di pagamento Pago-PA	dgr 4928-21 – decreto 12218-21	€ 140.000,00
completamento dgr 5060/21 (angiografo-compl.to pad Rossini-unità spinale)	d.g.r. 5161-21 – decreto 15790-21	€ 11.535.000,00
conto capitale per Protesica Maggiore Investimenti	Assegnazione BES 2021	€ 4.493.121,00
Emergenza covid – apparecchiature radiologiche portatili	decreto 6508-21	€ 32.200,00
TOTALE		€ 39.051.721

La voce viene movimentata con altre variazioni così schematizzabili:

- € 61.040,84 riferito al giroconto a Contributi da re-investire post-vendita appartamento via Settembrini per la quota parte finanziata da Finanziamenti per investimenti da Regione;
- € 107.851,91 riferito alle dismissioni di cespiti finanziati con rilevazione di un provento straordinario in contropartita alla diminuzione del patrimonio netto a compensazione della minusvalenza, così come previsto dalla casistica applicativa del Dlgs 118/11.

Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi conto esercizio

La voce raccoglie rettifiche contributi in conto esercizio così riassunti:

progetto	descrizione impegno	rettifica contributo
atti 661-20 "VEQ"	PC portatile-licenze-mater.infor.	€ 8.052,00
atti 2124-21 CCP Italy	CONGELATORI RACCOLTA CONSERVAZIONE PLASMA	€ 20.740,00
atti 544-20 Diritti e cure alla fine della vita	PC PORTATILI	€ 3.495,00
atti 2130-21 Sviluppo produzione di bioprotesi	MACCHINA PER ELETTRIO-FILATURA	€ 32.900,00

Come previsto dalle linee guida di compilazione del BES 2021, per l'utilizzo nel corso del 2021 delle risorse per le quali è stato rilevato un accantonamento per quote inutilizzate contributo " F.S. indistinti finalizzato" sono state effettuate le scritture contabili ad allineamento dei movimenti del fondo e del patrimonio netto con le relative voci di conto economico.

La posta "rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti" si movimentata nel 2021 per rettifiche di contributi assegnati in anni precedenti per € 1.803.389,00.

Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

La voce accoglie in incremento di donazioni di beni per un valore di € 773.147,00.

Elenco dei principali movimenti contabilizzati:





descrizione impegno	Val.bil.
immobile nel comune di Carini	€ 315.000,00
immobile nel comune di Paullo	€ 250.587,00
arredi quadri e attrezzature	€ 62.669,00
ecografo	€ 24.400,00

Donazione in denaro

La voce accoglie in incremento donazioni in denaro per un valore di € 72.649,00 di seguito specificato:

- Donazione da parte della Warner Music Italia di € 10.351,00 favore della terapia intensiva per “progetto umanizzazione” lavori di pittura sui muri del reparto (nota SS Comunicazione e Relazioni Esterne del 22/02/21)
- Donazione da parte della Fondazione Centro Cardiologia e Cardiochirurgia De Gasperi di € 13.756,00 a favore della S.C. Cardiochirurgia per l’acquisto di n. 1 sonda per ecocardiogramma trans esofageo per il monitoraggio ecocardiografico in sala operatoria (determina n. 22 del 22/03/2021)
- Donazione da parte della Fondazione Oncologia Niguarda Onlus di € 10.675,00 a favore della S.C. Oncologia per l’acquisto di n. 1 congelatore (determina n. 25 del 26/03/21)
- Donazione da parte della Fondazione Centro Cardiologia e Cardiochirurgia De Gasperi di € 2.867,00 a favore della S.C. Cardiologia per l’acquisto di una sonda trans toracica (determina n. 65 del 01/06/21)
- Donazione di Haman S.p.A. di € 35.000,00 a favore della S.C. Neonatologia e Terapia Intensiva Neonatale per la fornitura di Panda Warner iRes GE HealthCare completo di accessori, Respiratory Function Monitor Monivent Neo 100 System completo di accessori e Monitor Mindray ePM 10M con modulo CO2 microstream (determina n. 128 del 18/10/21)

ALTRE RISERVE suddivisa nelle seguenti voci:

- Riserve da plusvalenza da reinvestire

La voce riserve da plusvalenza da reinvestire si movimentata per € 818.373,00 derivante dalla plusvalenza sull’importo finanziato dell’alienazione dell’immobile sito in via settembrini Milano.

- Contributi da reinvestire

La voce contributi da reinvestire si movimentata per € 100.695,00 derivante dal valore residuo del contributo a finanziamento (valore ancora da sterilizzare) dell’immobile di Via Settembrini di Milano ceduto in data 01/06/2021.

- Riserve diverse

La voce altre riserve è movimentata in incremento per € 621.803,00 derivante da risorse vincolate di cui art. 2 comma 1 lett. e della legge 189/12 - cd Legge Balduzzi.

Viene inoltre registrato alla voce “ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015 l’importo di € 1.246.622,00 proveniente dal trasferimento di risorse da parte della ATS Città Metropolitana a copertura delle sterilizzazioni dei beni ceduti dalla stessa ATS.

Contributi per ripiano perdite

Casista non presente

Utili (perdite) portati a nuovo

Casista non presente

Utile (perdita) d'esercizio

Casista non presente



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

La voce finanziamenti da Stato include un incremento derivante dal conferimento di beni ceduti a titolo gratuito dalla Struttura di Supporto al Commissario Straordinario relativi all'emergenza COVID (come indicati nell'ordinanza n. 9 del 14/06/21)

11.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

La voce "altre riserve" include un incremento derivante dal trasferimento di risorse da parte della ATS Città Metropolitana a copertura delle sterilizzazioni dei beni ceduti dalla stessa ATS.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL PATRIMONIO NETTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PN01	Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti. Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti?	NO	Si rimanda al paragrafo precedente
PN02	Fondo di dotazione. Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare importo e motivazione variazione
PN03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

12. Fondi per rischi e oneri

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I) Fondi per imposte, anche differite
- B.II) Fondi per rischi
- B.III) Fondi da distribuire



- B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati
- B.V) Altri fondi

In particolare, per le categorie **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie **B.IV) Quote inutilizzate contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli "*VincNI_SAN*" e "*UtilizziNI_SAN*" allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si rimanda alla tabella di dettaglio allegata al Bilancio che riporta il dato per specifico contributo.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio si segnalano in particolare i seguenti movimenti di rilievo:

- Fallimento soggetto gestore odontostomatologia: accantonamento autorizzato da Regione in merito al fallimento del soggetto gestore del servizio per € 780.000;
- Fondo rischi per franchigia assicurativa: accantonamento autorizzato da Regione in merito al reintegro del fondo a copertura dei rischi per il periodo non coperto dal fondo autoassicurativo;

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.20.10.00.000.000.000.000.000 B.I) Fondi per imposte, anche differite

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Nessun valore				

3.20.20.10.000.000.000.000.000 B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Appello per pagamento prestazioni progettazione DEA	2008	Ufficio legale	858.000	10 del 4.11.14
Richieste rimborsi vari	2012-2014	Ufficio legale	72.413	10 del 4.11.14
Ricorsi su contratti di beni e servizi	2015-2020	Ufficio legale	1.723.078	11 del 1.12.16
Fallimento odontostomatologia	2020	Ufficio legale	628.000	9 del 28.07.21
Fallimento odontostomatologia	2021	Ufficio legale	780.000	6 del 31.05.22





3.20.20.20.000.000.00.000 B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Contenzioso per licenziamenti illegittimi	2013-2014	SC Risorse umane uff.giuridico	187.000	10 del 4.11.14
Contenzioso per riconoscimenti indennità e fu funzioni	2013-2014	SC Risorse umane uff.giuridico	217.172	10 del 4.11.14
Contenzioso per riconoscimento tempo vestizione e iscrizioni albo	2013-2014	SC Risorse umane uff.giuridico	1.311.943	10 del 4.11.14

3.20.20.30.000.000.00.000 B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Nessun valore				

3.20.20.40.000.000.00.000 B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Autoassicurazione	2012	Stima Regionale Rischi Ass.	1.623.215	5 del 26.05.14
Autoassicurazione	2013	Stima Regionale Rischi Ass.	1.194.241	10 del 4.11.14
Autoassicurazione	2014	Stima Regionale Rischi Ass.	1.245.722	8 del 24.08.15
Autoassicurazione	2015	Stima Regionale Rischi Ass.	3.746.784	11 del 1.12.16
Autoassicurazione	2016	Stima Regionale Rischi Ass.	2.636.374	5 del 31.05.17
Autoassicurazione	2017	Stima Regionale Rischi Ass.	1.679.606	6 del 05.06.18
Autoassicurazione	2018	Stima Regionale Rischi Ass.	3.773.266	8 del 21.06.19
Autoassicurazione	2019	Stima Regionale Rischi Ass.	260.290	7 del 30.07.20
Autoassicurazione	2020	Stima Regionale Rischi Ass.	3.929.847	9 del 28.07.21
Autoassicurazione	2021	Stima Regionale Rischi Ass.	4.057.065	6 del 31.05.22

3.20.20.50.000.000.00.000 B.II.7) Altri fondi rischi

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Rischi Futuri vari	2011-14	Conteggi e stime su attività	2.597.681	8 del 24.08.15
Servizio assist. specialistica di odontoiatria	2017-2018	Conteggi e stime su attività	795.000	6 del 05.06.18 e 8 del 21.06.19

3.20.50.30.000.000.00.000 B.V.3) Altri fondi per oneri e spese

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo Q.te Pensioni per rinnovi Contr. e Personale non dipendente	1998-2010	SC Risorse Umane	8.524.267	11 del 24.11.11
Inc. laboratorio, Funzioni, organi collegiali e vari	2012-2014	Conteggi e stime su attività	792.145	8 del 24.08.15
F.do ex art. 113 d.lgs. 50/16 (Incentivi per funzioni tecniche Appalti)	2018-2020	Conteggi e stime su attività	898.819	Verbali al bilancio 2018-2020
Libera Professione Perequazione LP	2012-2020	Bilancio LP	2.600.629	Verbali al bilancio 2016-2020
Fondo da quota Libera Professione L.Balduzzi	2012-2020	Bilancio LP	627.509	Verbali al bilancio 2016-2020
F.do ex art. 113 d.lgs. 50/16 (Incentivi per funzioni tecniche Appalti)	2021	Conteggi e stime su attività	432.807	6 del 31.05.22





ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A FONDI RISCHI E ONERI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
FR01	Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	No	<p>I fondi per autoassicurazione sono alimentati con le assegnazioni annuali di Regione Lombardia. Inoltre, come indicato nel Decreto della Direzione Generale Salute n. 4242 del 25.05.2015, ad ulteriore garanzia dei valori appostati nei singoli bilanci aziendali, Regione procede ad accantonare apposite risorse nel proprio bilancio consolidato. Anche nelle Linee Guida regionali per l'esercizio 2021 è stato previsto che "i fondi rischi vengono accantonati a livello di consolidato regionale tenuto conto delle richieste delle singole Aziende, che potranno attraverso formale richiesta, debitamente motivata e che metta in evidenza gli utilizzi intervenuti, richiedere il reintegro necessario".</p> <p>Tale impostazione del sistema assume particolare rilevanza in relazione all'emergenza pandemica. Per il 2021 con nota prot. A1.2022.0079410 del 20/01/2022 è stato previsto che "Le Aziende a seguito di verifica e valutazione dei potenziali rischi e dopo una attenta analisi della capienza dei fondi dovranno effettuare la proposta di accantonamento per rischi legati a contenziosi sorti nell'anno 2021". In particolare le linee guida regionali del Bilancio hanno previsto che "con riferimento, infine, agli accantonamenti per cause civili ed oneri processuali e per contenzioso personale dipendente, in via generale si conferma che gli stessi vengono effettuati a livello di consolidato regionale. In caso di necessità, le Aziende potranno attraverso formale e motivata richiesta alla Regione richiedere le somme necessarie a coprire i costi effettivi sostenuti/da sostenere, nonché richiedere il reintegro necessario del fondo stesso." Perciò gli accantonamenti proposti in sede di Preconsuntivo e approvati trovano esplicitazione nel Bilancio 2021, per quelli non inclusi nel decreto di finanziamento occorrerà fare riferimento a quanto suindicato in merito al bilancio consolidato regionale.</p>
FR02	Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	No	Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione
FR03	Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	No	Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione





FRO4	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	Si	Gli accantonamenti a fondi sono stabili e autorizzati da Regione nell'ambito dei lavori di istruttoria di Preconsuntivo e sono ammesse esclusivamente alcune tipologie di accantonamento. Gli accantonamenti non autorizzati e/o non iscritti nel bilancio vengono gestiti a livello centrale di GSA regionale.
------	--	----	---

13. Trattamento di fine rapporto

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- C.I) Premi operosità
- C.II) TFR personale dipendente

In particolare, per le categorie **C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nel corso dell'esercizio 2021 si è provveduto al rimborso delle quote parte spettanti per premio operosità per medici specialità ambulatoriale ed altre professionalità, principalmente a favore dell'ASST Nord Milano per un totale di € 21.044, oltre a fattura verso ATS Milano per un importo pari a € 15.217.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.30.10.00.000.000.00.000 C.I) Premi operosità

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Premi operosità	1995/1997	Stima e convenzione Unica Naz.	1.034.887	8 del 17.09.09
Premi operosità	1998 -2013	Stima e convenzione Unica Naz.	1.125.404	10 del 4.11.14



Premi operosità	2016	Stima e convenzione Unica Naz.	5.000	5 del 31.05.17
Premi operosità	2017	Stima e convenzione Unica Naz.	66.815	6 del 05.06.18
Premi operosità	2018	Stima e convenzione Unica Naz.	1.000	8 del 21.06.19
Premi operosità	2019	Stima e convenzione Unica Naz.	3.731	7 del 30.07.20
Premi operosità	2020	Stima e convenzione Unica Naz.	49.280	9 del 28.07.21
Premi operosità	2021	Stima e convenzione Unica Naz.	29.151	6 del 31.05.22

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
TR01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	No	Se Sì, illustrare

14. Debiti

D) DEBITI

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per pagamenti e giroconti, che concorrono alla determinazione del valore finale dell'anno, nonché i dettagli dei debiti per acquisto cespiti ed, infine, le fatture da ricevere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare (vedi allegati del Bilancio d'Esercizio).

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- D.I. Debiti per Mutui passivi
- D.II. Debiti v/Stato
- D.III. Debiti v/Regione
- D.IV. Debiti v/Comuni
- D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche
- D.VI. Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione
- D.VII. Debiti v/Fornitori
- D.VIII. Debiti v/Istituto tesoriere
- D.IX. Debiti Tributarî
- D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale
- D.XI. Debiti v/Altri

In particolare, per la categoria **D.I. Debiti per Mutui passivi**, se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla destinazione, al soggetto erogatore, agli estremi della delibera di autorizzazione regionale, alla scadenza, alla garanzia e ai tassi reali, nonché l'importo iniziale e il de-





bito residuo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non se movimentata**, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai debiti verso la Regione, ai debiti verso Aziende Sanitarie pubbliche e ai debiti verso fornitori si rinvia alle apposite tabelle allegare agli schemi del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Debiti per Mutui passivi

Per la suddetta area non sono rilevati valori di bilancio.

Debiti v/Stato

Per la suddetta area non sono rilevati valori di bilancio.

Debiti v/Regione

La voce non trova iscrizioni nell'anno per effetto dei giroconti trasmessi con scheda GSA da parte di Regione in data 23.05.2022.

Le movimentazioni in decremento relativi ad anni pregressi si riferiscono alla riconciliazione condotta e concordata con gli uffici regionali in merito alla chiusura dei coop.int. riferiti al periodo 2017-2019.

Debiti v/Comuni

Per la suddetta area non sono rilevati valori di bilancio.

Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche

D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione: La voce registra l'esito della contabilizzazione delle operazioni relative alle poste contabili verso Regione Lombardia relative al "2011 e ante" effettuate nel Bilancio 2018 come da Allegato 1 decreto n. 6245 del 07/05/2019. Per maggiori dettagli si rimanda al Bilancio 2018.

La programmazione regionale aveva previsto la chiusura contabile delle operazioni nel corso del 2020 tramite l'erogazione di cassa direttamente da Regione all'ATS e la contestuale chiusura per l'azienda del credito e debito. Tale operazione con le Linee Guida Contabili del BES 2019 è stata rimandata al 2021 e con le Linee Guida Contabili del BES 2020 e del BES 2021 ulteriormente rimandata al 2022.

Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione

I debiti verso ATS aumentano di € 450.730 nel corso dell'esercizio (da € 3.101.585 a € 3.552.315) per effetto principalmente del rimborso del Call Center Regionale.





ATS	BES2020	BES 2021	VAR
2017	2.429.974	2.429.974	-
2018	-	-	-
2019	20.391	7.187	-13.204
2020	651.220	385.653	-265.567
2021		729.501	729.501

D.V.1.g) Debiti v/ ATS per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015: la voce accoglie il debito vs ATS Milano correlato al trasferimento dei padiglioni dell'Ex P.Pini di via Ippocrate, con contestuale iscrizione a debito del valore patrimoniale non coperto da finanziamento, così come previsto dalle regole di contabilizzazione regionali a suo tempo emanate sul tema.

Tale iscrizione porta ad un aumento del costo degli ammortamenti non sterilizzati.

Debiti verso Aziende Socio Sanitarie della Regione

Il debito verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione (unitamente agli IRCCS) aumenta di € 332.301 ed è composto per la maggior parte da partite relative a sangue ed emocomponenti, essendo Niguarda sede di CLV.

ASST	BES2020	BES 2021	VAR
2017	1.408.858	1.383.575	-25.283
2018	-	-	-
2019	88.514	5.509	-83.005
2020	1.148.283	15.366	-1.132.917
2021		1.618.350	1.618.350

IRCCS	BES2020	BES 2021	VAR
2017	126.769	10.593	-116.176
2018	5.570	160	-5.410
2019	11.544	11.544	0
2020	432.078	7.567	-424.511
2021		501.253	501.253

Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione

La voce *Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione* ha un valore pari a € 955.966, rilevando una variazione di € + 302.965 rispetto al 2020.

L'aumento rilevante è nei confronti di Azienda Ospedaliera di Perugia di € 180.000 e IRCCS AOU SAN MARTINO IST di € 180.000 quale contribuzione passiva per il progetto "Bando RF 2016 - Programmi di Rete (NET) - 2016-02363853" Convenzione tra Ministero della Salute e Regione Lombardia Decreto 18525/2018.

Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione

Casistica non presente.

Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità)

La voce *Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità)* ha un valore pari a € 19.786, rilevando una variazione di € -751. La posta maggiore tra i debiti è rilevata nei confronti di ISTITUTO AUXOLOGICO ITALIANO IRCCS per un importo pari a € 13.449 per prestazioni sanitarie in convenzione.





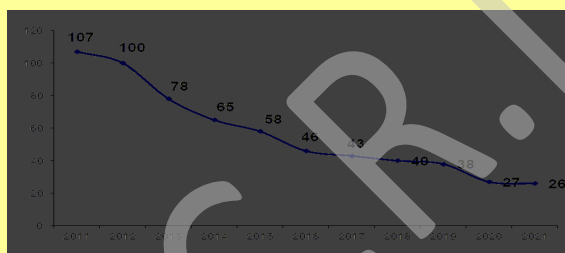
Debiti v/Fornitori

La voce *Debiti verso altri Fornitori* ha un valore pari a € 98.483.015, rilevando una variazione di € + 6.306.071 rispetto al 2020.

Il dato non sta a segnalare un allungamento dei tempi medi di pagamento, ma piuttosto riflette l'aumento consistente del livello di spesa e investimenti (di cui quota parte rilevante correlata all'emergenza sanitaria). Ne è evidenza che rispetto ai tempi di pagamento delle fatture e relativo indicatore di tempestività (ITP) anche nel 2021 si registra un miglioramento, come certificato anche dalla Piattaforma di Certificazione dei Crediti del MEF.

ITP - calcolo aziendale netto contenzioso	701
Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2014	-1,29
Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2015	-8,57
Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2016	-12,48
Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2017	-15,66
Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2018	-27,29
Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2019	-30,21
Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2020	-37,53
Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2021	-36,73

I tempi medi di pagamento delle fatture si attestano nel 2021 al valore medio di 26 giorni.



Si specifica (coerentemente con quanto già indicato in sede di Bilancio d'Esercizio 2020) che, per coerenza con lo spostamento effettuato nell'anno 2020 (nc 2018 esposte nel 2019 per consentire il caricamento nella piattaforma S.c.r.i.b.a.), si riporta il residuo delle nc 2018 nell'anno 2019.

Debiti v/Istituto tesoriere

Casistica non presente.

Debiti Tributari

I debiti tributari registrano un incremento rispetto al 2021 per 608.884 € e si riferiscono ai versamenti dell'iva split.

Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale

I debiti vs Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale segnano un saldo al 31.12.2021 (5.359.058 €) in aumento rispetto al dato del precedente esercizio (4.667.097 €) in coerenza con l'andamento del costo del personale.

Debiti v/Altri

D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori

La voce Debiti v/altri accoglie la voce "Debiti v/finanziatori" che espone i valori del Nuovo Ospedale. In particolare il decremento annuo è correlato alla contabilizzazione dello storno annuo della quota capitale del Canone di Disponibilità (fase 1 e fase 2), così come disposto dalle direttive contabili fornite da Regione Lombardia con nota prot. H1.2011.0016214 del 26.05.11.

Segue dettaglio delle variazioni da inizio Concessione fino all'esercizio in esame:





Fasi (importi in €)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Investimento a carico del costruttore Fase 1	€ 54.870.958											
Inizio - fine Concessione Fase 1	2010 - 2033											
Durata opere Fase 1 in Concessione (anni)	€ 24											
% Ammortamento finanziario	4%											
Rilevazione debito vs finanziatori Fase 1	€ 54.870.958											
Sorno Quota Canone Disponibilità Fase 1	-€ 2.286.290	-€ 2.286.290	-€ 2.286.290	-€ 2.286.290	-€ 2.286.290	-€ 2.286.290	-€ 2.286.290	-€ 2.286.290	-€ 2.286.290	-€ 2.286.290	-€ 2.286.290	-€ 2.286.290
Saldo debito vs finanziatori Fase 1	€ 52.584.668	€ 50.298.378	€ 48.012.088	€ 45.725.798	€ 43.439.508	€ 41.153.218	€ 38.866.928	€ 36.580.638	€ 34.294.348	€ 32.008.059	€ 29.721.769	€ 27.435.479
Investimento a carico del costruttore Fase 2					€ 46.149.191							
Inizio - fine Concessione Fase 1					2014 - 2033							
Durata opere Fase 2 in Concessione					€ 20							
% Ammortamento finanziario					5%							
Rilevazione debito vs finanziatori Fase 2					€ 46.149.191							
Sorno Quota Canone Disponibilità Fase 2					-€ 2.307.460	-€ 2.307.460	-€ 2.307.460	-€ 2.307.460	-€ 2.307.460	-€ 2.307.460	-€ 2.307.460	-€ 2.307.460
Saldo debito vs finanziatori Fase 2					€ 43.841.731	€ 41.534.272	€ 39.226.812	€ 36.919.353	€ 34.611.893	€ 32.304.434	€ 29.996.974	€ 27.689.514
TOTALE DEBITO v/FINANZIATORI	€ 52.584.668	€ 50.298.378	€ 48.012.088	€ 45.725.798	€ 87.281.239	€ 82.687.490	€ 78.093.740	€ 73.499.991	€ 68.906.242	€ 64.312.492	€ 59.718.743	€ 55.124.993

D.XI.2) Debiti v/dipendenti

Con riferimento ai Debiti vs dipendenti si registra un incremento di 601.220 € dei debiti per Libera Professione correlato al diverso grado di attività rispetto al 2020, con conseguente aumento dei debiti aperti a fine anno.

D.XI.2.a.2) Debiti verso dipendenti altro

Gli altri Debiti vs personale dipendente presentano un incremento di 4.554.220 € per il maggior saldo aperto a fine esercizio sulle debenze per il pagamento del Risultato, RAR e CCNL area Sanità non ancora pagato al 31.12.2021.

La voce *D.XI.4) Altri Debiti Diversi* accoglie sia *Altri debiti diversi - v/Privati* che *Altri debiti diversi - v/Enti Pubblici*.

Per i *Debiti v/Privati* si registra un valore in linea con l'esercizio precedente.

Per i *Debiti v/Enti Pubblici* si registra un valore di € 4.673.297 con un incremento di € 655.636, per gran parte (607.500 €) riconducibile al debito aperto verso l'Università di Bicocca per il progetto di ricerca "Una rete oncologica regionale che affronta il problema emergente del cancro del colon-retto giovanile utilizzando l'integrazione di approcci omici per decifrare meccanismi di immunoediting del cancro come potenziali bersagli di nuove terapie – IANG-CRC (CP2_12/2018).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si rimanda alle considerazioni fornite nel paragrafo.

14.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Nel corso dell'esercizio 2021 risulta iscritto un debito per la quota parte non finanziata da contributi in conto capitale verso ATS di Milano di € 468.403 per trasferimento immobili di via Ippocrate ai sensi della L.R. 23/2015.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A DEBITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DB01	Transazioni. I debiti verso fornitori sono sottoposti a procedure di transazione regionali?	No	Se Sì, specificare importi per fornitori e allegare comunicazioni regionali in merito





DB02	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	No	Se Sì, <i>illustrare</i>

15. Ratei e risconti passivi

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **E.I Ratei passivi e E.II Risconti passivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ratei passivi

Per la suddetta area non sono rilevati valori di bilancio.

Risconti passivi

Si rimanda alla tabella di dettaglio SP_Dett

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Il valore dei risconti passivi presenta un valore di € 130.435 con un incremento di + 85.024€.

Per la suddetta area di bilancio l'incremento è dovuto ad acconti ricoveri in Libera Professione e prestazioni non sanitarie verso terzi.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A RATEI E RISCONTI PASSIVI.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, <i>illustrare</i>





RP01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, <i>illustrare</i>
------	--	----	--------------------------

16. Conti d'ordine

F) CONTI D'ORDINE

I dati relativi al valore iniziale e alle movimentazioni, quali incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio si rinvia alle apposite tabelle allegato al Bilancio di Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I conti d'ordine espongono le seguenti poste:

- Garanzie ricevute: garanzie relative ai contratti attivati presso SC Approvvigionamenti in fase di aggiudicazione
- Canoni di Project Financing: conto d'ordine specifico relativo ai Canoni di Disponibilità ancora da pagare al Concessionario relativi al progetto di Riqualificazione del Nuovo Ospedale.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Il conto d'ordine "Canoni di Project Financing ancora da pagare" è calcolato dall'ufficio preposto e corrisponde alla stima formulata sul valore cumulato dei Canoni da pagare fino al termine del contratto di Concessione di costruzione e gestione del Nuovo Ospedale fino all'anno 2033.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTI D'ORDINE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, <i>illustrare</i>
CO01	Sono state attivate operazioni di project finance?	SI	<i>E' in corso un'operazione di finanza di progetto dal 2004 per la realizzazione e successiva gestione del Nuovo Ospedale, nel 2014 è terminata la fase realizzativa</i>
CO02	Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	SI	<i>Alcuni spazi sono dati in utilizzo ad associazioni/soggetti terzi per l'espletamento di attività istituzionali. Il pad Origi è utilizzato da parte di ARPA.</i>





CO03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	Si	<i>Si veda il commento fornito al paragrafo "Fatti di rilievo"</i>
------	--	----	--

17. Superamento prescrizioni Bilancio di esercizio 2020

Regolarizzazioni contabili relative alle prescrizioni 2020 effettuate sul Bilancio Consuntivo 2020

Con DGR 5442 del 29/10/2021 è stato approvato il Bilancio d'Esercizio 2020, in merito al quale sono state formulate le seguenti osservazioni:

a) Riallineamento contabile delle posizioni intercompany

Trattasi di prescrizione genericamente riconducibile alla posizione vs ATS Milano, in merito alla quale Regione stessa ha osservato che "il disallineamento registrato al 31/12/2020 con ATS Città Metropolitana di Milano sembra causato principalmente da errori di compilazione da parte della medesima Azienda".

Si conferma ad ogni modo che nel 2021 è proseguito il lavoro di verifica per la riconciliazione delle partite intercompany.

b) Verifica della sussistenza dei debiti verso il Personale e verso gli Istituti Previdenziali

Come richiesto l'Azienda ha provveduto in sede di compilazione del Bilancio Consuntivo 2021 a stralciare i "debiti verso dipendenti" e i "debiti verso istituti previdenziali" relativi agli esercizi 2016 e precedenti, tenuto conto dell'anzianità dei medesimi e della loro consistenza, validati dal Collegio Sindacale nella seduta del 23.09.2021.

Per i commenti relativi all'istruttoria da parte degli uffici regionali competenti si rimanda integralmente a quanto già illustrato con nota prot. 27272 del 23/09/2021, già oggetto di validazione da parte del Collegio Sindacale nella seduta n. 10/2021.





CONTO ECONOMICO

GESTIONE SANITARIA

18. Contributi in conto esercizio

18.1 Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in conto esercizio

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per la categoria dei **Contributi c/esercizio da enti pubblici** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposta del foglio "Ce-118" allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)

In tale voce sono comprese le assegnazioni destinate a prestazioni aggiuntive - L. 178/2020 art. 1 commi 464 e 467 - reclutamento straordinario personale dipendente e per il trattamento economico accessorio per il personale delle terapie intensive di € 14.940.317,00.

Funzioni

E' iscritto il valore corrispondente al decreto di assegnazione regionale utile alla redazione del Bilancio d'Esercizio, che ha adottato l'ultimo valore consuntivato disponibile in sostituzione del valore assegnato in sede di Preventivo.





Altri Contributi da Regione

Si riporta di seguito il dettaglio degli Altri contributi da Regione.

Essi non fanno segnare un andamento significativamente diverso rispetto all'esercizio precedente in quanto confermano le linee di finanziamento; gli importi riferiti alle attività progettuali vengono aggiornati secondo la consuntivazione dell'attività espletata nell'esercizio:

- Equiparazione finanziaria	5.115.000
- Storicizzazione anni precedenti	27.445.000
- Accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione	4.200.000
- Contributo RAR (compresi oneri e Irap)	2.420.572
- Contributo annuale per organizzazione e funzionamento SBBL	3.486.500
- Fleet Management	1.091.640
- Riconoscimento DGR ricovero cittadini extracomunitari	121.985
- Contributi per rinnovi contrattuali	9.682.585
- Contributi rinnovi contrattuali SUMAI	29.990
- Centro riferimento qualità servizi laboratorio "VEQ"	427.155
- Programma HTA	80.807
- Malattie infettive	99.892
- Corso formazione AIDS	144.374

Contributi da Regione (extra fondo) – Vincolati

Con Decreto DGW n. 8300 del 17/06/21 è stato attribuito all'ASST Niguarda (quale ente attuatore) un finanziamento di € 870.100 per i seguenti progetti:

- "Investigating "premembering" in patients with refractory temporal lobe epilepsy: a multilayered top-down approach from behaviour to cells"
- "Single blind randomized controlled trial to assess the safety and efficacy of high dose pulse intravenous corticosteroid therapy to treat patients with complicated acute/fulminant myocarditis"

L'aggregato di ricavo accoglie anche l'iscrizione del contributo ESACRI per € 1.095.856.

Per maggiori dettagli si rimanda al modello VincNi_San

Altri Contributi da enti pubblici

Si rimanda alla tabella di dettaglio allegata al Bilancio

Altri Contributi da privati

Si rimanda alla tabella di dettaglio allegata al Bilancio. La voce segna un decremento significativo (-6,5 ml € circa) correlato alle seguenti principali dinamiche:

- riduzione dei contributi da persone fisiche e giuridiche rispetto al 2020, anno caratterizzato da una raccolta straordinaria di contribuzioni volte alla gestione dell'emergenza pandemica;
- riduzione del contributo del tesoriere per via della nuova gara ARIA, che ha previsto un contributo inferiore correlato al diverso contesto economico e di margine sui tassi, nel quale si trovano ad operare gli operatori finanziari oggi rispetto al quadro storico, che permetteva di spuntare condizioni e contributi migliori.

I contributi pervenuti riferiti all'emergenza COVID 19 e i relativi utilizzi, così come richiesto dalle linee guida di compilazione regionali, sono riportati nel paragrafo che segue.





FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Con riferimento al Covid il valore delle donazioni in denaro ricevute, alla data del 31.12.2021, ammonta complessivamente in € 6.488.435,08.

I fondi sono stati utilizzati prevalentemente per l'acquisizione di dispositivi individuali, per l'adeguamento della dotazione tecnologica (apparecchiature elettromedicali) e per apparecchiature di diagnostica.

Le risorse ricevute hanno permesso di creare – in via primaria - nuove postazioni di terapia intensiva, di integrare la dotazione di apparecchiature sanitarie con l'acquisto di ventilatori polmonari necessari al pronto soccorso e di sistemi di monitoraggio.

Le suddette donazioni sono state utilizzate alla data del 31/12/2021 per un importo complessivo di €. 6.388.636,97.

L'avanzo pari a € 99.798,11 alla data del 31.12.2021, risulta in fase di spesa sull'esercizio 2022.

18.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Precisare la tipologia di investimenti effettuati e i contributi di riferimento

La posta "rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti" si riferisce a:

Contributi con assegnazione dell'esercizio:

- Fornitura di attrezzature sanitarie € 757.122,00- contributo "apparecchiature bassa media tecnologia dgr3479/20";
- Fornitura di attrezzature tecnico economico, attrezzature informatiche, arredi, attrezzature sanitarie per € 431.883,00 "fondi indistinti dgr3479/20";

Altri contributi minori per un valore complessivo € 65.187,00:

- Fornitura di attrezzature informatiche e licenze per un importo complessivo di € 8.052,00 contributo "VEQ – CTR0342" (Regione).
- Fornitura di congelatori raccolta conservazione plasma per un importo complessivo di € 20.740,00 contributo "CCP Italy – CTR0515" (altri contributi);
- Fornitura di n. 2 portatili per un importo complessivo di € 3.495,00 – contributo "Diritti e cure alla fine della vita CTR0451" (altri contributi);
- Fornitura di n. 1 macchina per elettro-filatura per un importo complessivo di € 32.900,00 - contributo "Sviluppo e produzione di bioprotesi elettrofilate per la medicina rigenerativa CTR0516" (altri contributi).

Contributi a fondo

- Fornitura di SW ISHARE DOC CE WORKFLOW per € 30.500,00 – contributo "SensorArt CTR0177bis";
- Fornitura di un ecografo e incubatore per € 131.640,00 – contributo "Banca Regionale di crioconservazione dei gameti CTR0441";





- Integrazione piattaforma micro-bio per laboratorio microbiologia di € 22.000,00 – contributo “Sistema di sorveglianza ICA-AMR CTR0452”;
- Aggiornamento sistema VMWARE per migrazione dominio aziendale data center di € 55.130,00 – contributo “servizio migrazione DATA CENTER - CTR508”;
- Fornitura di attrezzature tecnico economali, attrezzature sanitarie, licenze software e lavori vari di € 375.114,00 contributo “emergenza Covid”.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

L'utilizzo delle somme dei fondi indistinti come contributi a fondo è contabilizzato in coerenza con le direttive regionali fornite in sede di Bilancio d'Esercizio 2020 e 2021.

La posta patrimoniale trova riduzione per € 20.979€ corrispondente all'importo del contributo dell'appartamento di via Settembrini girocontato a seguito della vendita al conto Contributi da reinvestire coerentemente con le disposizioni del Dlgs 118/11. Tale importo si somma all'importo di 18.676€ e 61.040,84€ girocontati rispettivamente da Finanziamenti per beni di prima dotazione e Finanziamenti da Regione per investimenti per le quote corrispondenti di finanziamento.

18.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “UtilizziNI SAN” allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si rimanda alla tabella di dettaglio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si rimanda alla tabella di dettaglio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:





Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CT01	Contributi in conto esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	<i>Vedere prospetto di bilancio dedicato</i>
	Rettifica contributi in c/esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	<i>Il 2020 è stato caratterizzato dalle rettifiche dei contributi covid</i>
	Utilizzi contributi esercizi precedenti. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	<i>Sì, il 2021 è caratterizzato dagli appostamenti previsti da Regione sul conto "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato"</i>

19. Proventi e ricavi diversi

19.1 Proventi e ricavi diversi

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.





PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ricavi attività tipica

	2021	2020	DELTA VS 2020	DELTA % VS 2020	Bpe 2021	DELTA VS Bpe	DELTA % VS Bpe
Ricoveri	182.692.543	171.755.512	10.937.031	6%	170.108.286	12.584.257	7%
Regione	164.589.901	156.137.674	8.452.227	5%	165.409.100	- 819.199	0%
ExtraRL	17.914.759	15.394.305	2.520.454	16%	4.699.186	13.215.573	281%
Stranieri	187.883	223.533	- 35.650	-16%	-	187.883	
Ambulatoriale + Screening	55.803.859	50.597.585	5.206.274	10%	56.578.802	- 774.943	-1%
Regione	53.387.991	48.381.403	5.006.588	10%	55.996.200	- 2.608.209	-5%
ExtraRL	2.398.260	2.201.454	196.806	9%	582.602	1.815.658	312%
Stranieri	17.608	14.728	2.880	20%	-	17.608	
Psichiatria	8.009.729	7.729.791	279.938	4%	9.732.000	- 1.722.271	-18%
Npia	2.268.207	2.067.511	200.696	10%	2.394.000	- 125.793	-5%
TOTALI	248.774.338	232.150.399	16.623.939	7%	238.813.088	9.961.250	4%
	2021	2020	DELTA VS 2020	DELTA % VS 2020	Bpe 2021	DELTA VS Bpe	DELTA % VS Bpe
File F+DC+PC	83.869.166	83.225.935	643.231	1%	79.864.378	4.004.788	5%
File F	58.456.307	59.305.097	- 848.790	-1%	55.962.996	2.493.311	4%
Doppio Canale	25.341.669	23.845.281	1.496.388	6%	23.826.882	1.514.787	6%
Primo Ciclo	71.190	75.557	- 4.367	-6%	74.500	- 3.310	-4%

Il 2021 segna una netta ripresa dell'attività di produzione di prestazioni sanitarie (per ricoveri, per prestazioni ambulatoriali e per Farmaci File F/Doppio Canale/Primo Ciclo).

In particolare rispetto al 2020, anno caratterizzato dalla crisi pandemica, i ricoveri registrano un andamento pari a +6% e le prestazioni ambulatoriali +10%. Gli scostamenti rispetto al Preventivo dipendono da una stima regionale di inizio anno sul trend del 2020 per i ricoveri e di una sovrastima di recupero per le prestazioni ambulatoriali.

L'andamento delle prestazioni di psichiatria e neuropsichiatria registra il medesimo fenomeno rispetto al 2020 (rispettivamente +4% e +10%), mentre sconta una flessione rispetto al Preventivo per via della sovrastima basata sullo storico e non aggiornata in corso d'anno, come già rilevato in Assestamento e Preventivo stesso.

Con riferimento ai farmaci si evidenzia un andamento in crescita (+1%) che beneficia delle note credito contabilizzate nel 2021. L'andamento tendenziale al netto del fenomeno contabile corrisponde a +4% rispetto all'esercizio precedente e +5% rispetto alle ipotesi di Preventivo. Il fabbisogno è in rilevante crescita per via dell'introduzione di farmaci innovativi e ad alto costo e all'ampliamento delle terapie e delle casistiche arruolate in merito alle quali Niguarda è chiamato a rispondere, essendo prescritte a valere sul SSN e figurando quale centro individuato a livello regionale per la somministrazione.

Il file F, Doppio Canale e Primo Ciclo stranieri sono stati riclassificati secondo le indicazioni contenute nell'istruttoria regionale sul BES2021 V1.

Altri proventi

Altre prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati

Il 2021 rappresenta un esercizio di netta ripresa rispetto al 2020, caratterizzato dalle chiusure e dal blocco dell'attività per via della situazione pandemica.

Segue pertanto il commento relativo all'attività di area privata con riferimento al 2019, esercizio pre-pandemico, in modo da evidenziare il grado di recupero delle prestazioni rispetto ad un anno "standard" (il confronto con il 2020 sarebbe poco significativo).





Le entrate proprie per prestazioni sanitarie di tipo ambulatoriale e di ricovero verso soggetti privati sono calate di circa 0,1 milioni di euro rispetto l'anno 2019. L'incremento dell'attività di ricovero rispetto il 2019 di 0,64 milioni di euro non è stata in grado di compensare la riduzione (-0,77 milioni di euro) dell'attività ambulatoriale in solvenza e lo spostamento della stessa verso l'attività rendicontata nella libera professione.

Rispetto l'anno 2019, infatti, l'**attività ambulatoriale** ha visto un calo principalmente legato alle specialità di urologia (-165 mila euro), endoscopia digestiva (-70 mila euro), reumatologia e endocrinologia (entrambe ridotte di 60 mila euro) che hanno fatto registrare uno spostamento dell'attività verso il regime di libera professione a seguito della decisione di non erogare più attività in regime di solvenza e alla riduzione dell'attività privata erogata da personale non dipendente.

La produzione legata all'**attività di ricovero** ha registrato una decisa ripresa solo da marzo 2021, a causa della sospensione dell'attività dovuta all'emergenza sanitaria. Nonostante il ritardo della partenza, però, l'attività ha preso un deciso trend in rialzo. L'ampliamento dei posti letto a disposizione per lo svolgimento dell'attività (da 6 a 12) ha permesso un risultato positivo in breve periodo che ha determinato un fatturato di circa 4,5 milioni di euro (+0,6 milioni di euro rispetto l'anno 2019). L'attività del 2021 vede un incremento, rispetto il 2019, di circa 150 pazienti determinato principalmente dall'attività svolta dalla chirurgia generale (+72 pazienti; +550 mila euro), dall'ortopedia (+22 pazienti; +340 mila euro), dalla chirurgia vascolare il cui incremento è derivato anche dall'arrivo del nuovo direttore della struttura (+8 pazienti; +170 mila euro), dalla ginecologia (+31 pazienti; +190 mila euro) e dalla cardiocirurgia (+3 pazienti; +120 mila euro). Nel mese di giugno si è assistito inoltre all'avvio di attività privata anche della specialità di Oncologia Medica che ha fatto registrare +13 pazienti per un fatturato complessivo di +53.000 euro circa. La specialità che ha registrato una forte riduzione è l'oculistica (-35 pazienti; -120 mila euro) mentre altre specialità pur avendo visto una non incisiva riduzione dei pazienti hanno avuto una rilevante riduzione del fatturato (urologia -600.000 euro circa e chirurgia pediatrica - 220.000 euro circa).

Altre prestazioni sanitarie verso altre Asl/Ao/Fondazioni

L'attività, che ha una rilevanza del tutto marginale rispetto ai ricavi registrati tra le entrate proprie, registra un decremento rispetto al 2019.

Ricavi libera-professione

Attività di ricovero e ambulatoriale

L'attività di ricovero in regime libero-professionale (onere 5-6) registra un fatturato di 1,3 milione di euro, inferiore allo storico. L'importo deriva dal fatto che l'attività di ricovero è ripresa solo a inizio marzo e che la ripartenza, a seguito della prolungata chiusura, ha visto una lenta crescita legata principalmente ai ricoveri effettuati con onere di degenza rendicontata tra le entrate proprie.

Nel 2021 le specialità che hanno visto un aumento sia nel numero di pazienti che nel fatturato prodotto sono state la medicina fisica riabilitativa e l'ostetricia a seguito anche dell'individuazione di una stanza dedicata ai ricoveri privati. Le specialità che hanno visto un calo dell'attività in regime di libera professione leggermente compensato dall'incremento dell'attività registrata tra le entrate proprie sono state l'ortopedia, la chirurgia generale e la neurochirurgia mentre la specialità di otorinolaringoiatria e il trauma team hanno registrato una riduzione non compensata.

L'attività ambulatoriale, invece, registra un fatturato di 9,3 milioni di euro, maggiore di 1,3 milioni rispetto a quello del 2019 a seguito di alcuni elementi quali: lo rimodulazione di attività da solvenza (rendicontata tra le entrate proprie) a libera professione, l'incremento tariffario in vigore dal 01/01/2021, l'incremento del numero dei medici che hanno richiesto lo svolgimento dell'attività e dall'avvio di due nuove attività (second opinion on line e fecondazione) i cui dettagli vengono di seguito specificati.

L'incremento sopra riportato è legato alle seguenti specialità: endoscopia digestiva (220.000 euro circa), urologia (150.000 euro circa), ostetricia/ginecologia (120.000 euro) oltre che chirurgia plastica, cardiologia diagnostica, reumatologia e radiologia (quest'ultima incrementata grazie anche all'ampliamento di disponibilità determinata dalla ricontrattazione avvenuta nell'autunno del 2020 con il personale del comparto a supporto dell'attività diagnostica) che complessivamente hanno registrato un incremento del fatturato di circa 90.000 euro ciascuna.

Tale incremento ha permesso la copertura della riduzione di fatturato di alcune specialità (oculistica pediatrica e cardiologia pediatrica) legata principalmente al pensionamento di alcuni professionisti che erogavano un elevato numero di prestazioni in regime privato e alla riduzione generalizzata delle disponibilità per l'impegno ancora presente nel primo periodo del 2021 nelle attività legate all'emergenza sanitaria.



Da aprile 2021, inoltre, è stata attivata la possibilità di richiedere una second opinion on line permettendo l'accesso ai nostri professionisti anche da parte di pazienti provenienti da altre regioni o da fuori Italia. Questa attività ha garantito un fatturato aggiuntivo di circa 40.000 euro.

Da settembre 2021 è stata anche attivata la possibilità di erogare prestazioni di fecondazione presso il centro sterilità che ha prodotto un fatturato aggiuntivo di circa 115.000 euro.

Attività di consulenza sanitaria in convenzione

Nel 2021 le consulenze sanitarie registrano una riduzione (-0,1 milioni di euro circa) rispetto il valore dell'anno 2019. La sottoscrizione di nuovi rapporti convenzionali ha permesso di coprire la perdita di fatturato (-0,68 mila euro) derivante dalla chiusura di alcune convenzioni dal 01/01/2021 con enti accreditati a seguito di quanto stabilito dalla DGR 3540 del 7/09/2020 garantendo perfino un incremento del fatturato rispetto il 2019 che ha compensato la riduzione (-0,14 milioni di euro) di attività erogata verso enti pubblici a seguito della reinternalizzazione presso le strutture richiedenti il rapporto convenzionale di alcune attività (neuroradiologia e di anestesia e rianimazione) avvenuta già nel corso del 2020.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

19.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Complessivamente la voce registra una diminuzione per circa € 253.000. Il calo (€ -326.000) è da rilevare per la quota maggiore sulla voce Rimborso farmaci AIFA, la quale ha avuto una diminuzione soprattutto nella parte finale dell'anno nel momento in cui è terminato l'uso e quindi la rendicontazione di un farmaco precedentemente utilizzato (Wayliva), il quale ammontava annualmente a 300.000 €. Inoltre nel 2021 AIFA ha anche applicato limiti all'utilizzo del fondo stesso.

In diminuzione è il rimborso per personale comandato dovuta a cessazioni di contratti in trasferta (€ -250.000).

Il personale comandato risulta in diminuzione a seguito di cessazione dei contratti in essere.

Un'altra voce in diminuzione sono i recuperi del personale dipendente (vitto, alloggio....) per cessazione del servizio convitti che ammonta a circa € 138.000.

Per quanto riguarda le altre voci si segnala l'incremento dell'attività relativa alla cessione di sangue, emocomponenti e cessione di tessuti per una graduale ripresa a regime (+190.000 € circa) e l'aumento per Rimborso Utenze (+€ 37.000).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

19.3 Ticket

A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)





I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Rispetto al dato 2020 le prestazioni sanitarie hanno subito un forte incremento di circa € 800.000. La ripresa maggiore è registrata alla voce "Ticket Specialistica Ambulatoriale" e alla voce "Ticket Odontostomatologia Pronto soccorso". Quest'ultimo incremento va letto unitamente alla ripresa a regime dell'attività (prima sospesa per il fallimento del soggetto gestore) e al miglioramento della situazione pandemica.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

19.4 Costi capitalizzati

A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Sterilizzazioni ammortamenti / costi capitalizzati

Si rimanda integralmente alle osservazioni di commento agli ammortamenti e alle immobilizzazioni.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

ASST Niguarda con delibera 1409 del 23/12/2021 ha preso in carico l'inventariazione dei beni ceduti a titolo gratuito dalla struttura di supporto commissariale per l'emergenza COVID-19 per un valore complessivo di € 1.326.743,00. Si rimanda al commento sulle immobilizzazioni per maggiori dettagli.

A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Casistica non presente

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Casistica non presente

19.5 Altri ricavi e proventi





A.9) Altri ricavi e proventi

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La macrovoce ha avuto un incremento complessivo di € 4,9 ML rispetto al 2020. Uno dei motivi di questo aumento è dato dalla modifica della tariffa della vendita dell'energia elettrica, soprattutto negli ultimi mesi dell'anno, la quale ha avuto un grosso impatto sul fatturato (la voce è da leggere insieme al maggior costo per combustibile e minor costo servizio di riscaldamento).

La ripresa a fine febbraio dei ricoveri privati e l'incremento dei posti letto a pagamento dedicati a questa attività ha prodotto una crescita dei ricavi per la differenza alberghiera corrisposta dai pazienti che a fine anno ha fatto registrare un importo di circa 0,7 milioni di euro (valore maggiore dell'importo del 2019 di circa 0,3 milioni di euro).

Le consulenze non sanitarie risultano invece in leggero decremento rispetto l'anno 2019 (-32.000 euro). La perdita è dovuta allo spostamento contabile del ricavo di una convenzione con ente privato (-90 mila euro circa) e alla scadenza di una convenzione "spot" con la Prefettura di Milano (-55.000 euro circa) che non è stata pienamente compensata dall'attivazione di nuove convenzioni a favore di enti pubblici di cui +55.000 euro circa con ATS di Milano per attività connesse all'emergenza COVID e +40.000 euro con AREU per attività connesse alla gestione delle attività amministrative relative al servizio del personale di AREU.

Le sperimentazioni cliniche risultano in aumento per circa € 490.000 dovuta a una ripresa a regime dell'attività, insieme ai ricavi delle cartelle cliniche (€ 50.000 circa) e degli affitti attivi (€ 50.000).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si rimanda a quanto sopra illustrato

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
	Proventi e ricavi diversi. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Vedere commento in box dedicato
PRO1	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Si rimanda ai paragrafi precedenti
	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	L'attività ambulatoriale del 2020 risulta penalizzata dalla pandemia





	Costi capitalizzati. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	Si	<i>Aumento tendenziale e sensibile degli investimenti finanziati con contributi</i>
--	---	-----------	---

20. Acquisti di beni

B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e B.1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisto di beni sanitari:

Con riferimento ai consumi per File F, Doppio Canale e Primo Ciclo si rimanda al paragrafo relativo ai ricavi per File F.

Con riferimento ai trend di spesa rilevati in ambito di consumi di materiale sanitario si segnalano:

- Farmaci ospedalieri: la spesa cresce del +12% correlata all'aumento dei ricoveri e della ripresa delle prestazioni sanitarie rispetto al 2020 caratterizzato da lockdown e fase acuta della pandemia;
- Materiali diagnostici cnd W: l'incremento di spesa (+12%) è correlato alla diagnostica covid, in particolare tamponi;
- Dispositivi e Protesi: l'incremento diffuso per tutte le tipologie deriva dalla ripresa dell'attività chirurgica e non a seguito delle riaperture e delle maggiori possibilità di intervento rispetto al precedente esercizio;
- Sangue ed emocomponenti: l'aumento è correlato alla maggior attività di sala operatoria e al maggior livello di scambio nel sistema regionale per via dell'incremento produttivo rispetto al precedente esercizio;
- Altri prodotti sanitari: l'incremento deriva sia dall'aumento dei materiali correlati all'attività sia alle azioni e misure aggiuntive nell'esecuzione dell'attività per il contrasto alla diffusione del virus Covid-19.

Acquisto di beni non sanitari

L'insieme dei beni non sanitari nell'anno 2021 è caratterizzato dalla contrazione delle voci minori ma anche da un aumento della spesa relativa al Combustibile.

La spesa della materia prima risulta in aumento, ma la voce è da leggersi congiuntamente con la maggior vendita di energia elettrica, la quale ha portato ad un maggior ricavo soprattutto negli ultimi mesi del 2021.





FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si rimanda ai commenti sopraindicati.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AB01	Acquisti di beni . Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita?	No	Se Sì, specificare tipologia beni, modalità di rilevazione e importo
AB02	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	Si	Sangue
AB03	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	Si	Si rinvia al paragrafo precedente

21. Acquisti di servizi

21.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

B.2) Acquisti di servizi sanitari

I dati relativi al valore degli acquisti di servizi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i





valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Consulenze e collaborazioni sanitarie

Per i commenti relativi a tale voce, il personale comandato e il lavoro interinale si rimanda al paragrafo relativo nel costo del personale.

Libera Professione

Per quanto concerne i **costi diretti** per la remunerazione del personale coinvolto nell'attività (escluso l'accantonamento per la perequazione, l'accantonamento legato alla Legge 189/2012 "Balduzzi" e l'IRAP relativa all'attività libero professionale) l'importo a fine anno ammonta a circa 9,9 milioni di euro.

Attività di ricovero e ambulatoriale

L'andamento rispetto il 2019 dei costi diretti dell'attività di ricovero e ambulatoriale libero professionale seguono l'andamento dei rispettivi ricavi (i costi hanno una riduzione di circa 1 milione di euro per i ricoveri e un incremento di circa 0,7 milioni di euro per l'attività ambulatoriale). Per entrambe le attività si assiste a un'incidenza sui relativi ricavi in leggero decremento rispetto gli anni precedenti a seguito anche dell'incremento tariffario che dal 01/01/2021 è stato applicato per entrambe le tipologie di prestazioni.

Attività di consulenza sanitaria in convenzione

L'andamento dei costi derivanti dalle convenzioni stipulate per l'erogazione di attività sanitaria sono in calo rispetto il 2019 (-0,5 milioni di euro) a seguito della riduzione generale dell'attività, dell'incremento della trattenuta aziendale applicata da inizio anno (che ha determinato per le convenzioni che determinano una remunerazione al personale una riduzione dell'incidenza dei costi sui ricavi stessi) e dell'incremento di convenzioni che non determinano remunerazione al personale (anche a seguito della non possibilità di remunerare l'attività erogata verso gli enti accreditati).

Altri servizi Sanitari

La macro voce manifesta un aumento generale di circa € 2,8 ML.

L'incremento maggiore si presenta per l'inserimento del servizio dell'assistenza infermieristica da attribuirsi all'emergenza Covid-19 che nel 2021 ha avuto un costo di € 1.383.600.

Un'altra voce in aumento relativa alle "altre prestazioni sanitarie da pubblico" è legata all'attività di trasporto organi con un aumento intorno ai € 60.000.

La voce comprende anche i costi aggiuntivi 2021 del progetto Gameti.

Per la voce "Acquisti servizi sanitari" l'andamento dei costi rispetto l'anno 2019 per l'attività di ricovero e ambulatoriale erogata da libero professionisti è in riduzione (-0,3 milioni di euro) e risente del drastico calo dell'attività ambulatoriale erogata da professionisti esterni. Per quanto concerne invece l'andamento dei costi per le attività di consulenza non sanitaria in convenzione la riduzione degli stessi (-0,16 milioni di euro) è legata alla riduzione delle convenzioni e all'incremento di convenzioni che non determinano remunerazione al personale anche a seguito della non possibilità di remunerare l'attività erogata verso gli enti accreditati.

Acquisti servizi sanitari appaltati o in "service": l'incremento (+0,2 milioni di euro) a fine anno dei costi legati all'attività di ricovero/ambulatoriale in regime di solvenza per la remunerazione del personale dipendente è conseguenza dell'incremento dei ricavi prodotti dall'attività di ricovero.





FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Il confronto con l'attività erogata per la libera professione nel 2020 non risulta significativo (vista la sospensione dell'attività del periodo emergenziale) pertanto le analisi evidenziano i principali scostamenti rispetto il 2019.

B.3) Acquisti di servizi non sanitari

In particolare per le categorie degli **B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie dei **Canoni di leasing**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Formazione

L'attività non è tornata a regime e non risulta ai livelli degli anni precedenti in quanto l'anno 2021 ha risentito ancora della situazione pandemica.

Consulenze non sanitarie

Si rimanda al paragrafo del personale per il commento dedicato.

Altri costi per servizi NON sanitari

Rispetto al precedente esercizio le poste sono complessivamente in aumento. Quelle maggiormente interessate da movimentazione sono:

- servizio di pulizia ha subito un aumento dovuto alla necessità di sanificazione e disinfezione degli ambienti legati all'emergenza in corso, con un incremento di spesa di circa 110.000 rispetto al 2020;
- Le voci "Mensa degenti e dipendenti" sono in aumento in relazione alla ripresa dell'attività ambulatoriale e della produzione e a un incremento degli accessi alla mensa dovuto sostanzialmente a cessazione graduale dello smart-working da parte dei dipendenti (fenomeno rilevante nel 2020);
- La minor spesa riferita alla conduzione degli impianti termici è correlata all'acquisto di combustibile e alla vendita di energia. La voce è quindi da leggersi congiuntamente al resto della gestione calore in quanto a fronte dell'aumento della spesa per combustibile si beneficia di una minor spesa del servizio di Riscaldamento;
- Lo smaltimento di rifiuti pericolosi risulta in aumento derivato dall'utilizzo maggiore di materiale monouso per l'attività legata al Covid-19. La differenza rispetto al 2020 è di circa € 265.000;
- I costi di telefonia e spese postali sono in diminuzione per effetto della cessazione graduale organizzativa di smart-working dei dipendenti e di una ripresa degli accessi dell'utenza che hanno implicato una minor spedizione dei referti e delle cartelle cliniche, per complessive € 100.000 circa;
- l'acqua rispetto al 2020 risulta in aumento per circa € 245.000 dovuto all'aumento delle quantità dei mc e delle tariffe;





- il servizio esterno di vigilanza risulta in aumento rispetto al 2020 per circa € 111.000, derivante da introduzioni di nuove attività ai fini del contrasto del rischio di trasmissione del virus;
- Le voci "Indennità di missione e trasferimento" e "altre spese personale dipendente" risultano in diminuzione per circa € 68.000 causa riduzione degli spostamenti dovuti alla pandemia.

Durante gli ultimi mesi del 2021, la Direzione Aziendale si sono concentrata su una linea di ripresa e recupero della produttività persa nei due anni precedenti. Anche i servizi non sanitari in "service" (emodinamica e neuroradiologia) hanno seguito il trend, riscontrando un aumento di circa € 1,3 ML rispetto al dato 2020. Anche il servizio di assistenza specialistica odontoiatrica ha subito un aumento per la ripresa graduale dell'attività per un importo di circa € 820.000.

- Le spese di trasloco e facchinaggio risultano diminuite in quanto le attività aggiuntive correlate alla riorganizzazione degli spazi per fronteggiare l'emergenza COVID sono terminate e pertanto il servizio è rientrato nei valori consuetudinari.

Precisare la composizione degli altri oneri diversi di gestione

Si rimanda al paragrafo "B.7) Oneri diversi di gestione"

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si veda il commento suindicato.

21.2 Acquisti di manutenzione ordinaria

B.4) Manutenzione e riparazione

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Le manutenzioni registrano un mantenimento dell'importo complessivo dell'esercizio precedente.

Gli interventi impiantistici si sono ridotti rispetto al 2020, caratterizzato dalla riorganizzazione sanitaria, mentre le spese aggiuntive di carattere informatico introdotte a causa della pandemia sono state mantenute, per dare una efficiente risposta al paziente (infrastrutture di telecomunicazioni NOC, personalizzazione CupWeb, servizi gestione e refertazione campioni siero-prevalenza, manutenzioni all'impianto di telecomunicazioni) e per gestire tutto il flusso di dati relativi alla situazione pandemica.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si veda il commento suindicato.

21.3 Godimento di beni di terzi

B.5) Godimento di beni di terzi





I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Affitti Passivi

Il dato complessivamente in linea con lo scorso esercizio.

Noleggi-Leasing

I noleggi sanitari introdotti con l'emergenza Covid risultano complessivamente in diminuzione, per la conclusione di contratti in essere, con conseguente riduzione pari a € 75.000 circa.

Per il canone di Disponibilità, come da contratto, si evidenzia l'applicazione automatica dell'inflazione degli ultimi 12 mesi.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
AS01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Si rimanda a quanto indicato nel paragrafo precedente
AS02	Costi per prestazioni sanitarie da privato. Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?	NO	Se SI, specificare motivazioni, scostamento e azioni intraprese dall'azienda
AS03	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	SI	Si rimanda al paragrafo specifico
AS04	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	SI	Si rimanda al paragrafo specifico
AS05	Manutenzioni e riparazioni. Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.		Procedura Area Immobilizzazioni 1.6 Manutenzioni e Riparazioni



22. Costi del personale

B.6) Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale
- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazioni dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Con decreto n. 16454 del 23.12.2020 la DG Welfare ha assegnato all'ASST Niguarda un budget per l'anno 2021 pari a 251.708.117 euro (oneri e IRAP inclusi), suddiviso come segue tra ASST Sanitaria (netto ESACRI), Personale ESACRI e ASST Territoriale. Nel sezionale ASST AREU sono esposte risorse per 5.022.677 comunicate direttamente da AREU. Complessivamente, all'ASST NIGUARDA sono state assegnate quindi risorse per 256.730.794 euro.

TABELLA 1. Costo del personale complessivo – Bilancio Preventivo 2020, di Prechiusura IV CET 2020 e Bilancio preventivo 2021

ASST 701 - Costo del personale complessivo di oneri e IRAP	BPE 2020	PRECH. IV CET 2020	BPE 2021	Delta BPE 2020 - BPE2021	Delta IV CET - BPE2021
ASST Sanitaria (netto ESACRI)	233.843.986	243.505.190	242.827.250	8.983.264	- 677.940
ASST Sanitaria - ESACRI	1.209.007	1.209.007	1.322.327	113.320	113.320
ASST Territoriale	6.111.680	6.647.491	7.558.540	1.446.860	911.049
ASST AREU	8.381.744	8.418.948	5.022.677	- 3.359.067	- 3.396.271
ASST COMPLESSIVO	249.546.417	259.780.636	256.730.794	7.184.377	- 3.049.842

Come riportato nella Scheda di dettaglio Assegnazione Risorse su "Personale Dipendente", le risorse assegnate in sede di BPE 2021 sono pari al livello costi previsto in sede di BPE 2020, con variazioni economiche riferite a specifiche voci di spesa del personale, sia in incremento che in riduzione, come sotto meglio dettagliato, riconducibili a:

- l'incremento dell'indennità di esclusività previsto dalla finanziaria 2021,
- le risorse assegnate ai sensi della DGR 3527/2020 (cd decreto Calabria) e quelle assegnate ai sensi dell'art. 1 e 2 del DL 34/2020,





- le risorse per l'adeguamento dei fondi previsto dalla L. 205/2017 art. 1 c 435,
- l'applicazione del CCNL PTA, riconoscimento incremento oneri per costo INAIL, e l'adeguamento del finanziamento personale ex ESACRI.

Tali variazioni sono risultate sostanzialmente in incremento per il sezionale sanitario (per 9.096.583 euro, incluso ESACRI pari a 113.320 euro) e per il sezionale territoriale (per 1.446.860 euro).

TABELLA 2. Tabella riassuntiva delle risorse assegnate con riferimento ai sezionali SAN e TER

	Sezionale Sanitario			Sezionale Territoriale		
	Costo Personale con Oneri escluso IRAP	IRAP	Costo Personale con Oneri ed IRAP	Costo Personale con Oneri escluso IRAP	IRAP	Costo Personale con Oneri ed IRAP
Variazione Risorse per Personale ex ESACRI	105.632	7.687	113.320			
Economie strutturali - voci "RIA" ed "Indennità di Esclusività" sul personale cessato nel 2020	0	0	0	0	0	0
LEGGE 30 DICEMBRE 2020 N. 178 ART. 1 COMMI 407 e 408 - incremento "indennità di esclusività"	2.799.290	186.668	2.985.958	96.204	6.656	102.860
DGR XI/3527/2020 (cosidetto decreto Calabria) - risorse Decreto n. DGW 16454/2020 - anno 2021	1.406.064	93.936	1.500.000			
Risorse art 2, commi 1 e 7 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - "TERAPIE INTENSIVE" - Decreto n. DGW 16454 del 23/2020 - anno 2021	3.464.542	231.458	3.696.000			
Infermieri di Famiglia / Comunità - Art. 1, c.5 DL 34/2020, convertito con Legge 77/2020 - anno 2021				1.257.036	86.964	1.344.000
IVC 2016/2018 Dirigenza PTA	-10.129	-675	-10.804	0	0	0
Risorse per Adeguamento dei Fondi ai sensi del comma 435 articolo 1 L 205 2017	217.837	15.568	233.405			
CCNL per il triennio 2016 / 2018 Dirigenza PTA messa a regime (con IVC 2016 2018 inglobata nel Tabellare)	82.656	5.510	88.166	0	0	0
Incremento della voce "Oneri Sociali" per premio "INAIL" il cui costo è proveniente dal bilancio di assestamento 2020	490.538		490.538			
Trasferimento risorse da voci di costo del personale gravante su beni e servizi e a costo del personale dipendente proveniente dal bilancio di assestamento 2020	0	0	0			
Incrementi su voce "indennità di esclusività, provenienti dall'anno 2020	0	0	0	0	0	0
TOTALE	8.556.430	540.152	9.096.583	1.353.240	93.620	1.446.860

Per il sezionale AREU, invece, è stata registrata una riduzione di risorse rispetto al BPE 2020 quale effetto del passaggio degli operatori tecnici della SOREU alle dipendenze di AREU dal 01.01.2021 ai sensi del decreto n. 16653 del 30.12.2020, per euro 3.358.715 (oneri e IRAP inclusi) calcolata sul dato di BPE 2020. Con riferimento a tali risorse, si segnala che, sia in sede di BPE che in sede di Assestamento, non è stata apportata alcuna modifica al budget riferito personale ex-ESACRI transitato dal 01.01.2021 ad AREU per effetto dello stesso decreto.

Tuttavia, come esposto nelle precedenti relazioni, **la spesa corrente riferibile al personale dedicato alla gestione dell'emergenza COVID/Vaccinazioni in sede di BPE 2021 non è stata riconosciuta**, e l'assegnazione avvenuta in sede di BPE in relazione al trend di spesa stimato a marzo 2021 ha evidenziato una carenza di risorse pari a circa 10 milioni di euro, riconducibile ai seguenti reclutamenti straordinari:





- risorse ai sensi dell'art. 1 DL 34/2020 per l'ADI (Assistenza Domiciliare Integrata): questa ASST ha proceduto nel corso del 2020 all'assunzione di un dirigente medico assegnato al servizio di medicina trasfusionale, per la gestione delle trasfusioni sul territorio pazienti COVID, e di tre dirigenti medici dedicati alla telemedicina. Le risorse economiche si rendono necessarie anche per finanziare le assunzioni realizzate nel 2021 (un secondo dirigente medico assegnato al servizio trasfusionale e tre infermieri). Stima costo non finanziato pari a 460.000 euro (oneri e IRAP inclusi);

- risorse ai sensi del cd decreto Calabria – assunzione n. 60 operatori sociosanitari (oss) nel 2020: il costo riferito al personale con qualifica di oss assunto a fine anno 2020, per l'anno 2021 è stimato in euro 1.920.000 (oneri e IRAP inclusi) e il finanziamento riconosciuto non appare coerente con l'intera annualità corrispondente alle unità assunte nel 2020;

- risorse ai sensi della DGR 2903/2020: il costo riferito al reclutamento straordinario di personale necessario per fronteggiare l'emergenza e attivare le diverse attività sanitarie e amministrative correlate, con mantenimento delle prestazioni ordinarie che devono essere garantite, è stimato in circa 6.950.000 euro (oneri e IRAP inclusi);

- risorse ai sensi della DGR 3325/2020 "Contact tracing": il costo del personale assunto è stimato in circa 590.000 euro (oneri e IRAP inclusi);

- Risorse Aggiuntive Regionali: prendendo a riferimento la spesa delle RAR 2020 (calcolata sui dati del IV CET 2019) non è stato riconosciuto in sede di BPE 2021 il maggior costo sostenuto in sede di Bilancio Consuntivo 2020 pari a circa 640.000 euro (oneri e IRAP inclusi). Tale costo, nel 2021 stimato in ulteriore incremento in funzione del maggior numero di personale dipendente e degli accordi sindacali regionali vigenti, è stato poi oggetto di specifica rendicontazione in sede di bilancio consuntivo.

In sede di III CET, la stima aggiornata del costo corrente riferibile al reclutamento straordinario di personale dedicato alla gestione dell'emergenza COVID/ Vaccinazioni è stata pari a circa **12,5 milioni di euro**, incluso il trattamento accessorio del personale definito in applicazione della nota MEF n. 179877 del 01.09.2021 (riportante le modalità di calcolo da utilizzare per determinare l'incremento sui fondi contrattuali in applicazione dell'art. 11 del cd DL Calabria (DL 35/2019)). Il dato quantitativo è rappresentato nelle rendicontazioni settimanali del cd. "Flusso COVID", compilato secondo le indicazioni regionali.

Quanto riconosciuto sul dato di prechiusura in occasione del III CET dalla DGW con decreto n. 12545 del 23.09.2021 (pari a **euro 6.681.271** per il reclutamento straordinario di personale dipendente per la gestione dell'emergenza COVID/Vaccinazioni) ha risposto pertanto solo parzialmente al fabbisogno di risorse necessario all'ASST definito in ragione delle dinamiche assunzionali in corso di realizzazione, già esposto nella scheda "SK Rendicontazione I CET 2021" compilata in sede di I CET 2021 (e sopra aggiornato).

Successivamente, sulla base del decreto di assegnazione di IV CET n. 18365 del 23.12.2021, frutto di quanto esposto e definito in sede di Assestamento di bilancio 2021, il Modello A è stato compilato in linea con i dati di assestamento 2021. In particolare:

- con riferimento al costo del personale dedicato alla gestione di attività ordinaria, la dinamica delle voci di spesa del personale, come già esposto nelle precedenti relazioni ed in particolare nella relazione di accompagnamento al III CET, ha evidenziato un maggior costo del personale, stimato in sede di Assestamento in circa 5.570.000 euro per il sezionale SANITARIO (di contro, il dato di prechiusura è in linea con il valore di preventivo per il sezionale TERRITORIO e in riduzione per il sezionale AREU, come già esposto nel III RENDICONTO);

- con riferimento al costo del personale reclutato per attività legata alla gestione dell'emergenza/vaccinazioni, in aggiunta al costo del personale assunto ai sensi del DL 34/2020 (Piano



Ospedaliero e Infermieri di Famiglia), la dinamica delle voci di spesa ha determinata un costo complessivo stimato in circa 6.987.000 euro, superiori alle risorse assegnate in sede di II CET (come già anticipato nella precedente relazione) per circa 305.000 euro.

Il valore di assestamento e di IV CET, di conseguenza, hanno confermato la maggior spesa del 2021, già esposta nelle precedenti rendicontazioni nelle colonne di andamento e il costo sostenuto dall'azienda nel 2021 è frutto delle dinamiche assunzionali che hanno visto la concentrazione delle assunzioni nella prima metà dell'anno.

In sede di preconsuntivo, tenuto conto dei dati complessivi di competenza 2021, ivi incluso il pagamento delle RAR (anticipati nella relazione di IV CET), sono stati esposti costi sostenuti di competenza 2021, non preventivati in sede di Assestamento, come di seguito dettagliato.

Con riferimento alla spesa per le RAR, successivamente alla validazione del grado di raggiungimento degli obiettivi RAR da parte del Nucleo di valutazione e tenuto conto delle effettive presenze del personale coinvolto, la spesa sostenuta rispetto alle risorse assegnate (livello costi IV CET 2019):

- sul sezionale SAN è risultata in incremento sia per il comparto che per la dirigenza
- sul sezionale TER è risultata in incremento per il comparto e in riduzione per la dirigenza

come sintetizzato nelle tabelle seguenti:

TABELLA 3. COSTO PER RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI - COMPARTO

Risorse Aggiuntive Regionali COMPARTO	SAN			TER		
	decreto	rendic	delta	decreto	rendic	delta
Competenze incluso oneri	2.906.000	3.843.743	937.743	69.000	126.459	57.459
IRAP	197.925	261.794	63.869	4.700	8.621	3.921
Totale	3.103.925	4.105.537	1.001.612	73.700	135.080	61.380

TABELLA 4. COSTO PER RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI - DIRIGENZA

Risorse Aggiuntive Regionali DIRIGENZA	SAN			TER		
	decreto	rendic	delta	decreto	rendic	delta
Competenze incluso oneri	1.012.409	1.154.428	142.019	35.785	25.524	-10.261
IRAP	68.954	78.628	9.674	2.437	1.738	-699
Totale	1.081.363	1.233.056	151.693	38.222	27.262	-10.960

Tale variazione è legata, da un lato, al riconoscimento della quota una tantum pari a 75 euro prevista per l'anno 2021, per una spesa complessiva aggiuntiva di 402.999 euro, e dall'altro all'incremento della dotazione organica rispetto alla dotazione di cui al dato di partenza (IV CET 2019), per una spesa complessiva di 801.326 euro.

Con riferimento alle restanti variazioni di spesa, sul sezionale SANITARIO sono stati rilevati maggiori costi per 321.100 euro (oneri inclusi) e 12.979 euro per IRAP (sintetizzate nella tabella seguente), conseguenti a:

- indennità di mancato preavviso per dispense dal servizio per inabilità lavorativa permanente o per decesso avvenute nei mesi di novembre e dicembre;
- erogazione di Assegni per il nucleo familiare richiesti e riconosciuti ai dipendenti;





- regolazione del premio INAIL 2021 in sede di autoliquidazione 2022 (che prevede anche sul 2022 un'ulteriore crescita);

INAIL		AUTOLIQUIDAZIONE PREMI INAIL STAMPA RIEPILOGATIVA RELATIVA ALLA DITTA	
ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO			
		Codice Ditta: 14899062	Ragione Sociale: AZIENDA SOCIO SAN. TERRIT. GRANDE OSPEDALE METROP. NIGUARDA
Importo calcolato anno 2021 :	€ 1.505.734,66	Rata Anticipata 2021 :	€ 1.450.432,66
Regolazione 2021 :	€ 55.302,00	Rata 2022 :	€ 1.505.734,66
Premio di Autoliquid. 2022 :	€ 1.561.036,66		

- riconoscimento della cd. Premialità aggiuntiva Fiera, di cui ai precedenti accordi sindacali regionali di novembre 2020, riconosciuta al personale che ha prestato servizio in fiera da gennaio 2021 al 10.06.2021 (data chiusura modulo Fiera);

- riconoscimento delle risorse per adeguamento dei fondi contrattuali della dirigenza sanitaria, ai sensi del comma 435 art. 1 Legge 205/2017- competenza 2021, indicati dagli uffici regionali DGW;

TABELLA 5. DETTAGLIO VARIAZIONI DEL COSTO TRA ASSESTAMENTO E PRECHIUSURA

Variazioni ASS.-PRECH.	Costi e oneri	IRAP
Ind. Mancato Preavviso	74.922	4.649
Assegni Nucleo Familiare	66.400	
Regolazione premio INAIL	55.302	
Premialità FIERA	104.592	6.976
Quota anno 2021 comma 435	19.884	1.354
Totale variazioni	321.100	12.979

Inoltre, in sede di Prechiusura sul sezionale SANITARIO è stato aggiornato il dato di spesa relativo al reclutamento straordinario del personale dedicato all'emergenza, incaricato a tempo determinato, in linea con il dato rendicontato settimanalmente nel flusso COVID, pari a 6.738.975 euro. Tale riduzione ha determinato una variazione in incremento sul costo ordinario pari a 248.025 euro, poiché il dato di spesa COVID è determinato per differenza dal costo complessivo sostenuto dall'azienda nel 2021.

Infine, facendo seguito alla nota circolare DGW pervenuta in data 23.02.2022 avente ad oggetto "Richieste di integrazioni dei fondi contrattuali, rilevazione del Preconsuntivo 2021. Nota circolare", in sede di Prechiusura è stato esposto il dato di incremento del valore dei fondi contrattuali, calcolato in linea con quanto indicato nella nota MEF n. 179877 del 01.09.2021 (riportante le modalità di calcolo da utilizzare per determinare l'incremento sui fondi contrattuali in applicazione dell'art. 11 del cd DL 35/2019 cd. Calabria). In particolare, definita la differenza in termini di teste equivalenti tra il 2018 e la numerosità dei cedolini elaborati nel 2021 e prendendo a riferimento il costo pro-capite calcolato sulla base dei dati 2018 per area contrattuale, è stata indicata la quota massima di incremento dei fondi contrattuali per ciascuna area, come di seguito riportato:





TABELLA 6. VARIAZIONE TESTE 2018-2021 E VALORIZZAZIONE INCREMENTO FONDI 2021

AREA	DIRIGENZA SANITARIA					
FONDO	VALORE FONDO 2018	TESTE (TOT.) con PT 2018	COSTO PRO-CAPITE 2018	CONTEGGIO TESTE 2021*	Delta teste 2018 cedolini 2021	VARIAZ. FONDO
POSIZIONE	14.633.003,90	861,50	16.985,49	899,77	38,27	650.034,89
RISULTATO	2.927.090,00	861,50	3.397,67	899,77	38,27	130.028,71
CONDIZIONI LAVORO	2.054.613,12	861,50	2.384,93	899,77	38,27	91.271,09
Totale fondi	19.614.707,02	861,50	22.768,09	899,77	38,27	871.334,69
* calcolate su cedolini elaborati come da indicazioni nota MEF						
AREA	DIRIGENZA PTA					
FONDO	VALORE FONDO 2018	TESTE (TOT.) con PT 2018	COSTO PRO-CAPITE 2018	CONTEGGIO TESTE 2021*	Delta teste 2018 cedolini 2021	VARIAZ. FONDO
POSIZIONE	397.853,00	19,83	20.063,19	24,82	4,99	100.115,32
RISULTATO	94.575,00	19,83	4.769,29	24,82	4,99	23.798,76
CONDIZIONI LAVORO	-	19,83	-	24,82	4,99	-
Totale fondi	492.428,00	19,83	24.832,48	24,82	4,99	123.914,08
* calcolate su cedolini elaborati come da indicazioni nota MEF						
AREA	COMPARTO					
FONDO	VALORE FONDO 2018	TESTE (TOT.) con PT 2018	COSTO PRO-CAPITE 2018	CONTEGGIO TESTE 2021*	Delta teste 2018 cedolini 2021	VARIAZ. FONDO
PREMIALITÀ e FASCE	16.715.598,00	3.361,00	4.973,40	3.728,67	367,67	1.828.569,98
CONDIZIONI LAVORO	10.398.593,00	3.361,00	3.093,90	3.728,67	367,67	1.137.534,21
Totale fondi	27.114.191,00	3.361,00	8.067,30	3.728,67	367,67	2.966.104,19
* calcolate su cedolini elaborati come da indicazioni nota MEF						

Per ciascuna area contrattuale è stata individuata la quota di incremento fondi già finanziata a vario titolo, riferibile sostanzialmente:

- all'incremento della dotazione organica di cui all'art. 1 DL 34/2020 – cd Infermieri di Famiglia (n. 28 unità) e art. 2 DL 34/2020 – cd Piano Ospedaliero (n. 16 dirigenti medici e n. 48 infermieri),
- alle assunzioni autorizzate nel 2020 ai sensi della DGR 3527/2020 (cd. decreto Calabria) (n. 60 OSS),
- alle assunzioni legate all'emergenza COVID e Vaccinazioni (il cui finanziamento è comprensivo del trattamento accessorio),





- all'incremento della dotazione di personale dirigente appartenente all'area delle funzioni locali e del personale del comparto.

TABELLA 7. INCREMENTO FONDI 2021 AREA SANITA'

INCREMENTI AREA SANITA'		
FONDO	Incrementi riconosciuti da DGW	incred. ASSUNZ. COVID 2021
POSIZIONE	271.768	378.267
RISULTATO	54.363	75.666
CONDIZIONI LAVORO	38.158	53.112
Totale fondi	364.289	507.046
	Art. 2 DL 34/20 PO	Em.COVID 2021 FTE

Per l'area della dirigenza sanitaria, la variazione sui fondi ai sensi del cd DL Calabria è pienamente finanziata.

TABELLA 8. INCREMENTO FONDI 2021 AREA FUNZIONI LOCALI

INCREMENTI AREA FUNZIONI LOCALI		
FONDO	Incrementi riconosciuti da DGW	incred. DOT.ORG. 2020-2021
POSIZIONE	72.629	27.486
RISULTATO	17.265	6.514
Totale fondi	89.894	34.000
	su Fondo consolidato 2020	DGR 3527/20 DIRPTA

Per l'area della dirigenza funzioni locali, la variazione sui fondi ai sensi del cd DL Calabria è pienamente finanziata (fondo consolidato 2020 e Assestamento 2021).

TABELLA 9. INCREMENTO FONDI 2021 COMPARTO SANITA'

INCREMENTI COMPARTO SANITA'				
FONDO	Incrementi riconosciuti da DGW	Incrementi riconosciuti da DGW	incred. ASSUNZ. Em.COVID 2021	incred. DOT.ORG. 2018-2021
PREMIALITÀ e FASCE	235.136	296.191	718.798	578.445
CONDIZIONI LAVORO	377.978	184.258	447.156	128.142
Totale fondi	613.114	480.449	1.165.954	706.587
	Art. 1 DL 34/20 IdF	DGR 3527/20 OSS	Em.COVID 2021 FTE	Esposti in PRECH.
	Art. 2 DL 34/20 PO			

Per l'area del comparto sanità, la variazione sui fondi ai sensi del cd DL Calabria è quasi completamente finanziata.

Tali incrementi, per la maggior parte finanziati in sede di Assestamento anche con riferimento al finanziamento dell'emergenza COVID, sono stati certificati dal Collegio sindacale riunitosi in data 01.03.2022 e, quindi, esposti nel bilancio di preconsuntivo 2021.



Riassumendo tutto quanto sopra esposto, rispetto al dato di Assestamento, in sede di Preconsuntivo 2021 le variazioni di costo complessivamente esposte sul sezionale SANITARIO sono state le seguenti:

TABELLA 10. VARIAZIONI DEL COSTO TRA ASSESTAMENTO E PRECHIUSURA

Variazioni ASS.-PRECH.	Costi e oneri	IRAP
Variazione RAR	1.079.762	73.543
Variazione Voci diverse	321.100	12.979
Variazione FONDI art. 11 DL Calabria	881.821	60.060
Maggior costo ORDINARIO a fronte riduzione costo emergenza COVID	232.192	15.833
Totale VAR PRECH. SAN	2.514.875	162.415

A seguito della conclusione dell'istruttoria sul Bilancio 2021, con decreto di maggio 2022 la DG Welfare ha assegnato all'ASST GOM Niguarda un budget complessivo per l'anno 2021 pari a 271.452.877 euro (oneri e IRAP inclusi), suddiviso come segue tra ASST Sanitaria (netto ESACRI), Personale ESACRI, ASST Territoriale e ASST AREU.

TABELLA 11. Costo del personale – Bilancio Consuntivo 2020, Preventivo 2021, Consuntivo 2021

ASST 701 - Costo del personale comprensivo di oneri e IRAP	CONS 2020	BPE 2021	CONS 2021	Delta CONS20-CONS21	Delta BPE21-CONS21
ASS Sanitaria (netto ESACRI)	247.544.342	242.827.250	257.836.945	10.292.603	15.009.695
ASS Sanitaria - ESACRI	1.322.327	1.322.327	1.095.856	-226.471	-226.471
ASST Territoriale	6.720.883	7.558.540	7.610.420	889.537	51.880
ASST AREU	8.619.711	5.022.677	4.909.656	-3.710.055	-113.021
ASST COMPLESSIVO	264.207.263	256.730.794	271.452.877	7.245.614	14.722.083

Il livello costi cui l'Azienda si è assestata nel corso degli ultimi anni evidenzia l'insufficienza del finanziamento assegnato in sede di preventivo rispetto alla dotazione autorizzata, come confermata dalla ripetuta necessità di integrazione economica in sede di consuntivo.

La complessiva dinamica esposta nelle diverse relazioni di bilancio 2021 ha evidenziato che nell'anno 2021 l'ASST ha continuato a gestire le attività ordinarie, a fronteggiare l'emergenza sanitaria, ad assolvere ai nuovi compiti assegnati dalla Regione, garantendo sempre l'erogazione di un alto livello di qualità delle prestazioni, anche altamente complesse.

Con riferimento alla dotazione organica al 31.12.2021, i dati riferiti al personale dipendente sono in linea con le previsioni approvate nel precedente PTFP 2020-2022 ed, anzi, in lieve diminuzione rispetto alla crescita programmata, anticipando parzialmente la richiesta di rientro avanzata dalla Direzione Generale Welfare, prevista a partire dall'anno 2022.

TABELLA 12. Variazione dotazione organica 2021 – PTFP 2020-2022 e PTFP 2021-2023





	Anno 2021 nel PTFP 2020-2022			Anno 2021 nel PTFP 2021-2023		
	DO 2020 - PTFP 20-22	PTFP 21-23	Delta PTFP	PTFP 21-23	Delta PTFP	Delta crescita
DIR. Medica	920,0	981,0	61,0	952,0	32,0	-29,0
DIR. PTA	24,0	29,0	5,0	29,0	5,0	0,0
Comparto	3.825,0	3.933,0	108,0	3.900,0	75,0	-33,0
Totale	4.769,0	4.943,0	174,0	4.881,0	112,0	-62,0

La spesa del personale indicata in sede di IV CET 2021 (successiva alle procedure di assestamento di bilancio) è risultata superiore al budget assegnato nel bilancio preventivo 2021 (+12,4 milioni di euro), a conferma dell'avvenuto incremento di dotazione organica del 2021 (112 unità in più rispetto al 2020), autorizzata tramite il Piano Triennale dei Fabbisogni. In particolare, la prima assegnazione di risorse sul bilancio 2021, con decreto n. 16454 del 23.12.2020, risultava:

A. sottostimata rispetto al bilancio consuntivo 2020, poiché definita sulla base delle risorse indicate a preventivo 2020 e, quindi, anch'essa priva degli effetti delle dinamiche del personale registrati nel 2020 (in incremento sul 2019), come riportato in tabella:

ASSEGNAZIONI	CONS 2020	BPE 2021	DELTA
COMPLESSIVO	264.207.263	256.730.793	-7.476.470
Costo personale (escluso IRAP)	247.796.504	240.698.696	-7.097.808
Personale con oneri	243.240.389	236.595.363	-6.645.026
RAR Comparto	3.401.756	3.028.219	-373.537
RAR Dirigenza	1.154.359	1.075.114	-79.245
IRAP	16.410.759	16.032.097	-378.662

B. priva del finanziamento proprio delle dinamiche del personale registrate nel 2021 riferite:

- al reclutamento straordinario di personale dedicato alle attività emergenziali e vaccinazioni (circa 6,9 milioni di euro),

- al trascinarsi delle assunzioni realizzate nel 2020 a tempo indeterminato in anticipo del turn over (su budget di spesa ordinario) finanziate in sede di assestamento 2020, e delle assunzioni realizzate nel corso del 2021, necessarie in considerazione degli obiettivi produttivi da raggiungere (per un costo complessivo pari a circa 5,5 milioni di euro), come riportato in tabella:

ASSEGNAZIONI	BPE 2021	Assegnazione IV CET	DELTA
COMPLESSIVO	256.730.793	269.165.697	12.434.904
Costo personale (escluso IRAP)	240.698.696	252.488.872	11.790.176
Personale con oneri	236.595.363	248.376.344	11.780.981
RAR Comparto	3.028.219	3.040.405	12.186
RAR Dirigenza	1.075.114	1.072.123	-2.991
IRAP	16.032.097	16.676.825	644.728

PERSONALE A TEMPO DETERMINATO

Con riferimento al costo del personale a tempo determinato, è esposta la spesa di competenza ed il relativo dettaglio riferito al personale assunto in ragione dell'emergenza COVID/Vaccinazioni, comprensivo delle risorse imputate al trattamento accessorio ai sensi dell'art. 11 DL 35/2019, come sopra indicato (Em. COVID 2021 FTE). I dati del 2021 a confronto con quelli del 2020 evidenziano, al netto della spesa per TD COVID, una riduzione del costo del personale a tempo determinato, come di seguito esposto.





Costo personale a Tempo Determinato	Complessivo	Di cui TD COVID	Costo netto COVID
Consuntivo 2020	9.764.465	1.092.513	8.671.952
Consuntivo 2021	12.859.352	6.738.975	6.120.377
Delta Consuntivo 2021-2020	3.094.887	5.646.462	- 2.551.575

PERSONALE Ex-ESACRI

Con riferimento al costo del personale ex ESACRI, è stato riportato il dato di spesa in conciliazione con l'assegnazione definitiva anno 2021, che è stata ridotta per circa 226.000 euro a seguito del trasferimento del personale OT delle SOREU ad AREU dal 01.01.2021 (decreto n. 16653 del 30.12.2020).

Infine, come richiesto nelle Linee guida del III CET, si riporta di seguito l'incidenza sulle colonne W e Y del Modello A delle applicazioni contrattuali successive al 2004:

Area Contrattuale	Colonna W	Colonna Y
Comparto	13,95%	5,20%
Dirigenza Sanità	16,84%	3,86%
Dirigenza Funzioni Locali	11,66%	3,92%
Complessivo	15,03%	4,68%

RISCONTRO NOTA G1.2021.0017219 del 18.03.2021 – BPE 2021 riscontro I CET

Con riferimento a quanto segnalato con nota G1.2021.0017219 del 18.03.2021, e facendo seguito ai riscontri anticipati nelle relazioni descrittive del I CET e del III CET, si precisa che in sede di compilazione del bilancio consuntivo 2021 tenuto conto delle osservazioni trasmesse i valori del modello A sono stati correttamente esposti. In particolare:

- con riferimento al punto A) voce "indennità di esclusività" del sezionale territoriale, il valore riconosciuto in incremento per l'anno 2021, esposto nel Fondo del trattamento accessorio della dirigenza sanitaria (riga superiore), è stato ricondotto alla relativa voce di spesa e risulta assorbito nella spesa complessiva;
- con riferimento ai punti B) quantificazione dei fondi contrattuali dell'area del comparto, C) Fondo "Condizioni lavoro" dell'area della dirigenza sanitaria e D) fondi "Retribuzione di risultato" e "Retribuzione di posizione" dell'area della dirigenza sanitaria, si precisa che il valore dei fondi contrattuali, come anticipato nella relazione di preconsuntivo e confermato nella presente relazione (tabelle 6-9), è stato incrementato a seguito di certificazione del Collegio sindacale riunitosi in data 01.03.2022. Pertanto, il riscontro trasmesso nella relazione del III CET, in riferimento ai punti B, C e D, è da intendersi superato.

RISCONTRO NOTA G1.2021.0050924 del 09.08.2021 – Bilancio Consuntivo 2020 - parere in ordine alla Delibera n. 864 del 23/07/2021 dell'ASST GOM NIGUARDA (701) – Prot. A1.2021.0334968 del 26/07/2021.

In riscontro alla nota G1.2021.0050924 del 09.08.2021 di pari oggetto, ricevuta tramite SCRIBA in data 16.09.2021, si riportano di seguito i chiarimenti richiesti con riferimento alle osservazioni ivi contenute, relativamente ai punti A e B, per i quali è stato richiesto di sottoporre all'attenzione del collegio Sindacale la verifica dei debiti elencati.





A) L'Azienda dovrà provvedere, in sede di compilazione del Bilancio Consuntivo 2021 ad una attenta analisi della sussistenza dei "debiti verso dipendenti" e "debiti verso istituti previdenziali" relativi agli esercizi 2016 e precedenti tenuto conto dell'anzianità dei medesimi e della loro consistenza al fine di una definitiva valutazione anche mediante proposta di stralcio degli stessi.

L'Azienda ha provveduto in sede di compilazione del Bilancio Consuntivo 2021 all'analisi richiesta, coordinandosi con la SC Risorse finanziarie e la Direzione centrale bilancio e finanza per la valutazione dello stralcio dei debiti dichiarati insussistenti. Complessivamente sono stati stralciati debiti per euro 1.037.352 (di cui euro 937.000 per debiti verso il personale e euro 100.352 per debiti per attività libero professionale).

B) Nelle Schede di dettaglio natura "Debiti v/dipendenti" e "debiti verso Istituti previdenziali e assistenziali" sono indicati debiti per:

- "Debiti per quote pagamento 118 sistema premiante – anno di rif. 2018" per un importo pari ad euro 1.749;

- "Retribuzione Risultato Dirigenza" anno 2016 pari ad euro 3.084 e "debiti verso INPS" pari ad euro 791;

- "Retribuzione Risultato Dirigenza" anno 2017 pari ad euro 2.235 e "debiti verso INPS" pari ad euro 579;

- "Retribuzione Risultato Dirigenza" anno 2018 pari ad euro 11.516 e "debiti verso INPS" pari ad euro 2.623;

- "Retribuzione Risultato Dirigenza" anno 2019 pari ad euro 463.769 e "debiti verso INPS" pari ad euro 115.942;

- "Produttività Comparto" anno 2017 pari ad euro 360.238 e "debiti verso INPS" pari ad euro 98.632;

- "Fondo Premialità e fasce" anno 2018 pari ad euro 141.831 e "debiti verso INPS" pari ad euro 38.995;

- "Fondo Premialità e fasce" anno 2019 pari ad euro 62.147 e "debiti verso INPS" pari ad euro 15.537;

Si chiede di effettuare le opportune verifiche con il Conto Annuale dell'anno di riferimento in relazione alla presenza di tali quote non erogate e si invita l'azienda a fornire chiarimenti in merito.

I debiti sopra elencati rappresentano la consistenza al 31.12.2020, che tuttavia non è stata parimenti rappresentata nei Conti annuali dei rispettivi anni di competenza. L'Azienda ha provveduto a consuntivare le tabelle 15 dei conti annuali interessati, dandone comunicazione ai competenti uffici regionali (novembre 2021 – gennaio 2022).

- "Debito per pagamenti arretrati 2019 Laboratorio" pari ad euro 250.282 e "debiti verso INPS" pari ad euro 68.828;

- "Debito per pagamenti arretrati 2018 Laboratorio" pari ad euro 245.605 e "debiti verso INPS" pari ad euro 67.727;

- "Debito per pagamenti arretrati 2017" pari ad euro 214.721 e "debiti verso INPS" pari ad euro 58.849;

- "Funzione trapianti – 2016 e progressi" pari ad euro 670.000 e "debiti verso INPS" pari ad euro 184.250;

- "Altri pagamenti anni progressi" anno 2018 pari ad euro 41.000

Si chiede di esplicitare la natura degli stessi specificando altresì il riferimento dell'area contrattuale; si ritiene di precisare che anche nel parere al bilancio consuntivo 2019 è stata evidenziata tale richiesta. Si invita a procedere alla regolarizzazione dei debiti anche mediante proposta di stralcio.

I "Debiti per pagamenti arretrati (2017-2018-2019) Laboratorio" interessano personale del comparto e della dirigenza e consistono in debiti relativi a convenzioni sanitarie non completamente liquidate a favore dei dipendenti interessati.

I debiti per "Funzione trapianti" sono stati oggetto di specifica relazione trasmessa in riscontro alla nota A1.2020.0008452 del 10.01.2020 (Ufficio Bilancio ASST GOM Niguarda - fascicolo 34/2018 – Chiusura Consuntivo 2018 del 31.01.2020), in occasione dell'approvazione del Bilancio Consuntivo 2018 avvenuta nel corso del 2020, di cui si riporta il testo:

"I debiti indicati per la Funzione trapianti (anno 2016 e progressi) si riferiscono a risorse destinate all'incentivazione del personale che a vario titolo ha partecipato alle attività di trapianto di cui alle funzioni non tariffabili.





Le attività di prelievo e di trapianto, infatti, appositamente autorizzate, sono oggetto di finanziamento a funzioni non tariffabili, le cui risorse possono essere utilizzate, a titolo esemplificativo, “per progetti di incentivazione del personale, progetti di formazione specialistica su argomenti correlati al trapianto, acquisizione di strumenti e apparecchiature utilizzabili nel processo di accertamento della morte, del prelievo degli organi e tessuti, della conservazione e trasporto degli organi” come riportato nella nota H1.2012.0015805 del 17.05.2012 a firma della Direzione Generale Sanità.

L’ASST con nota del 24.03.2014 ha richiesto un parere in ordine all’incentivazione di personale impegnato nell’attività di prelievo a scopo di trapianto alla luce del principio di omnicomprensività richiamato con nota H1.2013.0021995 dalla stessa DGS. Nelle more del riscontro era stato esposto il debito di cui al BES 2018. Si resta in attesa di indicazioni.”

I debiti indicati come “Altri pagamenti anni pregressi” anno 2018 pari ad euro 41.000 - si riferiscono a residui di oneri diversi, riferiti al personale del comparto, oggetto di stralcio nel corrente esercizio.

- “Residui diversi anni pregressi (dichiarata insussistenza – BES 2018)” anno 2017 pari ad euro 200.000

- “Residui oneri pregressi (dichiarata insussistenza BES 2018)” anno 2017 pari ad euro 451.000

- “Debiti insussistenti” anno 2019 pari ad euro 119.000

- “Debiti insussistenti” anno 2017 pari ad euro 40.000

- “Debiti insussistenti” anno 2017 pari ad euro 12.000

In considerazione che i debiti sono stati dichiarati insussistenti, si chiedono le motivazioni del mancato stralcio nel bilancio dell’esercizio 2020 e si rimanda alle determinazioni della UO Economico Finanziario della DG Presidenza per la registrazione della sopravvenienza attiva.

Nel corrente esercizio l’Azienda ha provveduto a stralciare i debiti dichiarati insussistenti.

D) Con riferimento ai dati “anno 2020” contenuti nelle “Tabelle di Dettaglio personale” fogli di lavoro “Dati relativi al personale (a) e (b) e Tabella 70”, si precisa che gli stessi saranno oggetto di puntuali controlli di congruenza rispetto al “Conto annuale 2021 esercizio 2020” successivamente all’acquisizione dello stesso da parte dei competenti ministeri.

In merito, si conferma che il valore dei fondi contrattuali esposto nella Tabella 70 del documento “Tabelle di Dettaglio del personale” è coerente a quanto esposto nelle tabelle 15 del Conto Annuale 2020. Tuttavia, corre obbligo segnalare che nel Modello A del Consuntivo 2020 è stata rilevata, successivamente alla data di termine per la presentazione del Bilancio consuntivo 2020, una squadratura tra il valore del Fondo di Risultato e del Fondo di Posizione (per circa 17.000 euro) dell’Area delle Funzioni locali, pur nel rispetto del valore complessivo dei fondi di tale area contrattuale (come esposti nel Conto annuale 2020 e nelle Tabella 70 del documento “Tabelle di Dettaglio del personale”).

COSTO DEL PERSONALE GRAVANTE SU BENI E SERVIZI

CONSULENZE E COMANDI

I costi delle consulenze sanitarie e non sanitarie sono stati esposti nel rispetto del limite assegnato per l’anno 2021, come da assestamento di bilancio.

I costi oggetto di finanziamento a carico di progetti e contributi specifici, non esposti nei precedenti CET (non avendo impatto sul risultato economico d’esercizio), sono stati esposti in sede di bilancio consuntivo in linea con le relative entrate proprie.

Il costo riferito al personale non dipendente impegnato nella gestione dell’emergenza COVID/Vaccinazioni è stato esposto in linea con i dati trasmessi in sede di preconsuntivo 2021. Rispetto al dato di previsione, sulla base delle ore di servizio/attività effettivamente prestate dal personale coinvolto nell’emergenza, la





spesa risulta in riduzione per circa 376.000 euro con riferimento agli incarichi libero professionali, e per circa 556.000 euro per le collaborazioni coordinate e continuative.

Inoltre, il costo riferito alle prestazioni aggiuntive effettuate dal personale dipendente risulta in incremento come già indicato in sede di preconsuntivo 2021: circa +459.000 euro per attività di vaccinazione, circa +190.000 euro per attività di recupero liste d'attesa - prestazioni di ricovero, circa +178.000 euro per prestazioni ambulatoriali.

CONTRATTI DI FORNITURA DI LAVORO TEMPORANEO

Il livello del costo del personale somministrato, già adeguato in sede di Assestamento, è stato oggetto di consuntivazione.

In merito a quanto previsto dal vigente CCNL Comparto sanità (art. 57 c. 3), il Direttore Generale certifica che la percentuale dei contratti a tempo determinato e di contratti di somministrazione a tempo determinato stipulati alla data del 31.12.2021 è pari al 6,72% (di cui 1,8% riferito al personale somministrato). Di seguito si riporta una tabella sintetica.

Tipologia Rapporto Lavoro (TE) ▼	Totale	Limite 20%
Tempo Indet.	3.659,99	3,659,99
Interinali	66,00	1,80%
Tempo Det.	180,00	4,92%
Totale complessivo	3.905,99	6,72%

PERSONALE UNIVERSITARIO

Il costo relativo al personale universitario esposto è pari a circa 1.114.000 euro, in aumento rispetto al dato di Assestamento (circa +44.000 euro) e di BPE 2021 (circa +189.000 euro) in ragione del riconoscimento per 12 mensilità del costo delle convenzioni attivate nel 2020 e di quelle attivate nel 2021 (in ragione d'anno), nonché del maggior costo relativo all'indennità di esclusività e del trattamento accessorio che hanno impattato sull'integrazione stipendiale da riconoscere al personale in questione.

Si evidenzia, come indicato in sede di PFTP 2020-2022, che l'ASST ha attivato nuovi posti di ricercatore universitario con conseguente impatto sulla spesa riferita all'anno 2022, conseguentemente all'avvio di nuove convenzioni con le università in itinere, motivo per cui il costo è prevedibilmente in crescita per l'anno 2022.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si rimanda a quanto sopra rappresentato

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE





Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CP01	I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente?	SI	Vedasi box dedicato

23. Oneri diversi di gestione

B.7) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Precisare per conto contabile importo e natura della spesa

Nel 2021 gli oneri diversi di gestione segnano un aumento di circa € 575.000

Le voci principali riguardano:

- "oneri per multe e ammende ASL/AO": diminuzione di € 40.000, non pervenute sul 2021 sanzioni ATS per contestazione su pratiche;

"Spese e commissioni bancarie": aumento per € 68.000 per addebiti spese bancarie e commissioni su pos (nel precedente contratto coperte dal contributo del tesoriere);

"Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali": aumento di € 15.000 per nuove introduzioni di abbonamenti;

"Altri costi diversi di gestione": aumento di € circa 657.000. La variazione è da ricondursi principalmente ai rimborsi a terzi ETS Concessione in aumento per circa € 1.200.000 derivante dagli oneri per i permessi di emissione di CO2 legati all' utilizzo degli impianti di cogenerazione per il riscaldamento delle strutture ospedaliere e la diminuzione dei rimborsi a pazienti per prestazioni non eseguite rispetto al 2020, anno caratterizzato da importi elevati per questa fattispecie.

Segue composizione di dettaglio:





Oneri diversi di gestione - Totale		6.952.282,88
50910010000000	Concessioni governative e bolli circolazione	316,68
50910010000000	IMU - TASI	235.166,73
50910010000000	Altri oneri tributari	1.337.800,57
50940010000000	Compenso Direttore Generale	155.006,34
50940010000000	Indennita' Direttore Generale	27.888,67
50940010000000	Compenso Direttore Sanitario e Sociosanitario	280.969,08
50940010000000	Indennita' Direttore Sanitario e Sociosanitario	49.931,88
50940010000000	Compenso Direttore Amministrativo	154.629,30
50940010000000	Indennita' Direttore Amministrativo	27.410,93
50940010000000	Compenso collegio revisori	67.487,12
50940010000000	Altre indennita' collegio revisori	720,90
50940020000000	Direttori Gen.,San.,Amm. ASL/AO	86.579,00
50950010000000	ONERI PER MULTE E AMMENDE	1.310,75
50950020000000	ONERI PER MULTE E AMMENDE ASL AO	6.330,00
50950030000000	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	68.865,65
50950040000000	ABBONAMENTI	145.752,37
50950040000000	LIBRI RIVISTE E GIORNALI	1.724,77
50950060000000	COMPENSO ALTRI ORGANI COLLEGIALI	13.478,48
50950060000000	Direttori Gen.,San.,Amm. ASL/AO	62.804,91
50950060000000	Compensi Comitato Etico Area C	65.400,00
50950060000000	ALTRI SERVIZI GENERALI	46.799,65
50950060000000	SCONTI E ABBUONI PASSIVI	564,15
50950060000000	Borse di Studio Fin.Contr.e Prog.(770223 e Contr.)	227.941,10
50950060000000	Borse di Studio Finanziarie FD	273.989,44
50950060000000	Personale tirocinante	3.728,00
50950060000000	Sussidi Tubercolosi L.88/87 Contributi e Progetti	9.913,23
50950060000000	Rimborsi a Terzi	24.741,95
50950060000000	ALTRI COSTI DIVERSI DI GESTIONE	416.214,48
50950060000000	Rimborsi a terze ETS concessione	2.340.708,00
50950060000000	Altre spese varie Pers.Non Dipendente	319,35
50950060000000	Rimborsi a terzi LP e solvenza	- 5.210,00
50950060000000	Spese varie Dipen.Finanziate Contributi e Progetti	608,00
50950060000000	Spese varie Dipen.Finanziate FD e Altro	13.349,69
50950060000000	Altri costi/rimborsi Finanziati Contributi e Progetti	139.828,93
50950060000000	Altri costi/rimborsi Finanziati FD e Altro	99.885,76
50950060000000	ONERI PER PERSONALE NON PIU' IN FORZA	115.830,60
50950060000000	Oneri Integrativi FIP	453.496,41

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

La maggior spesa degli oneri diversi di gestione, rispetto al 2020, è dovuta principalmente ad aumenti riconducibili a: spese bancarie (+68.000); abbonamenti (+15.000); acquisto quote ETS (+1.200.000) e altri costi finanziati correlati ai ricavi (+25.000); altri costi diversi (+149.000) sopra dettagliati.





ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OG01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	Si	Si rimanda al paragrafo precedente

24. Ammortamenti e svalutazioni

B.8) Ammortamenti

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.8.a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.8.b) Ammortamento dei fabbricati
- B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riporta dettaglio degli ammortamenti di tutti i sezionali per tipologia di appartenenza:

dettaglio voce di ammortamento	importo ammortamento	
	divisione SAN	divisione TER
Opere concessione nuovo Ospedale non sterilizzati	4.936.908,00	-
Altri ammortamenti	4.184.665,00	73.470,00
totale ammortamento	9.195.043,00	
Finanziamento per investimento da Stato	471.586,00	-
Finanziamento per investimento da Regione	17.675.798,00	4.809.342,00
Prima Delegazione	5.184.465,00	
Donazioni sterilizzate	621.840,00	
Altri ammortamenti e rettifiche cont./c/esercizio	2.203.990,00	757.883,00
totale ammortamento	31.724.904,00	
TOTALE AMMORTAMENTI	40.919.947,00	

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Il valore degli ammortamenti incorpora i beni ricevuti dalla Struttura Commissariale emergenza COVID e contabilizzati secondo le linee guida regionali di compilazione e ammortizzati in base alla data effettiva di collaudo/inizio utilizzo.





ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AMM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	Si	Il tendenziale livello in aumento degli investimenti a partire dal 2020 ha portato ad un incremento del dato relativo agli ammortamenti.

B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Svalutazione delle immobilizzazioni

-

Svalutazione dei crediti

-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio

25. Variazione delle rimanenze

B. 10) Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.





PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il dato delle scorte 2021 (17,3 ml €), registra una diminuzione rispetto all'anno precedente (19,8 ml €).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Il movimento del valore delle scorte è riconducibile alle seguenti dinamiche:

- Decremento del livello complessivo delle scorte (in particolare farmaci) è dovuto al raggiungimento degli obiettivi di riduzione 2021;
- Decremento del livello delle giacenze di materiale volto alla gestione dello stato pandemico, in funzione con il registrare dei casi positivi al Covid 19. A titolo esemplificativo si cita il conto del materiale diagnostico 40.01.000070 (che raccoglie i consumi di dispositivi per eseguire test tamponi e sierologici covid) che fa registrare un decremento considerevole rispetto al 2020 (da € a 3.182.638 a € 2.565.076).
- Incremento dei materiali diagnostici (da € 302.213 a € 377.775) e dei dispositivi medici-kit (da € 122.277 a € 166.189).

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
VRIM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	Si	Vedere commento nel box precedente

26. Accantonamenti

B.11 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale

I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il Bilancio 2021 prevede i seguenti accantonamenti:

- Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali: accantonamenti a fronte del fallimento della società Odos Service in data 28/10/2020, con obbligo di restituzione delle quote pazienti per le prestazioni dei servizi sanitari non effettuati per un importo pari ad € 780.000.
- Rischi assicurativi: la quota è pari a € 4.200.000. Si osserva che il contributo per i rischi assicurativi non rappresenta la stima formulata dall'ASST, bensì l'accantonamento vincolato del contributo SIR formulato dal decreto di assegnazione regionale.
- Acc. sinistri fuori franchigia assicurativa: la cifra di € 1.250.000 è accantonata per fronteggiare i rischi correlati a richieste sul periodo antecedente la copertura autoassicurativa;





- Premio operosità ex-Sumai: pari a € 27.986.
- Accantonamenti per rinnovo contrattuali: pari ad Euro 9.682.585 e così suddiviso:
 - triennio 2019/2021: Dirigenza Area Sanità per circa Euro 2.470.000, comparto per Euro 6.994.000 , PTA per circa Euro 222.000.
- Acc.F.do ex art. 113 d.lgs. 50/16 (Incentivi per funzioni tecniche) pari a € 432.807.
- acc. rinnovi contrattuali medici Sumai per € 29.990.
- Accantonamenti libera professione: fondo di Perequazione e Legge Balduzzi pari a € 907.690. Gli importi sono coerenti con le nuove stime di costo e ricavo.
- Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per un valore complessivo di € 1.392.156 corrispondenti alle somme portate a fondo per spese non sostenute nel 2021 relative a contributi ricevuti nell'anno.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si rimanda a quanto già illustrato in merito agli accantonamenti a fondi.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AC01	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	Si	Accantonamenti di Libera Professione, Fondo di Perequazione e Legge Balduzzi pari a € 907.690

27. Proventi e oneri finanziari

27.1 Proventi finanziari

C) PROVENTI FINANZIARI

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Casistica non presente

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Casistica non presente



27.2 Oneri finanziari

C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Casistica non presente

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Casistica non presente

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OF01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
OF02	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	NO	Se Sì, illustrare

28. Rettifiche di valore di attività finanziarie

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Casistica non presente

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Casistica non presente



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RF01	Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	Se Sì, illustrare

29. Proventi e oneri straordinari

29.1 Proventi straordinari

E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Plusvalenze

Si registrano plusvalenze per un valore di € 111.412,00 derivanti da alienazioni di cespiti, e precisamente:

- Immobile Via Settembrini	- delib. 42-21	€ 72.965,00
- Tomografo	- det1860-21	€ 32.000,00
- Sequenziatore	- det403-21	€ 4.897,00
- Sega circolare	- det78-21	€ 1.000,00
- Gruppo elettrogeno	- det36-21	€ 200,00
- Furgone IVECO	- det140-21	€ 350,00

Sopravvenienze e insussistenze attive:

Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazione della Regione:

il valore complessivo di € 170.625 è così articolato: € 86.657 per Indennità Direttori Dipartimenti Interaziendali 2018/2019; € 38.912 per rimborsi per personale comandato; € 35.809 per consulenze e prestazioni sanitarie; € 1.448 per attività sangue ed emocomponenti; € 1.250 per perizie medico legali; € 5.849 per attività inerente al call center regionale; € 700 debiti per rimborsi contributi previdenziali direttori.

Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi:

Il valore per € 20.099 è delineato per tipologia nelle specifiche tabelle di dettaglio.

Altre Sopravvenienze e insussistenze attive verso terzi:

Il valore per € 3.868.388 è delineato per tipologia nelle specifiche tabelle di dettaglio.

Altri proventi straordinari





Il valore pari ad € 505.157 è delineato per tipologia nelle specifiche tabelle di dettaglio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si rimanda a quanto suindicato.

29.2 Oneri straordinari

E.2) Oneri straordinari

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Minusvalenze

Il valore per € 263.852,00 si riferisce a dismissioni di beni nell'anno 2021. In particolare si registra:

- cessione dell'immobile di Via Gola ceduto all'ASST Santi Paolo e Carlo per un valore residuo di € 165.937,00 (in attuazione della L.R. 23/2015);
- restituzione letti per terapia intensiva ad Aria S.P.A. in quanto non collaudabili - per valore residuo di € 94.207,00

Sopravvenienze e insussistenze passive:

Sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazione della Regione:

Il valore complessivo pari ad € 36.320 ed così suddiviso: € 30.523 relativo a prestazioni ambulatoriali e consulenze sanitarie; € 3.143 rimborso arretrati contrattuali; € 1.281 personale comandato; € 682 debiti per rimborsi contributivi previdenziali direttori; € 690 accertamenti tossicologici codice della strada.

Sopravvenienze e insussistenze passive verso terzi all'acquisto di beni e servizi:

Il valore pari ad € 710.859 è delineato per tipologia nelle specifiche tabelle di dettaglio.

Altre insussistenze passive v/terzi:

Il valore pari ad € 867.424 è delineato per tipologia nelle specifiche tabelle di dettaglio.

Altri oneri straordinari

Casistica non presente.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si rimanda a quanto sopra esposto.




ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare																																												
PS01	Plusvalenze/Minusvalenze. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	SI	Dismissione di beni vari per un valore storico di acquisto complessivo di € 768.893,00 (in particolare trasferimento immobile di via Gola a ASST Santi Paolo Carlo ex LR 23/2015 e restituzione cespiti donati non conformi) che ha generato una minusvalenza pari a € 263.853,00 pareggiata con iscrizione di Altri Proventi coerentemente con le disposizioni del Dlgs 118/11 per i beni finanziati. Cessione di beni con plusvalenza pari a € 111.412,00 (tra cui in particolare vendita appartamento via Settembrini)																																												
PS02	Sopravvenienze attive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.	SI	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="754 853 962 920">Soggetto</th> <th data-bbox="962 853 1094 920">importo</th> <th data-bbox="1094 853 1246 920">anno di riferimento</th> <th data-bbox="1246 853 1445 920">evento contabile</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="754 920 962 1032">Areu Agenzia Reg. Emergenza Urgenza</td> <td data-bbox="962 920 1094 1032">13.230,00</td> <td data-bbox="1094 920 1246 1032">2018-2019</td> <td data-bbox="1246 920 1445 1032">Indennita' Direttori Dipartimenti Interaziendali</td> </tr> <tr> <td data-bbox="754 1032 962 1122">Areu Agenzia Reg. Emergenza Urgenza</td> <td data-bbox="962 1032 1094 1122">21.356,44</td> <td data-bbox="1094 1032 1246 1122">2016-2020</td> <td data-bbox="1246 1032 1445 1122">Personale comandato</td> </tr> <tr> <td data-bbox="754 1122 962 1211">Asst Di Bergamo Est</td> <td data-bbox="962 1122 1094 1211">15.087,15</td> <td data-bbox="1094 1122 1246 1211">2020</td> <td data-bbox="1246 1122 1445 1211">Personale comandato</td> </tr> <tr> <td data-bbox="754 1211 962 1323">Asst Fatebenefratelli Sacco</td> <td data-bbox="962 1211 1094 1323">7.938,00</td> <td data-bbox="1094 1211 1246 1323">2018-2019</td> <td data-bbox="1246 1211 1445 1323">Indennita' Direttori Dipartimenti Interaziendali</td> </tr> <tr> <td data-bbox="754 1323 962 1435">Asst Nord Milano</td> <td data-bbox="962 1323 1094 1435">7.938,00</td> <td data-bbox="1094 1323 1246 1435">2018-2019</td> <td data-bbox="1246 1323 1445 1435">Indennita' Direttori Dipartimenti Interaziendali</td> </tr> <tr> <td data-bbox="754 1435 962 1547">Asst Ort.Traum. G.Pini</td> <td data-bbox="962 1435 1094 1547">29.767,50</td> <td data-bbox="1094 1435 1246 1547">2018-2019</td> <td data-bbox="1246 1435 1445 1547">Indennita' Direttori Dipartimenti Interaziendali</td> </tr> <tr> <td data-bbox="754 1547 962 1659">Asst Santi Paolo E Carlo</td> <td data-bbox="962 1547 1094 1659">9.922,50</td> <td data-bbox="1094 1547 1246 1659">2018-2019</td> <td data-bbox="1246 1547 1445 1659">Indennita' Direttori Dipartimenti Interaziendali</td> </tr> <tr> <td data-bbox="754 1659 962 1771">Asst Valtellina E Alto Lario</td> <td data-bbox="962 1659 1094 1771">8.596,16</td> <td data-bbox="1094 1659 1246 1771">2020</td> <td data-bbox="1246 1659 1445 1771">Prestazioni ambulatoriali</td> </tr> <tr> <td data-bbox="754 1771 962 1861">Asur Marche</td> <td data-bbox="962 1771 1094 1861">16.468,00</td> <td data-bbox="1094 1771 1246 1861">2020</td> <td data-bbox="1246 1771 1445 1861">Prestazioni psichiatriche</td> </tr> <tr> <td data-bbox="754 1861 962 1942">Ats Milano</td> <td data-bbox="962 1861 1094 1942">20.864,38</td> <td data-bbox="1094 1861 1246 1942">2018-2019</td> <td data-bbox="1246 1861 1445 1942">Rimborsi utenze e canoni locazioni</td> </tr> </tbody> </table>	Soggetto	importo	anno di riferimento	evento contabile	Areu Agenzia Reg. Emergenza Urgenza	13.230,00	2018-2019	Indennita' Direttori Dipartimenti Interaziendali	Areu Agenzia Reg. Emergenza Urgenza	21.356,44	2016-2020	Personale comandato	Asst Di Bergamo Est	15.087,15	2020	Personale comandato	Asst Fatebenefratelli Sacco	7.938,00	2018-2019	Indennita' Direttori Dipartimenti Interaziendali	Asst Nord Milano	7.938,00	2018-2019	Indennita' Direttori Dipartimenti Interaziendali	Asst Ort.Traum. G.Pini	29.767,50	2018-2019	Indennita' Direttori Dipartimenti Interaziendali	Asst Santi Paolo E Carlo	9.922,50	2018-2019	Indennita' Direttori Dipartimenti Interaziendali	Asst Valtellina E Alto Lario	8.596,16	2020	Prestazioni ambulatoriali	Asur Marche	16.468,00	2020	Prestazioni psichiatriche	Ats Milano	20.864,38	2018-2019	Rimborsi utenze e canoni locazioni
Soggetto	importo	anno di riferimento	evento contabile																																												
Areu Agenzia Reg. Emergenza Urgenza	13.230,00	2018-2019	Indennita' Direttori Dipartimenti Interaziendali																																												
Areu Agenzia Reg. Emergenza Urgenza	21.356,44	2016-2020	Personale comandato																																												
Asst Di Bergamo Est	15.087,15	2020	Personale comandato																																												
Asst Fatebenefratelli Sacco	7.938,00	2018-2019	Indennita' Direttori Dipartimenti Interaziendali																																												
Asst Nord Milano	7.938,00	2018-2019	Indennita' Direttori Dipartimenti Interaziendali																																												
Asst Ort.Traum. G.Pini	29.767,50	2018-2019	Indennita' Direttori Dipartimenti Interaziendali																																												
Asst Santi Paolo E Carlo	9.922,50	2018-2019	Indennita' Direttori Dipartimenti Interaziendali																																												
Asst Valtellina E Alto Lario	8.596,16	2020	Prestazioni ambulatoriali																																												
Asur Marche	16.468,00	2020	Prestazioni psichiatriche																																												
Ats Milano	20.864,38	2018-2019	Rimborsi utenze e canoni locazioni																																												





		Ats Milano	44.579,36	2018	Corso di formazione
		Ats Sardegna	406.560,00	2019	Re-iscrizione Farmaci innovativi
		Az. San. Prov. Autonoma Bolzano	50.820,00	2019	Re-iscrizione Farmaci innovativi
		Comune Di Milano	41.117,05	2020	Residenzialità leggera
		Comune Di Milano Area Emer.Soc.Dir.	17.648,51	2020	Progetti
		Condominio Di Via C. Farini 64	4.792,69	2020	Locazioni
		Diasorin Spa C	20.000,00	2020	Contratto collaborazione scientifica
		Enea Unita' Tecnica Antartide	118.900,81	2020	Personale comandato
		Fondazione Opera San Camillo	96.475,54	2020	Prestazioni ambulatoriali
		Ospedale San Raffaele S.R.L.	7.938,00	2019-2020	Indennita' Direttori Dipartimenti Interaziendali
		Pellegrini Spa	7.371,97	2020	Penali
		Presidenza Del Consiglio Dei Ministri	17.021,56	2020	Personale comandato
		Procura Della Repubblica Milano	83.880,00	Vari	Codice della strada
		Progeni S.P.A.	9.801,44	2020	Rimborso dtc
		Progeni S.P.A.	10.416,39	2020	Sosta Autoveicoli interna
		Progeni S.P.A.	1.277.002,57	2019	Rimborso quote TEE
		Reg.Lombardia-Comandi	7.097,09	2020	Personale comandato





PS03	<p>Insussistenze attive. Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.</p>	SI	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Soggetto</th> <th>importo</th> <th>anno di riferimento</th> <th>evento contabile</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Rays Spa</td> <td>12.883,20</td> <td>2020</td> <td>Chiusura documenti dispositivi per incontinenza</td> </tr> <tr> <td>Npo Sistemi Srl</td> <td>11.895,00</td> <td>2020</td> <td>Manutenzione attrezzature informatiche</td> </tr> <tr> <td>Vari</td> <td>95.572,99</td> <td>Vari</td> <td>Rimodulazione finanziamento a progetto</td> </tr> <tr> <td>Abazi Ari</td> <td>14.584,26</td> <td>2020</td> <td>Ricoveri attività libera professione</td> </tr> <tr> <td>Abbott Medical Italia Srl</td> <td>102.275,94</td> <td>2020</td> <td>scontistica negoziazione fornitore</td> </tr> <tr> <td>Johnson & Johnson Medical Spa</td> <td>144.066,66</td> <td>vari</td> <td>Storno partite non riconosciute</td> </tr> <tr> <td>Metropolitana Milanese Spa S.Idrico</td> <td>9.678,44</td> <td>2020</td> <td>Utenze acqua</td> </tr> <tr> <td>Progeni</td> <td>9.383,37</td> <td>vari</td> <td>Nota di credito pulizie</td> </tr> <tr> <td>Progeni</td> <td>24.017,65</td> <td>vari</td> <td>Nota di credito pulizie</td> </tr> <tr> <td>Vari</td> <td>100.352,00</td> <td>Vari</td> <td>Stralcio debiti verso dipendenti per libera professione</td> </tr> <tr> <td>Vari</td> <td>937.000,00</td> <td>vari</td> <td>Stralcio debiti verso dipendenti e Debiti \istituti previdenziali</td> </tr> </tbody> </table>	Soggetto	importo	anno di riferimento	evento contabile	Rays Spa	12.883,20	2020	Chiusura documenti dispositivi per incontinenza	Npo Sistemi Srl	11.895,00	2020	Manutenzione attrezzature informatiche	Vari	95.572,99	Vari	Rimodulazione finanziamento a progetto	Abazi Ari	14.584,26	2020	Ricoveri attività libera professione	Abbott Medical Italia Srl	102.275,94	2020	scontistica negoziazione fornitore	Johnson & Johnson Medical Spa	144.066,66	vari	Storno partite non riconosciute	Metropolitana Milanese Spa S.Idrico	9.678,44	2020	Utenze acqua	Progeni	9.383,37	vari	Nota di credito pulizie	Progeni	24.017,65	vari	Nota di credito pulizie	Vari	100.352,00	Vari	Stralcio debiti verso dipendenti per libera professione	Vari	937.000,00	vari	Stralcio debiti verso dipendenti e Debiti \istituti previdenziali
			Soggetto	importo	anno di riferimento	evento contabile																																													
			Rays Spa	12.883,20	2020	Chiusura documenti dispositivi per incontinenza																																													
			Npo Sistemi Srl	11.895,00	2020	Manutenzione attrezzature informatiche																																													
			Vari	95.572,99	Vari	Rimodulazione finanziamento a progetto																																													
			Abazi Ari	14.584,26	2020	Ricoveri attività libera professione																																													
			Abbott Medical Italia Srl	102.275,94	2020	scontistica negoziazione fornitore																																													
			Johnson & Johnson Medical Spa	144.066,66	vari	Storno partite non riconosciute																																													
			Metropolitana Milanese Spa S.Idrico	9.678,44	2020	Utenze acqua																																													
			Progeni	9.383,37	vari	Nota di credito pulizie																																													
			Progeni	24.017,65	vari	Nota di credito pulizie																																													
Vari	100.352,00	Vari	Stralcio debiti verso dipendenti per libera professione																																																
Vari	937.000,00	vari	Stralcio debiti verso dipendenti e Debiti \istituti previdenziali																																																
PS04	<p>Sopravvenienze passive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.</p>	SI	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Soggetto</th> <th>importo</th> <th>anno di riferimento</th> <th>evento contabile</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Cooperativa Soc.Ambra Scpa Onlus</td> <td>9.000,00</td> <td>2020</td> <td>programmi integrativi di riabilitazione psichiatrica domiciliare</td> </tr> <tr> <td>Cs&L Consorzio Sociale</td> <td>6.000,00</td> <td>2020</td> <td>programmi integrativi di riabilitazione psichiatrica domiciliare</td> </tr> <tr> <td>Dussmann Service Srl</td> <td>10.081,94</td> <td>2012-2015</td> <td>Pulizie</td> </tr> </tbody> </table>	Soggetto	importo	anno di riferimento	evento contabile	Cooperativa Soc.Ambra Scpa Onlus	9.000,00	2020	programmi integrativi di riabilitazione psichiatrica domiciliare	Cs&L Consorzio Sociale	6.000,00	2020	programmi integrativi di riabilitazione psichiatrica domiciliare	Dussmann Service Srl	10.081,94	2012-2015	Pulizie																																
			Soggetto	importo	anno di riferimento	evento contabile																																													
			Cooperativa Soc.Ambra Scpa Onlus	9.000,00	2020	programmi integrativi di riabilitazione psichiatrica domiciliare																																													
Cs&L Consorzio Sociale	6.000,00	2020	programmi integrativi di riabilitazione psichiatrica domiciliare																																																
Dussmann Service Srl	10.081,94	2012-2015	Pulizie																																																





		E. Janach S.R.L.	6.710,00	2019	Canoni di Noleggio sanitari
		Glaxosmithkline S.P.A.	8.750,81	2018-2020	Addebiti su esercizi progressi
		I.S.E.P. Srl	3.519,00	2017-2020	Supporto Telefonico Centro Antiveleni
		Inps Ex Inpdap	5.913,84	2020	Pagamento somme dovute
		Italtel Spa	6.712,46	2020	Manutenzione attrezzature informatiche
		Johnson & Johnson Medical Spa	11.689,09	vari	Dispositivi Medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)
		Johnson & Johnson Medical Spa	32.526,51	vari	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)
		Johnson & Johnson Medical Spa	7.332,20	vari	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C)
		Johnson & Johnson Medical Spa	25.251,71	vari	Addebiti su esercizi progressi
		L.T. Centro Servizi Di L.Toselli D	10.943,40	2020	Altri servizi non sanitari
		Marsh S.P.A	48.442,00	2019-2020	Regolazione a consuntivazione del premio assicurativo
		Roche Diagnostics S.P.A.	5.652,00	2020	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro
		Sbi Srl	5.978,00	2020	Manutenzione attrezzature informatiche
		Scott Annamaria	4.476,21	2020	Consulenze sanitarie da terzi
		Staffolani Francesco	6.756,19	2020	Rimborso Spese A Paziente Per Partecipazione A Studio Clinico
		Ubi Banca Spa	70.115,11	2020	Commissioni bancarie su transazioni pos





			Univers. Degli Studi Milano-Bicocca	22.633,10	2020	Prestazioni Aggiuntive Attivita' Med.Iperbarica																	
			Universita' Degli Studi Di Milano	21.302,00	2020	Attività libera professione																	
			Viiv Healthcare Srl Unipersonale	16.750,46	vari	Addebiti su esercizi pregressi																	
			Universita' Degli Studi Di Milano	41.037,58	2013-2014-2015	Sospensione Scuole Specializ. Pediatria Oncologia																	
			Roche S.P.A	67.691,47	2020	Fornitura farmaci																	
			Viiv Healthcare Srl Unipersonale	34.134,83	2018-2020	Fornitura farmaci																	
			Biomedical Service S.R.L.	74.880,00	2020	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro																	
			Cepheid Srl	7.820,80	2020	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro																	
			Vitalaire Italia S.P.A.	7.701,52	2020	Fornitura ossigeno																	
			Baxter S.P.A.	19.062,09	2018	Ass Integrativa - Nutr Art Enterale																	
			Nacatur Intern Imp. Exp. Srl	4.565,70	2020	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza																	
			Asst Monza	6.852,00	2020	Consulenze ecollaborazioni sanitarie																	
PS05	Insussistenze passive. Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	SI	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Soggetto</th> <th>importo</th> <th>anno di riferimento</th> <th>evento contabile</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Asst Crema</td> <td>41.800,00</td> <td>2020</td> <td>Sangue ed emocomponenti</td> </tr> <tr> <td>Asst Mantova</td> <td>6.197,88</td> <td>2020</td> <td>Prestazioni ambulatoriali</td> </tr> <tr> <td>Asst Valtellina E Alto Lario</td> <td>9.092,76</td> <td>2020</td> <td>Prestazioni ambulatoriali</td> </tr> <tr> <td>Astrazeneca S.P.A.</td> <td></td> <td>vari</td> <td>Stralcio credito in-</td> </tr> </tbody> </table>	Soggetto	importo	anno di riferimento	evento contabile	Asst Crema	41.800,00	2020	Sangue ed emocomponenti	Asst Mantova	6.197,88	2020	Prestazioni ambulatoriali	Asst Valtellina E Alto Lario	9.092,76	2020	Prestazioni ambulatoriali	Astrazeneca S.P.A.		vari	Stralcio credito in-
Soggetto	importo	anno di riferimento	evento contabile																				
Asst Crema	41.800,00	2020	Sangue ed emocomponenti																				
Asst Mantova	6.197,88	2020	Prestazioni ambulatoriali																				
Asst Valtellina E Alto Lario	9.092,76	2020	Prestazioni ambulatoriali																				
Astrazeneca S.P.A.		vari	Stralcio credito in-																				





			7.564,56		sussistente
		Ats Citta' Metropol. Milano	16.466,00	2020	Produzione Psiche
		Ats Sardegna	369.600,00	2020	Ri-emissione Farmaci Innovativi ExtraRL
		Az. San. Prov. Autonoma Bolzano	46.200,00	2020	Ri-emissione Farmaci Innovativi ExtraRL
		Comune Di Locate Di Triulzi	6.604,05	2020	Prestazioni terapeutiche residenziali
		Comune Di Milano	18.850,45	2020	Prestazioni terapeutiche residenziali
		Diasorin Spa C	20.000,00	2020	Collaborazione scientifica
		Enea Unita' Tecnica Antartide	96.051,86	2020	Personale comandante
		Fond.Irccs Ca' Granda Osp.Magg.Pol.	3.350,00	2020	prestazioni di laboratorio
		Parexel International Srl	5.600,00	2020	Studi clinici
		Presidenza Del Consiglio Dei Ministri	10.740,51	2020	Personale comandante
		Righi-Augusto	29.115,94	2020	Ricoveri attività libera professione
		Self Espresso S.R.L. C	25.437,50	2013-2017	Locazioni
		Sirio S.P.A.	3.115,45	2020	Locazioni
		Roche Diagnostics S.P.A.	10.798,48	2020	Rimodulazione finanziamento a progetto
		Risarcimento Malasanita' Servizi	6.983,45	2020	Chiusura registrazioni contabili errate
		Carlo Bianchi Srl	3.156,75	2018	Fornitura Strumentario Chir.Specialistico
		Roche Spa	7.346,35	2018	Farmaci
		Janssen-Cilag Spa	10.243,20	2019	Farmaci
		Allergan S.P.A.	2.705,08	2019	Farmaci





			Allergan S.P.A.	901,69	2019	Farmaci
			Roche Spa	60.577,88	2019	Farmaci
			Ats Milano	6.615,00	2020	Indennità Direttori
			Ats Milano	8.812,89	2018-2020	Corso di formazione
			Ats Milano	2.666,66	2020	Rimodulazione finanziamento a progetto
PS06	<p>Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?</p>		Se Sì, <i>illustrare</i>			

30. Imposte e tasse

Y. IMPOSTE E TASSE

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

IRAP

La variazione dell'IRAP tra i due esercizi è effetto della dinamica incrementale del costo del personale. In particolare si evidenzia:

- un incremento determinato dall'aumento della dotazione organica e spesa del personale dipendente e cococo (assunzioni volte a fronteggiare l'emergenza covid-19);
- un incremento della quota di IRAP legata all'attività di libera professione che nel 2020 ha subito un forte rallentamento per via della pandemia.

IRES

L'imposta registra un incremento significativo per via dei seguenti elementi:

- trasferimento dei padiglioni di via Ippocrate da parte di ATS Milano;
- ingresso nel patrimonio immobiliare di nuovi cespiti a seguito di lasciti testamentari (cfr precedenti paragrafi in merito a variazione del patrimonio immobiliare).





FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

L'ires è versata sul patrimonio immobiliare applicando l'aliquota vigente sulle rendite catastali.

GESTIONE TERRITORIALE

31. Contributi in conto esercizio

31.1 Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in conto esercizio

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Contributi c/esercizio da enti pubblici** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposta del foglio "Ce-118" allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)

In tale voce sono comprese le risorse per il personale dell'azienda relativo all'emergenza Covid- 19 per € 1.344.000,

Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)

Tale voce consiste nelle risorse destinate al finanziamento di parte corrente della sezione territoriale per € 50.625.229.

Funzioni

Casistica non presente.



Altri Contributi da Regione

Casistica non presente.

Altri Contributi da enti pubblici

Casistica non presente.

Altri Contributi da privati

Casistica non presente.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio***31.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti****A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale**

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La posta "rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti" si riferisce a:

- lavori installazione di nuove linee dati per € 2.735,00 contributo "EMERGENZA CORONAVIRUS - Banor per Niguarda (atti 15-20 - CTR0482)"

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

31.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale**

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "UtilizziNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.





PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Casistica non presente nell'esercizio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CT01	Contributi in conto esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Rettifica contributi in c/esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Sono state rilevate variazioni rispetto all'esercizio precedente per € 2.735,00
	Utilizzi contributi esercizi precedenti. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

32. Proventi e ricavi diversi

32.1 Proventi e ricavi diversi

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.





Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ricavi attività tipica

La voce "altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi" registra un incremento dovuto al recupero del materiale di ausili per incontinenza per e al servizio di trasporti dializzati per circa € 11.000.

La voce "altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione non in compensazione" contempla il rimborso di sensori freestyle per € 1.600 euro circa e ausili per incontinenza fornito ai domiciliati non residenti per € 14.900 circa.

Altri proventi

Casistica non presente.

Ricavi libera-professione

L'attività è stata spostata sulla divisione sanitaria.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

32.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La voce "Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione" accoglie il rimborso da parte dell'ASST Santi Paolo e Carlo per i contratti libero professionali relativi alla commissione medica per l'accertamento degli stati di invalidità civile della sede territoriale di appartenenza. Esaminando il dato si registra un aumento degli introiti di circa € 50.000 rispetto al dato del 2020.

La voce "Recuperi da personale dipendente" contempla i rimborsi vitto dipendenti in linea con il 2020.

La voce "Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati" si riferisce principalmente a recuperi di varia tipologia del personale dipendente in leggera diminuzione per circa € 3.000 rispetto al 2020.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.





32.3 Ticket

A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I ricavi da ticket, relativi a prestazioni di medicina legale e di specialistica erogate presso consultori, al pari del sezionale SAN fanno registrare un aumento, da leggersi unitamente alle misure di ripresa per un importo pari a circa € 12.000 rispetto al BES 2020.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area non si sono verificati fatti di rilievo.

32.4 Costi capitalizzati

A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si rimanda integralmente alle osservazioni di commento agli ammortamenti e alle immobilizzazioni.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si rimanda integralmente alle osservazioni di commento agli ammortamenti e alle immobilizzazioni.

A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Casistica non presente

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Casistica non presente





32.5 Altri ricavi e proventi

A.9) Altri ricavi e proventi

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Casistica non presente.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Casistica non presente.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PRO1	Proventi e ricavi diversi. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare
	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare
	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	Si	Ripresa dell'attività rispetto al 2020
	Costi capitalizzati. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	Si	Minor acquisti PROMAG 2020 e 2021 rispetto agli anni precedenti, aumento per ingresso strutture immobiliari di via Ippocrate trasferite da ATS Milano



33. Acquisti di beni

B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e B.1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisti di beni sanitari

L'aggregato di spesa raccoglie principalmente le rendicontazioni relative ai flussi DIABET, PROMIN e quota parte del flusso DIETET.

Con particolare riferimento alla dietetica si registra un calo rispetto al 2020 dovuto alla riduzione di ricoveri e interventi durante l'anno. La diabetica invece fa segnare sul conto "Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)" aumenti molto consistenti: l'incremento è correlato principalmente all'aumento delle prescrizioni e del numero di assistiti diabetici che utilizzano i nuovi microinfusori e il monitoraggio flash. Si veda il paragrafo che segue relativo ai flussi di integrativa e protesica (che trovano contabilizzazione sia nell'area dei B&S sia nella voce dedicata).

Per quanto riguarda i dispositivi di protezione e ausili per incontinenti si rimanda al commento al paragrafo "acquisti di servizi sanitari e non sanitari".

Il flusso promin risulta in aumento per una sostanziale ripresa dell'attività rispetto al 2020.

Acquisti di beni non sanitari

La spesa per combustibile si attesta a € 12.000, dato in linea con l'anno precedente.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AB01	Acquisti di beni . Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita?	No	Se Sì, specificare tipologia beni, modalità di rilevazione e importo
AB02	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	No	Se Sì, illustrare
AB03	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	Si	Si rimanda al precedente paragrafo

34. Acquisti di servizi

34.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

B.2) Acquisti di servizi sanitari

I dati relativi al valore degli acquisti di servizi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.





Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Segue un commento sulle singole attività che si riferiscono all'ambito dell'Integrativa e Protesica (alcune delle quali per natura rappresentate tra la spesa per beni e servizi o a cespiti).

MICROINFUSORI-MONITORAGGIO FLASH

Rispetto al 2020 la spesa è aumentata, tale differenza è dovuta all'aumento delle prescrizioni e del numero di assistiti diabetici che utilizzano il monitoraggio flash; tale monitoraggio è molto gradito all'utenza in quanto evita di effettuare il controllo sul sangue capillare mediante puntura del polpastrello. Inoltre sono stati introdotti sul mercato nuovi modelli di microinfusore per insulina, più costosi, ma con tecnologia innovativa e caratteristiche tecniche tali da renderli più adatti a bambini e adulti che lavorano, sportivi e donne in gravidanza. Nel mese di marzo e di giugno si è provveduto ad inoltrare una nota agli specialisti diabetologi evidenziando l'incremento di spesa e richiamandoli ai criteri prescrittivi previsti dal PDTA in essere; inoltre sono state effettuate note di richiamo per singole prescrizioni. Si è discusso l'argomento nel coordinamento regionale di protesica per definire uniformi criteri di prescrizione.

PROTESICA

Una contrazione della spesa protesica è da imputarsi alla sospensione delle visite ambulatoriali nel periodo di lockdown a causa della pandemia da COVID 19.

MAGAZZINO AUSILI

La spesa del magazzino è in aumento per effetto dell'avvio della nuova gara che prevede un pagamento forfettario mensile alla ditta aggiudicataria e per un aumento delle richieste di consegna e ritiro degli ausili.

VENTILOTERAPIA

La diminuzione di spesa rispetto al 2020 è dovuta all'avvio della nuova gara d'appalto per il noleggio degli apparecchi per la ventiloterapia meccanica domiciliare che prevede canoni di noleggio più bassi.

INVENTARIABILI

La spesa è incrementata rispetto al 2020 per la riapertura delle agende specialistiche ambulatoriali che erano state sospese a causa dell'emergenza COVID.

DISP. DI PROTEZIONE E AUSILI PER INCONTINENZA

La spesa risulta incrementata rispetto al 2020 per l'aumento degli assistiti che si sono rivolti ai MMG e agli specialisti per le prescrizioni.

Prestazioni sanitarie

La spesa per il personale di assistenza medico specialistica convenzionata interna SUMAI è in aumento rispetto al 2020 per un importo di circa € 22.000.





La voce "Altri trasporti sanitari da privato" registra le spese riguardanti il servizio di trasporto di soggetti nefropatici sottoposti a trattamento dialitico. Tale voce risulta in leggero calo rispetto al 2020 per circa € 270.000 dovuto alla diminuzione dei trasporti singoli di pazienti per il rispetto delle norme Covid, e per il fermo di alcune croci che non prestavano servizio o che lo effettuavano in modo scorretto.

La voce "Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta" riguarda l'erogazione di contributi/rimborso a favore di persone nefropatiche o lo stanziamento di quote per cure/soggiorni climatici, che risultano in linea con il 2020.

Consulenze e collaborazioni sanitarie

La posta riguarda i contratti libero professionali relativi alla commissione medica per l'accertamento degli stati di invalidità civile della sede territoriale di appartenenza. Correlata si veda "Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione" che accoglie il rimborso da parte dell'ASST Santi Paolo e Carlo per l'attività, che risulta in aumento, rispetto al 2020, grazie alla ripresa delle attività.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si rinvia a quanto sopra descritto.

B.3) Acquisti di servizi non sanitari

In particolare per le categorie degli **B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie dei **Canoni di leasing**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Altri costi per servizi NON sanitari

Il valore dei servizi risulta in aumento rispetto al 2020 per circa €234.000, superando il livello del 2019.

Le voci più significative sono:

- utenze: le voci (gas, luce, acqua) sono state riclassificate alla voce "Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione". Queste evidenziano un aumento di circa € 39.000.
- Energia Elettrica e forza motrice- Afferiti e Riscaldamento: gli aumenti sono da ricondursi sia all'incremento delle tariffe sia all'ingresso nel patrimonio di nuove strutture.
- spese postali: aumento di € 10.000 per introduzione di nuovi servizi all'interno del contratto, in particolare per il centro Vaccinale in Via Cherasco.
- altri servizi non sanitari: contempla la gestione in outsourcing del magazzino farmaci e dispositivi per la distribuzione domiciliare in riduzione per circa € 14.000.

Precisare la composizione degli altri oneri diversi di gestione





Dettaglio inserito nel paragrafo B.7) Oneri diversi di gestione.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

34.2 Acquisti di manutenzione ordinaria

B.4) Manutenzione e riparazione

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Le manutenzioni segnano una diminuzione di € 325.000 rispetto al precedente esercizio. Il calo deriva principalmente dagli interventi "una-tantum" presso vari immobili sulle strutture afferite nel 2020, per un importo di circa € 200.000, e contestualmente il risparmio sulle manutenzioni informatiche per circa € 40.000 dovuto principalmente ad attività svolte nel 2020 per emergenza covid-19, permanendo nel 2021 le sole mansioni ordinarie. Anche per le manutenzioni degli impianti non sanitari risulta un risparmio di € 82.000 dovuto a interventi, urgenti, che si sono resi necessari sul 2020.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

34.3 Godimento di beni di terzi

B.5) Godimento di beni di terzi

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Affitti

La voce degli affitti per il consultorio e il centro vaccinale di Via Cherasco risulta in aumento per circa € 6.000 dovuto alla rimodulazione del canone d'affitto/ mq, a seguito della rinegoziazione del nuovo contratto di locazione, attivo dall'anno 2021.

Noleggi

Si rimanda il commento al capitolo "b) 2 acquisto di servizi sanitari" della voce PROMAG-Ventiloterapia.

Leasing

Casistica non presente

Altri costi per godimento beni di terzi





Il dato dei costi per la gestione del patrimonio extraospedaliero è relativo agli immobili di via Val di Bondo e via Cherasco con una diminuzione rispetto al 2020 pari a circa € 1.000.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AS01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Diminuzione ventiloterapia per effetto nuova gara
AS02	Costi per prestazioni sanitarie da privato. Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?	No	Se Sì, specificare motivazioni, scostamento e azioni intraprese dall'azienda
AS03	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	Si	Si rimanda al commento dedicato
AS04	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	No	Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo
AS05	Manutenzioni e riparazioni. Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.		Procedura Area Immobilizzazioni 1.6 Manutenzioni e Riparazioni

35. Costi del personale

B.6) Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale



- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alle variazioni dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si rimanda il commento al capitolo del sezionale sanitario

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CP01	I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente?	No	Si rimanda al paragrafo per la parte SAN

36. Oneri diversi di gestione

B.7) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nel 2021 la spesa complessiva pari ad € 8.591 ed è dettagliata nelle seguenti voci:

- € 1.324 per tassa rifiuti;
- € 7.262 Oneri per personale non più in forza.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:





Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OG01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, specificare importo e motivazioni

37. Ammortamenti e svalutazioni

B.8) Ammortamenti

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.8.a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.8.b) Ammortamento dei fabbricati
- B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Gli ammortamenti sono stati oggetto di commento unitario nei precedenti paragrafi dedicati al sezionale sanitario.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AMM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	Sì	Ingresso padiglioni di via Ippocrate trasferiti da ATS Milano

B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Svalutazione delle immobilizzazioni





Casistica non presente.

Svalutazione dei crediti:

Casistica non presente.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

38. Variazione delle rimanenze

B. 10) Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La voce espone in modo particolare le movimentazioni sui prodotti dietetici e sui dispositivi medici specialistici di tipo Cnd B, G, N, Q, R, U, A, T e Z, il valore è in aumento rispetto al 2020.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
VRIM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare

39. Accantonamenti

B.11 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale

I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si registra il solo accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI pari a 33.359 €.





FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AC01	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	No	Se Sì, illustrare

40. Proventi e oneri finanziari

40.1 Proventi finanziari

C) PROVENTI FINANZIARI

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Casistica non presente.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Casistica non presente.

40.2 Oneri finanziari

C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Casistica non presente.





FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Casistica non presente.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OF01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare
OF02	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	No	Se Sì, illustrare

41. Rettifiche di valore di attività finanziarie

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Casistica non presente.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Casistica non presente.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RF01	Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	No	Se Sì, illustrare





42. Proventi e oneri straordinari

42.1 Proventi straordinari

E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Plusvalenze

Nessun movimento contabile

Sopravvenienze e insussistenze attive:

Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazione della Regione:

Il valore complessivo pari ad € 7.308 è così suddiviso: € 7.060 per il servizio di trasporto dializzati; € 248 per ausili per incontinenza.

Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi:

Il valore pari ad € 6.935 è delineato per tipologia nelle specifiche tabelle di dettaglio.

Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi:

Il valore pari ad € 12.989 è delineato per tipologia nelle specifiche tabelle di dettaglio.

Altri proventi straordinari

Il valore pari ad € 11.556 è delineato per tipologia nelle specifiche tabelle di dettaglio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Le poste straordinarie accolgono le dismissioni dei beni di protesica territoriale secondo le modalità di contabilizzazione previste dalle linee guida regionali in applicazione del Dlgs 118/11.

42.2 Oneri straordinari

E.2) Oneri straordinari

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Minusvalenze





Il valore per € 11.555 si riferisce a dismissioni nell'esercizio di beni per assistenza protesica.

Sopravvenienze e insussistenze passive:

Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi:

Il valore pari ad € 69.668 è delineato per tipologia nelle specifiche tabelle di dettaglio.

Altri oneri straordinari

Casistica non presente.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare																																				
PS01	Plusvalenze/Minusvalenze. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	SI	Dismissione di beni vari per un valore storico di acquisto complessivo di € 17.997,00 che ha generato una minusvalenza pari a € 11.556,00, pareggiata da altri proventi coerentemente con le disposizioni Dlgs 118/21 per i beni finanziati.																																				
PS02	Sopravvenienze attive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.	SI	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Soggetto</th> <th>importo</th> <th>anno di riferimento</th> <th>evento contabile</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Asp Siracusa</td> <td>300,63</td> <td>2020</td> <td>Ausili per incontinenza</td> </tr> <tr> <td>Asp Trapani</td> <td>162,06</td> <td>2020</td> <td>Ausili per incontinenza</td> </tr> <tr> <td>Asst Fatebenefratelli Sacco</td> <td>247,92</td> <td>2020</td> <td>Ausili per incontinenza</td> </tr> <tr> <td>Asst Lariana</td> <td>5.440,21</td> <td>2020</td> <td>Servizio per trasporto dializzati</td> </tr> <tr> <td>Asst Melegnano E Martesana</td> <td>4.719,48</td> <td>2020</td> <td>Servizio per trasporto dializzati</td> </tr> <tr> <td>Asst Ovest Milanese</td> <td>3.299,70</td> <td>2020</td> <td>Servizio per trasporto dializzati</td> </tr> <tr> <td>Asst Pavia</td> <td>1.828,62</td> <td>2020</td> <td>Servizio per trasporto dializzati</td> </tr> <tr> <td>Asst Rhodense</td> <td>705,36</td> <td>2020</td> <td>Servizio per trasporto dializzati</td> </tr> </tbody> </table>	Soggetto	importo	anno di riferimento	evento contabile	Asp Siracusa	300,63	2020	Ausili per incontinenza	Asp Trapani	162,06	2020	Ausili per incontinenza	Asst Fatebenefratelli Sacco	247,92	2020	Ausili per incontinenza	Asst Lariana	5.440,21	2020	Servizio per trasporto dializzati	Asst Melegnano E Martesana	4.719,48	2020	Servizio per trasporto dializzati	Asst Ovest Milanese	3.299,70	2020	Servizio per trasporto dializzati	Asst Pavia	1.828,62	2020	Servizio per trasporto dializzati	Asst Rhodense	705,36	2020	Servizio per trasporto dializzati
Soggetto	importo	anno di riferimento	evento contabile																																				
Asp Siracusa	300,63	2020	Ausili per incontinenza																																				
Asp Trapani	162,06	2020	Ausili per incontinenza																																				
Asst Fatebenefratelli Sacco	247,92	2020	Ausili per incontinenza																																				
Asst Lariana	5.440,21	2020	Servizio per trasporto dializzati																																				
Asst Melegnano E Martesana	4.719,48	2020	Servizio per trasporto dializzati																																				
Asst Ovest Milanese	3.299,70	2020	Servizio per trasporto dializzati																																				
Asst Pavia	1.828,62	2020	Servizio per trasporto dializzati																																				
Asst Rhodense	705,36	2020	Servizio per trasporto dializzati																																				





			<table border="1"> <tbody> <tr> <td>Ats Sardegna</td> <td>185,91</td> <td>2020</td> <td>Ausili per incontinenza</td> </tr> <tr> <td>Az. San. Prov. Autonoma Bolzano</td> <td>263,90</td> <td>2020</td> <td>Ausili per incontinenza</td> </tr> <tr> <td>Azienda Sanitaria Locale Asl No</td> <td>89,05</td> <td>2020</td> <td>Ausili per incontinenza</td> </tr> <tr> <td>Amplifon Spa</td> <td>618,59</td> <td>2020</td> <td>Supporto e ausili tecnici per comunicazione</td> </tr> <tr> <td>Vari</td> <td>1.631,82</td> <td>2020</td> <td>Trattenute stipendiali</td> </tr> </tbody> </table>	Ats Sardegna	185,91	2020	Ausili per incontinenza	Az. San. Prov. Autonoma Bolzano	263,90	2020	Ausili per incontinenza	Azienda Sanitaria Locale Asl No	89,05	2020	Ausili per incontinenza	Amplifon Spa	618,59	2020	Supporto e ausili tecnici per comunicazione	Vari	1.631,82	2020	Trattenute stipendiali								
Ats Sardegna	185,91	2020	Ausili per incontinenza																												
Az. San. Prov. Autonoma Bolzano	263,90	2020	Ausili per incontinenza																												
Azienda Sanitaria Locale Asl No	89,05	2020	Ausili per incontinenza																												
Amplifon Spa	618,59	2020	Supporto e ausili tecnici per comunicazione																												
Vari	1.631,82	2020	Trattenute stipendiali																												
PS03	Insussistenze attive. Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	SI	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Soggetto</th> <th>importo</th> <th>anno di riferimento</th> <th>evento contabile</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Coop.Soc.Ital Enferm Lombardia Onlus</td> <td>46,06</td> <td>2020</td> <td>Servizio trasporto dializzati</td> </tr> <tr> <td>Sapio Life S.R.L.</td> <td>50,32</td> <td>2020</td> <td>Assistenza protesica maggiore</td> </tr> <tr> <td>Poste Italiane</td> <td>6.935,10</td> <td>2018-2019</td> <td>Servizi postali e telex</td> </tr> <tr> <td>Ats Citta' Metropol. Di Milano</td> <td>26,59</td> <td>2020</td> <td>Prestazioni non sanitarie</td> </tr> <tr> <td>Humantech Srl</td> <td>399,57</td> <td>2020</td> <td>Supporti o ausili tecnici per persone disabili</td> </tr> <tr> <td>Vitalaire Italia S.P.A.</td> <td>281,05</td> <td>2018-2020</td> <td>Assistenza protesica maggiore</td> </tr> </tbody> </table>	Soggetto	importo	anno di riferimento	evento contabile	Coop.Soc.Ital Enferm Lombardia Onlus	46,06	2020	Servizio trasporto dializzati	Sapio Life S.R.L.	50,32	2020	Assistenza protesica maggiore	Poste Italiane	6.935,10	2018-2019	Servizi postali e telex	Ats Citta' Metropol. Di Milano	26,59	2020	Prestazioni non sanitarie	Humantech Srl	399,57	2020	Supporti o ausili tecnici per persone disabili	Vitalaire Italia S.P.A.	281,05	2018-2020	Assistenza protesica maggiore
Soggetto	importo	anno di riferimento	evento contabile																												
Coop.Soc.Ital Enferm Lombardia Onlus	46,06	2020	Servizio trasporto dializzati																												
Sapio Life S.R.L.	50,32	2020	Assistenza protesica maggiore																												
Poste Italiane	6.935,10	2018-2019	Servizi postali e telex																												
Ats Citta' Metropol. Di Milano	26,59	2020	Prestazioni non sanitarie																												
Humantech Srl	399,57	2020	Supporti o ausili tecnici per persone disabili																												
Vitalaire Italia S.P.A.	281,05	2018-2020	Assistenza protesica maggiore																												
PS04	Sopravvenienze passive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	SI	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Soggetto</th> <th>importo</th> <th>anno di riferimento</th> <th>evento contabile</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Advanced Bionics Italia S.R.L.</td> <td>106,03</td> <td>2020</td> <td>Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili</td> </tr> <tr> <td>Azienda Usl Toscana Sud-Est</td> <td>157,82</td> <td>2020</td> <td>Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili</td> </tr> <tr> <td>Coop.Soc.Ital Enferm Lombardia Onlus</td> <td>8.454,99</td> <td>2020</td> <td>Servizio trasporto dializzati</td> </tr> <tr> <td>Medicair Italia S.R.L.</td> <td>13.979,68</td> <td>2020</td> <td>Canoni di Noleggio sanitari</td> </tr> </tbody> </table>	Soggetto	importo	anno di riferimento	evento contabile	Advanced Bionics Italia S.R.L.	106,03	2020	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	Azienda Usl Toscana Sud-Est	157,82	2020	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	Coop.Soc.Ital Enferm Lombardia Onlus	8.454,99	2020	Servizio trasporto dializzati	Medicair Italia S.R.L.	13.979,68	2020	Canoni di Noleggio sanitari								
Soggetto	importo	anno di riferimento	evento contabile																												
Advanced Bionics Italia S.R.L.	106,03	2020	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili																												
Azienda Usl Toscana Sud-Est	157,82	2020	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili																												
Coop.Soc.Ital Enferm Lombardia Onlus	8.454,99	2020	Servizio trasporto dializzati																												
Medicair Italia S.R.L.	13.979,68	2020	Canoni di Noleggio sanitari																												





			Nestle' Italiana S.P.A.	1.421,67	2018-2020	Prodotti dietetici								
			Sapio Life S.R.L.	50,32	2020	Canoni di Noleggio sanitari								
			Sonova Audiological Care Italia Srl	1.237,53	2019	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili								
			Vitalaire Italia S.P.A.	900,68	2018	Canoni di Noleggio sanitari								
			Medicair Italia S.R.L.	37.867,34	2018	Canoni di Noleggio sanitari								
			Abbott	4.579,29	2018-2019	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici								
PS05	Insussistenze passive. Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.		<table border="1"> <thead> <tr> <th>Soggetto</th> <th>importo</th> <th>anno di riferimento</th> <th>evento contabile</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Asst Pavia</td> <td>914,31</td> <td>2020</td> <td>Servizio trasporto dializzati</td> </tr> </tbody> </table>				Soggetto	importo	anno di riferimento	evento contabile	Asst Pavia	914,31	2020	Servizio trasporto dializzati
Soggetto	importo	anno di riferimento	evento contabile											
Asst Pavia	914,31	2020	Servizio trasporto dializzati											
PS06	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		Se Sì, <i>illustrare</i>											

43. Imposte e tasse

Y. IMPOSTE E TASSE

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

IRAP

Si rimanda al commento relativo ai costi del personale indicato nel sezionale SAN

IRES

Casistica non presente.





FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

44. Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale

Sintetica rappresentazione dei ricavi e costi di attività libero professionale

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'emergenza COVID-19 ha segnato l'andamento dell'attività privata di ricovero nei primi mesi dell'anno e nel mese di dicembre. In particolar modo, fino a metà febbraio 2021, l'attività di ricovero è proseguita secondo le indicazioni vigenti a fine 2020, ovvero lasciando la possibilità di ricovero per le attività di ostetricia e per interventi di chirurgia oncologica (autorizzati in regime di libera professione esclusivamente nei casi di priorità clinica assoluta, oncologici classe A, secondo regolare tempo di attesa e senza sottrazione di risorse al SSN), e solo da fine febbraio l'attività è stata autorizzata secondo le ordinarie modalità garantendo una ripresa che è andata a pieno regime da marzo 2021. Inoltre dal 10 dicembre la disponibilità dei posti letto del reparto di area privata è stata ridotta al fine di garantire la disponibilità delle stanze ad altre attività che si sono dovute trasferire per garantire posti letto ai pazienti Covid (incrementati a seguito della 4° ondata del virus).

Non si è avuta, invece, nessuna riduzione legata all'emergenza sanitaria per quanto riguarda l'attività ambulatoriale, l'attività di consulenza sanitaria erogata a favore di enti terzi e l'attività di consulenza non sanitaria erogata a favore di enti terzi.

A parte le implicazioni sopra riportate legate all'emergenza sanitaria, nel 2021, le principali azioni organizzative/economiche che hanno impattato sull'attività privata sono state quelle di seguito.

Prestazioni di ricovero

Con nota del 18/02/2021 la Direzione Amministrativa ha comunicato la ripartenza, dal 22/02/2021, dell'attività ordinaria di ricoveri privati informando l'attivazione di ulteriori posti letto per lo svolgimento della stessa.

In particolare sono stati destinati all'attività 11 stanze (12 posti letto) presso un reparto esclusivamente dedicato all'attività privata con personale infermieristico dedicato oltre che specifico confort alberghiero per paziente e accompagnatore che ha fatto registrare nel 2021 un tasso medio di saturazione del 49%.

Oltre al reparto dedicato sono state attivate 3 "stanze satellite" (una presso il Blocco Sud, una presso il DEA e una presso il reparto di ostetricia del Blocco Nord) che permettono un ampliamento dell'offerta di spazi a disposizione per tale attività e che hanno fatto registrare nel 2021 un tasso medio di saturazione del 55% (nel corso dell'anno la "stanza satellite" presente al Blocco Sud è stata chiusa stante l'attivazione della strumentazione necessaria al monitoraggio dei pazienti cardiocirurgici presso il "reparto privato" mentre è stata attivata una nuova "stanza satellite" presso il reparto di Medicina Riabilitativa e Neuroriabilitazione, al Blocco Nord).

Durante l'anno si è assistito all'incremento dei ricoveri dei pazienti assicurati che sono risultati essere pari al 40% dei ricoveri privati complessivi (nel 2019 la percentuale era del 27% e del 33% nel 2020). Questo incremento ha spinto ad effettuare un'analisi puntuale con i diversi professionisti delle tariffe convenzionate relativamente alle quote equipe che ha portato, a fine anno, a chiedere una revisione sia dell'elenco delle prestazioni di ricovero (quote equipe) erogabili dall'azienda includendo anche alcuni interventi effettuati con tecniche innovative o con l'utilizzo di strumentario chirurgico ad altro costo sia delle tariffe attualmente in convenzione. L'esito del lavoro fatto avrà ripercussioni sul fatturato del prossimo anno.

Inoltre:

- al fine di rendere più veloce la richiesta e il rilascio ai pazienti dei preventivi, è stata effettuata un'attività di condivisione con i Direttori delle specialità che erogano maggiore attività privata di schede che permettono una quantificazione economica standard del DRG in fase di preventivo;
- nel mese di giugno sono stati attivati ricoveri nell'ambito oncologico;





- è stato rivisto l'iter di gestione del riaddebito di protesi/farmaci ad alto costo;
- sono state sottoposte a dicembre alla Direzione Strategica delle linee guida per garantire una più strutturata e definita organizzazione dell'attività privata di ricovero da cui potrebbero derivare per il 2022 anche positivi impatti economici.

Dal punto di vista economico nel 2021 si sono avuti effetti, a parità di produzione, anche a seguito del leggero incremento delle tariffe legate alle quote équipe dei ricoveri (incremento resosi necessario per garantire la copertura di costi aggiuntivi legati alla remunerazione del personale del comparto che supporta i professionisti nello svolgimento delle attività private) che ha determinato anche una ricontrattazione delle tariffe applicate fino allo scorso anno con le assicurazioni convenzionate.

Prestazioni ambulatoriali

Da novembre 2020 è stata attivata una nuova modalità di prenotazione da parte del paziente, la prenotazione on line, che si è andata ad aggiungere alla prenotazione telefonica e allo sportello (quest'ultima sospesa nel periodo emergenziale e riattivata solo a inizio settembre 2021). Complessivamente nel 2021 le prenotazioni non in presenza (telefoniche e on line) hanno visto un incremento rilevante rispetto lo scorso anno (chiaramente influenzato dall'emergenza sanitaria) e il 2019 (rispettivamente +41% e + 27%).

La possibilità di prenotazione on line diretta da parte dei pazienti (attivata da novembre 2020) sta iniziando a garantire un miglioramento/ampliamento dell'accesso all'offerta ambulatoriale offerto oltre che garantire un incremento delle prestazioni erogate. Le richieste da sito (richieste "trasformate" direttamente in prenotazioni o richieste che hanno attivato una richiesta via mail direttamente agli operatori di area privata) sono incrementate nel tempo passando da una percentuale di circa il 9% nel primo trimestre al 22% dell'ultimo trimestre dell'anno attestandosi a una media annua di prenotazioni on line di circa il 16%. Tuttavia, da fine novembre è stata garantita anche la possibilità di prenotazione delle prestazioni radiologiche e di neuroradiologia che determineranno un incremento ulteriore delle prenotazioni on line nel 2022.

Da aprile 2021, inoltre, è stata attivata la possibilità di richiedere una second opinion on line permettendo l'accesso ai nostri professionisti anche da parte di pazienti provenienti da altre regioni o da fuori Italia. Complessivamente sono state erogate circa 150 second opinion on line per un fatturato complessivo di circa 40.000 euro. Le principali specialità che hanno erogato attività sono state l'oncologia e l'ematologia. Il trend è in crescita e pertanto questa attività potrebbe vedere un notevole incremento nel 2022.

Da settembre 2021 è stata anche attivata la possibilità di erogare prestazioni di fecondazione presso il centro sterilità che ha prodotto un fatturato aggiuntivo di circa 115.000 euro.

Dal punto di vista economico nel 2021 si sono avuti effetti positivi, a parità di produzione, anche a seguito dell'incremento delle tariffe delle prestazioni ambulatoriali, incremento resosi necessario per garantire la copertura di costi aggiuntivi legati alla remunerazione del personale del comparto che supporta i professionisti nello svolgimento delle attività private. Questo incremento ha determinato anche una ricontrattazione delle tariffe applicate fino allo scorso anno con le assicurazioni convenzionate.

Consulenza sanitaria erogata a favore di enti terzi

A seguito di quanto previsto nella DGR n. 3540 del 7/09/2020 "Approvazione linee guida in materia di attività libero professionali intramuraria dei dirigenti medici, veterinari e della dirigenza sanitaria dipendenti del SSL" nel 2021 si è registrata una riduzione di fatturato, rispetto gli anni precedenti, dell'attività di consulenza erogata a favore di aziende private accreditate a contratto dato che la specifica che "l'ALPI non può in nessun caso essere esercitata a favore di strutture sanitarie private accreditate a contratto" (articolo 12) ha determinato la chiusura di molte convenzioni.

Dal punto di vista economico dal 01/01/2021, sono aumentate le trattenute aziendali applicate sul fatturato derivante dalle convenzioni attive al fine, tra l'altro, di allineare la percentuale di remunerazione da riconoscere ai professionisti per tale attività a quella riconosciuta per l'attività di libera professione erogata all'interno dell'azienda.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si rimanda a quanto indicato al box precedente





45. Informazioni relative alle partite infragruppo

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nel corso del 2021 la rilevazione delle partite intercompany è stata veicolata tramite il cd "partitario I/C" gli esiti della rilevazione di preconsuntivo sono pienamente recepiti nella presente rilevazione.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nel corso dell'esercizio è stata condotta un'attività di verifica circa alcune posizioni intercompany riferite al 2015 non riconciliate in sede di attivazione della nuova modalità di gestione degli scambi delle sacche di sangue (CLV). Gli esiti dell'attività di riconciliazione sono contabilizzati a cavallo degli esercizi 2021 e 2022.

46. Verifica di cassa al 31 12 2021

Riportare stralcio del verbale del Collegio Sindacale in merito alla verifica di cassa al 31 12 2021 e relativo parere

La situazione di cassa al 31/12/2021 è stata oggetto di verifica da parte del Collegio Sindacale nella seduta del 24/02/2022, che ha redatto il verbale n. 2 con medesima data.

Si allega qui di seguito stralcio del medesimo



VERIFICA DI CASSA AL 31/12/2021

In data 26/02/2022 alle ore 09:30 si è riunito presso la sede dell'azienda il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere alla verifica di cassa.

Risultano essere presenti assommi Sigg.:

Uff. Domenico Scotti
Uff. Mirano Dell'Isani
Uff. Antonio Tuscano.

Il Collegio passa quindi ad effettuare la verifica di cassa alla data 31/12/2021, con le seguenti risultanze:

SITUAZIONE Azienda al		31/12/2021		
SALDO INIZIALE DI CASSA 01/01				€ 55.758.223,21
REVERSALTE A ESSE	dal 01/01/2021	al 31/12/2021		€ 6.209.496,12 #1
MANDATI	dal 01/01/2021	al 31/12/2021		€ 6.346.979,21 #0
SALDO AZIENDA				€ 87.009.913,12
SITUAZIONE Azienda Cassiere al		31/12/2021		
FORNDO DI CASSA AL 01/01				€ 55.758.223,21
RISCOSSIONI				€ 6.209.496,12 #1
PAGAMENTI				€ 6.346.979,21 #0
SALDO CASSIERE	al 31/12/2021			€ 87.009.913,12
SALDO AZIENDA	al 31/12/2021			€ 87.009.913,12
DIFFERENZA CON ISTITUTO CASSIERE				€ 0,00
Situazione Aziende Medie e Piccole Imprese				
REVERSALI DA RISCOSSIONI				€ 0,00
REVERSALI DA PAGARE				€ 0,00
MANDATI DA PAGARE				€ 0,00
MANDATI DA ESTERE				€ 0,00
TOTALE				€ 0,00

47. Dati SIOPE al 31/12/2021

Riportare prospetti delle entrate e delle uscite dei dati annuali SIOPE secondo quanto disposto dall'art. 2 comma 1 del DM 23/12/2009

Preliminarmente, come richiesto dalle linee guida di compilazione, si specifica che il sistema contabile è impostato per l'alimentazione automatica delle informazioni relative al SIOPE tramite tabella precompilata di attribuzione del codice stesso per singolo conto di contabilità generale. In sede di chiusura del Bilancio viene elaborata apposita procedura dal sistema contabile per verificare l'allineamento tra le informazioni sul sistema stesso e le risultanze con i dati SIOPE.





La regolarizzazione in corso d'anno degli incassi è avvenuta secondo le informazioni disponibili riferite alle rimesse regionali, la formalizzazione delle chiusure di cassa è avvenuta solo in sede di redazione del Bilancio d'Esercizio.

Si riporta il report SIOPE prodotto dalla procedura di tesoreria in quadratura con le risultanze del sistema contabile aziendale, alla data del 22/05/2022.

ENTRATE

**030452216000000 - AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE GRANDE
OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA** **Importo nel periodo** **Importo a tutto il periodo**

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI **373.604.840,56** **373.604.840,56**

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	4.272.785,40	4.272.785,40
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	333.228.155,37	333.228.155,37
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	680.195,57	680.195,57
1303	Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.210.212,00	1.210.212,00
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	714.181,17	714.181,17
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	11.738.501,48	11.738.501,48
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	11.329.984,84	11.329.984,84
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	8.877.021,28	8.877.021,28
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	1.553.803,45	1.553.803,45

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI **223.943.262,20** **223.943.262,20**

2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	201.143.248,00	201.143.248,00
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	60.960,00	60.960,00
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	1.403.262,71	1.403.262,71
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	138.394,24	138.394,24
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	16.089.372,50	16.089.372,50
2113	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	115.108,60	115.108,60
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	584.347,30	584.347,30





2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	3.475.171,85	3.475.171,85
2202	Donazioni da imprese	933.397,00	933.397,00

ALTRE ENTRATE CORRENTI **9.870.676,37** **9.870.676,37**

3101	Rimborsi assicurativi	826.783,76	826.783,76
3102	Rimborsi spese per personale comandato	95.956,67	95.956,67
3105	Riscossioni IVA	817.000,72	817.000,72
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	7.565.184,90	7.565.184,90
3201	Fitti attivi	476.428,75	476.428,75
3202	Interessi attivi	400,00	400,00
3204	Altri proventi	88.921,57	88.921,57

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI **5.921,05** **5.921,05**

4105	Alienazione di altri beni materiali	5.921,05	5.921,05
------	-------------------------------------	----------	----------

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE **13.424.145,93** **13.424.145,93**

5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	13.424.145,93	13.424.145,93
------	---	---------------	---------------

OPERAZIONI FINANZIARIE **100.766,30** **100.766,30**

6400	Depositi cauzionali	572,00	572,00
6500	Altre operazioni finanziarie	100.194,30	100.194,30

INCASSI DA REGOLARIZZARE **0,00** **0,00**

9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE INCASSI **620.949.612,41** **620.949.612,41**

USCITE

030452216000000 - AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE **Importo nel pe-** **Importo a tutto**
GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA **riodo** **il periodo**

PERSONALE **263.506.583,20** **263.506.583,20**

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	110.853.105,21	110.853.105,21
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	7.968.924,93	7.968.924,93





1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	18.763.043,90	18.763.043,90
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	211.679,76	211.679,76
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.939.315,30	2.939.315,30
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	65.235.460,71	65.235.460,71
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	9.971,78	9.971,78
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	2.261,31	2.261,31
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	55.060.538,75	55.060.538,75
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	1.848.278,94	1.848.278,94
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	47.433,28	47.433,28
1503	Rimborsi spese per personale comandato	51.845,33	51.845,33
1599	Altri oneri per il personale	514.724,00	514.724,00

ACQUISTO DI BENI**177.118.543,56****177.118.543,56**

2101	Prodotti farmaceutici	84.991.824,15	84.991.824,15
2102	Emoderivati	17.918.368,26	17.918.368,26
2103	Prodotti dietetici	1.981.997,60	1.981.997,60
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	545.266,04	545.266,04
2112	Dispositivi medici	34.456.544,73	34.456.544,73
2113	Prodotti chimici	29.694.888,72	29.694.888,72
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	270.905,30	270.905,30
2201	Prodotti alimentari	8.760,52	8.760,52
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	296.594,25	296.594,25
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	5.662.006,69	5.662.006,69
2204	Supporti informatici e cancelleria	347.953,18	347.953,18
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	613.446,98	613.446,98
2298	Altri beni non sanitari	329.987,14	329.987,14

ACQ. DI SERVIZI**118.040.483,26****118.040.483,26**

3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	6.412,80	6.412,80
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	378.142,15	378.142,15
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	6,46	6,46
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	9.205.635,36	9.205.635,36
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	0,02	0,02
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	13.607.414,03	13.607.414,03
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.986.526,51	1.986.526,51
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	15.417,17	15.417,17





3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	13.264,00	13.264,00
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	6.340.384,52	6.340.384,52
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	175.699,70	175.699,70
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	257.376,65	257.376,65
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	9.318.441,91	9.318.441,91
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	625.717,95	625.717,95
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	28.668,14	28.668,14
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	271.427,96	271.427,96
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	1.761.340,69	1.761.340,69
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	15.699.637,99	15.699.637,99
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	7.178.350,82	7.178.350,82
3206	Mensa per degenti	24.947,81	24.947,81
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	341.301,40	341.301,40
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	447.444,94	447.444,94
3210	Utenze e canoni per altri servizi	1.008.595,81	1.008.595,81
3211	Assicurazioni	306.386,89	306.386,89
3213	Corsi di formazione esternalizzata	137.160,21	137.160,21
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	4.643.383,04	4.643.383,04
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	11.481.478,01	11.481.478,01
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	40.333,97	40.333,97
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	10.864.068,99	10.864.068,99
3219	Spese legali	186.989,49	186.989,49
3220	Smaltimento rifiuti	1.759.898,00	1.759.898,00
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.102.212,05	2.102.212,05
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	1.065.008,78	1.065.008,78
3299	Altre spese per servizi non sanitari	16.761.409,04	16.761.409,04

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI**1.837.502,87****1.837.502,87**

4117	Contributi e trasferimenti a Università'	1.441.680,74	1.441.680,74
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	8.983,73	8.983,73
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	386.838,40	386.838,40

ALTRE SPESE CORRENTI**40.244.363,87****40.244.363,87**

5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	587.314,05	587.314,05
5201	Noleggi	11.205.055,68	11.205.055,68





5202	Locazioni	171.868,37	171.868,37
5203	Leasing operativo	11.056,25	11.056,25
5308	Altri oneri finanziari	68.836,84	68.836,84
5401	IRAP	18.393.525,89	18.393.525,89
5404	IVA	1.524.712,09	1.524.712,09
5499	Altri tributi	1.856.834,04	1.856.834,04
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	128.974,63	128.974,63
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economali	11.876,07	11.876,07
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	1.375.393,49	1.375.393,49
5504	Commissioni e Comitati	101.356,86	101.356,86
5505	Borse di studio	483.199,18	483.199,18
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	262.767,40	262.767,40
5508	Premi di operosita' medici SUMAI	57.340,37	57.340,37
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	3.989.252,66	3.989.252,66
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	15.000,00	15.000,00

INVESTIM. FISSI **19.050.349,67** **19.050.349,67**

6102	Fabbricati	5.278.623,97	5.278.623,97
6103	Impianti e macchinari	3.679.370,95	3.679.370,95
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	4.632.917,21	4.632.917,21
6199	Altri beni materiali	5.041.292,43	5.041.292,43
6200	Immobilizzazioni immateriali	418.145,11	418.145,11

OPERAZIONI FINANZIARIE **194.961,10** **194.961,10**

7500	Altre operazioni finanziarie	194.961,10	194.961,10
------	------------------------------	------------	------------

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI **14.705.134,27** **14.705.134,27**

8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	14.705.134,27	14.705.134,27
------	---	---------------	---------------

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE **0,00** **0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOT. PAGAMENTI **634.697.921,80** **634.697.921,80**

48. Riscontro alle osservazioni al IV CET 2021

Non risultano osservazioni in merito al IV CET 2021.





AZIENDA

Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

Codice azienda

701

Regione Lombardia

BILANCIO D'ESERCIZIO 2021

Nota Integrativa Descrittiva

ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA

118



Sommario

1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio	4
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio	5
3. Dati relativi al personale	7
STATO PATRIMONIALE	7
4. Crediti	8
5. Debiti	9
CONTO ECONOMICO	11
6. Contributi in conto esercizio	11
17.1 Contributi in conto esercizio	11
17.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	11
17.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	12
7. Proventi e ricavi diversi	13
18.1 Proventi e ricavi diversi	13
18.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	14
18.3 Ticket	14
18.4 Costi capitalizzati	14
18.5 Altri ricavi e proventi	15
8. Acquisti di beni	16
9. Acquisti di servizi	17
20.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari	17
20.2 Acquisti di manutenzione ordinaria	18
20.3 Godimento di beni di terzi	19
10. Costi del personale	20
11. Oneri diversi di gestione	22
12. Ammortamenti e svalutazioni	22
13. Variazione delle rimanenze	23
14. Accantonamenti	24
15. Proventi e oneri finanziari	24
26.1 Proventi finanziari	24
26.2 Oneri finanziari	25
16. Rettifiche di valore di attività finanziarie	25
17. Proventi e oneri straordinari	26
28.1 Proventi straordinari	26
28.2 Oneri straordinari	26



18. Imposte e tasse.....28

RL S.C.R.I.B.A.





1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio

Il Bilancio di esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa, ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

La nota integrativa, secondo il principio contabile OIC 12, fornisce:

- un commento esplicativo dei dati presentati nello stato patrimoniale e nel conto economico, che per loro natura sono sintetici e quantitativi;
- un'evidenza delle informazioni di carattere qualitativo che per loro natura non possono essere fornite dagli schemi di stato patrimoniale e conto economico. La nota integrativa contiene informazioni ulteriori rispetto a quelle fornite dagli schemi di bilancio.

Il contenuto della nota integrativa è definito da:

- alcuni articoli del codice civile, quali: art. 2423 "Redazione del bilancio" e art. 2427 "Contenuto della nota integrativa";
- Principi Contabili Nazionali (OIC);
- dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Va precisato che le informazioni della nota integrativa sono presentate secondo lo stesso ordine in cui sono esposte le relative voci negli schemi di stato patrimoniale e conto economico.

I valori dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario e delle tabelle di Nota Integrativa sono divisi per migliaia di euro (/000).

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01	Non si sono verificati casi eccezionali che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, codice civile, impongono di derogare alle disposizioni di legge.
--------------	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
--------------	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
--------------	---

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
--------------	--





2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <p>Valorizzazione secondo linee guida regionali</p> <p>I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <p>-</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>



Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità Liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Patrimonio Netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per Rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: - Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul Reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



3. Dati relativi al personale

I dati del personale sono desunti dalle schede del Conto Annuale allegate al Bilancio d'Esercizio di cui sono parte integrante. In sintesi la situazione del Personale è la seguente:

PERSONALE DIPENDENTE

Il personale dell'azienda al 31.12.2020 era pari a 166 unità, di cui personale part-time 3 unità; al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 123, di cui personale part-time 3 unità.

PERSONALE IN COMANDO AD ALTRI ENTI

Il personale in comando ad altri enti al 31.12.2020 era pari a 4 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 0 .

PERSONALE IN COMANDO DA ALTRI ENTI

Il personale in comando da altri enti al 31.12.2020 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 0 .

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: FORMAZIONE LAVORO

Le unità uomini-anno al 31.12.2020 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 0 .

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: SOMMINISTRAZIONE

Le unità uomini-anno al 31.12.2020 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 0 .

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: LSU

Le unità uomini-anno al 31.12.2020 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 0 .

PERSONALE IN CONVENZIONE

Le unità di MMG al 31.12.2020 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 0 .

Le unità di PLS al 31.12.2020 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 0 .

Le unità di Continuità Assistenziale al 31.12.2020 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 0 .

Le unità di Altri in convenzione al 31.12.2020 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2021 il numero delle unità è passato a 0 .

Per quanto riguarda i dati del personale suddivisi per ruolo (sanitario, professionale, tecnico e amministrativo), categorie (dirigenza e comparto) e profili si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

STATO PATRIMONIALE

Non è richiesta la compilazione di un sezionale separato di STATO PATRIMONIALE per l'attività di emergenza urgenza.

Nell sezioni sotto riportate di Stato Patrimoniale è richiesto SOLO l'eventuale commento di specifiche poste di CREDITO / DEBITO relative a tale attività, con particolare riferimento anche ai CREDITI E DEBITI VS AREU.





4. Crediti

B.II. Crediti

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, le fatture da emettere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.II.1) Crediti v/Stato
- B.II.2) Crediti v/Regione
- B.II.3) Crediti v/Comuni
- B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche
- B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione
- B.II.6) Crediti v/Erario
- B.II.7) Crediti v/Altri

In particolare, per le categorie **B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti** e **B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto**, se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli atti di delibera, agli importi, alle riscossioni, alle integrazioni dei finanziamenti e alla consistenza finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non se movimentate**, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai crediti verso la Regione e ai crediti verso le Aziende Sanitarie pubbliche si rinvia alle apposite tabelle allegare agli schemi di Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche

Il credito verso AREU al 31/12/2021 ammonta a € 2.895.944, classificato nella categoria "Crediti da Aziende Socio-Sanitarie della Regione". Per il dettaglio dei documenti si rimanda al prospetto crediti_e_debiti _verso_rl e_intercompany.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI CREDITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:





Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CRED01	Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante?	No	Se Sì, specificare crediti svalutati, importo della svalutazione, motivazioni, criteri di determinazione
CRED02	Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	No	Se Sì, illustrare
CRED03	Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	No	Se Sì, illustrare
CRED04	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	No	Se Sì, illustrare

5. Debiti

D) DEBITI

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per pagamenti e giroconti, che concorrono alla determinazione del valore finale dell'anno, nonché i dettagli dei debiti per acquisto cespiti ed, infine, le fatture da ricevere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare (vedi allegati del Bilancio d'Esercizio).

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- D.I. Debiti per Mutui passivi
- D.II. Debiti v/Stato
- D.III. Debiti v/Regione
- D.IV. Debiti v/Comuni
- D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche
- D.VI. Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione
- D.VII. Debiti v/Fornitori
- D.VIII. Debiti v/Istituto tesoriere
- D.IX. Debiti Tributarî
- D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale
- D.XI. Debiti v/Altri

In particolare, per la categoria **D.I. Debiti per Mutui passivi**, se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla destinazione, al soggetto erogatore, agli estremi della delibera di autorizzazione regionale, alla scadenza, alla garanzia e ai tassi reali, nonché l'importo iniziale e il de-





bito residuo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non se movimentata**, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai debiti verso la Regione, ai debiti verso aziende sanitarie pubbliche e ai debiti verso fornitori si rinvia alle tabelle allegate agli schemi del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche

I debiti verso AREU al 31/12/2021 ammontano a € 5.341, relativi ai trasporti secondari dell'anno 2021 come da DGR N° X / 2933 del 19.12.14.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A DEBITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DB01	Transazioni. I debiti verso fornitori sono sottoposti a procedure di transazione regionali?	No	Se Sì, specificare importi per fornitori e allegare comunicazioni regionali in merito
DB02	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	No	Se Sì, illustrare



CONTO ECONOMICO

6. Contributi in conto esercizio

17.1 Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in conto esercizio - Totale

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Contributi c/esercizio da enti pubblici** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposta del foglio "Ce-118" allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati

La posta del valore di Euro € 17.248.343 è allineata al decreto di assegnazione e rappresenta il finanziamento da parte di AREU dell'attività condotta nel 2021.

Il valore scaturisce dall'istruttoria condotta da AREU e formalizzata con il decreto regionale di Consuntivo.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

17.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale





I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Casistica non presente

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

17.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "UtilizziNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Casistica non presente

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CT01	Contributi in conto esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Nel 2021 molte attività sono state migrate dal bilancio ASST Niguarda al bilancio AREU con conseguente trasferimento dei fondi





	Rettifica contributi in c/esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	<i>Se Sì, illustrare</i>
	Utilizzi contributi esercizi precedenti. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	<i>Se Sì, illustrare</i>

7. Proventi e ricavi diversi

18.1 Proventi e ricavi diversi

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ricavi attività tipica delle ASL

-

Altri proventi

-

Ricavi libera-professione

-





FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

18.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Le poste valorizzate riguardano i recuperi per l'applicazione di Penali e Sanzioni riguardanti l'attività di emergenza/urgenza 118 e il rimborso per personale comandato.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

La posta rilevante riguarda il rimborso per personale comandato verso ASST di Monza.

18.3 Ticket

A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

18.4 Costi capitalizzati

A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Sterilizzazioni ammortamenti

Si rimanda integralmente alle osservazioni di commento agli ammortamenti e alle immobilizzazioni della Nota Integrativa Sanitaria, i valori esposti nel conto economico NI-118 (8.162 €), concernono i beni utilizzati per l'attività di Emergenza urgenza.





FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

18.5 Altri ricavi e proventi

A9) Altri ricavi e proventi

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
	Proventi e ricavi diversi. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare
PR01	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare
	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare





	Costi capitalizzati. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare
--	---	----	-------------------

8. Acquisti di beni

B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e .1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I consumi di beni sanitari risultano in aumento rispetto al precedente esercizio (+ 50.260 €) dovuto ad un maggior consumo di dispositivi medici.

Mentre i consumi di beni non sanitari presentano una riduzione rispetto al precedente esercizio dovuto ad un minor consumo sulla voce Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine (- 2.738 €).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AB01	Acquisti di beni . Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita?	No	Se Sì, specificare tipologia beni, modalità di rilevazione e importo





AB02	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	No	Se Sì, <i>illustrare</i>
AB03	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, <i>illustrare</i>

9. Acquisti di servizi

20.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

B.2) Acquisti di servizi sanitari

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La voce "Acquisto prestazioni trasporto sanitari" registra un decremento della spesa (- 17.121.182 €). Si riporta tabella di dettaglio del finanziamento per tipologia di trasporto.

voce	2020	2021
<i>Attività continuativa convenzionata</i>	22.300.000,00	7.395.000,00
<i>Attività aggiuntiva convenzionata</i>	1.861.446,00	904.248,00
<i>Attività estemporanea</i>	834.119,00	748.973,00
<i>Elisoccorso</i>	4.520.196,00	3.346.358,00
Totale	29.515.761,00	12.394.579,00





FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si rileva un considerevole decremento di tutte le voci di attività dovuto al progressivo trasferimento dei contratti da Niguarda ad Areu, in particolare è stata prevista la permanenza su Niguarda dei seguenti servizi fino alle date indicate:

- Attività continuativa: periodo 1.01.2021-31.05.2021.
- Attività aggiuntiva: periodo 01.01.2021-31.05.2021;
- Attività estemporanea: periodo 1.01.2021-31.12.2021.
- Servizio di elisoccorso (HEMS): periodo 1.01.2021-03.11.2021.

B.3) Acquisti di servizi non sanitari

In particolare per le categorie degli **B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie dei **Canoni di leasing**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si rileva un aumento per la voce Acquisti di servizi non sanitari (+ 37.055 €).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

L'aumento più considerevole è dovuto al servizio di pulizia per le sanificazioni anti Covid-19 (+ 21.675 €) e alla Formazione externalizzata (+ 40.697 €) che ha visto una graduale ripresa rispetto al 2020 collegata alla riduzione delle infezioni da Covid-19.

20.2 Acquisti di manutenzione ordinaria

B.4) Manutenzione e riparazione

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La voce "manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze" è in decremento rispetto a quella del precedente esercizio (- 20.626 €); lo scostamento dipende dalle attività una-tantum svolte di volta in volta negli esercizi.





FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nella definizione del fabbisogno 2021 sono state considerate le seguenti voci:

- € 60.000 per la creazione di uno spogliatoio per i locali della AAT

A causa del blocco dei lavori dovuti all'emergenza Covid 19 non si è potuto procedere alla realizzazione dei lavori definiti nel fabbisogno 2021, ma si è potuto realizzare esclusivamente la manutenzione degli immobili per un valore di circa € 20.000.

La voce "Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie" presenta un incremento (+ 6.806) dovuto alla stipula di un contratto di manutenzione full risk su 67 elettrocardiografi presenti sui mezzi di soccorso – periodo dall'01.08.21 al 31.12.21.

20.3 Godimento di beni di terzi

B.5) Godimento di beni di terzi

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Noleggi

Andamento in linea con l'esercizio precedente. La spesa riguarda il noleggio dei moduli abitativi che accolgono il servizio di Continuità Assistenziale per le cure mediche non urgenti e il servizio fotocopiatrici.

Leasing

-

Altri costi per godimento beni di terzi

-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AS01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	Si	Si veda il paragrafo relativo B.2) Acquisti di servizi sanitari per quanto riguarda i trasporti sanitari
AS02	Costi per prestazioni sanitarie da privato. Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?	No	Se Sì, specificare motivazioni, scostamento e azioni intraprese dall'azienda





AS03	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	No	Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo
AS04	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	No	Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo
AS05	Manutenzioni e riparazioni. Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.		

10. Costi del personale

B.6) Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale
- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazioni dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Con decreto n. 16454 del 23.12.2020 la DG Welfare ha assegnato all'ASST GOM Niguarda un budget per l'anno 2021 pari a 251.708.117 euro (oneri e IRAP inclusi), suddiviso come segue tra ASST Sanitaria (netto ESACRI), Personale ESACRI e ASST Territoriale. Nel sezionale ASST AREU sono espresse risorse per 5.022.677 comunicate direttamente da AREU. Complessivamente, all'ASST GOM NIGUARDA sono state assegnate quindi risorse per 256.730.794 euro.

TABELLA 1. Costo del personale complessivo – Bilancio Preventivo 2020, di Prechiusura IV CET 2020 e Bilancio preventivo 2021





ASST 701 - Costo del personale comprensivo di oneri e IRAP	BPE 2020	PRECH. IV CET 2020	BPE 2021	Delta BPE 2020 - BPE2021	Delta IV CET - BPE2021
ASST Sanitaria (netto ESACRI)	233.843.986	243.505.190	242.827.250	8.983.264	- 677.940
ASST Sanitaria - ESACRI	1.209.007	1.209.007	1.322.327	113.320	113.320
ASST Territoriale	6.111.680	6.647.491	7.558.540	1.446.860	911.049
ASST AREU	8.381.744	8.418.948	5.022.677	- 3.359.067	- 3.396.271
ASST COMPLESSIVO	249.546.417	259.780.636	256.730.794	7.184.377	- 3.049.842

Come riportato nella Scheda di dettaglio Assegnazione Risorse su "Personale Dipendente", le risorse assegnate in sede di BPE 2021 sono pari al livello costi previsto in sede di BPE 2020, con variazioni economiche riferite a specifiche voci di spesa del personale, sia in incremento che in riduzione, come sotto meglio dettagliato, riconducibili a:

- l'incremento dell'indennità di esclusività previsto dalla finanziaria 2021,
- le risorse assegnate ai sensi della DGR 3527/2020 (cd decreto Calabria) e quelle assegnate ai sensi dell'art. 1 e 2 del DL 34/2020,
- le risorse per l'adeguamento dei fondi previsto dalla L. 205/2017 art. 1 c 435,
- l'applicazione del CCNL PTA, riconoscimento incremento oneri per costo INAIL, e l'adeguamento del finanziamento personale ex ESACRI.

Per il sezionale AREU è stata registrata una riduzione di risorse rispetto al BPE 2020 quale effetto del passaggio degli operatori tecnici della SOREU alle dipendenze di AREU dal 01.01.2021 ai sensi del decreto n. 16653 del 30.12.2020, per euro 3.358.715 (oneri e IRAP inclusi) calcolata sul dato di BPE 2020. Con riferimento a tali risorse, si segnala che, sia in sede di BPE che in sede di Assestamento, non è stata apportata alcuna modifica al budget riferito personale ex-ESACRI transitato dal 01.01.2021 ad AREU per effetto dello stesso decreto.

L'andamento della spesa dell'anno 2021 riferita al personale assegnato al servizio emergenza-urgenza del 118 (cd. sezionale AREU) è stato oggetto di puntuale monitoraggio e rendicontazione trimestrale, al vaglio dei competenti uffici di AREU.

In sede di bilancio consuntivo 2021, le risorse assegnate sono pari a 4.909.656 euro (113.021 euro in meno rispetto allo stanziamento di risorse indicato nel bilancio preventivo 2021), sostanzialmente riconducibile alle variazioni intervenute sulla dirigenza sanitaria: riduzione delle competenze fisse (circa -500.000 euro + oneri), incremento della retribuzione del sistema premiante (circa +320.000 euro + IRAP).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azien-	Se Sì, illustrare





		da?	
CP01	I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente?		Se Sì, specificare importo e motivazioni

11. Oneri diversi di gestione

B.7) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La voce "Oneri diversi di gestione" presenta un incremento di + 18.902 dovuto alla riclassifica dei conti Altri Tributi, Imu e Tasi.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OG01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, specificare importo e motivazioni

12. Ammortamenti e svalutazioni

B.8) Ammortamenti

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.8.a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.8.b) Ammortamento dei fabbricati



- B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si rimanda alle tabelle di dettaglio della NI-118.
Andamento in linea con l'esercizio precedente.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AMM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare

B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

13. Variazione delle rimanenze

B. 10) Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-





ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
VRIM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare

14. Accantonamenti

B.11 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale

I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AC01	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	No	Se Sì, illustrare

15. Proventi e oneri finanziari

26.1 Proventi finanziari

C) PROVENTI FINANZIARI

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.





PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

26.2 Oneri finanziari

C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OF01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare
OF02	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	No	Se Sì, illustrare

16. Rettifiche di valore di attività finanziarie

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE





Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RF01	Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	No	Se Sì, illustrare

17. Proventi e oneri straordinari

28.1 Proventi straordinari

E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il dato si riferisce alla contabilizzazione dei saldi delle annualità pregresse e risulta coerente con la valorizzazione di cui alla nota AREU prot N° 2021/441 del 12/01/2022 e nota mail Areu del 3/01/22.

Plusvalenze

Non presenti.

Sopravvenienze e insussistenze attive

Il valore complessivo delle Sopravvenienze attive ammonta a € 1.157.605.

La definizione delle sopravvenienze attive e passive deriva dai controlli sulle rendicontazioni pregresse dell'attività dei trasporti convenzionati per € 1.100.271 così di seguito suddivise:

- anno 2016 € 13.969,49 (contabilizzato € 523.418,00, importo riconosciuto dopo verifiche su RND € 509.448,51);
- anno 2017 € 184.295,08 (contabilizzato € 21.529.870,51, importo riconosciuto dopo verifiche su RND € 21.345.575,43);
- anno 2018 € 735.029,35 (contabilizzato € 22.433.015,55, importo riconosciuto dopo verifiche su RND € 21.697.986,20);
- anno 2019 € 166.976,89 (contabilizzato € 22.550.000,00, importo riconosciuto dopo verifiche su RND € 22.383.023,11).

Per l'attività di elisoccorso è stata rilevata sopravvenienza attiva di € 57.334 per rettifica canone mese dicembre 2020.

Altri proventi straordinari

Non presenti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

28.2 Oneri straordinari

E.2) Oneri straordinari

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Minusvalenze

-

Sopravvenienze e insussistenze passive

Il valore complessivo delle Sopravvenienze passive ammonta a € 447.498.

L'importo più rilevante (€ 445.788) deriva dal credito vantato nei confronti della Croce Maria Bambina per attività convenzionata anni 2017 e 2018 riconosciuta ma non eseguita, che ha portato alla restituzione delle somme precedentemente rimborsate da Areu e contestuale cessione del credito ad Areu stessa.

Altri oneri straordinari

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare																																																																
PS01	Plusvalenze/Minusvalenze. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	No	Se Sì, illustrare																																																																
PS02	Sopravvenienze attive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.	Si	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="4">Dettaglio sopravvenienze attive_2021</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2016</td> <td>P.A.CROCE ORO GAGGIANO ONLUS</td> <td>13.969,49</td> <td>Attività continuativa convenzionata</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>CROCE MARIA BAMBINA</td> <td>182.219,70</td> <td>Attività continuativa convenzionata</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>P.A.CROCE ORO GAGGIANO ONLUS</td> <td>2.075,38</td> <td>Attività continuativa convenzionata</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>CROCE MARIA BAMBINA</td> <td>263.567,86</td> <td>Attività continuativa convenzionata</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>ANPAS LOMBARDIA</td> <td>353.522,92</td> <td>Attività continuativa convenzionata</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>C.R.I. COMITATO PROV. DELL'INSUBRIA</td> <td>100.246,36</td> <td>Attività continuativa convenzionata</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>P.A.CROCE ORO GAGGIANO ONLUS</td> <td>17.691,80</td> <td>Attività continuativa convenzionata</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>FRATERNITA MISERICORDIA DI MILANO</td> <td>3.597,14</td> <td>Attività continuativa convenzionata</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>AS.T.RA SOCCORSO PERO</td> <td>-</td> <td>Attività continuativa convenzionata</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>CROCE BIANCA MILANO SEDE CENTRALE</td> <td>129.167,52</td> <td>Attività continuativa convenzionata</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>C.R.I. COMITATO PROV. DELL'INSUBRIA</td> <td>24.277,12</td> <td>Attività continuativa convenzionata</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>P.A.CROCE ORO GAGGIANO ONLUS</td> <td>7.278,10</td> <td>Attività continuativa convenzionata</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>PUBBL.ASSIST. INTER S.O.S. coop.Soc.</td> <td>900,00</td> <td>Attività continuativa convenzionata</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>EMERGENZA MILANO SOCCORSO ONLUS</td> <td>1.757,00</td> <td>Attività continuativa convenzionata</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>BABCOCK MCS ITALIA SPA</td> <td>57.334,52</td> <td>Elisoccorso</td> </tr> </tbody> </table>	Dettaglio sopravvenienze attive_2021				2016	P.A.CROCE ORO GAGGIANO ONLUS	13.969,49	Attività continuativa convenzionata	2017	CROCE MARIA BAMBINA	182.219,70	Attività continuativa convenzionata	2017	P.A.CROCE ORO GAGGIANO ONLUS	2.075,38	Attività continuativa convenzionata	2018	CROCE MARIA BAMBINA	263.567,86	Attività continuativa convenzionata	2018	ANPAS LOMBARDIA	353.522,92	Attività continuativa convenzionata	2018	C.R.I. COMITATO PROV. DELL'INSUBRIA	100.246,36	Attività continuativa convenzionata	2018	P.A.CROCE ORO GAGGIANO ONLUS	17.691,80	Attività continuativa convenzionata	2019	FRATERNITA MISERICORDIA DI MILANO	3.597,14	Attività continuativa convenzionata	2019	AS.T.RA SOCCORSO PERO	-	Attività continuativa convenzionata	2019	CROCE BIANCA MILANO SEDE CENTRALE	129.167,52	Attività continuativa convenzionata	2019	C.R.I. COMITATO PROV. DELL'INSUBRIA	24.277,12	Attività continuativa convenzionata	2019	P.A.CROCE ORO GAGGIANO ONLUS	7.278,10	Attività continuativa convenzionata	2019	PUBBL.ASSIST. INTER S.O.S. coop.Soc.	900,00	Attività continuativa convenzionata	2019	EMERGENZA MILANO SOCCORSO ONLUS	1.757,00	Attività continuativa convenzionata	2020	BABCOCK MCS ITALIA SPA	57.334,52	Elisoccorso
Dettaglio sopravvenienze attive_2021																																																																			
2016	P.A.CROCE ORO GAGGIANO ONLUS	13.969,49	Attività continuativa convenzionata																																																																
2017	CROCE MARIA BAMBINA	182.219,70	Attività continuativa convenzionata																																																																
2017	P.A.CROCE ORO GAGGIANO ONLUS	2.075,38	Attività continuativa convenzionata																																																																
2018	CROCE MARIA BAMBINA	263.567,86	Attività continuativa convenzionata																																																																
2018	ANPAS LOMBARDIA	353.522,92	Attività continuativa convenzionata																																																																
2018	C.R.I. COMITATO PROV. DELL'INSUBRIA	100.246,36	Attività continuativa convenzionata																																																																
2018	P.A.CROCE ORO GAGGIANO ONLUS	17.691,80	Attività continuativa convenzionata																																																																
2019	FRATERNITA MISERICORDIA DI MILANO	3.597,14	Attività continuativa convenzionata																																																																
2019	AS.T.RA SOCCORSO PERO	-	Attività continuativa convenzionata																																																																
2019	CROCE BIANCA MILANO SEDE CENTRALE	129.167,52	Attività continuativa convenzionata																																																																
2019	C.R.I. COMITATO PROV. DELL'INSUBRIA	24.277,12	Attività continuativa convenzionata																																																																
2019	P.A.CROCE ORO GAGGIANO ONLUS	7.278,10	Attività continuativa convenzionata																																																																
2019	PUBBL.ASSIST. INTER S.O.S. coop.Soc.	900,00	Attività continuativa convenzionata																																																																
2019	EMERGENZA MILANO SOCCORSO ONLUS	1.757,00	Attività continuativa convenzionata																																																																
2020	BABCOCK MCS ITALIA SPA	57.334,52	Elisoccorso																																																																





			Totale sopravvenienze attive 1.157.604,91																								
PS03	Insussistenze attive. Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	no	Se Sì, illustrare																								
PS04	Sopravvenienze passive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	no	Se Sì, illustrare																								
PS05	Insussistenze passive. Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	Si	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="4">Dettaglio insussistenze passive 2021</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017</td> <td>AREU AGENZIA REG. EMERGENZA URGENZA</td> <td>182.219,70</td> <td>Storno Attività continuativa convenzionata</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>AREU AGENZIA REG. EMERGENZA URGENZA</td> <td>263.567,86</td> <td>Storno Attività continuativa convenzionata</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>CONFRATERNITA DI MISERICORDIA INZAGO</td> <td>500,00</td> <td>Storno Applicazione Penali</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>ASST MONZA</td> <td>1.210,37</td> <td>Storno retribuzione di risultato 2019 Personale Comandato</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Totale sopravvenienze passive</td> <td>447.497,93</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Dettaglio insussistenze passive 2021				2017	AREU AGENZIA REG. EMERGENZA URGENZA	182.219,70	Storno Attività continuativa convenzionata	2018	AREU AGENZIA REG. EMERGENZA URGENZA	263.567,86	Storno Attività continuativa convenzionata	2019	CONFRATERNITA DI MISERICORDIA INZAGO	500,00	Storno Applicazione Penali	2019	ASST MONZA	1.210,37	Storno retribuzione di risultato 2019 Personale Comandato	Totale sopravvenienze passive		447.497,93	
Dettaglio insussistenze passive 2021																											
2017	AREU AGENZIA REG. EMERGENZA URGENZA	182.219,70	Storno Attività continuativa convenzionata																								
2018	AREU AGENZIA REG. EMERGENZA URGENZA	263.567,86	Storno Attività continuativa convenzionata																								
2019	CONFRATERNITA DI MISERICORDIA INZAGO	500,00	Storno Applicazione Penali																								
2019	ASST MONZA	1.210,37	Storno retribuzione di risultato 2019 Personale Comandato																								
Totale sopravvenienze passive		447.497,93																									
PS06	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	No	Se Sì, illustrare																								

18. Imposte e tasse

Y. IMPOSTE E TASSE

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

IRAP

I valori seguono la dinamica legata al costo del personale.

IRES

I valori dell'esercizio 2021 delineano un decremento di - 19.932 dovuta ad una diversa riclassificazione delle imposte rispetto al 2020.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-





Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009 e del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + Y + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Dirigenza P.T.A. = colonna A + W + Y + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2016 - 2018 Comparto, dell'AREA Sanità - Dirigenza e del Personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA (da compilare solo in sede di CET).

RLS.C.R.I.B.T.





DENOMINAZIONE	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO		
CODICE AZIENDA	701		PERIODO	Consuntivo	ASST COMPLESSIVO
			ANNO	2021	

COSTO DEL PERSONALE - COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	Consuntivo	
				SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	70,988,772	11,003,000	3,468,876	85,460,648	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	212,059	-	-	212,059	
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	11,087,364	-	310,037	11,397,401	
FONDO PREMIALITA' E FASCE	16,304,986	2,133,000	436,592	18,874,578	
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	492,324	-	-	492,324	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	846,222	-	-	846,222	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-	-	-	-	
PRESTAZIONI ORARIE AGGVE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap	-	-	-	-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap				3,228,129	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2021 - COMPARTO - al netto di oneri ed irap				690,638	
ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed irap			702,374	702,374	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -				800,577	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 - COMPARTO -				198,982	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità	28,489,600	3,616,000	1,165,123	33,270,723	
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGGVE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)	-	-	-	-	
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78	-	-	173,223	173,223	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	99,931,727	13,136,000	4,917,879	121,904,373	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	28,489,600	3,616,000	1,338,346	34,443,205	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	128,421,327	16,752,000	6,256,225	156,347,578	
				IRAP RAR (comparto)	274,391
				IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 (Comparto)	13,788

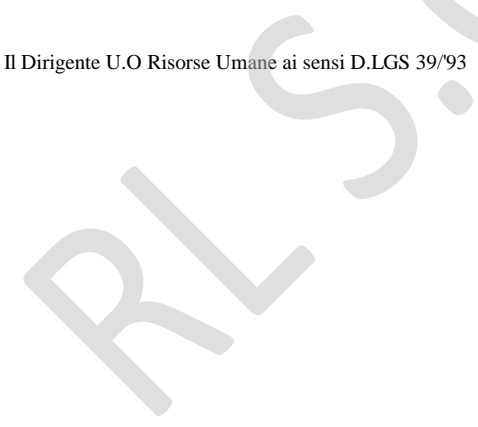
COSTO DEL PERSONALE - AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	Consuntivo	
				SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	27,369,635	10,829,909	1,684,316	39,883,860	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	528,334	-	-	528,334	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	1,700,720	694,173	257,400	2,652,293	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	16,537,452	1,085,000	196,054	18,818,506	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	3,798,138	715,218	128,700	4,641,056	
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	10,443,975	289,000	20,649	11,753,624	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	180,001	-	-	180,001	
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	567,793	-	-	567,793	
ALTRE INDENNITA'	40,544	-	-	40,544	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-	-	-	-	
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap				937,291	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2021 - AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap				284,905	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA				232,448	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	17,559,103	2,711,632	629,123	20,899,858	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 - AREA SANITA' DIRIGENZA				82,497	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	61,166,592	10,012,864	2,287,719	74,689,371	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	17,559,103	2,711,632	629,123	21,214,803	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	78,725,695	12,724,496	2,916,842	95,904,174	
				IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)	79,669



COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMMLVA	IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 (AREA SANTA' DIRIGENZA)			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	
				24,217
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	971,229	151,091	35,356	1,157,676
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	1,077	-	-	1,077
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	497,968	-	8,112	506,080
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	123,874	-	13,416	137,290
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	29,926	-	-	29,926
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	-	-	-	-
ALTRE INDENNITA'	1,276	-	-	1,276
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-	-	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	24,515
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CNL 2019 2021 competenza 2021 - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	8,197
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -	-	-	-	6,080
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	428,561	64,368	15,643	508,572
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 - DIRIGENZA PTA	-	-	-	2,322
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,625,330	151,091	56,884	1,866,037
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	428,561	64,368	15,643	516,974
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	2,053,911	215,459	72,527	2,383,011
				2,084
				697
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	209,200,933	29,691,955	9,245,594	254,634,763

IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP RAR (Dir. PTA)	IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 (Dir. PTA)	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D
					TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D
13,829,207	1,978,715	610,346			16,818,114
DI CUI IRAP RAR					356,144
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2021					43,702
DI CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO)					59,702
DI CUI IRAP colonna Y (area del COMPARTO)					410,666
DI CUI IRAP colonna Y (area AREA SANTA' DIRIGENZA)					194,843
DI CUI IRAP colonna Y (area DIRIGENZA P.T.A.)					4,835
COMPARTO		AREA SANTA' DIRIGENZA		DIRIGENZA P.T.A.	
Consuntivo		Consuntivo		Consuntivo	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 - senza oneri riflessi - COMPETENZA 2021		5,572,625		1,940,794	
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 - COMPETENZA 2021		1,421,019		525,905	
BILANCIO PREVENTIVO	Consuntivo				
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO	925,873	1,114,718			

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93



DENOMINAZIONE	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA
CODICE AZIENDA	701

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO

PERIODO	Consuntivo	ASST COVID
ANNO	2021	

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	Consuntivo							
	SPESA SANITARIA + TERRITORIALE COLONNA D	SPESA SANITARIA + TERRITORIALE "COLONNA D di cui COVID"		SPESA SANITARIA COLONNA D	SPESA SANITARIA "COLONNA D di cui COVID"		SPESA TERRITORIALE COLONNA D	SPESA TERRITORIALE "COLONNA D di cui COVID"
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	84.368,372	3.948,533		81.642,743	3.290,556		2.725,629	657,977
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	210,416			199,837				10,579
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	11.094,093	878,200		10.832,507	748,560		261,586	129,640
FONDO PREMIALITA' E FASCE	18.657,501	983,252		17.904,956	791,704		752,545	191,548
ALTRE INDENNITA' (ovoli prospetto di lavoro altre indennita')	835,910	4,277		815,695	4,277		20,215	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-	-		-	-		-	-
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap	-	-		-	-		-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	3.181,252			3.079,923			101,329	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2021 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	681,644	16,482		659,313	16,106		22,331	376
ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed Irap	695,439	41,880		672,903	35,511		22,536	6,369
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -	788,950			763,820			25,130	
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale-Triennio 2019 2021 competenza 2021 - COMPARTO -	196,044	4,533		189,719	4,429		6,325	104
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennita'	32.700,993	1.607,859		31.641,998	1.338,589		1.058,995	269,270
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)	-	-		-	-		-	-
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78	171,465	11,518		165,943	9,706		5,522	1,752
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	119,724,627	5,872,624		115,807,877	4,886,714		3,916,750	985,910
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	33,857,452	1,625,910		32,761,480	1,352,794		1,095,972	271,126
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	153,582,079	7,498,534		148,569,357	6,239,498		5,012,722	1,257,036
IRAP RAR (Area Comparto)	270,406			261,793			8,613	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 (Comparto)	18,024	1,401		16,126	1,369		1,898	32

COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA' - DIRIGENZA	Consuntivo							
	SPESA SANITARIA + TERRITORIALE COLONNA D	SPESA SANITARIA + TERRITORIALE "COLONNA D di cui COVID"		SPESA SANITARIA COLONNA D	SPESA SANITARIA "COLONNA D di cui COVID"		SPESA TERRITORIALE COLONNA D	SPESA TERRITORIALE "COLONNA D di cui COVID"
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	39.331,942	1,894,748		38.412,445	1,894,748		919,497	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	528,334			509,234			19,100	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	2.587,322	53,112		2.570,111	53,112		17,211	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	15.469,567	535,984		15.158,572	535,984		310,995	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	3.165,162	114,061		3.124,386	114,061		40,776	
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	10.633,379	169,988		10.318,942	169,988		314,437	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	180,001	-		165,001	-		15,000	
ALTRE INDENNITA'	39,508	-		39,508	-		-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-	-		-	-		-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	920,959			900,507			20,452	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2021 - AREA SANTA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap	280,928	7,725		274,444	7,725		6,484	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA	228,398			223,326			5,072	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennita' esclusivita', indennita' incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennita'	20,630,696	765,380		20,176,072	765,380		454,624	
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale-Triennio 2019 2021 competenza 2021 - AREA SANTA' DIRIGENZA	81,226	1,854		79,398	1,854		1,828	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	73,137,102	2,775,618		71,473,150	2,775,618		1,663,952	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	20,940,320	767,234		20,478,796	767,234		461,524	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	94,077,422	3,542,852		91,951,946	3,542,852		2,125,476	
IRAP RAR (AREA SANTA' DIRIGENZA)	78,281			76,543			1,738	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 (AREA SANTA' DIRIGENZA)	23,879	630		23,328	630		551	



COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMMYA	SPESA SANTARIA + TERRITORIALE COLONNA D	SPESA SANTARIA + TERRITORIALE "COLONNA D di cui COVID"	SPESA SANTARIA COLONNA D	SPESA SANTARIA "COLONNA D di cui COVID"	SPESA TERRITORIALE COLONNA D	SPESA TERRITORIALE "COLONNA D di cui COVID"
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	1.157,676	-	1.157,676	-	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	1,077	-	1,077	-	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	506,080	-	506,080	-	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	137,290	-	137,290	-	-	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	29,926	-	29,926	-	-	-
ALTRE INDENNITA'	1,276	-	1,276	-	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-	-	-	-	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap	24,515	-	24,515	-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2021 - al netto di oneri ed Irap	8,197	-	8,197	-	-	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -	6,080	-	6,080	-	-	-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	508,572	-	508,572	-	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 - DIRIGENZA PTA	2,322	-	2,322	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1.866,037	-	1.866,037	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	516,974	-	516,974	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	2.383,011	-	2.383,011	-	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)	2,084	-	2,084	-	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 (Dir. PTA)	697	-	697	-	-	-
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	250,042,512	11,039,386	242,904,314	9,782,350	7,138,198	1,257,036

	SPESA SANTARIA + TERRITORIALE COLONNA D	SPESA SANTARIA + TERRITORIALE "COLONNA D di cui COVID"	SPESA SANTARIA COLONNA D	SPESA SANTARIA "COLONNA D di cui COVID"	SPESA TERRITORIALE COLONNA D	SPESA TERRITORIALE "COLONNA D di cui COVID"
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	16,500,709	739,589	16,028,487	652,425	472,222	86,964
DI CUI IRAP RAR	350,771	-	340,420	-	10,351	-
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2021	42,600	2,031	40,151	1,999	2,449	32
DI CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO)	59,113	3,517	57,197	2,974	1,916	543

	Consuntivo	Consuntivo di cui COVID
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO	1,114,718	-

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93



DI CUI ALTRE INDENNITA'



ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	730,084	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso	116,138	
Totale altre Indennità	846,222	

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	4,388	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso	36,156	
Totale altre Indennità	40,544	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	1,276	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	1,276	



GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO

PERIODO	Comunicato
---------	------------

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASSTI COMPLESSIVO

RENDERING/INDEGENDE	791	2021
COSTO UT. AGENZIA		

	Comunicato Rev.						
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE A, B, C, D, Z)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (ARRE) COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI) COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (DIRETTORI SANITARI - PENITENZIARI) COLONNA D	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - EMERGENZA COVID-19 COLONNA Z	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNE E, G, H, I, C, B, C, D, C, Z	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSIENZA A VARIO TITOLO"
CONTRATTI FISSI COMPRESIVE IJMA	1.990.634				2.182.938	4.053.619	
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA'							
FONDO CONCESSIONE DELLA VOROGA INCASSI	95.189				447.154	542.345	
FONDO PER ALTA FASE	17.321.99				718.798	892.107	
RETRIBUZIONI ORE "SERVIZIO 18"					4.277	23.347	
ALTRI INCASSI (con progetto di lavoro (non indennità))	19.200						
ONERI TRATTAMENTI PER I REAGENTI (INTEGRATIVI)							
PRESTAZIONI ORE AGG. PER I REAGENTI (COL. 12002 - di anno)							
INTEGRATIVI (col. 12002 - di anno)							
INTEGRATIVI (col. 12002 - di anno)							
INDEMNITA' DI VACANZA CONTRATTI A TEMPO DETERMINATO (CUN 2009 2021)	143.335				15.459	29.794	
INDEMNITA' DI VACANZA CONTRATTI A TEMPO DETERMINATO (CUN 2009 2021)	24.847				24.892	49.739	
INDEMNITA' DI VACANZA CONTRATTI A TEMPO DETERMINATO (CUN 2009 2021) - ART. 26 - di parte di tempo	36.250					36.250	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGENTI (COMPARTO)	4.091				4.251	9.232	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale (Trattato 2019 2021) Comprensivo 2021 - COMPARTO	35.541.99				924.472	1,479,891	
ONERI SOCIALI - in compenso base (RAL FONDI, Rimborsati 11% - Altri indennità)							
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORE AGG. PER I REAGENTI (COL. 12002)							
ONERI SOCIALI - RILASCIO PREG. ATTIVO - CUN 2009 2021 - ART. 76	61.43				6.263	12,270	
TOTALE ONERI DEL PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE A, B, C, D, Z)	2,356,022				3,999,267	5,725,189	
TOTALE ONERI SOCIALI - INCASSI (RAL FONDI)	60,229				932,486	1,533,279	
TOTALE ONERI SOCIALI COMPARTO CON ONERI SOCIALI	2,997,215				4,362,528	7,254,468	
IRAP RAL - compenso	11,869				11,869	11,869	
IRAP Ind. Voc. Contrattale 2019 2021 Comprensivo 2021 (Comparto)	1,218				1,314	2,532	

	Comunicato Rev.						
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE A, B, C, D, Z)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (ARRE) COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI) COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (DIRETTORI SANITARI - PENITENZIARI) COLONNA D	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - EMERGENZA COVID-19 COLONNA Z	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNE E, G, H, I, C, B, C, D, C, Z	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSIENZA A VARIO TITOLO"
STIPENDIO FARE LILARE COMPRESIVO IJMA	1,226,036				988,330	2,214,416	
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA'							
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	161,129				55,112	214,237	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCASSI	10,642				378,267	488,739	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	80,333				75,666	164,599	
INDEMNITA' DI VACANZA CONTRATTI A TEMPO DETERMINATO (CUN 2009 2021)	110,200				72,253	183,562	
INDEMNITA' DI VACANZA CONTRATTI A TEMPO DETERMINATO (CUN 2009 2021) - ART. 26 - di parte di tempo							
ONERI SOCIALI - RISORSE AGENTI (COMPARTO)	484					484	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale (Trattato 2019 2021) Comprensivo 2021 - COMPARTO	373,739				7,009	37,739	
INDEMNITA' DI VACANZA CONTRATTI A TEMPO DETERMINATO (CUN 2009 2021)	8,906					15,906	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale (Trattato 2019 2021) Comprensivo 2021 - COMPARTO	9,752					9,752	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGENTI (COMPARTO)	37,546				432,596	1,011,052	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale (Trattato 2019 2021) Comprensivo 2021 - COMPARTO	3,256				1,652	4,938	
TOTALE ONERI DEL PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE A, B, C, D, Z)	1,793,544				1,575,777	3,315,321	
TOTALE ONERI SOCIALI COMPARTO CON ONERI SOCIALI	583,646				472,278	1,053,924	

DESCRIZIONE	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992	1991	1990	1989	1988	1987	1986	1985	1984	1983	1982	1981	1980	1979	1978	1977	1976	1975	1974	1973	1972	1971	1970	1969	1968	1967	1966	1965	1964	1963	1962	1961	1960	1959	1958	1957	1956	1955	1954	1953	1952	1951	1950	1949	1948	1947	1946	1945	1944	1943	1942	1941	1940	1939	1938	1937	1936	1935	1934	1933	1932	1931	1930	1929	1928	1927	1926	1925	1924	1923	1922	1921	1920	1919	1918	1917	1916	1915	1914	1913	1912	1911	1910	1909	1908	1907	1906	1905	1904	1903	1902	1901	1900	1899	1898	1897	1896	1895	1894	1893	1892	1891	1890	1889	1888	1887	1886	1885	1884	1883	1882	1881	1880	1879	1878	1877	1876	1875	1874	1873	1872	1871	1870	1869	1868	1867	1866	1865	1864	1863	1862	1861	1860	1859	1858	1857	1856	1855	1854	1853	1852	1851	1850	1849	1848	1847	1846	1845	1844	1843	1842	1841	1840	1839	1838	1837	1836	1835	1834	1833	1832	1831	1830	1829	1828	1827	1826	1825	1824	1823	1822	1821	1820	1819	1818	1817	1816	1815	1814	1813	1812	1811	1810	1809	1808	1807	1806	1805	1804	1803	1802	1801	1800	1799	1798	1797	1796	1795	1794	1793	1792	1791	1790	1789	1788	1787	1786	1785	1784	1783	1782	1781	1780	1779	1778	1777	1776	1775	1774	1773	1772	1771	1770	1769	1768	1767	1766	1765	1764	1763	1762	1761	1760	1759	1758	1757	1756	1755	1754	1753	1752	1751	1750	1749	1748	1747	1746	1745	1744	1743	1742	1741	1740	1739	1738	1737	1736	1735	1734	1733	1732	1731	1730	1729	1728	1727	1726	1725	1724	1723	1722	1721	1720	1719	1718	1717	1716	1715	1714	1713	1712	1711	1710	1709	1708	1707	1706	1705	1704	1703	1702	1701	1700	1699	1698	1697	1696	1695	1694	1693	1692	1691	1690	1689	1688	1687	1686	1685	1684	1683	1682	1681	1680	1679	1678	1677	1676	1675	1674	1673	1672	1671	1670	1669	1668	1667	1666	1665	1664	1663	1662	1661	1660	1659	1658	1657	1656	1655	1654	1653	1652	1651	1650	1649	1648	1647	1646	1645	1644	1643	1642	1641	1640	1639	1638	1637	1636	1635	1634	1633	1632	1631	1630	1629	1628	1627	1626	1625	1624	1623	1622	1621	1620	1619	1618	1617	1616	1615	1614	1613	1612	1611	1610	1609	1608	1607	1606	1605	1604	1603	1602	1601	1600	1599	1598	1597	1596	1595	1594	1593	1592	1591	1590	1589	1588	1587	1586	1585	1584	1583	1582	1581	1580	1579	1578	1577	1576	1575	1574	1573	1572	1571	1570	1569	1568	1567	1566	1565	1564	1563	1562	1561	1560	1559	1558	1557	1556	1555	1554	1553	1552	1551	1550	1549	1548	1547	1546	1545	1544	1543	1542	1541	1540	1539	1538	1537	1536	1535	1534	1533	1532	1531	1530	1529	1528	1527	1526	1525	1524	1523	1522	1521	1520	1519	1518	1517	1516	1515	1514	1513	1512	1511	1510	1509	1508	1507	1506	1505	1504	1503	1502	1501	1500	1499	1498	1497	1496	1495	1494	1493	1492	1491	1490	1489	1488	1487	1486	1485	1484	1483	1482	1481	1480	1479	1478	1477	1476	1475	1474	1473	1472	1471	1470	1469	1468	1467	1466	1465	1464	1463	1462	1461	1460	1459	1458	1457	1456	1455	1454	1453	1452	1451	1450	1449	1448	1447	1446	1445	1444	1443	1442	1441	1440	1439	1438	1437	1436	1435	1434	1433	1432	1431	1430	1429	1428	1427	1426	1425	1424	1423	1422	1421	1420	1419	1418	1417	1416	1415	1414	1413	1412	1411	1410	1409	1408	1407	1406	1405	1404	1403	1402	1401	1400	1399	1398	1397	1396	1395	1394	1393	1392	1391	1390	1389	1388	1387	1386	1385	1384	1383	1382	1381	1380	1379	1378	1377	1376	1375	1374	1373	1372	1371	1370	1369	1368	1367	1366	1365	1364	1363	1362	1361	1360	1359	1358	1357	1356	1355	1354	1353	1352	1351	1350	1349	1348	1347	1346	1345	1344	1343	1342	1341	1340	1339	1338	1337	1336	1335	1334	1333	1332	1331	1330	1329	1328	1327	1326	1325	1324	1323	1322	1321	1320	1319	1318	1317	1316	1315	1314	1313	1312	1311	1310	1309	1308	1307	1306	1305	1304	1303	1302	1301	1300	1299	1298	1297	1296	1295	1294	1293	1292	1291	1290	1289	1288	1287	1286	1285	1284	1283	1282	1281	1280	1279	1278	1277	1276	1275	1274	1273	1272	1271	1270	1269	1268	1267	1266	1265	1264	1263	1262	1261	1260	1259	1258	1257	1256	1255	1254	1253	1252	1251	1250	1249	1248	1247	1246	1245	1244	1243	1242	1241	1240	1239	1238	1237	1236	1235	1234	1233	1232	1231	1230	1229	1228	1227	1226	1225	1224	1223	1222	1221	1220	1219	1218	1217	1216	1215	1214	1213	1212	1211	1210	1209	1208	1207	1206	1205	1204	1203	1202	1201	1200	1199	1198	1197	1196	1195	1194	1193	1192	1191	1190	1189	1188	1187	1186	1185	1184	1183	1182	1181	1180	1179	1178	1177	1176	1175	1174	1173	1172	1171	1170	1169	1168	1167	1166	1165	1164	1163	1162	1161	1160	1159	1158	1157	1156	1155	1154	1153	1152	1151	1150	1149	1148	1147	1146	1145	1144	1143	1142	1141	1140	1139	1138	1137	1136	1135	1134	1133	1132	1131	1130	1129	1128	1127	1126	1125	1124	1123	1122	1121	1120	1119	1118	1117	1116	1115	1114	1113	1112	1111	1110	1109	1108	1107	1106	1105	1104	1103	1102	1101	1100	1099	1098	1097	1096	1095	1094	1093	1092	1091	1090	1089	1088	1087	1086	1085	1084	1083	1082	1081	1080	1079	1078	1077	1076	1075	1074	1073	1072	1071	1070	1069	1068	1067	1066	1065	1064	1063	1062	1061	1060	1059	1058	1057	1056	1055	1054	1053	1052	1051	1050	1049	1048	1047	1046	1045	1044	1043	1042	1041	1040	1039	1038	1037	1036	1035	1034	1033	1032	1031	1030	1029	1028	1027	1026	1025	1024	1023	1022	1021	1020	1019	1018	1017	1016	1015	1014	1013	1012	1011	1010	1009	1008	1007	1006	1005	1004	1003	1002	1001	1000	999	998	997	996	995	994	993	992	991	990	989	988	987	986	985	984	983	982	981	980	979	978	977	976	975	974	973	972	971	970	969	968	967	966	965	964	963	962	961	960	959	958	957	956	955	954	953	952	951	950	949	948	947	946	945	944	943	942	941	940	939	938	937	936	935	934	933	932	931	930	929	928	927	926	925	924	923	922	921	920	919	918	917	916	915	914	913	912	911	910	909	908	907	906	905	904	903	902	901	900	899	898	897	896	895	894	893	892	891	890	889	888	887	886	885	884	883	882	881	880	879	878	877	876	875	874	873	872	871	870	869	868	867	866	865	864	863	862	861	860	859	858	857	856	855	854	853	852	851	850	849	848	847	846	845	844	843	842	841	840	839	838	837	836	835	834	833	832	831	830	829	828	827	826	825	824	823	822	821	820	819	818	817	816	815	814	813	812	811	810	809	808	807	806	805	804	803	802	801	800	799	798	797	796	795	794	793	792	791	790	789	788	787	786	785	784	783	782	781	780	779	778	777	776
-------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	23,347	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	23,347	
squadratura con MODELLO A TD -		

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	484	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	484	
squadratura con MODELLO A TD -		

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	
squadratura con MODELLO A TD -		





DENOMINAZIONE	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO		
CODICE AZIENDA	701		PERIODO	Consuntivo	ASST SANITARIO
			ANNO	2021	

COSTO DEL PERSONALE - COMPARTO	Consuntivo			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y		
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	67,884,053	10,491,000	3,267,690	81,642,743	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	199,837	-	-	199,837	
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	10,541,853	-	290,654	10,832,507	
FONDO PREMIALITA' E FASCE	15,483,667	2,011,000	410,289	17,904,956	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	815,695	-	-	815,695	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-	-	-	-	
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap	-	-	-	-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap				3,079,923	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2021 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap				659,313	
ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed Irap			672,903	672,903	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -				763,820	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 - COMPARTO -				189,719	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità	27,107,547	3,438,000	1,096,451	31,641,998	
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)				-	
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78			165,943	165,943	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	94,925,105	12,502,000	4,641,536	115,807,877	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	27,107,547	3,438,000	1,262,394	32,761,480	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	122,032,652	15,940,000	5,903,930	148,569,357	
				IRAP RAR (comparto)	261,793
				IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 (Comparto)	16,126

COSTO DEL PERSONALE - AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	26,297,501	10,499,909	1,615,035	38,412,445	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	509,234	-	-	509,234	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	1,653,538	672,173	244,400	2,570,111	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	16,076,850	1,105,000	186,722	15,158,572	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	3,701,404	699,218	122,200	3,124,386	
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	10,054,409	248,000	16,533	10,318,942	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	165,001	-	-	165,001	
ALTRE INDENNITA'	39,508	-	-	39,508	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-	-	-	-	
RISORSE AGGIUNTIVE AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap				900,507	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2021 - AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap				274,444	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -				223,326	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	16,973,595	2,601,632	600,845	20,176,072	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 - AREA SANITA' DIRIGENZA				79,398	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	38,497,445	9,615,864	2,184,890	71,473,150	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	16,973,595	2,601,632	600,845	20,478,796	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	75,471,040	12,217,496	2,785,735	91,951,946	
				IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)	76,543



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2021 (AREA SANTA' DIRIGENZA)

COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFLE TECNICA AMMLVA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
				23,328
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	971,229	151,091	35,356	1,157,676
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	1,077			1,077
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	497,968		8,112	506,080
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	123,874		13,416	137,290
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	29,926			29,926
ALTRE INDENNITA'	1,276			1,276
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap				24,515
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO C.N.L. 2019/2021 competenza 2021 - al netto di oneri ed irap				8,197
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -				6,080
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	428,561	64,368	15,643	508,572
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2021 - DIRIGENZA PTA				2,522
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,625,350	151,091	56,884	1,866,037
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	428,561	64,368	15,643	516,974
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	2,053,911	215,459	72,527	2,383,011
				IRAP RAR (Dir. PTA)
				2,084
				IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2021 (Dir. PTA)
				697
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	199,557,603	28,372,955	8,762,192	242,994,314

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	13,179,665	1,891,080	577,171	16,028,487
DI CUI IRAP RAR				340,420
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019/2021 competenza 2021				40,151
DI CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO)				57,197
DI CUI IRAP colonna Y (area del COMPARTO)			386,620	Qualificatore "IRAP Colonna Y"
DI CUI IRAP colonna Y (area AREA SANTA' DIRIGENZA)			185,716	
DI CUI IRAP colonna Y (area DIRIGENZA P.T.A.)			4,835	
	COMPARTO		AREA SANTA' DIRIGENZA	
	Cumulativo		Cumulativo	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 - senza oneri riflessi - COMPETENZA 2021		5,572,625		1,940,794
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 - COMPETENZA 2021		1,421,019		525,905
				176,515
				45,727

RL S.C.



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	706,819	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso	108,876	
Totale altre Indennità	815,695	

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	3,352	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso	36,156	
Totale altre Indennità	39,508	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	1,276	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	1,276	





GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO

DENOMINAZIONE		ANNO	
CODICE AGENZIA		2021	
701			

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST. SANITARIA

DENOMINAZIONE	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI) - COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANITA' PUBBLICA - COLONNA D	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COVID-19 - COLONNA Z	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (C+A+D+Z)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COVID-19 - COLONNA F (colonna E - valore di "ASSISTENZA VARIO TITOLO")
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE L.136/01	1.883,075		2.158,938	4.042,013	
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ASSISTENZA					
FONDO CONGEDI PER IL LAVORO E INCARICHI	941,477		447,136	541,203	
FONDO PENSIONI E INCAUCI	170,540		776,796	889,236	
ALTRI INDEBITI - costi proporzionali lavoro (che include)	190,970		4,277	23,247	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					
ONERI TRATTAMENTI AGGIUNTIVI PER INDEBITAMENTO L.136/01 - di cui					
ONERI SOCIALI - COMPARTO - di cui di mesi di IRAP	138,516			138,516	
INDEBITAMENTO CONTRATTUALE BIENNIO 2019-2021	14,005		15,489	29,494	
RIEPILOGO PERIODO - CUM. 2019/2021 - di cui di mesi di IRAP	241,226		24,592	487,18	
ONERI SOCIALI - RESERVE AGGIUNTIVE - COMPARTO -	35,962			35,962	
ONERI SOCIALI - Indennità "Infortunio" biennio 2019/2021 competenza 2021 - COMPARTO - di cui di mesi di IRAP	4,879		4,231	9,110	
ONERI SOCIALI - su competenze fiss. IVA, FONDI, Retribuzione 18, Altri indennità	540,091		924,472	1,464,563	
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORGANE AGGREGATE PER INDEBITAMENTO L.136/01					
ONERI SOCIALI - RILIEVO PERIODO - CUM. 2019/2021 - di cui di mesi di IRAP	5,556		6,265	12,719	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSI ONERI SOCIALI DI IRAP	2.309,477		3.302,267	5.674,744	
TOTALE ONERI SOCIALI ESCLUSI IRAP	586,888		935,486	1.522,374	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSI IRAP	2.892,265		4.237,753	7.197,118	
IR AP IVA (comprensivi)	11,774			11,774	
IR AP IVA (esclusivi)	1.190		1.214	2.204	
TOTALE COMPARTO	1.207,698		983,500	2.196,078	
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ASSISTENZA					
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	161,125		53,112	214,237	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	105,881		374,207	484,148	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEI RILIEVI	80,925		76,666	164,599	
INDEBITAMENTO ESCLUSO IVA	109,411		73,233	182,664	
INDEBITAMENTO INCASSI TRIMESTRI DI INDEBITAMENTO					
ALTRI INDEBITI	484			484	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					
RIEPILOGO PERIODO - ARBA SANITA' DIRIGENZA - di cui di mesi di IRAP	37,017		7,099	37,017	
INDEBITAMENTO CONTRATTUALE BIENNIO 2019-2021	8,675			15,774	
RIEPILOGO PERIODO - ARBA SANITA' DIRIGENZA - di cui di mesi di IRAP	9,657			9,657	
ONERI SOCIALI - RESERVE AGGIUNTIVE - ARBA SANITA' DIRIGENZA -					
ONERI SOCIALI - su competenze fiss. IVA, FONDI, Indennità contributivo, indennità inasprimento espletamento, Retribuzione 18, Altri indennità	560,165		433,596	1,004,761	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale "biennio" 2019/2021 competenza 2021 - ARBA SANITA' DIRIGENZA -	2,215		1,652	4,897	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE ARBA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI DI IRAP	1,779,223		1,575,772	3,285,001	





TOTALE ONDE SOCIALI ESCLUSA IRAP	582,037	-	-	437,278	1,019,315
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA IRRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	2,301,261	-	-	2,401,058	4,714,316
IRAP (Art. 10, Contratto di Fianza 2019/2021 completato 2021 AREA SANTA IRRIGENZA)	3,146	-	-	3,146	-
IRAP (Art. 10, Contratto di Fianza 2019/2021 completato 2021 AREA SANTA IRRIGENZA)	738	-	-	603	1,341
COSTO DEL PERSONALE IRRIGENZA PROF. E TECNICA AREA SANTA IRRIGENZA					
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (COSTO DETERMINATO) MAGGIORATI PER I CONTRIBUZIONI FINANZIARIE IN COLONNA C					
COLONNA A					
COLONNA B					
COLONNA C					
COLONNA D					
COLONNA E (OIA - Col C + Col D + Col Z)					
SPESO D'IMPIEGHO COMPENSIVO LIMA	275,526	-	-	-	275,526
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANGIANTA	448	-	-	448	-
FONDO RETRIBUZIONI DI INGIUNZIONE	72,944	-	-	-	72,944
FONDO RETRIBUZIONI DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	8,290	-	-	-	8,290
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					
ALTRI INDENNITA'					
SABBI E ALTRI AMBITI PRESIDENZIALI IRRIGENZA PTI					
RIORSE AGGIUNTIVE - IRRIGENZA PTA - Alerte dimari ed Isp	5,898	-	-	-	5,898
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE IRRIGENZA PTA IRREGNO CUI 2019/2021 completato 2021 - Alerte dimari ed Isp	1,960	-	-	-	1,960
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - IRRIGENZA PTA	1,453	-	-	-	1,453
ONERI SOCIALI - su stipendio ordinario, IVA, FONDI INDEMNITA' INCASSO DISOMIA - Dipendenti IRRIGENZA PTI (Art. 10) IRRIGENZA PTA	103,319	-	-	-	103,319
ONERI SOCIALI - Istanza di lavoro con contratto "bisness 2019/2021" completato 2021 - IRRIGENZA PTA	569	-	-	-	569
TOTALE COSTI DEL PERSONALE IRRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI IR IRAP	365,096	-	-	-	365,096
TOTALE ONDE SOCIALI ESCLUSA IRAP	105,341	-	-	-	105,341
TOTALE COSTI DEL PERSONALE IRRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	470,437	-	-	-	470,437
IRAP (Art. 10, Contratto di Fianza 2019/2021 completato 2021 AREA SANTA IRRIGENZA)	501	-	-	-	501
IRAP (Art. 10, Contratto di Fianza 2019/2021 completato 2021 AREA SANTA IRRIGENZA)	167	-	-	-	167
TOT. COSTI PERSON. DIP. Comp. - Area Santa IRRIGENZA PTA	5,664,083	-	-	4,317,968	11,981,841

TOTALE COMPENSO BASE SU PERSONALE DIPENDENTE	582,037			421,152	778,294
IR CURIA PER	15,421			-	15,421
IR CURIA PER INSUBBITA VACANZA CONTRATTUALE IRREGNO BIP 2021 completato 2021	2,065			1,917	4,012
IR CURIA ELEMENTO PERIATTORE AREA COMPARTO	2,051			2,090	4,141

R.B.A.



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	23,347	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	23,347	
squadratura con MODELLO A TD -		

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	484	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	484	
squadratura con MODELLO A TD -		

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	
squadratura con MODELLO A TD -		



DENOMINAZIONE	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA
CODICE AZIENDA	701

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO

PERIODO	Consuntivo	ASST TERRITORIALE
ANNO	2021	

COSTO DEL PERSONALE - COMPARTO	Consuntivo			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y		
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	2.397,082	244,000	84,547	2.725,629	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	10,579	-	-	10,579	
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	253,396	-	8,190	261,586	
FONDO PREMIALITA' E FASCE	646,666	89,000	16,879	752,545	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	20,215	-	-	20,215	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-	-	-	-	
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap	-	-	-	-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	101,329	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2021 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	22,331	
ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed Irap	-	-	22,536	22,536	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -	-	-	-	25,130	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 - COMPARTO -	-	-	-	6,325	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 11R, Altre indennità	933,145	95,000	30,850	1,058,995	
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)	-	-	-	-	
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78	-	-	5,522	5,522	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	3.327,938	333,000	122,142	3,916,730	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	933,145	95,000	36,372	1,095,972	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	4,261,083	428,000	168,524	5,012,722	
				IRAP RAR (comparto)	8,613
				IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 (Comparto)	1,898

COSTO DEL PERSONALE - AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	763,668	113,000	42,829	919,497	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	19,100	-	-	19,100	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	8,386	2,000	6,825	17,211	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	365,781	40,000	5,214	310,995	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	33,363	4,000	3,413	40,776	
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	274,498	37,000	2,939	314,437	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	15,000	-	-	15,000	
ALTRE INDENNITA'	-	-	-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-	-	-	-	
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	20,452	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2021 - AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap	-	-	-	6,484	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -	-	-	-	5,072	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 11R, Altre indennità	381,789	56,000	16,835	454,624	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 - AREA SANITA' DIRIGENZA	-	-	-	1,828	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,379,796	196,000	61,220	1,663,952	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	381,789	56,000	16,835	461,524	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,761,585	252,000	78,055	2,125,476	
				IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)	1,738



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 (AREA SANTA' DIRIGENZA)				551	
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PRO/LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPLESSIVO L31MA				-	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'				-	
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE				-	
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI				-	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO				-	
ALTRE INDENNITA'	-			-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap					
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNI 2019 2021 competenza 2021 - al netto di oneri ed Irap					
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -					
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità				-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 - DIRIGENZA PTA					
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	
IRAP RAR (Dir. PTA)					
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 (Dir. PTA)					
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. - Area San. Dir. - Dir. PTA)	6,022,668	680,000	246,579	7,138,198	

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	398,810	44,065	15,647	477,222	
DI CUI IRAP RAR				10,351	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2021				2,449	
DI CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO)				1,916	
DI CUI IRAP colonna Y (area del COMPARTO)			10,443		
DI CUI IRAP colonna Y (area AREA SANTA' DIRIGENZA)			5,204		
DI CUI IRAP colonna Y (area DIRIGENZA P.T.A.)					

Quadro "IRAP Colonna Y"

RL S.C.R.I.



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	12,953	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso	7,262	
Totale altre Indennità	20,215	

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	



GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO

ASST CRANIE ONIRPEDI METROPOLITANO SICURIARIA		
CODICE AZIENDA	781	ANNO 2021

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST. TERRITORIALE

COSTO DEL PERSONALE - COMPARTO	Comunità			
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI) COLONNE C, D, Z) COLONNA A	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AREA SANTA PENTENZIANA COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AREA SANTA PENTENZIANA COVID - 19 COLONNA Z	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (COLA + COLC + COLD + COLZ)
COMPENZE FISSE COMPRENSIVE L.134/04	45.599			45.599
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ASSISTENZA				-
FONDO CONGEDINI LAVORO E INCARICHI	1.042			1.042
FONDO FERRARIELLA E LANCE	2.679			2.679
ALTRI INCENTIVI - costi proporzionali lavoro (che include)				-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-
ONERI TRATTAMENTI AGGIUNTI PER INDEBITAMENTO L. 130/01 - ai sensi dell'art. 28 del CCNL				-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019/2021 (comprensiva del 2021 - COMPARTO - al netto di costi di Prop)	1.112			1.112
RELAZIONE PRELIMINARE - CUNV 2019/2021 - ART. 79 - ai sensi di legge	332			332
RELAZIONE PRELIMINARE - CUNV 2019/2021 - ART. 79 - ai sensi di legge	721			721
ONERI SOCIALI - RESERVE AGGIUNTE - COMPARTO	288			288
ONERI SOCIALI - Indennità "Infortunio" Triennio 2019/2021 (comprensiva del 2021 - COMPARTO)	102			102
ONERI SOCIALI - su competenze Res. RIA, F. ONER, Ristrutturazione IR, Altri Indennità	15.328			15.328
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORGAGIVE PER IL TERAPISTICO L. 130/01				-
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PRELIMINARE - CUNV 2019/2021 - ART. 79	187			187
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO INCLUSI ONERI SOCIALI "DIRIP"	51.445			51.445
TOTALE ONERI SOCIALI - FORZE DIRIP	15.905			15.905
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI "DIRIP" (RISULTATO)	67.350			67.350
IRAP 0,48% - Imposta	95			95
IRAP Tot. Var. Contrattuali Triennio 2019/2021 - C. Comparto	28			28
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI "DIRIP" (RISULTATO TOTALE)	67.445			67.445

COSTO DEL PERSONALE - AREA SANTA - DIRIGENZA	Comunità			
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI) COLONNA C, D, Z) COLONNA A	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AREA SANTA PENTENZIANA COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AREA SANTA PENTENZIANA COVID - 19 COLONNA Z	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (COLA + COLC + COLD + COLZ)
STIPENDIO FAMILIARE COMPRESIVO L.134	18.238			18.238
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ASSISTENZA				-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO				-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	591			591
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO				-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	898			898
ALTRI INCENTIVI				-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-
INDENNITA' IN CARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	362			362
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019/2021 (comprensiva del 2021 - COMPARTO - al netto di costi di Prop)	131			131
ONERI SOCIALI - RESERVE AGGIUNTE - AREA SANTA - DIRIGENZA	95			95
ONERI SOCIALI - su competenze: Indennità RIA, FONDI, Indennità sostitutiva, Indennità in caso di dimissioni volontarie, Ristrutturazione IR, Altri Indennità	6.291			6.291
ONERI SOCIALI - Indennità "Infortunio" Triennio 2019/2021 (comprensiva del 2021 - COMPARTO)	41			41
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA DIRIGENZA - INCLUSO IRAP	20.130			20.130

PERIODO	Comunitario
---------	-------------



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCE:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	
squadratura con MODELLO A TD	-	

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCE:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	
squadratura con MODELLO A TD	-	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCE:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	
squadratura con MODELLO A TD	-	



MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

DENOMINAZIONE	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA			PERIODO	Consumivo	ASST AREU
CODICE AZIENDA	701			ANNO	2021	
Consumivo						
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	707,637	268,000	116,639		1,092,276	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	1,643	-			1,643	
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	292,115	-	11,193		303,308	
FONDO PREMIALITA' E FASCE	174,653	33,000	9,424		217,077	
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	492,324				492,324	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	10,312				10,312	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					46,877	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2021 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					8,994	
ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed Irap			6,935		6,935	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -					11,627	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 - COMPARTO -					2,638	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità	448,908	83,000	37,822		569,730	
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)					-	
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78			1,758		1,758	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,678,684	301,000	144,191		2,179,746	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	448,908	83,000	39,580		585,753	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	2,127,592	384,000	183,771		2,765,499	
				IRAP RAR (comparto)	3,985	
				IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 (Comparto)	764	
Consumivo						
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	308,466	217,000	26,452		551,918	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-	-			-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	38,796	20,000	6,175		64,971	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	194,821	20,000	4,718		179,539	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	63,371	20,000	3,087		46,458	
INDENNITA' ESCLUSIVA	115,068	4,000	1,177		120,245	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-	
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	567,793				567,793	
ALTRE INDENNITA'	1,036				1,036	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap					16,332	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2021 - AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap					3,977	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA					4,050	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	203,719	54,000	11,443		269,162	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 - AREA SANITA' DIRIGENZA					1,271	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,289,351	201,000	41,609		1,552,269	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	203,719	54,000	11,443		274,483	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,493,070	255,000	53,052		1,826,752	
				IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)	1,388	




 IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021
 (AREA SANITA' DIRIGENZA)

338

COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA				-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'				-
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE				-
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI				-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO				-
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"				-
ALTRE INDENNITA'	-			-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap				
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2021 - al netto di oneri ed irap				-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -				
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità				-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021 DIRIGENZA PTA				-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-

IRAP RAR (Dir. PTA)

 IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2021
 (Dir. PTA)

TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	3,620,662	639,000	236,823	4,592,251
--	------------------	----------------	----------------	------------------

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	250,732	42,670	17,528	317,405
DI CUI IRAP RAR				5,373
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2021				1,102
DI CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO)				589
DI CUI IRAP colonna Y (area del COMPARTO)			13,603	
DI Cui IRAP colonna Y (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			3,925	
DI Cui IRAP colonna Y (area DIRIGENZA P.T.A.)				

Quadratura "IRAP Colonna Y"



DI CUI ALTRE INDENNITA'



ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	10,312	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	10,312	

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	1,036	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	1,036	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	



DENOMINAZIONE		ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	
CODICE AZIENDA	701	PERIODO	Consuntivo
ANNO	2021		

CODICE DELL'ENTE GESTORE:			
DENOMINAZIONE :			
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato		Consuntivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			Rigo N.I.



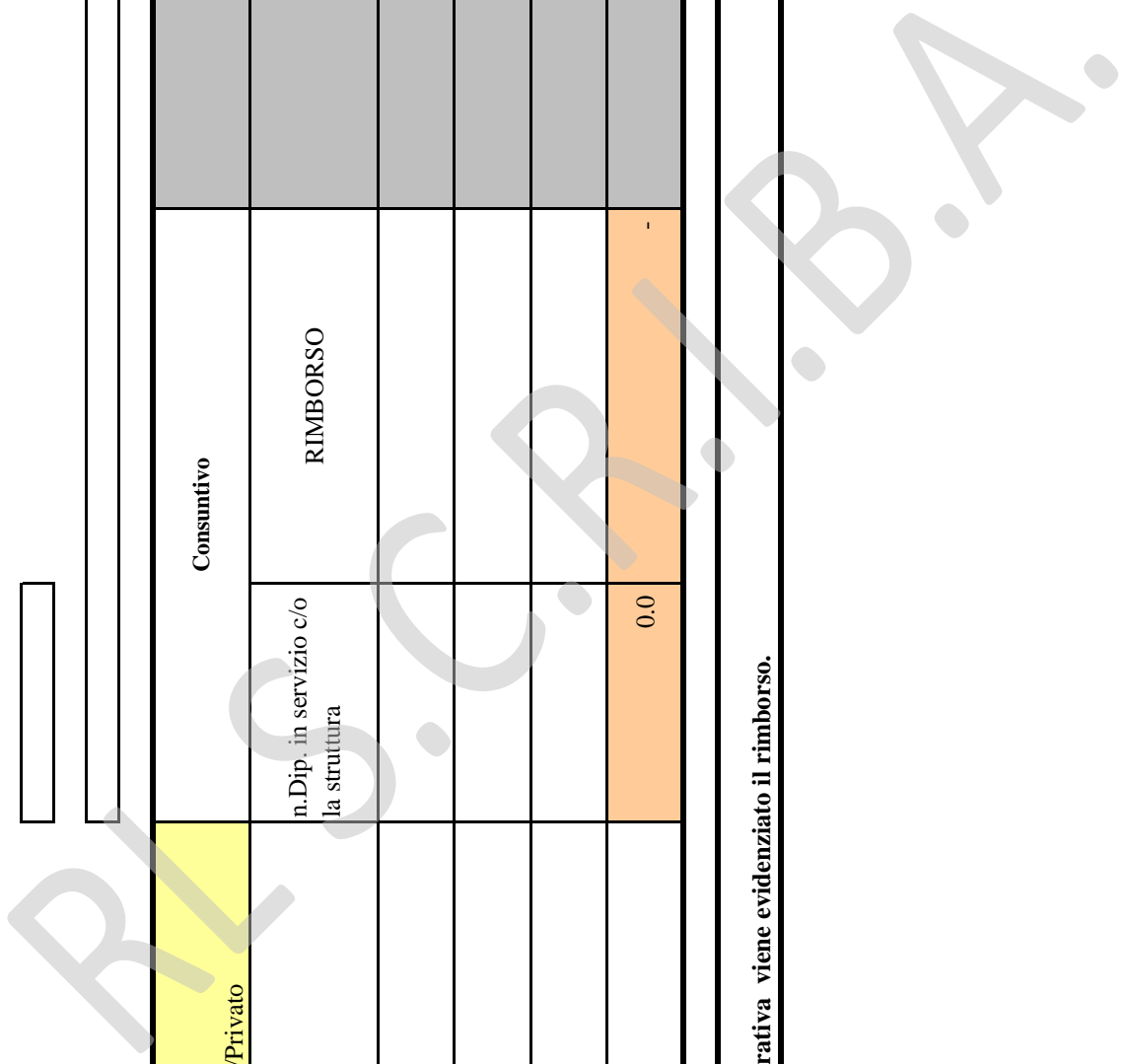
CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Consuntivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
AREA SANITA' - DIRIGENZA		
DIRIGENZA PTA		
TOTALE	0.0	-

Rigo N.I.

Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

		Consumitivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato			
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
		Rigo N.I.	

Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.

R.L.S.C.R.I.B.A.



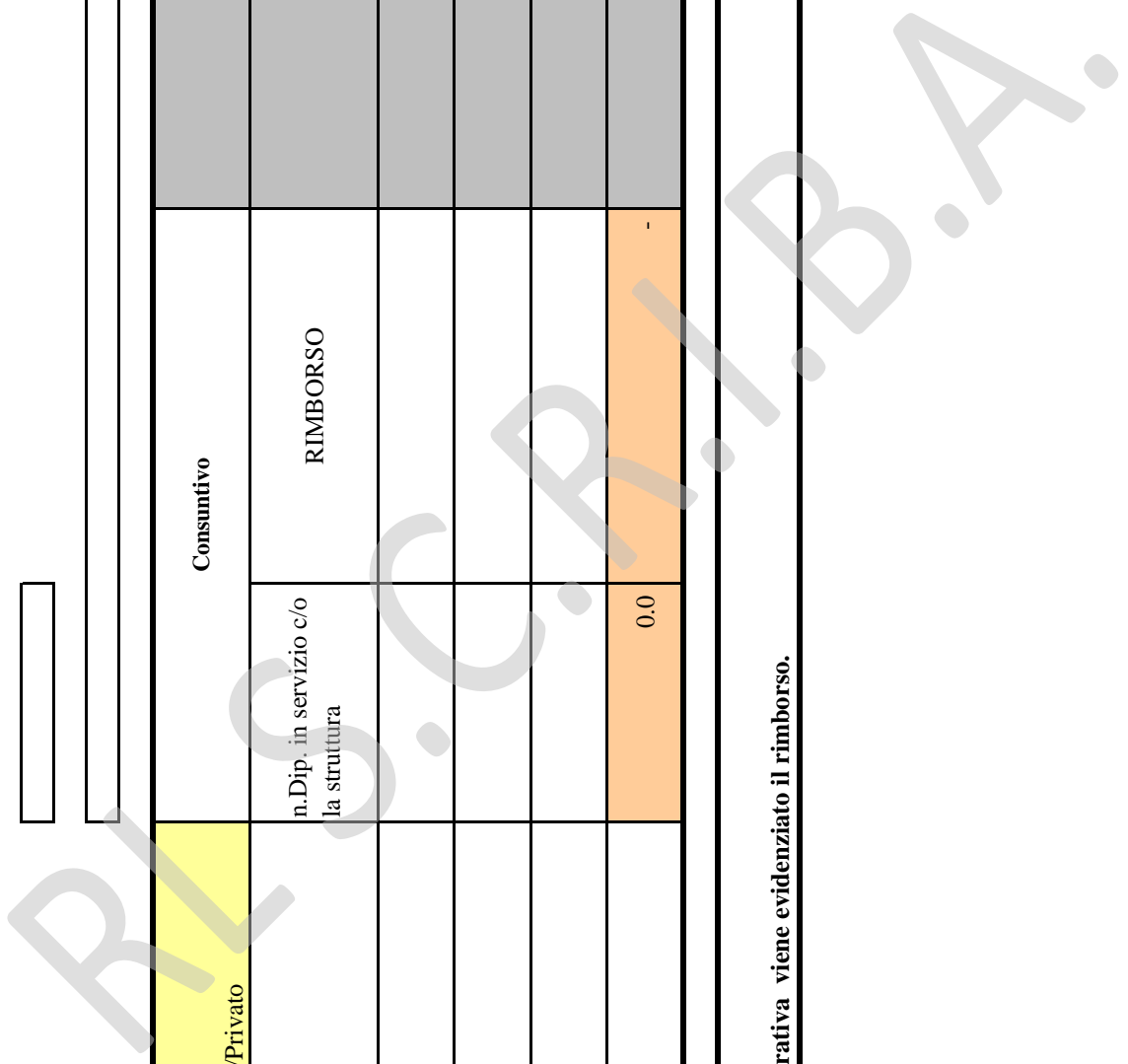
CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Consuntivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
AREA SANITA' - DIRIGENZA		
DIRIGENZA PTA		
TOTALE	0.0	-

Rigo N.I.

Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Consuntivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
AREA SANITA' - DIRIGENZA		
DIRIGENZA PTA		
TOTALE	0.0	-

Rigo N.I.

Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.

ALCANTARA P.B.A.





DENOMINAZIONE	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA		PERIODO	Consumivo
CODICE AZIENDA	701			
ANNO	2021			

DI CUI "SANITA' PENITENZIARIA"

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

[Consumivo](#)

Personale strutturato -		"DI CUI COSTI INDICATI NEL MODELLO A COMPLESSIVO"				
	N. dipendenti	Competenze Fisse	Competenze Accessorie	Oneri riflessi	Irap	Totale complessivo
Comparto						-
Dirigenza						-
Medici incaricati						-
Totale complessivo personale strutturato		0.0	-	-	-	-

(1) Altre tipologie di contratti/rapporti in regime di convenzione (Personale non di ruolo Legge 740/1970 + Decreto Legislativo 187/2000) ad esclusione delle "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Consumivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
Medici Incaricati provvisori				
Medici di guardia				
Medici di guardia Psichiatrica				
Medici specialisti				
Infermieri				
Ausiliari socio sanitari				
personale tecnico sanitario				
Puericultrici				
Personale addetto alla sorveglianza Fisico-Dosimetrica				
Totale complessivo	0	0.00	-	0.00

(2) "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Consumivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
PERSONALE INFERMIERISTICO				
PERSONALE TECNICO SANITARIO				
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE				
ASSISTENTI SOCIALI				
PERSONALE AMMINISTRATIVO				
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO OTA/OSS				
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO				
TOTALE COMPLESSIVO	0	0.00	-	-

TOTALE COMPLESSIVO SEZIONE 1 E 2

0	0.0	-
---	-----	---



PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)																
Tipologia di personale	T1				T12				T13				T14			
	Personale al 31/12/2020	di cui Personale Part Time al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021	di cui Personale Part Time al 31/12/2021	Numero Mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale Spese Accessorie	Totale spese a carattere stipendiale determinato	Totale Spese Accessorie	Totale spese a carattere stipendiale determinato	Totale Spese Accessorie	Totale Spese a carattere stipendiale determinato	Totale Spese Accessorie	Totale Spese a carattere stipendiale determinato		
RUOLO SANITARIO	3039	148	3181	146	36483,91	102,928,684	43,895,423	5,471,237	43,895,423	5,471,237	43,895,423	5,471,237	43,895,423	5,471,237		
Dirigenza	854	5	888	6	10126,55	40,750,799	30,014,914	2,382,940	30,014,914	2,382,940	30,014,914	2,382,940	30,014,914	2,382,940		
- Medico-Veterinaria	774	4	806	5	9184,77	37,061,543	28,171,684	1,969,749	28,171,684	1,969,749	28,171,684	1,969,749	28,171,684	1,969,749		
- Sanitaria	80	1	82	1	941,78	3,689,256	1,843,230	413,191	1,843,230	413,191	1,843,230	413,191	1,843,230	413,191		
Comparto	2185	143	2293	140	26357,36	62,177,885	13,880,509	3,088,297	13,880,509	3,088,297	13,880,509	3,088,297	13,880,509	3,088,297		
- Categoria Ds	165	6	154	5	1870,23	5,208,155	1,065,350	0	1,065,350	0	1,065,350	0	1,065,350	0		
- Categoria D	2009	135	2130	133	24380,57	56,724,048	12,769,669	3,013,653	12,769,669	3,013,653	12,769,669	3,013,653	12,769,669	3,013,653		
- Categoria C	7	1	5	1	98,28	229,496	42,596	0	42,596	0	42,596	0	42,596	0		
- Categoria Bs	4	1	4	1	8,28	16,186	2,894	74,644	2,894	74,644	2,894	74,644	2,894	74,644		
RUOLO PROFESSIONALE	8	0	7	0	95,96	295,319	122,145	58,196	122,145	58,196	122,145	58,196	122,145	58,196		
Dirigenza	4	0	3	0	47,96	189,195	114,954	58,196	114,954	58,196	114,954	58,196	114,954	58,196		
Livello dirigenziale	4	0	3	0	47,96	189,195	114,954	58,196	114,954	58,196	114,954	58,196	114,954	58,196		
Comparto	4	0	4	0	48	106,124	7,191	0	7,191	0	7,191	0	7,191	0		
- Categoria D	4	0	4	0	48	106,124	7,191	0	7,191	0	7,191	0	7,191	0		
RUOLO TECNICO	927	24	868	21	10181,75	19,742,161	4,439,884	630,266	4,439,884	630,266	4,439,884	630,266	4,439,884	630,266		
Dirigenza	2	0	4	0	34	134,676	135,376	117,112	135,376	117,112	135,376	117,112	135,376	117,112		
Livello dirigenziale	2	0	4	0	34	134,676	135,376	117,112	135,376	117,112	135,376	117,112	135,376	117,112		
Comparto	925	24	864	21	10147,75	19,607,485	4,304,508	513,154	4,304,508	513,154	4,304,508	513,154	4,304,508	513,154		
- Categoria Ds	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
- Categoria D	43	4	52	3	548,82	1,266,071	225,421	48,802	225,421	48,802	225,421	48,802	225,421	48,802		
- Categoria C	197	0	117	0	1416,3	3,198,692	670,658	22,693	670,658	22,693	670,658	22,693	670,658	22,693		
- Categoria Bs	532	12	558	11	6493,39	12,016,955	2,808,231	20,811	2,808,231	20,811	2,808,231	20,811	2,808,231	20,811		
- Categoria B	153	8	137	7	1689,24	3,125,767	600,198	420,848	600,198	420,848	600,198	420,848	600,198	420,848		
- Categoria A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
RUOLO AMMINISTRATIVO	529	44	561	38	6106,86	13,325,639	2,355,788	1,268,425	2,355,788	1,268,425	2,355,788	1,268,425	2,355,788	1,268,425		
Dirigenza	12	0	13	0	154	604,187	321,307	114,949	321,307	114,949	321,307	114,949	321,307	114,949		
Livello dirigenziale	12	0	13	0	154	604,187	321,307	114,949	321,307	114,949	321,307	114,949	321,307	114,949		
Comparto	517	44	548	38	5952,86	12,721,452	2,034,481	1,153,476	2,034,481	1,153,476	2,034,481	1,153,476	2,034,481	1,153,476		
- Categoria Ds	6	0	5	0	57,83	157,083	25,269	0	25,269	0	25,269	0	25,269	0		
- Categoria D	56	0	53	0	613,42	1,456,824	241,511	18,268	241,511	18,268	241,511	18,268	241,511	18,268		
- Categoria C	332	28	372	23	3900,4	8,456,183	1,301,248	61,440	1,301,248	61,440	1,301,248	61,440	1,301,248	61,440		
- Categoria Bs	80	7	77	8	912,38	1,806,134	332,806	986,194	332,806	986,194	332,806	986,194	332,806	986,194		
- Categoria B	43	9	41	7	468,83	845,228	133,647	87,574	133,647	87,574	133,647	87,574	133,647	87,574		
- Categoria A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
TOTALE	4503	216	4617	205	52868,48	136,291,803	50,813,240	7,428,124	50,813,240	7,428,124	50,813,240	7,428,124	50,813,240	7,428,124		

(*) E' necessario comprendere anche il personale dipendente dell'area del comparto e delle dirigenze a tempo determinato che però è rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno)





Dati sull'occupazione al 31.12.2021				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2020 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2020 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2021 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2021 da altri enti
RUOLO SANITARIO	2	0	8	0
Dirigenza	0	0	1	0
- Medico - veterinaria			1	
- Sanitaria				
Comparto	2	0	7	0
- Categoria Ds				
- Categoria D	2		7	
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	8	0	1	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	8	0	1	0
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C	6			
- Categoria Bs	2		1	
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	3	1	2	1
Dirigenza	1	0	1	0
Livello dirigenziale	1		1	
Comparto	2	1	1	1
- Categoria Ds				
- Categoria D	2		1	
- Categoria C		1		1
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
TOTALE	13	1	11	1





PERSONALE UNIVERSITARIO (**) - Conto Annuale T1B				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	di cui Personale Part Time al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021	di cui Personale Part Time al 31/12/2021
RUOLO SANITARIO	17	0	18	0
Dirigenza	17		18	
Comparto				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	0	0	1	0
Dirigenza			1	
Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
TOTALE	17	0	19	0

(**) Personale dipendente a tempo indeterminato + tempo determinato

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE E LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno anno 2020	uomini-anno anno 2021
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
TOTALE	0	0





PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno anno 2020	uomini-anno anno 2021
RUOLO SANITARIO	26	5
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto	26	5
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	79	45
Dirigenza		
Comparto	79	45
RUOLO AMMINISTRATIVO	10	16
Dirigenza		
Comparto	10	16
TOTALE	115	66

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno anno 2020	uomini-anno anno 2021
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
TOTALE	0	0

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS .12 quadro E per la medicina generale, quadro F per la pediatria FLS.21 quadro F per la guardia medica - continuità assistenziale)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021
MEDICINA DI BASE	0	0
MMG	0	0
PLS	0	0
Continuità assistenziale	0	0
Altro	0	0



	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)=(8)-(2)	(10)=(8)-(3)
IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 31/12/2020	IMPORTO FONDO AL 01/01/2021	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2021 (***)	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2021 (***)	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2021 (***)	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2021	IMPORTO FONDO AL 31/12/2021	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO ANNO 2020	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO INIZIALE ANNO 2021	
DIRIGENZA AREA SANITA'	22,196,074	20,849,094	858	94	59	893	21,513,019	-683,055	663,925	
- Fondo per la retribuzione degli incarichi	15,191,246	15,186,531					15,649,106	457,860	462,575	
- Fondo per la retribuzione delle condizioni lavoro	2,829,902	2,552,409					2,652,293	-177,609	99,884	
- Fondo per la retribuzione di risultato	4,174,926	3,110,154					3,211,620	-963,306	101,466	
DIRIGENTI NON MEDICI PTA	636,772	609,350	20	0	1	19	643,350	6,578	34,000	
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	478,594	478,594						-478,594	0	
- Fondo retribuzione di posizione							506,080	506,080	27,486	
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	13,338							-13,338	0	
- Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori		130,756					137,270	137,270	6,514	
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	144,840							-144,840	0	
PERSONALE NON DIRIGENTE	32,315,010	28,073,944	3553	420	244	3729	30,023,544	-2,291,466	1,949,600	
- Fondo condizioni di lavoro e incarichi art. 80 CCNL 21 maggio 2018	12,354,769	10,764,476					11,339,774	-1,014,995	575,298	
- Fondo premialità e fasce art. 81 CCNL 21 maggio 2018	19,960,241	17,309,468					18,683,770	-1,276,471	1,374,302	
TOTALE	55,147,856	49,532,388	4431	514	304	4641	52,179,913	-2,967,943	2,647,525	

(***) Il personale da indicare è riferito al solo personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

REGIONE _____ CODICE ENTE _____ 701

STRUTTURA RILEVATA _____ CONSUNTIVO ANNO _____ 2021

REGIONE	CODICE ENTE	701	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		Personale						Sopravvenienze Inesistenti	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
			Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti				
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																
1A100			1965656	56735	60293	2224603	636453	3279018	10496	303116	919809	105240	25241	168650	4425	9759435
	1A110	25032	16903		59547	1722791	283531	1746370	5276	115526	757494	75215	12687	84772	2224	4907368
	1A120	1940624	39832		746	501812	352922	1532648	5220	187590	162015	30025	12554	83878	2201	4852067
1B100																0
1C100																0
1D100																0
1E100																0
1F100			53162	3847	49	19477	20500	154537	336	27722	12430	14335	809	5406	141	312751
	1F110		53162	3847	49	19477	20500	154537	336	27722	12430	14335	809	5406	141	312751
	1F120															0
																0
																0
																0
																0
1G100																0
1H100																0
19999			2018818	104021	65021	2950380	889026	4524728	30743	1318143	1539673	161569	35944	240175	6300	13899541
ASSISTENZA DISTRETTUALE																
2A100			4615	5302	1683	25704	45151	698661	1341	75026	345772	20049	3227	21507	564	1249262
	2A110			2148	11852	7801	12343	11852	407	797	322831	5686	979	6545	171	379074
	2A111			2148	11852	7801	12343	11852	407	797	322831	5686	979	6545	171	379074
	2A112															0
	2A113															0
	2A114															0
	2A115															0
	2A116															0
2A120																0
	2A121															0
	2A122															0
	2A123															0
	2A124															0
	2A125															0
2A130																0
	2A131															0
	2A132															0
2B100																0
2C100																0
2D100																0
2E100																0
	2E110															0
	2E120															0
	2E130															0
2F100																0
	2F110															0
	2F111															0
	2F112															0
	2F113															0
2G100																0
	2G110															0
	2G111															0
	2G112															0
	2G113															0
	2G114															0
	2G115															0
2G120																0
	2G121															0

REGIONE		CODICE ENTE		701												
STRUTTURA RILEVATA		030		2021												
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		CONSUNTIVO ANNO		VALORI IN EURO												
Macrovoce economica	Beni sanitari	Beni non sanitari	previdenze sanitarie	Costi per acquisto di servizi		servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Personale		Ruolo amministrativo	Ammortamenti	Supervenienze Inaspettate	Altri costi	Over (handout, svalutazioni, minusvalenze)	Totale
				Costi per acquisto di servizi	Costi per acquisto di servizi				Ruolo professionale	Ruolo tecnico						
2G122	0	964	631	50743	66526	295224	501	24074	11946	6978	1207	8068	211	467073		
2G123	141200	340329	95018	273581	2020656	2909446	6944	244360	142523	111306	16604	110939	2911	6415777		
2G124	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
2G125	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
2G130	0	0	2628155	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2628155		
2H100	30174	261324	310138	2249110	1419285	8734055	16380	1105996	584947	209300	39399	263261	6906	15220273		
2H110	20087	2065	797	11984	57858	364358	625	84435	17924	9281	1504	10053	263	581234		
2H120	8376	6939	29864	56781	100788	1271855	2378	189770	196980	56196	5719	38214	1002	2210862		
2H130	0	129430	3880	1157048	567743	2664264	5550	318390	159034	50323	13350	89207	2340	5160559		
2H140	1711	122890	9597	1023297	692896	4433576	7827	513401	211009	113500	18826	125787	3301	7277618		
2H150	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
2H160	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
2I100	84866	251933	15174	1924381	1595603	4433530	1861	2018931	314627	180599	28609	191149	5015	11056349		
2I110	24993	234096	10656	888137	1096436	3277839	8392	1734434	223834	126059	20137	134544	3531	7783088		
2I120	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
2I130	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
2I140	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
2I150	59025	10802	2934	162510	402585	1082653	2294	267713	62993	36101	5519	36874	967	2132970		
2I160	848	7035	1584	873734	96582	73038	1246	16784	27800	18439	2953	19731	517	1140291		
2K100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
2L100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
29999	123901046	2953805	19381356	23547060	20716838	58412468	204934	9020406	7588105	7391957	492773	3292355	86405	27090068		
ASSISTENZA OSPEDALIERA																
3A100	1824097	2660446	2822	2183898	2365012	8067337	19153	1056226	537963	1117485	46059	307744	8076	17801918		
3A110	1248879	216753	2089	1656627	1764664	6243641	14317	783897	382952	722926	34428	230033	6037	13307243		
3A111	681851	182809	1566	1400238	1533164	4576652	10733	512195	253065	621248	25810	172448	4526	9976095		
3A112	567028	33944	523	256599	231500	1669898	3584	271702	129887	101678	8618	57585	1511	3331148		
3A120	575218	49293	733	527271	600348	1823696	4836	272329	155011	394559	11631	77711	2039	4494675		
3B100	39413994	3978002	8510174	29729239	47406944	141820934	377096	21150744	12764237	38901053	1470556	5027904	159621	342710498		
3B110	1400691	220934	1521814	1697823	220934	4247949	62521	76231	643746	863934	30038	200706	5267	11609732		
3B120	260889	114452	1251	973340	1178458	3341822	8889	343712	711044	882190	20635	137904	3618	7976904		
3B130	37752414	3642616	8507102	27255085	44530663	134231163	356019	20044511	11409447	29134929	1419883	4689294	150736	323123862		
3B140	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
3B150	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
3C100	9408	43857	259	140355	264450	708569	1777	398159	30616	20911	4274	25560	749	1651944		
3D100	222718	208846	1885	1043333	1800317	6386951	12917	766466	324491	993761	31062	207536	5447	12005730		
3E100	620	728	399959	10817	9784	16522	564	9784	12785	47184	1357	9071	238	524666		
3F100	10261759	1040336	2863	1243185	875314	4020039	19623	554442	513208	272599	47189	315286	8275	18237818		
3G100	61468	17787	39	34169	109307	6584	271	3638	4502	9286	652	4358	114	252175		
3H100	0	1404	115	237636	25154	427583	790	11439	12377	4141	1902	12708	333	735582		
39999	51794064	4635045	8518885	34622632	53246427	161454519	432191	2295898	14200179	33566420	1603051	5913167	182853	393920331		
48888	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
49999	17714488	7692871	27965262	61129072	74852291	2243291715	673868	34289447	23327957	4091946	2131768	9445697	275558	684809040		
TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE																
TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA																
TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA																
TOTALE GENERALE																

ALLEGATO 1 AL MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

REGIONE 030

CODICE ENTE

701

CONSUNTIVO ANNO

2021

STRUTTURA RILEVATA

			Mobilità attiva regionale AA0460+AA0470+AA0490+ AA0500+AA0510+AA0520+ AA0530+AA0550+AA0560+ AA0561+AA0620+AA0630+ AA0640+AA0650+EA0080+E A0180	Mobilità passiva extra- regionale BA0090 BA0480+BA0520+BA0560+B A0730+BA0780+ BA0830+BA0990+BA1060+B A1120+BA1550+EA0360+EA 0490	Mobilità attiva internazionale AA0600	Mobilità passiva internazionale BA1540	ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia AA0670	Costi per prestazioni extra Lea	Assistenza stranieri irregolari	Ricavi per attività di ricerca AA0190+AA0200+AA0210+ AA220+AA300+AA310
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA										
1A100		Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	9759435	0	0	0	0	0	0	0
	1A110	Vaccinazioni	4907368							
	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	4852067							
1B100		Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	0							
1C100		Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	2696771							
1D100		Salute animale e igiene urbana veterinaria	0							
1E100		Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0							
1F100		Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	312751	0	0	0	0	0	0	0
	1F110	Screening oncologici	312751	0	0	0	0	0	0	0
	1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	0							
	1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	0							
	1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	312751							
	1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	0	0	0	0	0	0	0	0
	1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	0							
	1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0							
1G100		Attività medico legali per finalità pubbliche	1130584							
1H100		Contributo Legge 210/92	0							
19999		TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	13899541	0	0	0	0	0	0	0
ASSISTENZA DISTRETTUALE										
2A100		Assistenza sanitaria di base	1249262	0	0	0	0	0	0	0
	2A110	Medicina generale	379074	0	0	0	0	0	0	0
	2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	379074							
	2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0							
	2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	0							
	2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	0							
	2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	0							
	2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0							
	2A120	Pediatria di libera scelta	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	0							
	2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0							
	2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	0							
	2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0							
	2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0							
	2A130	Altra assistenza sanitaria di base	870188	0	0	0	0	0	0	0
	2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	821728							
	2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	48460							
2B100		Continuità assistenziale	0							

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

2021

CONSUNTIVO ANNO

701

CODICE ENTE

050

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE	CODICE ENTE	OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	CONSUNTIVO ANNO	2021
2C100	0	Assistenza ai turisti	0	0
2D100	21392100	Emergenza sanitaria territoriale	0	0
2E100	83866611	Assistenza farmaceutica	0	0
		Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	0	0
		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	0	0
	2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	0	0
	2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	0	0
	2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	0	0
	2F100	Assistenza integrativa e protesica	0	0
		Assistenza integrativa-Totale	0	0
	2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	0	0
	2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	0	0
	2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	0	0
	2F120	Assistenza protesica	0	0
2G100	87782288	Assistenza specialistica ambulatoriale	2780688	12164118
		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	2780688	12164118
	2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	0	0
	2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	0	0
	2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	2.780.688	12.164.118
	2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0	0
	2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0	0
	2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	0	0
		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	0	0
	2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	0	0
	2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	0	0
	2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	0	0
	2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0	0
	2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0	0
	2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	0	0
2H100	15230273	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale	0	0
		Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	0	0
	2H110	Cure domiciliari	0	0
		Cure domiciliari	0	0
	2H111	Cure domiciliari	266	0
	2H112	Cure palliative domiciliari	580968	0
	2H120	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	2210862	0
	2H130	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	5160559	0
	2H140	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	7277618	0
	2H150	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	0	0
	2H160	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0	0
2I100	1728240	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale	0	0

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

REGIONE	CONSUNTIVO ANNO	
STRUTTURA RILEVATA	CODICE ENTE	701
030		2021

Codice	Descrizione	Consumi di esercizio										Costi per acquisti di servizi					Personale					Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale			
		Bene sanitario		Bene non sanitario		prestazioni sanitarie		servizi sanitari per erogazione di prestazioni		servizi non sanitari		Ruolo sanitario		Ruolo professionale		Ruolo tecnico		Ruolo amministrativo		Ammortamenti	Sopravvenienze Inasistenze						
		19065656	50735	60293	2224603	636483	3279018	10496	303116	919509	105240	25241	168650	4425	9759435												
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																											
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali																										
1A110	Vaccinazioni																										
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie																										
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati																										
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro																										
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria																										
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori																										
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale																										
1F110	Screening oncologici																										
	Programmi organizzati svolti in appositi Unità operativa/Centro di costo																										
	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale																										
	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero																										
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale																										
	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero																										
	Altre attività svolte in ambito ospedaliero																										
1G100	Attività mediche legali per finalità pubbliche																										
1H100	Contributo Legge 210/92																										
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																										
		2018818	104021	65021	2950380	889026	4524728	36743	1318143	1539673	161569	35944	240175	6300	13899541												
ASSISTENZA DISTRETTUALE																											
2A100	Assistenza sanitaria di base																										
2A110	Medicina generale																										
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione																										
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari																										
2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali																										
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali																										
2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP																										
2A116	Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità																										
2A120	Produttività di libera scelta																										
2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione																										
2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari																										
2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali																										
2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP																										
2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità																										
2A130	Altra assistenza sanitaria di base																										
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP																										
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità																										
2B100	Continuità assistenziale																										
2C100	Assistenza ai turisti																										
2D100	Emergenza sanitaria territoriale																										
2E100	Assistenza farmaceutica																										
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione																										
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale																										
	Diretta																										
	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione																										
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto																										
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero																										
2F100	Assistenza integrativa e protesica																										
2F110	Assistenza integrativa - Totale																										
	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattie diabetica o da malattie rare																										
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattie diabetica o da malattie rare																										
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare																										
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso																										
2F120	Assistenza protesica																										
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale																										
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero-ospedaliero																										
	Attività di laboratorio																										
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero-ospedaliero																										
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero-Diagnostica strumentale																										
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero-Attività clinica																										
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero-Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa																										
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero-Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa																										
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero-distrettuale e da terzi																										
		209272	346081	95693	355188	2127119	3296112	7710	277133	165900	122633	18283	123919	3250	7148293												

VALORI IN EURO





REGIONE		CODICE ENTE		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		CONSUNTIVO ANNO		2021		VALORI IN EURO		
STRUCTURA RILEVATA		030		701		2021						
Macrovoce economica	Consuntivi di esercizio		Costi per acquisto di servizi		Personale		Ammortamenti	Sopravvenute Inossistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	
	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	scritture non sanitarie	Ruolo sanitario						Ruolo amministrativo
2G121	68.072	4.789	44	30.864	39.937	91.442	305	8.699	11.431	472	4.912	265.443
2G122			631	50.743	66.526	295.224	501	24.074	11.946	1.207	8.068	467.073
2G123	141.200	340.229	95.018	273.581	2.020.656	2.909.446	6.904	244.380	142.323	16.804	110.939	6415777
2G124												0
2G125												0
2G130			2.628.155									26.281.555
2H100	30.774	261.324	310.138	2.249.110	1419.285	873.4053	16380	11.05996	584947	39399	263261	152.30273
2H110	20087	2065	797	11984	57858	3643358	625	84435	17924	1504	10053	581234
2H111		1		11	48	167		9	13	6	10	266
2H112	20.087	2.084	797	11.973	57.810	384.191	625	84.426	17.911	1.503	10.043	580968
2H120	8.376	6.938	295.864	507.81	100.788	1.271.855	2.378	189.770	196.980	5.719	38.214	22.0862
2H130			3.880	1.157.048	567.743	2.864.284	5.550	318.390	189.034	13.350	88.207	51.06559
2H140	1.711	122.890	9.597	1.023.297	692.896	4.433.576	7.827	513.401	211.009	18.826	125.787	727.7618
2H150												0
2H160												0
2I100	0	41671	2200	263342	375595	866684	1861	66758	49166	4469	29864	1728240
2I110		40.916	1.520	170.499	305.606	547.257	1.328	58.702	37.186	3.196	21.353	1235469
2I120												0
2I130												0
2I140												0
2I150		1.595	680	92.843	39.989	319.427	533	8.056	11.970	1.273	8.511	492771
2I110	84866	251933	15174	1924381	1955603	4135330	11932	2018931	314627	28609	191149	11056349
2I120	24.993	234.098	10.656	889.137	1.086.436	3.277.839	8.392	1.794.434	223.834	20.137	134.544	7780888
2I130												0
2I140												0
2I150	99.025	10.802	2.994	162.510	402.585	1.082.693	2.294	267.713	62.993	5.519	36.874	2132970
2I160	848	7.035	1.584	873.734	96.582	73.038	1.246	16.784	27.800	2.953	19.731	1140291
2K100												0
2L100												0
29999	122.542.937	29.931.956	19.381.956	23.285.373	20.102.933	59.412.468	204.934	9.420.406	7.588.105	455.244	3.292.355	27478278
ASSISTENZA OSPEDALIERA												
3A100	1824097	266046	2822	2183908	2365012	8067337	19153	1056226	537963	46059	307744	17801918
3A110	1248759	216753	2089	1656627	1764694	6236411	14317	783977	382952	34428	230033	13307243
3A111	681881	182608	1.966	1.400.028	1.533.164	4.576.662	10733	512.156	253.065	621.248	172.448	9976095
3A112	567028	33844	623	256.599	231.500	1.666.989	3.584	271.702	129.887	8.618	57.585	3331148
3A120	575.218	49.293	733	527.271	600.348	1.823.696	4.836	272.329	155.011	11.631	77.711	4494675
3B100	39413994	3978002	8510174	29729239	47406944	141870934	3770996	21150744	12764237	31901053	5027904	34270498
3B110	1400681	220394	1.821	1.521.814	1.897.823	4.247.949	12.488	762.521	643.746	30038	200706	9207
3B120	280889	114.452	1.251	972.340	1.178.458	3.341.822	6.589	343.712	711.044	82.190	137.904	11609732
3B130	37.752.414	3.642.616	8.507.102	27.235.085	44.630.663	134.231.163	356.019	20.044.511	11.409.447	1.419.883	4.889.294	323123862
3B140												0
3B150												0
3C100	9.408	43.857	259	140.355	264.450	706.589	1.777	388.159	30.616	4.274	28.560	1651944
3D100		208.846	1.885	1.043.333	1.800.317	6.386.951	12.917	786.466	324.491	31.062	207.536	12085730
3E100	620	15.067	728	10.817	9.929	16.522	584	9.784	12.765	47.184	9.071	524666
3F100	7.374.799	104.036	2.863	1.943.185	975.314	4.020.039	18.623	554.442	513.208	47.189	315.286	15338818
3G100	61.468	17.787	39	34.169	109.307	6.594	271	3.638	4.502	652	4.358	252175
3H100		1.404	115	237.636	25.154	427.583	790	11.459	12.377	1.902	12.708	735582
39999	48907064	4635045	8518885	34622632	53246427	161454519	432191	2.995.0898	14200179	1603051	5913167	391033331
48888												0
49999	173468819	7692871	27965262	60867385	74238386	224391715	673868	3.4289447	23327957	2094239	9445697	679651150
TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE												
TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA												
TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA												
TOTALE GENERALE												

REGIONE		CODICE ENTE		701	
030		030		701	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		CONSUNTIVO ANNO		2021	
STRUTTURA RILEVATA		CONSUNTIVO ANNO		2021	

Macrovoce economica	Comparti di servizio		Costi per acquisti di servizi		Personale					Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	
	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo				Ammortamenti
2G111 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	828.669			200.000	200.000						17.529		1246198
2G112 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	530.000			61.687	413.905						20.000		1025592
2G113 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica													0
2G114 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa													0
2G115 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa													0
2G120 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G121 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio													0
2G122 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale													0
2G123 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica													0
2G124 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa													0
2G125 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa													0
2G130 Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti													0
2H100 Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2H110 Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2H111 Cure domiciliari													0
2H112 Cure palliative domiciliari													0
2H120 Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)													0
2H130 Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del													0
2H140 Assistenza alle persone con disturbi mentali													0
2H150 Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità													0
2H160 Assistenza alle persone con dipendenze patologiche													0
2I100 Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2I110 Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali													0
2I120 Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità													0
2I130 Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche													0
2I140 Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti													0
2I150 Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo													0
2J100 Assistenza socio-sanitaria residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2J110 Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali													0
2J120 Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità													0
2J130 Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche													0
2J140 Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti													0
2J150 Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita													0
2J160 Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo													0
2K100 Assistenza termale													0
2L100 Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri													0
29999 TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	1.358.669	-	-	261.687	613.905	-	-	-	-	-	37.529	-	2.271.790
ASSISTENZA OSPEDALIERA													
3A100 Attività di Pronto soccorso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3A110 Attività diretta di Pronto soccorso e OBI													0
3A111 Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero													0
3A112 Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero													0
3A120 Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero													0
3B100 Assistenza ospedaliera per acuti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3B110 Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital													0
3B120 Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery													0
3B130 Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria													0
3B140 Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa													0

REGIONE CODICE ENTE

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

	Macrovoce economiche	Costi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		Personale					Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo				Ammortamenti
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extrasuola													0
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti													0
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione													0
3E100	Trasporto sanitario assistito													0
3F100	Attività trasfusione	2.887.000												2.887.000
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti													0
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive													0
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	2.887.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.887.000
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA				2.61.687									0
49999	TOTALE GENERALE	4.245.669	0	0	2.61.687	61.3905	0	0	0	0	37529	0	0	51.587.900

VALORI IN EURO

P.S.C.R.I.B.A.





ELLO DI RILEVAZIONE LIVELLI DI ASSISTENZA - SINTESI

STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	CODICE ENTE	CONSUNTIVO ANNO	
050	701		

	Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Supravvenienze Inesistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	%	
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo						Ammortamenti
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	1905056	56735	60293	2224603	636453	3279018	10496	303116	919509	105240	25241	168650	4425	9759435	
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	0	38982	2101	115209	190179	908622	24696	968989	368308	24895	6972	46596	1222	2696771	
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	53162	3847	49	19477	20500	154537	336	27722	12430	14335	809	5406	141	312751	
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	0	4457	2578	600091	41894	182551	1215	18316	239426	17099	2922	19523	512	1130584	
1H100	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	2018818	104021	65021	2959380	889026	4524728	36743	1318143	1539673	161569	35944	240175	6300	13899541	2.03%
2A100	Assistenza sanitaria di base	4615	5302	1683	25704	45151	698661	1341	75626	345772	20049	3227	21567	564	1249262	
2B100	Continuità assistenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2C100	Assistenza ai turisti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	115782	66865	1242473	459065	1126530	5406983	23013	371526	627276	336086	55341	369756	9704	21392100	
2E100	Assistenza farmaceutica	83866611	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	83866611	
2F100	Assistenza integrativa e protesica	30041500	104134	3571529	9176667	1470370	2275578	58840	793771	1777798	4303106	141491	945549	24812	54684945	
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	9758058	2222576	3056459	9448791	14684304	35996979	91567	4587798	3888519	2316970	220237	1471409	38621	87782288	
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	30174	261324	310138	2249110	1419285	8734053	16380	1105996	584947	2093000	39399	263261	6906	15230273	
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	0	41671	2200	263342	375595	866684	1861	66758	49166	25847	4469	29864	783	1728240	
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	84866	251933	15174	1924381	1595603	4433530	11932	2018931	314627	180599	28609	191149	5015	11056349	
2K100	Assistenza termale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	123901606	2953805	19381356	25547060	20716838	58412468	204934	9020406	7588105	7391957	492773	3292355	86405	276990068	40.45%
3A100	Attività di Pronto soccorso	1824097	266046	2822	2183898	2365012	8067337	19155	1056226	537963	1117485	46059	307744	8076	17801918	
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	39413994	3978002	8510174	29729239	47406944	141820934	377096	21150744	12764237	30901053	1470556	5027904	159621	342710498	
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	9408	43857	259	140355	264450	708569	1777	398159	30616	20911	4274	28560	749	1651944	
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	222718	208846	1885	1043333	1800317	6386951	12917	766466	324491	993761	31062	207536	5447	12005730	
3E100	Trasporto sanitario assistito	620	15067	728	10817	399929	16572	564	9784	12785	47184	1357	9071	238	524666	
3F100	Attività trasfusione	10261759	104036	2863	1243185	875314	4020039	19623	554442	513208	272599	47189	315286	8275	18237818	
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	61468	17787	39	34169	109307	6584	271	3638	4502	9286	652	4358	114	252175	
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0	1404	115	237636	25154	427583	790	11439	12377	4141	1902	12708	333	735582	
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	51794064	4635045	8518885	34622632	53246427	161454519	432191	23950898	14200179	33366420	1603051	5913167	182853	393920331	57.52%
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%
49999	TOTALE GENERALE	17714488	7692871	27965262	61129072	74852291	224391715	673868	34289447	23327957	40919946	2131768	9445697	275558	684809940	100.00%

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
	REGIONE	030
	U.S.L./AZ.OSP.	701
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
	Consuntivo	0
	ANNO	2020

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	S
----------------------------------	---

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	262,069,929
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	208,075,947
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	208,075,947
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	170,693,580
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	12,956,127
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	24,426,240
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	4,130,000
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	20,296,240
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	42,492,839
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	3,309,132
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1,322,327
SS	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	1,986,805
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	38,829,098
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	38,829,098
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	354,609
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	354,609
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	11,501,143
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	5,596,996
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1,047,830
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	4,549,166
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	2,018,457
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1,194,070
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	115,052
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	709,335
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	353,006,961

	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	336,601,099
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	313,914,429
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	156,137,674
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	50,446,616
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	7,673,405
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	79,682,463
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	
	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	
	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	
	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	
	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	
	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	19,974,271
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	152,692
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	22,533,978
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	15,394,305
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2,203,752
	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	
	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	42,624
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	3,543,472
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	
	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	
	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	
	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	1,111,564
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	1,111,564
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	238,261
	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	
	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	
	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	6,370,467
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	10,035,395
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	620,373
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6,101,294
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	2,644,640
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	588,010
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	81,078
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	9,797,841
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	48,693
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	101,392
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	101,392

	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3,362,320
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	217,779
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2,789,880
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	354,661
	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	296,745
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	269,997
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	26,748
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	5,988,691
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsamento da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsamento per Pay back sui dispositivi medici	
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	5,988,691
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	3,189,881
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	3,129,375
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	60,506
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	29,594,766
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	320
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	22,303,696
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	5,196,987
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1,194,354
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	132,658
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	766,751
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	4,873,927
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	2,116,100
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	1,427,406
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1,330,421
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	658,954,766
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	172,036,093
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	165,637,388
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	95,776,608
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	90,954,213
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	4,178,388
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	182,047
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	461,960
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	461,960
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	5,723,702
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	3,633,249
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	2,090,453
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	59,265,406
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	42,188,913
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	3,012,707
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	14,063,786
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	2,474,186
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	626,812
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	1,034,527
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	729,247
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6,900
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	6,900
	BA0302	B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti	
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	

	BA0305	B.1.A.9.5) <i>Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	
	BA0306	B.1.A.9.6) <i>Prodotti chimici</i>	
	BA0307	B.1.A.9.7) <i>Materiali e prodotti per uso veterinario</i>	
	BA0308	B.1.A.9.8) <i>Altri beni e prodotti sanitari</i>	
	BA0310	B.1.B) <i>Acquisti di beni non sanitari</i>	6,398,705
	BA0320	B.1.B.1) <i>Prodotti alimentari</i>	88,426
	BA0330	B.1.B.2) <i>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</i>	373,150
	BA0340	B.1.B.3) <i>Combustibili, carburanti e lubrificanti</i>	4,668,788
	BA0350	B.1.B.4) <i>Supporti informatici e cancelleria</i>	441,242
	BA0360	B.1.B.5) <i>Materiale per la manutenzione</i>	617,211
	BA0370	B.1.B.6) <i>Altri beni e prodotti non sanitari</i>	209,888
R	BA0380	B.1.B.7) <i>Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	
	BA0390	B.2) <i>Acquisti di servizi</i>	122,950,712
	BA0400	B.2.A) <i>Acquisti servizi sanitari</i>	69,631,378
	BA0410	B.2.A.1) <i>Acquisti servizi sanitari per medicina di base</i>	-
	BA0420	B.2.A.1.1) <i>- da convenzione</i>	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) <i>Costi per assistenza MMG</i>	
	BA0440	B.2.A.1.1.B) <i>Costi per assistenza PLS</i>	
	BA0450	B.2.A.1.1.C) <i>Costi per assistenza Continuità assistenziale</i>	
	BA0460	B.2.A.1.1.D) <i>Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</i>	
R	BA0470	B.2.A.1.2) <i>- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>	
S	BA0480	B.2.A.1.3) <i>- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale</i>	
	BA0490	B.2.A.2) <i>Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</i>	-
	BA0500	B.2.A.2.1) <i>- da convenzione</i>	
R	BA0510	B.2.A.2.2) <i>- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale</i>	
S	BA0520	B.2.A.2.3) <i>- da pubblico (Extraregione)</i>	
	BA0530	B.2.A.3) <i>Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</i>	1,042,110
R	BA0540	B.2.A.3.1) <i>- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	
	BA0541	B.2.A.3.2) <i>prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	
	BA0550	B.2.A.3.3) <i>- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	
	BA0551	B.2.A.3.4) <i>prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	
S	BA0560	B.2.A.3.5) <i>- da pubblico (Extraregione)</i>	
	BA0561	B.2.A.3.6) <i>prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)</i>	
	BA0570	B.2.A.3.7) <i>- da privato - Medici SUMAI</i>	1,042,110
	BA0580	B.2.A.3.8) <i>- da privato</i>	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) <i>Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati</i>	
	BA0591	B.2.A.3.8.B) <i>Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati</i>	
	BA0600	B.2.A.3.8.C) <i>Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati</i>	
	BA0601	B.2.A.3.8.D) <i>Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati</i>	
	BA0610	B.2.A.3.8.E) <i>Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private</i>	
	BA0611	B.2.A.3.8.F) <i>Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private</i>	
	BA0620	B.2.A.3.8.G) <i>Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati</i>	
	BA0621	B.2.A.3.8.H) <i>Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati</i>	
	BA0630	B.2.A.3.9) <i>- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</i>	
	BA0631	B.2.A.3.10) <i>Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</i>	
	BA0640	B.2.A.4) <i>Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</i>	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) <i>- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	
	BA0660	B.2.A.4.2) <i>- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	
SS	BA0670	B.2.A.4.3) <i>- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione</i>	
	BA0680	B.2.A.4.4) <i>- da privato (intraregionale)</i>	
	BA0690	B.2.A.4.5) <i>- da privato (extraregionale)</i>	
	BA0700	B.2.A.5) <i>Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</i>	2,479,645
R	BA0710	B.2.A.5.1) <i>- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	
	BA0720	B.2.A.5.2) <i>- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	
S	BA0730	B.2.A.5.3) <i>- da pubblico (Extraregione)</i>	
	BA0740	B.2.A.5.4) <i>- da privato</i>	2,479,645
	BA0750	B.2.A.6) <i>Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</i>	8,257,718
R	BA0760	B.2.A.6.1) <i>- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	
	BA0770	B.2.A.6.2) <i>- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	
S	BA0780	B.2.A.6.3) <i>- da pubblico (Extraregione)</i>	
	BA0790	B.2.A.6.4) <i>- da privato</i>	8,257,718
	BA0800	B.2.A.7) <i>Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</i>	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) <i>- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	

	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	32,418,333
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	32,418,333
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	7,441,819
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	506,212
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	4,659,745
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	2,275,862
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	1,383,532
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	1,312,562
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	70,970
	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	11,613,167
	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	18,800
R	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	18,998
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	11,513,022
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	5,735,806
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	

	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	1,081,711
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	899,470
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	3,765,438
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	30,597
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale sanitario in comando	62,347
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	26,296
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	36,051
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4,995,054
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	176,518
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	232,636
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	4,585,900
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	53,319,334
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	51,677,549
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2,101,009
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	11,951,503
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	7,045,699
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	2,413,874
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	4,631,825
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	8,984,623
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,518,516
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	415,848
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	474,756
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1,358,075
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	307,430
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	307,430
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	17,520,090
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	529,966
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	16,990,124
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1,308,534
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1,200,561
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	723,262
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	434,349
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	42,950
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	107,973
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	107,973
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	333,251
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	333,251
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	21,149,836
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4,627,600
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	4,282,243
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	7,485,802
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	4,686,931
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	

	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	52,260
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	15,000
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	24,412,496
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	247,654
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	14,235,123
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	13,796,870
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	438,253
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	9,929,719
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA2080	Totale Costo del personale	247,796,504
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	192,369,228
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	92,499,385
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	85,319,054
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	82,161,822
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3,157,232
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	7,180,331
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	6,838,517
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	341,814
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	99,869,843
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	96,194,068
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	3,675,775
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	701,146
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	552,800
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	484,201
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	68,599
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	148,346
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	148,346
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	34,977,963
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	462,831
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	190,489
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	272,342
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	34,515,132
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	33,396,155
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1,118,977
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	19,748,167
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,286,156
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,128,273
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	157,883
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	18,462,011
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	18,058,844
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	403,167
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	6,230,535
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1,722,566
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	4,507,969
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	718,548
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	3,789,421
	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	
	BA2560	Totale Ammortamenti	38,705,744
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	351,673
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	38,354,071
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	27,266,146

BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	93,100
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	27,173,046
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	11,087,925
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-580,863
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	- 493,461
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1,699,263
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	- 1,976,682
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	- 20,605
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	637
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	- 82,175
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	- 113,899
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	- 87,402
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	- 12,856
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	20,647
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	- 96,201
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	1,008
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	10,980,793
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	4,828,000
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	628,000
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	4,200,000
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	69,785
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	3,112,624
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1,405,568
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	227,118
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	59,896
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	1,420,042
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	2,970,384
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	20,611
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1,155,138
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	26,777
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	859,023
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	381,230
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	527,605
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	643,681,850
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	411
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	77
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	334
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	
CA0110	C.3) Interessi passivi	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	

	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	411
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	
	DA0020	D.2) Svalutazioni	
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	4,031,343
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	4,031,343
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	3,365,651
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	137,683
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	3,227,968
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	668,476
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	2,559,492
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	397,223
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	196,125
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	201,098
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	949
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	200,149
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	268,469
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	1,499,617
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	137,748
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	1,361,869
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	841,128
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2,608
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2,608
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	838,520
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	712,727
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	125,793
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	520,741
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	22,940
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	497,801
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	29,825

EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	467,976
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	2,531,726
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	17,805,053
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	17,434,840
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	16,410,759
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	326,032
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	698,049
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	
YA0060	Y.2) IRES	370,213
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	370,213
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	17,805,053
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RL S.C.R.I.B.A.



**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	365,905,316	+
	AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1,357,496	+
	AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		+
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		+
	AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo		+
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo		+
	AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	+
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		+
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		+
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri		+
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri		+
	AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	+
	AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	1,357,496	+
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	8,029,670	+
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	6,729,865	+
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	310,173	+
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	252,482	+
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità		+
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità		+
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali		+
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali		+
	AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		+
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		+
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		+
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		+
	AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	364,547,820	+
	AAA280	A.II.1) Terreni	39,838	+
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	39,838	+
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili		+
	AAA310	A.II.2) Fabbricati	318,941,405	+
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	1,723,154	+
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	3,103,328	+
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	1,380,174	+
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (disponibili)	317,218,251	+
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (disponibili)	662,800,886	+
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (disponibili)	345,582,635	+
	AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	14,702,285	+
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	82,673,191	+
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	67,970,906	+
	AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	23,390,434	+
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	170,990,995	+
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	147,600,561	+
	AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	1,817,088	+
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	21,722,911	+
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	19,905,823	+
	AAA470	A.II.6) Automezzi	118,369	+
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	1,563,631	+
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	1,445,262	+
	AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	53,498	+
	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	1,435,754	+
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	14,481,236	+
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	13,045,482	+
	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	4,049,149	+
	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	+
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		+
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		+
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		+
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		+
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		+
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		+
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		+
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	<input type="text"/>	ANNO	<input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/>	TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
		PREVENTIVO	<input type="text"/> CONSUNTIVO <input type="text"/>
APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE			
		SI	<input type="text"/>
		NO	<input type="text"/>

ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	+
	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	-	+
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		+
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		+
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		+
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri		+
	AAA700	A.III.2) Titoli	-	+
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni		+
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli		+
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		+
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		+
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		+
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi		+
	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	299,993,279	+
	ABA000	B.I) RIMANENZE	19,819,761	+
	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	18,962,177	+
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	9,228,526	+
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	+
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	9,068,045	+
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	127,430	+
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	67,036	+
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	302,213	+
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	+
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	168,927	+
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	+
	ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	857,584	+
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	+
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	66,008	+
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	+
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	63,033	+
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	725,155	+
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	3,388	+
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	+
	ABA190	B.II) CREDITI	224,394,736	+
	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	25,721,161	+
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	+
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	+
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	+
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	+
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	+
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	+
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	3,044,265	+
	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	+
SS	ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	22,658,070	+
	ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	-	+
SS	ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	+
SS	ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	+
SS	ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	+
SS	ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	+
	ABA340	B.II.1.i) Crediti v/prefetture	18,826	+
	ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	136,019,785	+
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	90,793,494	+
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	37,288,099	+
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	+
S	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	+
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	+
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	+
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	53,505,395	+
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	+
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	+
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	+
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	45,226,291	+
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	45,226,291	+
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/> CONSUNTIVO <input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	+
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai	-	+
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	+
RR	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	+
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	NO

ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	280,159	+
	ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	54,606,890	+
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	52,597,801	+
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	+
RR	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	+
RR	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	52,597,801	+
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	+
	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione	-	+
S	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	1,272,827	-
S	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie	736,262	-
	ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	+
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	+
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	+
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	+
	ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	-	+
	ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	7,766,741	+
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	6,869,643	+
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	+
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	879,503	+
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	+
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	17,595	+
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	17,595	+
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	-	+
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	+
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	+
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	+
	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	+
	ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	+
	ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	+
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	55,778,782	+
	ABA760	B.IV.1) Cassa	20,559	+
	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	55,758,223	+
	ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	-	+
	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	-	+
	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	172,866	+
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	1,922	+
	ACA010	C.I.1) Ratei attivi	1,922	+
R	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	170,944	+
	ACA040	C.II.1) Risconti attivi	170,944	+
R	ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	666,071,461	+
	ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	229,698,576	+
	ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	+
	ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	+
	ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	-	+
	ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	220,322,816	+
	ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	9,375,760	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

PASSIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	336,559,995	+/-
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE		+/-
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	309,150,669	+
	PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	43,376,911	+
	PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	22,657,750	+
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88		+
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca		+
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	22,657,750	+
	PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	231,020,027	+
	PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	1,585,890	+
	PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	10,510,091	+
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	4,640,789	+
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	22,768,537	+
	PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>		+
	PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	309,694	+
	PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>	213,076	+
	PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>		+
	PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	22,245,767	+
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	+
	PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>		+
	PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>		+
	PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>		+
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO		+/-
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO		+/-
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	67,769,455	+
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE		+
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	33,106,263	+
	PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	3,373,303	+
	PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	1,727,137	+
	PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	-	+
	PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	23,833,729	+
	PBA051	<i>B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</i>	618,944	+
	PBA052	<i>B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora</i>	160,469	+
	PBA060	<i>B.II.5) Altri fondi rischi</i>	3,392,681	+
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	+
	PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>		+
	PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>		+
	PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>		+
	PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>		+
	PBA120	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>		+
	PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>		+
	PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>		+
	PBA141	<i>B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) -</i>		
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	15,709,784	+
	PBA151	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato</i>	1,405,568	
	PBA160	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	5,009,025	+
	PBA170	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	648,549	+
	PBA180	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	-	+
	PBA190	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>	8,646,642	+
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	18,953,408	+
	PBA210	<i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>		+
	PBA220	<i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>	5,397,973	+
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	5,246,424	+
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	6,000	+
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	145,549	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

P A S S I V I T A'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	12,656,617	+
	PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	898,818	
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	2,293,110	+
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	2,293,110	+
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI		+
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI		
	PDZ999	D) DEBITI	259,403,490	+
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI		+
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-	+
S	PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale		+
	PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale		+
SS	PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato		+
SS	PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca		+
SS	PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato		+
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	4,376,180	+
RR	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti		+
	PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti		
R	PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale		+
S	PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale		+
S	PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale		
RR	PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	4,258,740	+
	PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo	-	
	PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	
	PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	+
	PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	117,440	
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-	+
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	69,127,202	+
	PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	68,474,201	+
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	+
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	+
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	62,151,000	+
RR	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	+
RR	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	6,323,201	+
	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	
	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	
	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	
SS	PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregionale	653,001	+
R	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	+
	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti		
	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti		
	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti		
	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1 comma 539 L. 208/2015		
	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro		
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	+
	PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali		+
	PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali		+
	PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate		+
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	92,197,481	+
	PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	20,537	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	NO

PASSIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PDA291	<i>D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	20,537	
	PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)		
	PDA300	<i>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</i>	92,176,944	+
	PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	94,561,490	
	PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-2,384,546	
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	+
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	4,158,671	+
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	4,667,097	+
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	84,876,859	+
	PDA350	<i>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</i>	59,718,743	+
	PDA360	<i>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</i>	19,078,868	+
	PDA370	<i>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</i>	-	+
	PDA380	<i>D.XI.4) Altri debiti diversi</i>	6,079,248	+
	PEZ999	E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI	45,411	+
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-	+
	PEA010	<i>E.I.1) Ratei passivi</i>		+
R	PEA020	<i>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		+
	PEA030	E.II) RISCOINTI PASSIVI	45,411	+
	PEA040	<i>E.II.1) Risconti passivi</i>	45,411	+
R	PEA050	<i>E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		+
	PEA060	<i>E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008,</i>		
	PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	666,071,461	
	PfZ999	F) CONTI D'ORDINE	229,698,576	+
	PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	+
	PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	+
	PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	-	+
	PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	220,322,816	
	PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	9,375,760	+

Dettaglio debiti (PDZ999) per anno di formazione

	IMPORTO ANTE 31/12/2005	IMPORTO POST 31/12/2005	TOTALE
DEBITI COMMERCIALI		161,324,683	161,324,683
DEBITI NON COMMERCIALI		98,078,807	98,078,807
TOTALE.	-	259,403,490	259,403,490 (PDZ999)

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

REGIONE _____ CODICE ENTE _____ CONSUNTIVO ANNO _____

_____ 030 _____ 701

Codice	Descrizione	Comunità di servizio		Costi per acquisto di servizi		Personale					Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minuscole	Totale	
		Bent sanitari	Bent non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo				Ammortamenti
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA														
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	5090482	19401	53661	149281	315404	1253574	4467	124590	189793	149486	10825	78416	7439956
1A110	Vaccinazioni	80.889	8.120	52.270	98.814	155.555	680.911	2.367	44.763	145.575	109.729	4.282	33.517	1.997.332
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	5.028.483	11.281	1.391	50.467	158.849	972.663	2.100	79.827	44.218	39.757	6.533	44.889	604.624
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	9.183	37.978	685	127.773	264.646	634.612	2.190	891.356	283.904	96.888	4.011	32.639	2.189.914
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro													
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria													
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori													
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	5487	794	213	1626	13965	43608	158	6657	3448	4266	502	3419	84154
1F110	Screening oncologici	5487	794	213	1626	13965	43608	158	6657	3448	4266	502	3419	84154
1F121	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/centro di costo													
1F122	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale													
1F123	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	5487	794	213	1626	13965	43608	158	6657	3448	4266	502	3419	84154
1F124	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero													
1F125	Altre attività svolte in ambito ospedaliero													
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	407	4.041	12.099	132.112	49.069	229.435	771	14.828	247.480	34.273	1.415	901	72.6979
1H100	Contributo Legge 210/92													
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	5105559	61814	66658	410792	643084	2161229	7586	1037431	724625	284923	16753	115375	10637003
ASSISTENZA DISTRETTUALE														
2A100	Assistenza sanitaria di base	137	1737	47975	1073	53201	1073	3	65	438267	139	10	18150	560757
2A110	Medicina generale - Attività in convenzione	137	1.737	47.975	1.073	53.201	1.073	3	65	438.267	139	10	18.150	560.757
2A111	Medicina generale - Prescrizioni erogate nelle cure domiciliari													
2A112	Medicina generale - Prescrizioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali													
2A113	Medicina generale - Prescrizioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali													
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali													
2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP													
2A116	Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità													
2A120	Pediatraria di libera scelta													
2A121	Pediatraria di libera scelta - Attività in convenzione													
2A122	Pediatraria di libera scelta - Prescrizioni erogate nelle cure domiciliari													
2A123	Pediatraria di libera scelta - Programmi vaccinali													
2A124	Pediatraria di libera scelta - Attività presso UCCP													
2A125	Pediatraria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità													
2A130	Altra assistenza sanitaria di base													
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP													
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità													
2B100	Continuità assistenziale	5.176	15.297	692	38.816	93.175	418.824	1.553	61.193	80.553	53.432	3.266	16.253	791.468
2C100	Assistenza ai turisti													
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	100.670	79.628	29.885.789	659.120	1.467.647	4.815.430	16.514	3.986.739	400.819	761.886	29.371	237.353	421.542.33
2E100	Assistenza farmaceutica	832.259.55	41			295								832.262.71
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione													
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale													
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta													
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto													
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	83.225.935	41			295								83.226.271
2F100	Assistenza integrativa e protesica	177.542.46	4031	1073.828	1172.3831	82184	436321	1469	28384	736843	2619870	2728	21931	44150144
2F110	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattie diabetica o da malattie rare	175.780.50												175.780.50
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattie diabetica o da malattie rare	8.788.148												8.788.148
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	2.048.380												2.048.380
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	6.741.522												6.741.522
2F120	Assistenza protesica	176.196	4.031	10.737.828	11.723.831	82.184	436.321	1.469	28.384	736.843	2.619.870	2.728	21.931	26.572.094
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	791.998.80	1.751.234	3.394.513	789.8444	1.635.5354	37.547.272	13.907	5.863.794	5.570.559	733.7842	23.5607	162.5291	954.66604
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	77.861.79	1.484.704	403.723	733.2580	1.440.9649	34.276.806	11.939	5.584.439	5.343.248	681.6857	21.3635	15.09005	85.303.337
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	2.167.888	187.056	6.980	1.238.632	2.123.895	5.244.336	20.223	894.312	594.980	1.027.726	33.796	316.224	13.708.424
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	1.103.101	223.863	9.471	1.536.354	3.591.611	7.606.487	27.581	1.525.884	673.811	1.616.347	47.201	382.098	18.308.496
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	4.515.390	1.093.985	387.672	4.557.594	8.704.143	21.425.983	72.155	3.224.243	4.134.457	4.172.784	132.638	851.683	53.286.417
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo/riciccati extra tariffa													
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo/riciccati extra tariffa													

VALORIN EURO



REGIONE VALCORINI EURO
STRUTTURA RILEVATA
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE
CONSUNTIVO ANNO
2020
701
030
CODICE ENTE

Codice	Macrovoce economica	Consumi di esercizio		Costi per acquisto di servizi		Rend. sanitario	Personale			Rend. amministrativo	Ammortamenti	Soppravvenienze Inaspettate	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
		Benei sanitari	Benei non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni		servizi non sanitari	Rend. professionale	Rend. tecnico						
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito discrezionale e da terzi	133701	266530	88217	565864	3267921	10968	279355	227111	520985	19972	114286	2079	7440694	
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito discrezionale e da terzi - Attività di laboratorio	269	-	-	13377	-	-	-	-	730	-	-	-	14376	
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito discrezionale e da terzi - Diagnostica strumentale	1098	2626	309	81306	323994	1082	39141	22520	48308	1039	12410	206	638682	
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito discrezionale e da terzi - Attività clinica	132334	263904	87908	484468	2943927	9906	240214	204591	471947	18033	101876	1873	6787636	
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito discrezionale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito discrezionale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	58796	251129	352259	2095758	9181354	30096	1219393	866773	1341807	55853	354426	5690	2902573	
2H100	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	32417	1501	13	4157	352902	94	7125	1535	4541	245	14318	0	4220800	
2H110	Cure domiciliari	32417	1501	13	4157	352902	94	7125	1535	4541	245	14318	0	4220800	
2H112	Cure palliative domiciliari	32417	1501	13	4157	352902	94	7125	1535	4541	245	14318	0	4220800	
2H120	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	13499	15938	302699	179431	1466430	4937	224908	259854	221813	8953	63364	965	3040281	
2H130	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	282	102685	44780	587408	2652648	8959	366905	230392	396459	16853	98635	1678	5418390	
2H140	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	12618	131005	4767	1324762	4720374	16107	620458	375192	718894	30002	178109	3057	9639677	
2H150	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
2H160	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
2H170	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
2H180	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
2H190	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
2I100	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	383	38585	936	208307	853097	2881	94972	65410	122167	5449	29408	509	1893946	
2I110	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	50	35821	655	130001	490787	1685	71603	40980	70711	3153	17889	280	1257098	
2I120	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
2I130	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
2I140	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
2I150	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	333	3064	381	69396	353310	1186	23389	24430	51456	2296	11519	219	636848	
2I160	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	137655	245333	5596	2036494	4893023	18009	2060902	425848	789907	33985	240406	3370	13462463	
2I170	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	54883	216955	3861	1807328	3611346	12399	1648181	301697	542303	23827	184803	2332	9539936	
2I180	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
2I190	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
2I200	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
2I210	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
2I220	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
2I230	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
2I240	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
2I250	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	81980	21611	1546	252091	1202446	5321	405191	118539	241609	9461	55586	1017	3077608	
2I260	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	1412	6767	190	654182	79231	289	7130	5612	5995	887	17	21	84919	
2K100	Assistenza termale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	109202878	2387013	44077613	24708835	58143849	201432	13328242	8584872	13027060	364269	2541218	37996	300406314	
3A100	Attività di Pronto Soccorso	2095794	131685	14576	1266850	1682361	7122	2036566	210424	759400	77233	661731	2708	10259697	
3A110	Attività diretta di Pronto Soccorso e OBI	609647	131685	4063	1266850	1682361	7122	2036566	210424	759400	77233	661731	2708	10259697	
3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	414560	89546	2768	882811	1144005	4843	504167	143088	516392	14017	120098	1841	4709589	
3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	195087	42139	1300	405392	538356	2279	237255	67336	243008	6596	56516	867	2216277	
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	1486147	-	10519	-	-	-	1285434	-	-	56620	485117	-	3333831	
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	44163215	3431548	121162	28330599	136525039	509479	19042514	11040580	22999774	848585	4351250	89474	313782302	
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	955678	143088	4080	618362	3767177	12178	605139	442678	554405	23266	143406	2203	8406239	
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	516538	89798	3431	103055	3223319	10305	567013	329851	445335	191916	123528	1513	6669117	
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	38032811	3198662	113651	27165822	129594543	486996	17870282	10268073	22000104	805403	4084316	85788	294050758	
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	468838	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	468838	
3C100	Assistenza ospedaliera per ipodisabili	6782	39317	1642	252133	992666	4411	315268	89515	170688	9334	44670	680	2422993	
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	344878	173301	3918	1086818	5519552	17925	700383	386870	951211	27926	286798	3346	11118194	
3E100	Trasporto sanitario assistito	7951	16009	57	24329	155541	485	989580	10232	62408	2363	46399	110	1773744	
3F100	Attività trasfusione	4158900	53564	2156	682598	2107952	7216	286935	286448	384113	13061	69571	1411	8604258	
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	58021	14228	-	13009	-	-	7	-	8525	-	-	-	199250	
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	369	2824	420	69430	392689	1324	25703	27178	57652	2343	13413	249	670141	
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	50835490	3862476	143931	31658166	147382790	547962	23397636	12011247	25393761	980847	5425792	98578	348836579	
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
49999	TOTALE GENERALE	165143927	6311803	44288202	56777793	207687868	756980	37763309	21320744	38705744	1361869	8082385	137748	659873896	



OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

2020

CONSUNTIVO ANNO

701

CODICE ENTE

030

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

REGIONE	CODICE ENTE	OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	CONSUNTIVO ANNO	2020
2A132	0	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità		
2B100	791468	Continuità assistenziale		
2C100	0	Assistenza ai turisti		
2D100	42154233	Emergenza sanitaria territoriale		
2E100	83226271	Assistenza farmaceutica	4116176	0
2E110	0	<i>Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione</i>		
2E120	0	<i>Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale</i>	0	0
2E121	0	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta		
2E122	0	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto		
2E130	83226271	<i>Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero</i>	4.116.176	
2F100	44150144	Assistenza integrativa e protesica		
2F110	44150144	<i>Assistenza integrativa-Totale</i>	0	0
2F111	8788148	<i>Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare</i>		
2F112	2048380	<i>Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare</i>		
2F113	6741522	<i>Assistenza integrativa - Dispositivi monouso</i>		
2F120	26572094	<i>Assistenza protesica</i>		
2G100	95646604	Assistenza specialistica ambulatoriale	1661594	10035395
2G110	85303337	<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero</i>	1661594	10035395
2G111	13708424	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio		
2G112	18308496	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale		
2G113	53286417	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	1.661.594	10.035.395
2G114	0	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa		
2G115	0	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa		
2G120	7440694	<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi</i>	0	0
2G121	14376	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio		
2G122	638682	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale		
2G123	6787636	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica		
2G124	0	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa		
2G125	0	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa		
2G130	2902573	<i>Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti</i>		
2H100	18520428	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	0	0
2H110	422080	<i>Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari</i>	0	0
2H111	5	Cure domiciliari		
2H112	422075	Cure palliative domiciliari		
2H120	3040281	<i>Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)</i>		
2H130	5418390	<i>Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo</i>		
2H140	9639677	<i>Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali</i>		
2H150	0	<i>Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità</i>		

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

CONSUNTIVO ANNO 2020

701

CODICE ENTE

REGIONE 030

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE 030		CODICE ENTE 701		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		CONSUNTIVO ANNO 2020	
2H160			0				
2I100			1893946				0
2I110			1257098				0
2I120			0				0
2I130			0				0
2I140			0				0
2I150			636848				0
2J100			13462463				0
2J110			9539936				0
2J120			0				0
2J130			0				0
2J140			0				0
2J150			3077608				0
2J160			844919				0
2K100			0				0
2L100			0				0
29999			300406314			5777770	10035395
ASSISTENZA OSPEDALIERA							
3A100			10259697			0	0
3A110			6925866			0	0
3A111			4709589			0	0
3A112			2216277			0	0
3A120			3333831			0	0
3B100			313782302			15363759	238261
3B110			8406239			0	0
3B120			6666917			0	0
3B130			294050758			15.363.759	238.261
3B140			0			0	0
3B150			4658388			0	0
3C100			2422993			0	0
3D100			1118194			0	0
3E100			1773744			0	0
3F100			8604258			0	0
3G100			199250			0	0
3H100			670141			0	0
39999			348830579			15363759	238261
48888			0			0	0
49999			659873896			21141529	10035395
TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE							
ASSISTENZA OSPEDALIERA							
3A100			10259697			0	0
3A110			6925866			0	0
3A111			4709589			0	0
3A112			2216277			0	0
3A120			3333831			0	0
3B100			313782302			15363759	238261
3B110			8406239			0	0
3B120			6666917			0	0
3B130			294050758			15.363.759	238.261
3B140			0			0	0
3B150			4658388			0	0
3C100			2422993			0	0
3D100			1118194			0	0
3E100			1773744			0	0
3F100			8604258			0	0
3G100			199250			0	0
3H100			670141			0	0
39999			348830579			15363759	238261
48888			0			0	0
49999			659873896			21141529	10035395
TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA							
TOTALE GENERALE							

ASST	701
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2021
Periodo	CONS.V2

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	701
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2021
Periodo	CONS.V2

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





ASST	701
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2021
Periodo	CONS.V2

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	701
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2021
Periodo	CONS.V2

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





ASST	701
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2021
Periodo	CONS.V2

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	701
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2021
Periodo	CONS.V2

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	701
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2021
Periodo	CONS.V2

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





ASST	701
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2021
Periodo	CONS.V2

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	701
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2021
Periodo	CONS.V2

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	701
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2021
Periodo	CONS.V2

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	701
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2021
Periodo	CONS.V2

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	701
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2021
Periodo	CONS.V2

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-

