



AZIENDA

Grande Ospedale Metropolitano Niguarda

Codice azienda

701

Regione Lombardia

BILANCIO D'ESERCIZIO 2019

Nota Integrativa Descrittiva

ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA

118



Sommario

1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio	4
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio.....	5
3. Dati relativi al personale.....	7
STATO PATRIMONIALE	8
4. Crediti.....	8
5. Debiti	8
CONTO ECONOMICO.....	9
6. Contributi in conto esercizio	9
17.1 Contributi in conto esercizio	9
17.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti.....	9
17.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti.....	10
7. Proventi e ricavi diversi.....	11
18.1 Proventi e ricavi diversi	11
18.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	11
18.3 Ticket.....	12
18.4 Costi capitalizzati	12
18.5 Altri ricavi e proventi	13
8. Acquisti di beni	14
9. Acquisti di servizi	15
20.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari.....	15
20.2 Acquisti di manutenzione ordinaria	16
20.3 Godimento di beni di terzi.....	16
10. Costi del personale	17
11. Oneri diversi di gestione.....	19
12. Ammortamenti e svalutazioni	20
13. Variazione delle rimanenze.....	21
14. Accantonamenti	21
15. Proventi e oneri finanziari	22
26.1 Proventi finanziari	22
26.2 Oneri finanziari	22
16. Rettifiche di valore di attività finanziarie	23
17. Proventi e oneri straordinari	23
28.1 Proventi straordinari.....	23
28.2 Oneri straordinari	24



18. Imposte e tasse.....26

RL S.C.R.I.B.A.



1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio

La nota integrativa 118 è redatta secondo le indicazioni contenute nelle Linee Guida di compilazione regionali.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01	Non si sono verificati casi eccezionali che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, codice civile, impongono di derogare alle disposizioni di legge.
-------	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
-------	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
-------	---

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
-------	--





2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <p><i>Valorizzazione secondo linee guida regionali</i></p> <p>I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <p>-</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>



Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità Liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Patrimonio Netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per Rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: - Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul Reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.





3. Dati relativi al personale

I dati del personale sono desunti dalle schede del Conto Annuale allegate al Bilancio d'Esercizio di cui sono parte integrante. In sintesi la situazione del Personale è la seguente:

PERSONALE DIPENDENTE

Il personale dell'azienda al 31.12.2017 era pari a 145 unità, di cui personale part-time 3 unità; al 31.12.2018 il numero delle unità è passato a 143, di cui personale part-time 3 unità; al 31.12.2019 il numero delle unità è passato a 139, di cui personale part-time 3 unità.

PERSONALE IN COMANDO AD ALTRI ENTI

Il personale in comando ad altri enti al 31.12.2017 era pari a 2 unità, al 31.12.2018 il numero delle unità è passato a 2, mentre al 31.12.2019 il numero delle unità è passato a 3.

PERSONALE IN COMANDO DA ALTRI ENTI

Il personale in comando da altri enti al 31.12.2017 era pari a 2 unità, al 31.12.2018 il numero delle unità è passato a 0, mentre al 31.12.2019 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: FORMAZIONE LAVORO

Le unità uomini-anno al 31.12.2017 era pari a 0 unità, al 31.12.2018 il numero delle unità era pari a 0, mentre al 31.12.2019 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: SOMMINISTRAZIONE

Le unità uomini-anno al 31.12.2017 era pari a 0 unità, al 31.12.2018 il numero delle unità era pari a 0, mentre al 31.12.2019 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: LSU

Le unità uomini-anno al 31.12.2017 era pari a 0 unità, al 31.12.2018 il numero delle unità era pari a 0, mentre al 31.12.2019 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE IN CONVENZIONE

Le unità di MMG al 31.12.2017 era pari a 0 unità, al 31.12.2018 il numero delle unità era pari a 0, mentre al 31.12.2019 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di PLS al 31.12.2017 era pari a 0 unità, al 31.12.2018 il numero delle unità era pari a 0, mentre al 31.12.2019 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di Continuità Assistenziale al 31.12.2017 era pari a 0 unità, al 31.12.2018 il numero delle unità era pari a 0, mentre al 31.12.2019 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di Altri in convenzione al 31.12.2017 era pari a 0 unità, al 31.12.2018 il numero delle unità era pari a 0, mentre al 31.12.2019 il numero delle unità è passato a 0.

Per quanto riguarda i dati del personale suddivisi per ruolo (sanitario, professionale, tecnico e amministrativo), categorie (dirigenza e comparto) e profili si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.



STATO PATRIMONIALE

Non è richiesta la compilazione di un sezionale separato di STATO PATRIMONIALE per l'attività di emergenza urgenza, come specificato dai modelli regionali e dalle linee guida di compilazione.

Nell sezioni sotto riportate di Stato Patrimoniale è richiesto SOLO l'eventuale commento di specifiche poste di CREDITO / DEBITO relative a tale attività, con particolare riferimento anche ai CREDITI E DEBITI VS AREU.

4. Crediti

Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche

Il credito verso AREU al 31/12/2019 ammonta a € 3.266.278, classificato nella categoria "Crediti da Aziende Socio-Sanitarie della Regione". Per il dettaglio dei documenti si rimanda al prospetto crediti_e_debiti_verso_rl e_intercompany.

5. Debiti

D) DEBITI

I debiti verso AREU al 31/12/2019 ammontano a € 2.002,00 per Attività Formativa Emergenza Urgenza svoltesi il 3 e 4 dicembre 2019. Circa i debiti scaturiti dall'attività di emergenza urgenza non vi sono fatti di rilievo circa i tempi di pagamento.





CONTO ECONOMICO

6. Contributi in conto esercizio

17.1 Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in conto esercizio - Totale

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Contributi c/esercizio da enti pubblici** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposta del foglio "Ce-118" allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Altri Contributi da enti pubblici

La posta del valore di Euro € 38.236.000 è allineata al decreto di assegnazione e rappresenta il finanziamento da parte di AREU dell'attività condotta nel 2019.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

17.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e





nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

17.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Utilizzi/NI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CT01	Contributi in conto esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Aumento di 1,8 ML di contributo: - minor proventi straordinari - 1 ML - aumento costo del personale + 0.5 ML, cfr Nota Integrativa Descrittiva SAN_TER - aumento spese di trasporto +0,4 ML
	Rettifica contributi in c/esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare





	Utilizzi contributi esercizi precedenti. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	<i>Se Sì, illustrare</i>
--	---	----	--------------------------

7. Proventi e ricavi diversi

18.1 Proventi e ricavi diversi

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ricavi attività tipica delle ASL

-

Altri proventi

-

Ricavi libera-professione

-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

18.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche



A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Le poste valorizzate riguardano i recuperi per l'applicazione di Penali e Sanzioni riguardanti l'attività di emergenza/urgenza 118 e il rimborso per personale comandato.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

La posta rilevante riguarda il rimborso per personale comandato verso ASST di Monza.

18.3 Ticket

A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

18.4 Costi capitalizzati

A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Sterilizzazioni ammortamenti

Si rimanda integralmente alle osservazioni di commento agli ammortamenti e alle immobilizzazioni della Nota Integrativa Sanitaria, i valori esposti nel conto economico NI-118, concernono i beni utilizzati per l'attività di Emergenza urgenza.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-





A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

18.5 Altri ricavi e proventi

A9) Altri ricavi e proventi

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PR01	Proventi e ricavi diversi. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare
	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare
	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare
	Costi capitalizzati. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare





8. Acquisti di beni

B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e .1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I consumi di beni sanitari risultano in linea con il precedente esercizio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AB01	Acquisti di beni . Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita?	No	Se Sì, specificare tipologia beni, modalità di rilevazione e importo
AB02	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	No	Se Sì, illustrare





AB03	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare
------	---	----	-------------------

9. Acquisti di servizi

20.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

B.2) Acquisti di servizi sanitari

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La voce "Acquisto prestazioni trasporto sanitari" registra un incremento della spesa. Si riporta tabella di dettaglio del finanziamento per tipologia di trasporto.

voce	2018	2019
Attività continuativa convenzionata	22.522.493	22.550.000
Attività aggiuntiva convenzionata	414.311	747.050
Attività estemporanea	1.244.582	1.184.911
Elisoccorso	4.533.219	4.589.300
Altri trasporti primari (dl 4, grandi eventi)	29.615	79.427
	28.744.220	29.150.688

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si rileva un aumento dell'attività in convenzione nonché dei mezzi aggiuntivi forniti per i grandi eventi, per questi ultimi l'aumento è dovuto all'evento 92° ADUNATA NAZ. ASSOCIAZIONE ALPINI.

B.3) Acquisti di servizi non sanitari

In particolare per le categorie degli **B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global





service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie dei **Canoni di leasing**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si rileva un decremento della spesa dovuta al fatto che nel 2018 vi è stato il passaggio del servizio di vigilanza dell'elisoccorso direttamente in carico ad AREU.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

20.2 Acquisti di manutenzione ordinaria

B.4) Manutenzione e riparazione

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La voce "manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze" è in crescita rispetto a quella del precedente esercizio per allestimento e posa in opera dei locali presso il Pad 5 ex Radiologia Sud per gli operatori di AAT Milano.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

20.3 Godimento di beni di terzi

B.5) Godimento di beni di terzi

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Noleggi

La spesa riguarda il noleggio dei moduli abitativi che accolgono il servizio di Continuità Assistenziale per le cure mediche non urgenti e il servizio fotocopiatrici.





FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AS01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Si veda il paragrafo relativo B.2) Acquisti di servizi sanitari per quanto riguarda i trasporti sanitari
AS02	Costi per prestazioni sanitarie da privato. Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?	No	Se Sì, specificare motivazioni, scostamento e azioni intraprese dall'azienda
AS03	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	No	Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo
AS04	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	No	Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo
AS05	Manutenzioni e riparazioni. Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.		Adozione della procedura Area Immobilizzazioni 1.6 Manutenzioni e Riparazioni

10. Costi del personale

B.6) Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale
- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale





In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazioni dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Con il decreto n. 3838 del 21/03/2019 la DG Welfare ha assegnato all'ASST GOM Niguarda un budget complessivo per l'anno 2019 pari a 244.446.000 euro (oneri e IRAP inclusi), suddivisi come segue tra ASST SAN (netto ESACRI), Personale ESACRI, ASST TER e ASST AREU.

TABELLA 1. Costo del personale complessivo - Bilancio preconsuntivo 2018 e Bilancio preventivo 2019

ASST 701 - Costo del personale comprensivo di oneri e IRAP	PRE CONS 2018	BPE 2019	Delta PRECONS 2018 - BPE 2019
<i>ASST Sanitaria (netto ESACRI)</i>	228.401.000	229.204.993	803.993
<i>ASST Sanitaria - ESACRI</i>	1.290.000	1.209.007	- 80.993
<i>ASST Territoriale</i>	5.980.000	6.006.000	26.000
<i>ASST AREU</i>	7.826.000	8.026.000	200.000
ASST COMPLESSIVO	243.497.000	244.446.000	949.000

Con decreto n. 18870 del 20/12/2019, la DG Welfare ha finanziato il costo aggiuntivo richiesto in sede di Assestamento (ottobre 2019), riconoscendo l'incremento di risorse indicato nella tabella seguente (ultima colonna):

TABELLA 2. ASSEGNAZIONE DECRETO 18870 – IV CET

ASST 701 - Costo del personale comprensivo di oneri e IRAP	CONS 2018	BPE V2 2019	PRECH. IV CET	Delta PRECH. IV CET - CONS 2018	Delta PRECH. IV CET - BPE 2019_V2
<i>ASST Sanitaria (netto ESACRI)</i>	228.401.000	230.576.091	232.276.061	3.875.061	1.699.970
<i>ASST Sanitaria - ESACRI</i>	1.290.000	1.209.007	1.209.007	- 80.993	-
<i>ASST Territoriale</i>	5.980.000	6.030.798	6.299.041	319.041	268.243
<i>ASST AREU</i>	7.826.000	8.026.000	8.379.644	553.644	353.644
ASST COMPLESSIVO	243.497.000	245.841.896	248.163.753	4.666.753	2.321.857

In sede di Assestamento è stato rappresentato il trend economico riferito ai costi del 118, che è periodicamente esposto e dettagliato nei Rendiconti trimestrali AREU. L'incremento di spesa previsto rispetto al BPEV2 è pari a circa 385.000 euro, prevalentemente imputabili all'incremento dei turni del sistema premiante che il personale dell'ASST GOM Niguarda svolge anche a favore di altre ASST.

In sede di Bilancio Consuntivo 2019, la DG Welfare ha assegnato con decreto n. 7217 del 22.06.2020 all'ASST GOM Niguarda complessivi euro 251.410.647 (oneri e IRAP inclusi) finanziando, rispetto al BPEV2:

- l'ammontare necessario a sostenere l'intera spesa RAR del personale dipendente nell'anno 2019, con un importo aggiuntivo di circa 240.000 euro più IRAP;
- il costo derivante dall'applicazione del CCNL Area Sanità 2016-2018, che è stato registrato quale costo di competenza del Modello A secondo indicazioni regionali, per circa 2.570.000 più IRAP;
- il costo derivante dall'integrazione una tantum dei fondi del trattamento accessorio della dirigenza medica e sanitaria conseguenti al finanziamento dell'art. 1 comma 435 della L. 205/2017, per circa 217.000 euro più IRAP;
- il maggior costo derivante dalla dinamica entrate/uscite effettive nell'anno, per circa 1.920.000 più IRAP.

Quota parte delle risorse riconosciute in sede di Bilancio Consuntivo 2019 sono destinate al 118 – sezionale AREU. Alla luce di quanto sopra, le risorse complessivamente assegnate sono di seguito rappresentate:




TABELLA 8. ASSEGNAZIONE del 12.06.2020 – BES19

ASST 701 - Costo del personale comprensivo di oneri e IRAP	CONS 2018	BPE V2 2019	BES 2019	Delta BES 2019 - BES 2018	Delta BES 2019 - BPEV2 2019
ASST Sanitaria (netto ESACRI)	228.401.000	230.576.091	235.358.827	6.957.827	4.782.736
ASST Sanitaria - ESACRI	1.290.000	1.209.007	1.342.495	52.495	133.488
ASST Territoriale	5.980.000	6.030.798	6.372.639	392.639	341.841
ASST AREU	7.826.000	8.026.000	8.336.686	510.686	310.686
ASST COMPLESSIVO	243.497.000	245.841.896	251.410.647	7.913.647	5.568.751

Rispetto al Consuntivo 2018, si evidenzia una variazione in aumento del costo riferito al sezionale AREU determinata dalle variazioni:

- del costo derivante dall'applicazione del CCNL Area Sanità 2016-2018 (dirigenza sanitaria) del 19.12.2019, che ha avuto impatto sia sulle competenze che sul valore dei fondi contrattuali;
- del costo gravante sui fondi contrattuali dovuto all'applicazione di un accordo sulla progressione orizzontale, alle dinamiche della retribuzione di risultato e della produttività, allo straordinario e alle indennità erogate conseguenti alla turnistica del personale;
- del costo legato al Sistema Premiante pari a 1.198.000 euro per l'anno 2018 e 1.333.000 per l'anno 2019.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si rimanda a quanto sopra esposto.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CP01	I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente?	SI	Si rimanda a quanto descritto nel paragrafo circa il peso dei rinnovi contrattuali

11. Oneri diversi di gestione

B.7) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio





-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OG01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare importo e motivazioni

12. Ammortamenti e svalutazioni

B.8) Ammortamenti

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.8.a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.8.b) Ammortamento dei fabbricati
- B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si rimanda alle tabelle di dettaglio della NI-118.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AMM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		Se Sì, illustrare

B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal





D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

13. Variazione delle rimanenze

B. 10) Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
VRIM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

14. Accantonamenti

B.11 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale

I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AC01	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	Se Sì, illustrare

15. Proventi e oneri finanziari

26.1 Proventi finanziari

C) PROVENTI FINANZIARI

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

26.2 Oneri finanziari

C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:





Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OF01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	No	Se Sì, illustrare
OF02	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	No	Se Sì, illustrare

16. Rettifiche di valore di attività finanziarie

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RF01	Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	No	Se Sì, illustrare

17. Proventi e oneri straordinari

28.1 Proventi straordinari

E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il dato si riferisce alla contabilizzazione dei saldi delle annualità pregresse e risulta coerente con la valorizzazione di cui alla nota AREU prot N° 2020/1550 del 10/02/2020.

Plusvalenze





Non presenti

Sopravvenienze e insussistenze attive

La definizione delle sopravvenienze attive e passive deriva dai controlli sulla rendicontazione 2017 oltre che ulteriori aggiornamenti per l'anno 2016.

L'importo più rilevante riguarda l'annualità 2017, dove a fronte di una contabilizzazione pari ad € 22.400.000,00 l'importo definitivo rendicontato per postazione è risultato essere pari ad € 22.076.314,78 .

Si è così proceduto a rilevare insussistenze per la differenza nel bilancio 2019.

Altri proventi straordinari

Non presenti

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

28.2 Oneri straordinari

E.2) Oneri straordinari

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il dato si riferisce alla contabilizzazione dei saldi delle annualità pregresse e risulta coerente con la valorizzazione di cui alla nota AREU prot N° 2020/1550 del 10/02/2020.

Minusvalenze

Non presenti.

Sopravvenienze e insussistenze passive

Il valore per € 117.634,51 è relativo all'attività continuativa di soccorso sanitario erogata nel 2016.

Altri oneri straordinari

Non presenti

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-




ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare																																																
PSO 1	Plusvalenze/Minusvalenze. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	No	Se Sì, illustrare																																																
PSO 2	Sopravvenienze attive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.	Si	<p>Se Sì, illustrare</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="4">Dettaglio sopravvenienze Attive</th> </tr> <tr> <th>Soggetto</th> <th>Evento contabile</th> <th>Importo</th> <th>Anno</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>IRCCS S. MATTEO PV</td> <td>Personale in comando</td> <td>4.174,30</td> <td>2018</td> </tr> <tr> <td>ASST LECCO</td> <td>Personale in comando</td> <td>4.218,97</td> <td>2018</td> </tr> <tr> <td>Croci Varie</td> <td>Applicazioni penali sui trasporti</td> <td>10.667,76</td> <td>2018</td> </tr> <tr> <td>ARVAL SERVICE LEASE ITALIA SPA</td> <td>Godimento beni di terzi_noleggio auto</td> <td>2.872,22</td> <td>2018</td> </tr> <tr> <td>Astrasoccorso</td> <td>Astrasoccorso- trasporti in convenzione</td> <td>- 6.315,44</td> <td>2017</td> </tr> <tr> <td>Croce Bianca Milano</td> <td>Croce Bianca Milano- trasporti in convenzione</td> <td>162.738,10</td> <td>2017</td> </tr> <tr> <td>Croce Rossa Italiana</td> <td>Croce Rossa Italiana- trasporti in convenzione</td> <td>134.040,33</td> <td>2017</td> </tr> <tr> <td>Intersos</td> <td>Intersos - trasporti in convenzione</td> <td>- 96.177,65</td> <td>2017</td> </tr> <tr> <td>Misericordia Milano</td> <td>Misericordia Milano- trasporti in convenzione</td> <td>33.398,13</td> <td>2017</td> </tr> <tr> <td>Croci Varie</td> <td>Croci Varie- trasporti in convenzione</td> <td>96.543,52</td> <td>2017</td> </tr> </tbody> </table>	Dettaglio sopravvenienze Attive				Soggetto	Evento contabile	Importo	Anno	IRCCS S. MATTEO PV	Personale in comando	4.174,30	2018	ASST LECCO	Personale in comando	4.218,97	2018	Croci Varie	Applicazioni penali sui trasporti	10.667,76	2018	ARVAL SERVICE LEASE ITALIA SPA	Godimento beni di terzi_noleggio auto	2.872,22	2018	Astrasoccorso	Astrasoccorso- trasporti in convenzione	- 6.315,44	2017	Croce Bianca Milano	Croce Bianca Milano- trasporti in convenzione	162.738,10	2017	Croce Rossa Italiana	Croce Rossa Italiana- trasporti in convenzione	134.040,33	2017	Intersos	Intersos - trasporti in convenzione	- 96.177,65	2017	Misericordia Milano	Misericordia Milano- trasporti in convenzione	33.398,13	2017	Croci Varie	Croci Varie- trasporti in convenzione	96.543,52	2017
Dettaglio sopravvenienze Attive																																																			
Soggetto	Evento contabile	Importo	Anno																																																
IRCCS S. MATTEO PV	Personale in comando	4.174,30	2018																																																
ASST LECCO	Personale in comando	4.218,97	2018																																																
Croci Varie	Applicazioni penali sui trasporti	10.667,76	2018																																																
ARVAL SERVICE LEASE ITALIA SPA	Godimento beni di terzi_noleggio auto	2.872,22	2018																																																
Astrasoccorso	Astrasoccorso- trasporti in convenzione	- 6.315,44	2017																																																
Croce Bianca Milano	Croce Bianca Milano- trasporti in convenzione	162.738,10	2017																																																
Croce Rossa Italiana	Croce Rossa Italiana- trasporti in convenzione	134.040,33	2017																																																
Intersos	Intersos - trasporti in convenzione	- 96.177,65	2017																																																
Misericordia Milano	Misericordia Milano- trasporti in convenzione	33.398,13	2017																																																
Croci Varie	Croci Varie- trasporti in convenzione	96.543,52	2017																																																
PSO 3	Insussistenze attive. Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	No	Se Sì, illustrare																																																
PSO 4	Sopravvenienze passive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	No	Se Sì, illustrare																																																
PSO 5	Insussistenze passive. Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	No	Se Sì, illustrare																																																
PSO 6	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	No	Se Sì, illustrare																																																



18. Imposte e tasse

Y. IMPOSTE E TASSE

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

IRAP

I valori seguono la dinamica legata al costo del personale

IRES

I valori sono in linea con il precedente esercizio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

-



701 ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

BILANCIO CONSUNTIVO 2019

Denominazione Azienda Sanitaria
ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

Codice azienda:

701

Regione Lombardia



Sommario

Premessa: attuazione della L.R. n. 23/2015 (solo per ASST).....	3
Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R.23/2015.....	3
1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda.....	3
2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	6
2.1 Assistenza ospedaliera	6
2.2 Ricerca (solo per gli IRCCS).....	8
2.3 Territoriale (solo per ASST)	8
3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio	14
4. Il sistema degli acquisti – area contratti	24
5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda.....	26
6. Il bilancio dell'anno 2019	44
6.1 La sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari	44
6.2 Il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti	46
6.3 La relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti.....	48
7. Confronto Decreto Consuntivo 2019 e Consuntivo 2019 per codice SK.....	49
8. Sintesi dei principali scostamenti rispetto al IV CET 2019 per codice SK.....	49
9. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	52



Modello ASST-IRCCS

Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di esercizio 2019 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2019, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

Premessa: attuazione della L.R. n. 23/2015 (solo per ASST)

Descrivere brevemente gli ulteriori adempimenti connessi all'attuazione della L.R. 23/2015 con particolare riferimento alla casistica sotto riportata

Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R.23/2015

-

1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

L'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Grande Ospedale Metropolitano Niguarda di Milano, costituita in attuazione della L.R. n. 23/2015 con deliberazione della Giunta Regionale n. X/4472 del 10/12/2015, è Azienda dotata di personalità giuridica pubblica, di autonomia organizzativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica.

È sede di tutte le specialità cliniche e chirurgiche per l'adulto e il bambino, ma la sua vera identità, che la contraddistingue e la rende un riferimento nazionale, è la capacità di integrare le competenze e le tecnologie per la cura a 360 gradi, dalla diagnosi alla riabilitazione.

L'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda rappresenta uno dei maggiori Centri Trapianti in Italia. Centro di riferimento nazionale e regionale per diverse patologie oltre che per le malattie rare, ha una Banca dei Tessuti e un Centro Grandi Ustionati, è sede del Centro Antiveleni e del Quartier Generale del 112 di Milano e Provincia, dotato inoltre di un eliporto per i casi urgenti e di un ospedale mobile per le grandi emergenze.

L'alta professionalità degli operatori si integra con le più recenti ed avanzate tecnologie: RMN, PET, Radiologia e Neuroradiologia interventistica, chirurgia robotica, *gamma knife*, acceleratori lineari,



701 ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

ultrasuoni focalizzati, camere iperbariche.

Niguarda è un luogo di cura e cultura per la salute, composto da oltre 4.100 operatori, di cui circa 750 medici e oltre 2.000 tra infermieri, tecnici sanitari e della riabilitazione e ostetriche.

La sede legale dell'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda è fissata in Milano, Piazza Ospedale Maggiore n. 3.

Il logo aziendale è il seguente:



Il primo elemento di connotazione dell'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda è quello di assicurare un'assistenza completa, con le seguenti caratteristiche:

- copertura specialistica molto ampia con volumi di attività consistenti;
- rapporto equilibrato tra ricoveri chirurgici e medici;
- offerta di servizi ospedalieri differenziati per intensità:
 - a) terapie intensive;
 - b) alta e media intensità;
 - c) riabilitazione;
 - d) assistenza in regime diurno;
 - e) assistenza ambulatoriale.
- offerta di molteplici modelli di cura extra-ospedalieri, dall'assistenza domiciliare all'*hospice*;
- equilibrio nel rapporto volumetrico tra urgenza ed elezione.

Il secondo elemento che caratterizza l'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda è rappresentato dal fatto che l'Azienda presenta, in tutti gli ambiti specialistici, un peso medio dei ricoveri superiore alla media regionale.

La capacità di trattare efficacemente casi complessi è certamente dipendente dall'ampiezza delle discipline specialistiche, dalla tecnologia disponibile, dalla dimensione complessiva dell'Azienda.

L'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda rappresenta inoltre un polo di riferimento innanzitutto per l'area urbana di Milano e *hinterland*, ma il suo grado di attrazione si estende oltre l'area metropolitana e a livello nazionale.

L'Azienda provvede all'assistenza e al trattamento della fase acuta della malattia attraverso interventi diagnostici, terapeutici e riabilitativi, tecnologicamente aggiornati, in regime sia di ricovero ordinario, di urgenza e riabilitativo sia ambulatoriale e domiciliare.

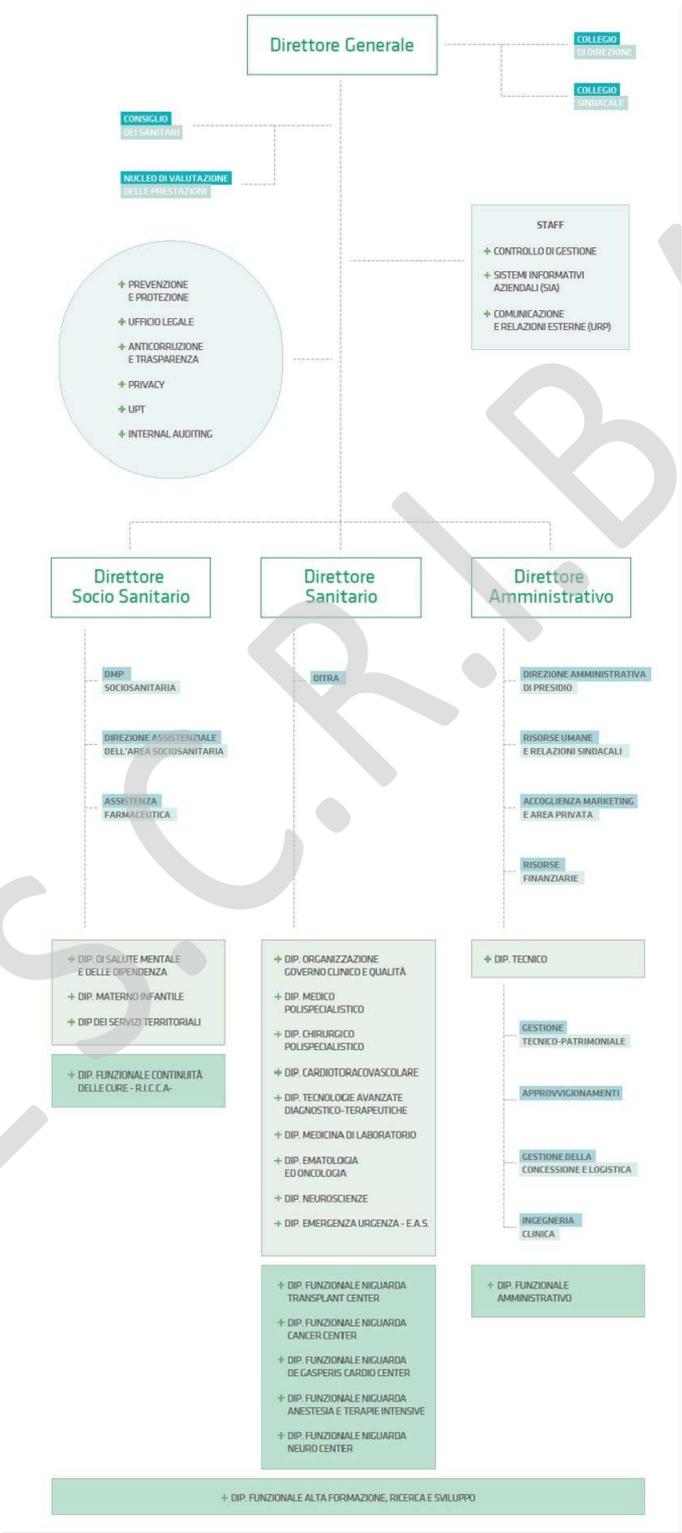
Pur non essendo polo universitario, l'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda svolge un'importante attività di formazione professionale verso studenti, specializzandi e professionisti italiani e stranieri, nonché un ingente volume di ricerca, sia *profit* che non *profit*.

L'attuale Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS), che continua a riconoscere l'organizzazione dipartimentale come il modello ordinario di gestione operativa di tutte le attività



701 ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

dell'Azienda, può essere rappresentato nel seguente organigramma:



2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

L'Azienda, oltre al presidio ospedaliero di Piazza Ospedale Maggiore n. 3 - a seguito dell'entrata in vigore della L.R. 23/2015 - comprende le strutture territoriali operanti nell'area dell'assistenza specialistica e della salute mentale, come di seguito rappresentate:



2.1 Assistenza ospedaliera

L'azienda opera mediante un unico presidio dedicato alle degenze. I posti letto sono pari a 1.167 unità, di

Relazione del Direttore Generale – Consuntivo 2019



701 ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

cui 1.097 di Degenza Ordinaria e 70 di Day Hospital/Day Surgery.

Nella tabella seguente è dettagliata la disponibilità di posti letto accreditati suddivisi per singola disciplina.

Tabella. HSP12 - Posti letto per disciplina - cod. azienda: 030967; cod. struttura: 030913.

cod	descrizione	Assist famil	Posti letto a contratto		
			deg ord	dh	ds
0101	ALLERGOLOGIA E IMMUNOLOGIA (ACCR 26)		3		
0201	DH ONCO-PNEUMO-EMATOLOGICO			10	
0202	DH CARDIOLOGICO			2	
0203	DH MEDICO			4	
0701	CARDIOCHIRURGIA		27		
0801	CARDIOLOGIA 1		16		
0802	CARDIOLOGIA 2		19		
0803	CARDIOLOGIA PEDIATRICA	X	6		
0804	CARDIOLOGIA 4		28		
0805	CARDIOLOGIA 3		14		
0901	CHIRURGIA GENERALE ONCOLOGICA E MININVASIVA		37		
0902	CHIRURGIA GENERALE E DEI TRAPIANTI		23		
0903	TRAUMA TEAM		16		
0904	CHIRURGIA GENERALE - 4 (WEEK)		24		
1001	CHIRURGIA MAXILLO-FACCIALE		2		1
1101	CHIRURGIA PEDIATRICA	X	5		
1201	CHIRURGIA PLASTICA		11		
1301	CHIRURGIA TORACICA		8		
1401	CHIRURGIA VASCOLARE		15		
1801	EMATOLOGIA		34		
1802	CENTRO TRAPIANTI DI MIDOLLO		6		
1901	ENDOCRINOLOGIA		7		
2611	DIETETICA E NUTRIZIONE CLINICA		6	4	
1903	DIABETOLOGIA		1		
2401	MALATTIE INFETTIVE		20	1	
2604	MEDICINA INTERNA 1		182		
2607	MEDICINA D'URGENZA		30		
2801	UNITA' SPINALE UNIPOLARE (ACCR 56)		36		
3001	NEUROCHIRURGIA		31		
3002	CHIRURGIA DELL'EPILESSIA E DEL PARKINSON		10		
3201	NEUROLOGIA E STROKE UNIT		31	1	
3401	OCULISTICA		4		2
3402	OCULISTICA PEDIATRICA	X	2		
3601	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA		53		
3701	OSTETRICA E GINECOLOGIA		41		4
3801	OTORINOLARINGOIATRIA		10		1
3901	PEDIATRIA	X	23		
4002	PSICHIATRIA 1		30		
4003	PSICHIATRIA 2		24		
4301	UROLOGIA		20		
4302	NEUROUROLOGIA		3		
4701	CENTRO GRANDI USTIONATI (ACCRES 12)		10		
4801	NEFROLOGIA		16	1	



701 ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

4802	NEFROLOGIA - Trapianti		8		
4901	ANESTESIA E RIANIMAZIONE 1 (ACCR A03)		10		
4902	ANESTESIA E RIANIMAZIONE 3 (ACCR A03)		15		
4903	NEURORIANIMAZIONE (ACCR A03)		10		
4904	ANESTESIA E RIANIMAZIONE 2 (ACCR A03)		12		
4905	SUBINTENSIVA GENERALE		10		
5001	UNITA' CORONARICA (ACCR 08)		8		
5601	MEDICINA RIABILITATIVA E NEURORIABILITAZIONE		12		
5801	EPATOLOGIA E GASTROENTEROLOGIA		24	1	
6001	RIABILITAZIONE GENERALE E GERIATRICA (ACCR 56)		24		
6101	MEDICINA NUCLEARE		5		
6201	NEONATOLOGIA	X	20		
6401	ONCOLOGIA FALCK		34		
6801	PNEUMOLOGIA		9		
7101	REUMATOLOGIA		2	1	
7301	TERAPIA INTENSIVA NEONATALE (ACCR 62)		10		
9801	DAY SURGERY				24
9802	DAY SURGERY - DAY HOSPITAL PEDIATRICO (ACCR 02)				13
TOTALE			1.097	25	45

2.2 Ricerca (solo per gli IRCCS)

Indicare il numero delle strutture interamente o parzialmente dedicate a progetti di ricerca corrente e finalizzata.

2.3 Territoriale (solo per ASST)

Il trasferimento delle funzioni territoriali alle ASST della città di Milano ha preso avvio nel corso del 2017 mediante l'applicazione di un modello che prevede l'affidamento del governo di ogni singola funzione ad una specifica ASST, in modo da garantire l'omogeneità di azione su tutto il territorio cittadino.

I processi interessati al trasferimento all'ASST Grande Ospedale Metropolitano di Niguarda hanno riguardato:

- Valutazione multidimensionale ai fini dell'accesso all'ADI e alle "misure": sviluppa attività omogenee sull'intero territorio cittadino e Milano Nord, indirizzi, orientamenti, linee guida, procedure definite secondo standard di qualità e con riferimento alle evidenze scientifiche;
- Protesica - integrativa – farmaceutica: propone modelli d'intervento che assicurano l'integrazione e il raccordo tra tutte le diverse competenze professionali coinvolte, sia ospedaliere sia territoriali;
- Scelta/revoca-attività amministrative (rimborsi, convenzioni per trasporto dializzati): si interfaccia e concorda con i Direttori/Dirigenti di area territoriale delle singole ASST le modalità operative per favorire l'integrazione delle attività della funzione con le altre attività correlate;
- Le strutture sanitarie e sociosanitarie ex Distretto 2 del Municipio 9 di Milano con le relative attività erogative.

Inoltre la ASST Niguarda presidia a livello cittadino le funzioni del Centro Servizi Milano (CSM) per le dimissioni protette.



701 ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

Nella tabella che segue sono indicate le sedi delle attività di coordinamento ed erogative governate dall'ASST GOM Niguarda.

INDIRIZZO SEDE	ATTIVITÀ COORDINAMENTO					ATTIVITÀ EROGATIVE					
	Prot esica e integrati va	Farma ceutica	Rimbo rsi e traspo rto dializz ati	Centro Servizi Milano	VMD per ADI e misure	Fragilit à e VMD per ADI e misure	Protesi ca Integra tiva	Scelta e Revoca - Attivit à Ammi nistrati ve	Consul tori Familia ri	Vaccin a Zioni e preven zione territo riale	Medici na Legale
Via Val Di Bondo, 11									x		
Via S. Arnaldo, 17						x					
Via Livigno, 3								x			
Via Ippocrate, 45			x			x	x	x	x		x
Via Cherasco, 7									x	x	
Via Brivio, 2/4									x		
P.za Ospedale Maggiore, 3	x	x		x	x						
Largo De Benedetti, 1									x		

Il personale che svolge le attività erogative è stato trasferito all'ASST GOM Niguarda a partire dal 1 aprile 2017.

Da un punto di vista organizzativo l'attività territoriale è organizzata attraverso il **Dipartimento dei servizi territoriali** che ha al suo interno:

- SC Protesica e Integrativa

Relazione del Direttore Generale – Consuntivo 2019



- SC Area Territoriale
- SC Continuità Ospedale Territorio
- SC POT Villa Marelli

Per quest'ultima struttura è in itinere la trasformazione da POT a PreSST attraverso l'avvio di un progetto sperimentale che vede come obiettivo principale l'attivazione di modalità innovative di presa in carico (PIC), anche attraverso un progressivo nuovo orientamento dell'offerta della rete territoriale e delle cure primarie, coinvolgendo attivamente i Medici di Medicina Generale (MMG) organizzati in Cooperative, per sviluppare percorsi territoriali per la gestione della cronicità, la continuità delle cure e le attività socio-assistenziali.

PROTESICA E INTEGRATIVA

Nel 2019 la SC protesica e integrativa – SUPI Milano – ha proseguito:

- l'attività di programmazione e monitoraggio del processo erogativo e contabile dei dispositivi protesici, a favore degli assistiti residenti nelle ASST di Milano e Nord Milano;
- l'attività di monitoraggio delle prescrizioni protesiche on line nei vari stati del percorso;
- all'assolvimento puntuale mensile del debito informativo dei dati d'attività (flusso PROMAG – PROMIN- DIABET) verso e secondo le indicazioni di Regione Lombardia;
- il controllo a posteriore delle prescrizioni protesiche al fine di garantire l'appropriatezza e la corretta fornitura dei dispositivi protesici agli assistiti;
- il controllo della ditta aggiudicataria che gestisce il magazzino ausili riutilizzabili;
- Il coordinamento e il supporto dei servizi di protesica territoriale delle ASST di Milano e della ASST Nord Milano in particolare per il recupero degli ausili durevoli riutilizzabili;
- l'attività di formazione e aggiornamento dei medici prescrittori e degli operatori dei servizi territoriali di protesica;
- il recupero crediti per gli assistiti residenti fuori regione, che domiciliati a Milano hanno fruito di forniture di ausili ad assorbenza.

Nel 2018 è stato presentato in Regione il progetto "voucher" per la fornitura degli ausili ad assorbenza in collaborazione con l'Università LIUC, tale progetto prevede una modifica sostanziale nelle modalità erogative: non più a domicilio ma attraverso farmacie, negozi autorizzati e la grande distribuzione con la possibilità per l'assistito di scegliere la fornitura nell'ambito del voucher assegnato; ad oggi non è stato possibile avviare una sperimentazione in quanto non è pervenuta l'approvazione e autorizzazione regionale.

A maggio 2019 si è avviata la prescrizione on line dei presidi diabetici per l'automonitoraggio da parte degli specialisti diabetologi. E' in corso di attivazione anche la prescrizione on line per l'ossigenoterapia; mentre la prescrizione dei dispositivi monouso per le stomie e l'assorbenza è rimandata al 2020: in tal caso ne deriverà un grande vantaggio per gli assistiti che non dovranno recarsi agli uffici protesi territoriali per consegnare la documentazione; si ridurrà altresì l'attività di front office per gli amministrativi la cui operatività sarà rivolta prevalentemente al back office per la presa in carico delle prescrizioni.



A settembre 2019 è stata aggiudicata la gara per gli ausili “nuovi” previsti dal DPCM 12.01.2017 che comporterà un aumento della spesa per i dispositivi inventariabili.

Si è rilevato inoltre un incremento considerevole della spesa per il monitoraggio flash della glicemia e per i sensori necessari al monitoraggio glicemico in continuo.

A partire dal 1° ottobre è subentrata la ditta FATER aggiudicataria della nuova gara regionale per la fornitura degli ausili ad assorbimento. Anche in questo campo si sta manifestando un aumento della spesa in quanto il costo degli ausili è superiore a quello della gara appena conclusa.

AREA TERRITORIALE

Nel 2019 è proseguita l'erogazione di tutte le attività garantite dai sei ambiti afferenti alla SC Area Territoriale, mantenendo i volumi di attività assicurati nel 2018 compresi quelli inerenti le richieste dei cittadini residenti nel Municipio 8, che ancora svolgiamo nei servizi di Medicina Legale, Protesica Territoriale e parzialmente Ufficio Rimborsi.

Dal terzo trimestre 2019 è stata incrementata l'erogazione delle vaccinazioni facoltative in co-pagamento ottimizzando il processo erogativo; dal mese di giugno sono progressivamente aumentate le sedute vaccinali, in base alla richiesta dell'utenza, fino all'attuale di 36 prestazioni per ogni giornata dedicata.

Dal giugno 2019 si è avviata una nuova attività nei CFI, in ottemperanza alle norme sulla gestione della Gravidanza a Basso Rischio Ostetrico, con l'apertura di ambulatori dedicati nel Polo Territoriale. Per garantire l'operatività si è chiesto di provvedere a reclutare con celerità la figura ostetrica mancante in uno dei quattro CFI presenti nella SC. Sono state inserite nel percorso BRO 40 gravide.

I CFI collaborano anche ad un Progetto di Regione Lombardia sulle Misure afferenti alla prevenzione, alla diagnosi, cura e assistenza della sindrome depressiva *post-partum*. Nello specifico i CFI (come le altre strutture interessate del DMI e del DSMD) provvedono ad informare l'utenza intercettata, ad implementare lo screening, implementare la presa in carico ed introdurre lo strumento dell'*home visiting*. Per garantire la sperimentazione dell'*home visiting* e incrementare la presa in carico sono state destinate risorse aggiuntive da Regione Lombardia finalizzata ad acquisire personale ostetrico e psicologico in consulenza, 12 ore settimanali per ciascun profilo, per un anno. Sono state prese in carico 9 utenti.

Nel 2019 si è portata avanti la riorganizzazione degli archivi afferenti alla SC AT, in particolare l'archivio situato presso il Padiglione 1 di via Ippocrate, che accoglie la maggior parte della documentazione anche storica delle attività erogate nell'Ex distretto, correlata ai lavori di manutenzione straordinaria necessari per la messa a norma dei locali. La suddetta attività è stata svolta dal personale assegnato alla Direzione della SC AT mentre le opere strutturali sono state effettuate dall'Ufficio Tecnico.

Dal terzo trimestre del 2019, per far fronte all'iperafflusso agli sportelli di Scelta e Revoca in parte dovuto ad adempimenti normativi, si è proceduto ad una riorganizzazione del servizio con revisione delle procedure interne, attribuzione di nuove risorse, identificazione di un responsabile dell'ufficio, potenziamento delle attività di back office. Nel terzo trimestre sono state erogate circa 280/300 prestazioni di front office e 50 prestazioni in back office al giorno, è stato affrontato senza particolari disservizi il periodo dell'iperafflusso dovuto alle certificazioni dell'esenzione per reddito/disoccupazione, sono ridotti i reclami all'URP ed è stato ricevuto anche qualche encomio.



CONTINUITA' OSPEDALE TERRITORIO

Le attività del Centro Servizi Milano (CSM) e della Valutazione Multidimensionale per le misure e ADI, vengono svolte in modo sinergico in quanto afferenti entrambe ai percorsi di continuità delle cure.

Nel 2019 le attività del CSM sono state finanziate attraverso la D.G.R. N°X/5954 del 05/12/2016 come progetto di innovazione in ambito socio-sanitario *“Governare dei trasferimenti dall’ospedale per acuti a strutture territoriali attraverso lo sviluppo di modalità di presa in carico sociosanitaria innovative per l’assistenza a pazienti cronici e /o fragili”*.

Il progetto ha una durata di due anni nel corso dei quali dovrà essere consolidato il modello organizzativo del CSM come struttura centrale e dei CSA come strutture periferiche al fine di migliorare i trasferimenti da ricovero ordinario a struttura post-ricovero, in termini di tempi di attesa ed appropriatezza.

Capofila del progetto è ATS Città Metropolitana di Milano e la ASST GOM Niguarda è individuata come co-responsabile nelle seguenti fasi:

- elaborazione del documento operativo del progetto;
- riorganizzazione del CSM in funzione dei nuovi compiti e funzioni;
- attuazione del nuovo modello

Parallelamente sono gestite in continuum le attività del CSM adeguandole alle nuove funzionalità del portale in uso (NEXUS) e alle modifiche che il progetto apporta.

Il finanziamento concesso da Regione prevede per la ASST GOM Niguarda un budget le cui voci di spesa sono rappresentate nella seguente tabella:

VOCI DI SPESA	1° ANNO da marzo 2019	2° ANNO	TOTALE
PERSONALE-COFINANZIAMENTO PARTNERIATO	€ 67.500,00	€ 67.500,00	€ 135.000,00
ALTRI COSTI DIRETTI: <i>implementazione sw centrale + interfaccia con gestionali ASST/CSM + formazione - CONTRIBUTO REGIONALE</i>	€ 15.028,50	€ 15.028,50	€ 30.057,00

Il software NEXUS utilizzato per la gestione informatizzata del CSM, prima in capo ad ATS, è passato dal 01.07.2019 all’ASST GOM Niguarda e pertanto da quella data e fino al 12.02.2023 è stata trasferita tutta la gestione economica e tecnico-amministrativa dell’applicativo (determina n. 688 dell’11.06.2019).

Le attività legate alla valutazione multidimensionale (VMD) per l’accesso all’ADI sono governate dall’ASST Niguarda per tutta la Città di Milano e Nord Milano, attraverso il portale ADIWEB il cui impianto fino al 30.09.2019 era situato presso l’ATS Città Metropolitana di Milano. Con il 30.09.2019 ADIWEB è stato dismesso e le funzioni necessarie alla VMD per l’ADI sono state implementate in un modulo aggiuntivo di NEXUS (denominato ADINEXUS) più funzionale alle attività (determina n. 981 del 03.09.2019).

In relazione all’implementazione del Portale ADINEXUS nel corso del IV trimestre 2019 si è lavorato con tutti gli utilizzatori del sistema (Reparti, Punti Fragilità, Enti Gestori ADI) alla messa a regime del Software. Per quanto riguarda l’Assistenza Domiciliare Integrata è stato assegnato da ATS Città Metropolitana di Milano alla ASST Niguarda un sottobudget di € 2.320.338,00 al fine del governo della presa in carico.

Inoltre:



- sono stati implementati i percorsi di continuità delle cure e di dimissioni protette effettuati dal Centro Servizi Aziendale dell'ASST Niguarda al fine di contribuire alla riduzione dei tempi di degenza;
- in collaborazione con i Reparti ospedalieri e con gli Enti Gestori ADI sono state identificate le modalità più appropriate per la dimissione in ADI dei pazienti che presentano specifici quadri clinici (es: pazienti con gravi problemi respiratori, pazienti ematologici) a cui è seguita la predisposizione di note operative/procedure;
- sono proseguiti i tavoli di coordinamento tra i CSA delle ASST e degli IRCCS cittadini per la condivisione degli aggiornamenti al portale per le Dimissioni Protette "NEXUS" e degli aspetti riguardanti la continuità delle cure;
- sono proseguiti tavoli di lavoro con i Punti Fragilità delle ASST di Milano e Nord Milano per proporre percorsi innovativi per la Valutazione multidimensionale dei bisogni dei pazienti fragili e per condividere le novità introdotte dal Portale ADINEXUS.

Con deliberazione n. 1064 del 20.11. 2019 è stata costituita a Niguarda la **Centrale Unica per le Dimissioni Protette**, evoluzione del CSA, che ha previsto il trasferimento delle strutture coinvolte in un'unica sede ubicata al Blocco Nord dove sono concentrati i reparti a maggior utilizzo di Dimissioni Protette.

Il passaggio è nato dall'esigenza di costruire una risposta multidisciplinare alle problematiche dei pazienti: nella Centrale infatti convergono sia gli operatori del CSA sia quelli del Servizio Sociale, sia quelli della Continuità Ospedale Territorio.

L'obiettivo della Centrale è quello della presa in carico del paziente già dal suo ingresso al fine di un miglior utilizzo delle risorse presenti sul territorio e una riduzione dei tempi di degenza e dei relativi costi per eventi morbosi a lenta e/o complessa evoluzione.

VILLA MARELLI

La trasformazione del POT di Villa Marelli in PreSST, ha visto almeno nella fase iniziale, il coinvolgimento della nostra ASST, dell'ATS Milano e di una associazione di MMG individuata dalla stessa ATS.

La creazione di questa nuova struttura, si prefigge di realizzare l'integrazione operativa tra i servizi sanitari ospedalieri e il sistema delle cure primarie fissando i seguenti obiettivi:

- rispondere in maniera efficace ai bisogni sanitari di pazienti affetti da patologie croniche
- favorire/agevolare l'integrazione dei diversi percorsi di cura

Presso il PreSST, continueranno ad essere erogate in regime ambulatoriale, le prestazioni di Cardiologia, Pneumologia e Fisiopatologia Respiratoria, Oncologia, Terapia del Dolore, Diagnostica Ecografica e Radiologica, prelievi ematici per interni che verranno implementate con altre prestazioni specialistiche ambulatoriali quali Chirurgia Generale, Chirurgia vascolare - Angiologia, Medicina fisica e Riabilitazione, Ortopedia, Otorinolaringoiatria, Urologia, Neurologia, Medicina Interna, Allergologia, Pediatria, Reumatologia, Endocrinologia, Diabetologia, Gastroenterologia, Dermatologia, Oculistica e punto prelievi anche per pazienti esterni. Dal primo di luglio 2019 sono stati attivati gli ambulatori dei MMG, gli stessi sono operativi dal lunedì al venerdì dalle ore 8.00 alle ore 20.00, sabato dalle ore 8.00 alle ore 10.00. E' previsto il trasferimento del "Punto Fragilità" da via S. Arnaldo e parte dell'Ufficio Protesi di Via Ippocrate. Il 3 di ottobre è stato pubblicato il bando esplorativo per conoscere se sul mercato sono presenti imprese interessate alla gestione dell'aula magna previa ristrutturazione e messa a norma della stessa. Ha risposto



la Società MZ Congressi, con la quale sono già stati effettuati incontri, sopralluoghi congiunti e scambio di informazioni tra i tecnici della SC Edile ed Impianti, della SC Gestione della Concessione e Logistica e i tecnici della Società MZ Congressi.

2.4 Emergenza Urgenza (118)

Le attività di emergenza e urgenza sono state gestite da SOREU Metropolitana, centro di coordinamento territoriale del soccorso sanitario in urgenza ed emergenza, con area di competenza su Milano e provincia. Il servizio, coordinato da AREU (Azienda Regionale Emergenza Urgenza), ha la sua centrale operativa, attiva h24, presso l'Ospedale Niguarda, dove vi sono 15 postazioni che coordinano una rete territoriale di mezzi costituita da ambulanze, auto mediche e un elicottero.

L'attività della SOREU Metropolitana riguarda la gestione dei pazienti con patologie gravi tra cui la sindrome coronarica acuta, i gravi traumi (come gli incidenti stradali) e gli arresti cardiaci. Operare sul filo dell'emergenza significa assicurare cure tempestive e per questo l'esecuzione dell'elettrocardiogramma da parte del soccorritore sul posto e l'invio a distanza dei dati (anche grazie ad un parco automezzi equipaggiato con questa tecnologia) ha contribuito nel corso degli anni a migliorare gli standard qualitativi del soccorso. Ulteriori passi in avanti sono rappresentati dalle terapie somministrate direttamente sul luogo della chiamata (come l'utilizzo della fibrinolisi) e l'ampliamento della rete territoriale di defibrillazione, sviluppata, in accordo con Regione Lombardia, per accrescere il numero dei dispositivi salva-vita che sono posizionati su ambulanze, mezzi della polizia locale, centri commerciali e altri luoghi pubblici. SOREU collabora attivamente con il dipartimento AFRS per la formazione delle figure professionali interne ed esterne impiegate a vario titolo nel soccorso pre-ospedaliero.

3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

Azioni strutturali e organizzative

I principali obiettivi che hanno indirizzato l'attività a valenza strategica della Direzione nel corso dell'anno 2019 sono stati i seguenti:

- A. Gestione dei tempi d'attesa
- B. Accoglienza utenza
- C. Area Privata – Libera Professione
- D. Efficientamento operativo – sale operatorie
- E. Efficientamento operativo – area medica
- F. CSM
- G. Utilizzo padiglioni vuoti
- H. Analisi fabbisogni risorse umane
- I. Valutazione tecnologie

A. Gestione dei tempi di attesa

In merito alla riorganizzazione dell'attività ambulatoriale ed alla prosecuzione del percorso di presa in



carico della cronicità, le azioni di ASST sono state indirizzate nelle seguenti direzioni:

- Adozione d’iniziative incisive congiunte a livello metropolitano, volte alla valutazione dei percorsi di cura e della loro relativa “appropriatezza prescrittiva”, anziché solo volte all’ampliamento - anche se “ragionato” - delle prestazioni offerte;
- Adesione al progetto di negoziazione sperimentale dell’area metropolitana per la riduzione dei tempi di attesa critici delle prestazioni specialistiche ambulatoriali, anche mediante l’utilizzo dell’istituto dell’area a pagamento;
- Continuare l’opera di semplificazione all’accesso delle prestazioni specialistiche mediante una radicale riorganizzazione dell’attuale sistema di accoglienza. Il sistema in corso di progressiva implementazione prevede la presenza di punti di accesso per patologie con funzione mista assistenziale-amministrativa ed un punto di contatto telefonico aziendale dedicato alla cronicità;
- Proseguire a rimodellare le agende ambulatoriali in tre grandi comparti:
 - quello dedicato ai pazienti di nuovo accesso;
 - quello dedicato ai pazienti cronici, ai pazienti che seguono percorsi di cura specifici, anche secondo definiti PDTA (es. percorsi oncologici e percorsi riabilitativi o ambulatoriali post-dimissione) e ai pazienti ricoverati;
 - quello dedicato a prestazioni di secondo livello.
- Proseguire nella predisposizione del PAI per pazienti di livello 1 e 2 a medici di provenienza internistica o di indirizzi equipollenti, in cooperazione con i medici specialisti e con i MMG; in particolare sono state perseguite tutte le iniziative possibili per favorire una gestione del PAI e del percorso di erogazione delle cure condivisa con i MMG, specie per i pazienti di livello 3.

B. Accoglienza utenza

Sono proseguite le azioni di approfondimento di quanto previsto dalla delibera 948/2018, con riguardo all’ampio piano d’interventi denominato “*Progetto Accoglienza*” finalizzati a ottimizzare i percorsi di accoglienza dell’utenza, in particolare implementando soluzioni tecnologiche e organizzative che favoriscano l’*empowerment* del cittadino e lo mettano in condizione di espletare in autonomia la maggior parte delle procedure amministrative.

Il capitolato della gara prevede la fornitura di:

- una *web application* adattabile alle diverse piattaforme tecnologiche disponibili (pc fisso, tablet, *smartphone*, sportello robotizzato),
- una decina di sportelli robotizzati multifunzionali per l’espletamento delle pratiche amministrative senza accedere a sportelli presidiati;
- l’adeguamento tecnologico dell’impianto eliminacode, con i necessari livelli di integrazione.

Le procedure amministrative più direttamente impattate sono la prenotazione, l’annullamento e/o la riprenotazione, l’accettazione di giornata (self-accettazione), il pagamento elettronico delle prestazioni, il ritiro referti con eventuale integrazione del ticket, la gestione dei consensi al trattamento, la consultazione del proprio dossier clinico, l’orientamento logistico del paziente.

Il percorso avrà termine nel corso del 2020.

C. Area Privata – Libera Professione

È proseguita la gestione dell’area di ricovero dedicata ai pazienti privati (attivata a gennaio 2018) e sono stati attivati alcuni nuovi rapporti convenzionali con assicurazioni allo scopo di ampliare ulteriormente il



numero dei pazienti gestiti.

Sotto il coordinamento della direzione medica di presidio si sta operando per migliorare ulteriormente l'utilizzo degli spazi ambulatoriali concessi alla LP.

È stato altresì avviato il processo di revisione del Regolamento della Libera Professione, d'intesa con le OOSS mediche e del Comparto.

Il "Progetto accoglienza" di cui al paragrafo precedente è stato redatto in modo da garantire servizi aggiuntivi e specifici anche per i pazienti privati, in particolare in ordine ai percorsi di accettazione, nonché di tempestiva conferma o annullamento degli appuntamenti.

D. Efficiamento operativo – sale operatorie

L'Azienda ha da tempo avviato un processo di trasformazione e riconfigurazione dell'Ospedale per intensità di cura e complessità dell'assistenza favorendo la creazione di setting assistenziali dedicati e un approccio di cura multidisciplinare e multi professionale; inoltre, ha sperimentato e implementato una progettualità basata sull'introduzione del pensiero snello, mutuata dalla filosofia organizzativa denominata *Lean Thinking*, nella riorganizzazione del Pronto Soccorso e del processo produttivo di ricovero urgente verso la medicina interna e d'urgenza.

Si è ravvisata l'opportunità di applicare il medesimo approccio metodologico di miglioramento ad un ulteriore processo produttivo aziendale: il percorso chirurgico, già organizzato per intensità di cura e complessità dell'assistenza.

L'attività chirurgica, generale e specialistica, a minore e maggiore complessità, in elezione e in urgenza è certamente un elemento caratterizzante, di valore, e attrattività, nonché rilevante in termini di produzione aziendale. La priorità è dunque favorire l'aumento dell'efficienza nell'utilizzo di una risorsa critica, la camera operatoria, ottimizzandone e massimizzandone la produttività, nonché – più in generale – l'aumento della qualità e sicurezza del percorso di cura del paziente, del clima lavorativo e degli indicatori di performance del processo produttivo chirurgico attraverso un impianto metodologico strutturato, già sperimentato con successo da altre aziende ospedaliere sul territorio nazionale.

L'intento trova traduzione operativa nell'implementazione di un progetto ministeriale secondo un modello di riorganizzazione adattato e semplificato da *"The Productive Operative Theatre – TPOT"* del NHS Institute for Innovation and Improvement, che consta di quattro fasi principali di seguito elencate:

- I° fase: coinvolgimento della Direzione Strategica aziendale
- II° fase: formazione e condivisione
- III° fase: analisi e presa in carico dei problemi sul campo
- IV° fase: confronto e gestione condivisa.

E. Efficiamento operativo – area medica

Il percorso di riorganizzazione operativa in area medica avviato nel 2019, restando nel solco culturale – a livello concettuale e metodologico – del progetto di miglioramento *lean-based* "Niguarda Visual Hospital", rinforza e potenzia ulteriormente le azioni già avviate precedentemente e finalizzate ad una maggior efficienza nella gestione operativa del percorso di degenza dei pazienti ricoverati in medicina interna, al fine di eliminare gli "sprechi" organizzativi e quindi ridurre i tempi non a valore comprimibili nel processo di assistenza e cura.



Durante il ricovero, infatti, resta ancor oggi prioritario tutelare e ottimizzare il tempo a valore dell'ospedalizzazione al fine di favorire una precoce dimissione del paziente quanto più priva di latenze non motivate da necessità clinico-assistenziali, per assicurare sia la maggior qualità delle cure anche in termini di rischio clinico per il paziente (complicanze da ospedalizzazione) che la maggior efficienza in termini di produttività (maggiore disponibilità di posto letto per ricovero urgente da Pronto Soccorso, trasferimenti interni o attività di elezione) e appropriato utilizzo di risorse per l'organizzazione nel suo complesso.

A livello operativo sono stati mantenuti sia lo strumento "piano per ogni paziente" (P4EP), con dichiarazione dell'ipotesi di dimissione entro 48-72 ore dall'accettazione, identificazione delle tappe organizzative critiche che potrebbero far superare la data di dimissione target e l'approccio proattivo al monitoraggio e risoluzione delle stesse, sia il momento settimanale di monitoraggio del prospetto delle dimissioni dal reparto.

A rinforzo dell'*asset management* di processo, inoltre, sono state riformulate le azioni del medico di riferimento, del coordinatore sanitario e del case manager dei settori coinvolti; è stato consolidato il coinvolgimento del Centro Servizi Aziendale e del Servizio Sociale nella presa in carico delle dimissioni complesse/critiche anche attraverso l'attivazione a livello aziendale di una Centrale per le dimissioni; è previsto il rinforzo delle azioni in capo alla centrale operativa "Visual office" dedicando un infermiere dell'area medica incaricato di funzione organizzativa a supporto del bed management, nonché della gestione proattiva del piano di degenza e dimissione da reparto.

Da ultimo, il percorso di riorganizzazione è stato condiviso a livello aziendale entro il tavolo di lavoro multidisciplinare per la certificazione all'eccellenza con l'ente *Accreditation Canada International* (ente accreditato ISQua) entro la più vasta cornice del progetto ministeriale CCM.

F. CSM

La ASST Niguarda organizza le attività di continuità delle cure sia al proprio interno sia a livello cittadino presidiando la Valutazione multidimensionale per l'accesso all'ADI e alle misure e il Centro Servizi Milano (CSM) e definendone le linee guida.

Il CSM prevede l'integrazione tra ASST, IRCCS ed erogatori milanesi di servizi socio sanitari ed ha la funzione di centralizzare le richieste per l'inserimento dei pazienti verso le Cure Intermedie, garantendo la trasparenza dei tempi e delle modalità di accesso.

L'attività del CSM è stata supportata dall'introduzione di un portale specifico per le dimissioni protette, denominato NEXUS che consente la gestione informatica di tutto il processo relativo al CSM, dalla compilazione della scheda per le Cure Intermedie da parte dei reparti, alla valutazione dei CSA e quindi del CSM, fino all'invio e ricovero nelle strutture di CI.

La ASST Niguarda ha presidiato sul livello cittadino anche le funzioni dei Centri Servizi Aziendali (CSA) al fine della loro integrazione con quelle del CSM ed è per questo motivo stato istituito un tavolo di lavoro con i coordinatori dei CSA cittadini per implementare in modo univoco in tutti i reparti ospedalieri il percorso di dimissione attraverso il Portale.

Sono state inoltre:

- presiedute in progress le revisioni organizzative del CSM per l'adeguamento all'introduzione del portale;
- effettuate periodicamente le analisi dei dati di attività dei CSA e del CSM;



- messe a regime le azioni per l'utilizzo del portale NEXUS anche per l'invio dei pazienti alle strutture di sub-acute.

Nel 2019 le attività del CSM sono finanziate dalla D.G.R. N°X/5954 del 05/12/2016 come progetto di innovazione in ambito socio-sanitario *“Governare dei trasferimenti dall'ospedale per acuti a strutture territoriali attraverso lo sviluppo di modalità di presa in carico sociosanitaria innovative per l'assistenza a pazienti cronici e /o fragili”*

Il progetto prevede la durata di due anni nel corso dei quali dovrà essere consolidato il modello organizzativo del CSM come struttura centrale e dei CSA come strutture periferiche al fine di migliorare i trasferimenti da ricovero ordinario a struttura post-ricovero, in termini di tempi di attesa ed appropriatezza.

Capofila del progetto è ATS Città Metropolitana di Milano e la ASST GOM Niguarda è individuata come co-responsabile nelle seguenti fasi:

- elaborazione del documento operativo del progetto;
- riorganizzazione del CSM in funzione dei nuovi compiti e funzioni;
- attuazione del nuovo modello.

Parallelamente vengono gestite in continuum le attività del CSM adeguandole alle nuove funzionalità del portale e alle modifiche che il progetto apporterà.

Nel corso del 2019:

- è stata presidiata l'implementazione nel portale Nexus di funzioni di gestione quali: cruscotto dati, liste di attesa;
- sono stati implementati i percorsi di continuità delle cure e di dimissioni protette effettuati dal Centro Servizi Aziendale dell'ASST Niguarda;
- sono proseguiti i tavoli di coordinamento tra i CSA cittadini;
- sono proseguiti i tavoli di lavoro con le ASST per proporre percorsi innovativi per la Valutazione multidimensionale dei bisogni dei pazienti fragili.

G. Utilizzo padiglioni vuoti

Il sito sul quale sorge l'ospedale di Niguarda è stato oggetto di profonda trasformazione negli ultimi 10 anni per la creazione dei nuovi poli delle degenze e dei servizi, Blocco Nord e Blocco Sud, che hanno di fatto svuotato i padiglioni presso i quali si svolgevano le attività in precedenza.

Dette porzioni immobiliari necessitano di interventi di riqualificazione e manutenzione ordinaria e straordinaria e non possono essere lasciate nello stato attuale per troppo tempo.

Questa situazione ha generato un'opportunità per l'Azienda e risulta pertanto necessario tendere al recupero e alla valorizzazione di tale patrimonio immobiliare mediante l'insediamento di funzioni coerenti con la presenza di un grande ospedale metropolitano, favorendo lo svolgimento di attività complementari a quella sanitaria che consentano, tra l'altro, di sgravare l'Azienda dai costi di manutenzione di strutture non utilizzate.

Dopo una prima verifica dell'interesse del mercato all'utilizzo di dette porzioni immobiliari, nel corso dell'anno sono procedute le ricerche e i contatti con operatori economici, Fondazioni e Associazioni del mondo pubblico e privato per affidare la gestione di detti immobili in coerenza con la mission aziendale.

Tra le principali idee da sviluppare e le aree da creare con i progetti degni di menzione, figurano:



- l'offerta di *Housing sociale* per limitate categorie di persone
- le stanze di albergo per i parenti delle persone ricoverate
- un'area dedicata alle attività in regime di solvenza,
- un polo internazionale di formazione, ricerca e attività sanitaria,
- l'inserimento di una palestra aperta anche all'esterno.

H. Analisi fabbisogni risorse umane

Con le note del 24 settembre 2018, prot. G1.2018.0029711 e del 26 settembre 2018, prot. G1.2018.0029967, la Regione Lombardia - Direzione Generale Welfare, ha fornito gli indirizzi per la predisposizione dei Piani Fabbisogno di Personale da parte degli Enti Sanitari.

Nelle note citate era stato precisato che:

- la definizione del piano dei fabbisogni deve fondarsi su una complessiva analisi dei compiti istituzionali in termini di obiettivi, competenze, attività esercitate direttamente e professionalità necessarie in termini quantitativi e qualitativi, e dovrà tenere conto dei vincoli di finanza pubblica e pertanto essere predisposti in coerenza con le risorse assegnate per l'anno 2018 a valere sul budget del personale strutturato e sul budget del personale gravante sulle voci "beni e servizi" (voci rientranti nei controlli effettuati dal MEF);
- il costo del personale dipendente dovrà essere esposto in coerenza con il fabbisogno rilevato (costo teorico);
- la copertura dei posti vacanti definiti nel PTFP avviene nei limiti delle assunzioni consentite dalla legislazione nazionale e regionale vigente, nonché nei limiti di spesa di personale e dei relativi stanziamenti di bilancio annualmente definiti dalla Giunta regionale.

Questa Azienda, in coerenza alle indicazioni regionali e in linea con i propri compiti istituzionali, ha approvato con la delibera n. 868 del 26 settembre 2018 le Tabelle costituenti il proprio piano di fabbisogno di personale 2018/2020.

Nel rispetto del piano comunicato e del limite economico di spesa previsto all'interno del Bilancio Preventivo 2019, nel corso dell'anno è stata data priorità alla copertura dei fabbisogni delle professioni sanitarie, mediante l'espletamento di concorsi pubblici volti all'assunzione delle figure di Infermiere Professionale e Operatore Socio Sanitario.

È stato attivato sul finire dell'anno un concorso per il profilo di assistente amministrativo.

È stato raccolto il fabbisogno di dirigenti medici per rispondere alle esigenze evidenziate dai responsabili di Struttura e adeguare gli organici di reparto agli obiettivi gestionali aziendali: per il reclutamento, si darà priorità alla ricerca di graduatoria attive, alla quale seguiranno eventuali avvisi di mobilità: solo nel caso di esito negativo di dette procedure, questa Azienda attiverà i relativi concorsi.

Questa Azienda ha avuto la necessità di valutare i fabbisogni di personale delle singole Strutture sanitarie e non, e a luglio 2019 è stata presentata una relazione alla Direzione Generale Welfare indicante le necessità di integrazione del budget assegnato che ha trovato un parziale riscontro con l'aggiornamento del livello di finanziamento in sede di assestamento.

La valutazione, seppur non esaustiva delle necessità aziendali, ha permesso di individuare alcuni ambiti sottoposti all'attenzione regionale:

- la riapertura di posti letto chiusi per carenza di organico nel 2018 in settori come la Terapia intensiva



neonatale, la Chirurgia plastica, la Dialisi e la Week cardio, che avevano generato in alcuni casi perdita di fatturato e in altri allungamento della lista d'attesa di pazienti critici;

- l'assunzione di 25 infermieri a tempo determinato per ovviare alla chiusura di posti letto in area critica nel periodo estivo;
- l'incremento del costo INAIL 2019 dal da 8‰ a 10,1‰;
- l'attivazione del Centro di Riferimento Regionale per la Qualità dei Servizi di Medicina di Laboratorio;
- incremento degli operatori di Front Office per procedere all'apertura di tutti gli sportelli realizzati nelle aree dedicate all'accoglienza e accettazione dei pazienti.

I. Valutazione tecnologie

All'interno dell'ASST Niguarda la valutazione delle tecnologie sanitarie, per quanto concerne il loro stato di utilizzo, la conservazione e la necessità di sostituzione o di nuovo investimento, avviene attraverso la metodologia dell'*Health Technology Assessment (HTA)*.

Il compito è affidato principalmente alla Commissione delle Tecnologie Sanitarie (CTS) che è un organismo tecnico-scientifico che opera per la promozione dell'uso efficace, efficiente, razionale e sicuro delle tecnologie biomediche, farmaci, dispositivi medici e procedure sanitarie.

La CTS si inserisce nella programmazione della Regione Lombardia in merito alle politiche sull'Health Technology Assessment (HTA) per la valutazione multidisciplinare e multidimensionale delle tecnologie sanitarie e come strumento decisionale della Direzione Strategica Aziendale.

La CTS interviene perseguendo definiti criteri quali: sicurezza, efficacia, impatto organizzativo e impatto economico quando le problematiche connesse alla gestione delle tecnologie necessitano di approfondimento multidisciplinare.

La CTS è composta da un team operativo di professionisti dell'ASST GOM Niguarda che si avvale, secondo le peculiarità della tecnologia in esame, delle competenze e professionalità presenti nell'ASST stessa.

La Direzione Strategica, parte integrante della CTS, è l'organo decisionale finale e interviene nelle analisi di impatto organizzativo e/o economico altrimenti non sostenibili.

L'obiettivo è quello di esprimere pareri e valutazioni per l'introduzione/utilizzo/dismissione delle tecnologie sanitarie in risposta alle specifiche necessità di sviluppo delle tecnologie ritenute prioritarie dalla Direzione Strategica o segnalate dai professionisti di questa Azienda, attraverso una richiesta corredata dalle informazioni necessarie contenute nella modulistica standard reperibile nella Intranet aziendale.

Negli ultimi anni si è consolidata la collaborazione con Regione Lombardia, in particolare per quanto attiene la valutazione dei Dispositivi Medici ad alta complessità tecnologica e ad elevata innovazione, sperimentando la condivisione di strumenti (per es. la scheda per la richiesta di DM cosiddetti infungibili) e nuove metodologie (per es. l'elaborazione di ALERT HTA).

La Commissione assume un ruolo strategico nella valutazione delle tecnologie nella pratica clinica del contesto locale, dell'appropriatezza di utilizzo e dell'impatto organizzativo ed economico.

La valutazione della tecnologia (report HB-HTA) in ambito ospedaliero viene effettuata attraverso i seguenti criteri minimi:

- inquadramento della tecnologia (identificazione della popolazione, individuazione dei sistemi comparatori);



- revisione della letteratura pertinente;
- efficacia e sicurezza;
- impatto organizzativo;
- impatto economico.
-

L'importante lavoro della Commissione servirà da valido supporto professionale alla richiesta economica nei confronti della Regione per l'ottenimento di investimenti per ammodernare il parco tecnologico dell'ASST Niguarda, con l'obiettivo di conservare il ruolo di erogatore di servizi di qualità nella cura e assistenza sanitaria non solo lombarda.

Era stato altresì programmato un programma di formazione rivolto a tutte le figure sanitarie dell'Azienda volto alla diffusione della cultura dell'HTA ai professionisti che lavorano in ospedale in un'ottica di sviluppo dell'appropriatezza e di ottimizzazione nell'uso delle risorse disponibili. Il corso troverà attuazione nel 2020.

Ammodernamento delle tecnologie

Nel 2019 sono state realizzate le seguenti attività principali:

- l'installazione e il collaudo di n. 2 angiografi completamente digitali e di un ecografo per la neuroradiologia (progetto ictus);
- l'installazione e il collaudo di 2 acceleratori lineari e relativi sistemi di pianificazione e di post-elaborazione in radioterapia;
- estensione a tutti i reparti del sistema di archiviazione e refertazione dei tracciati ecg ospedaliero;
- installazione e collaudo di una nuova diagnostica toracica a Villa Marelli;
- procedura di gara e installazione di una nuova apparecchiatura radiologica (telecomando/toracica) al DEA;
- il completamento delle acquisizioni delle apparecchiature del centro ustioni (sistemi infusionali e 2 ventilatori);
- installazione e collaudo di un nuovo ecografo per la piastra di Eco endoscopia del blocco sud-ordine marzo 2019;
- acquisizione delle apparecchiature necessarie alla banca dei gameti;
- completamento delle acquisizioni delle apparecchiature per il nuovo reparto di alta intensità – n. 4 ventilatori per NIV;
- acquisizione di un nuovo ecografo per ostetricia-ginecologia;
- acquisizione di n. 50 letti di degenza per il DEA;
- acquisizione di una colonna 3D/4k per la camera operatoria do ORL;
- sostituzione dei gruppi caldo-freddo della camera operatoria della cardiocirurgia;
- l'installazione di un nuovo elettromiografo per neuro fisiopatologia;
- l'acquisizione di un sistema di diagnostica video per oculistica pediatrica;
- l'acquisizione di n. 30 elettrocardiografi digitali con Dicom nativo;
- l'acquisizione di 4 letti intensivi;
- installazione di nuovi per monitor clinici per stroke unit;



- completamento del progetto DEA-USU e relative procedure di gara;
- completamento del progetto per nuova TC blocco sud;
- gara per l'acquisizione di un sistema NGS per indagini genetiche;
- gara per apparecchiature per elettroforesi;
- apparecchiature per analisi urine.

Appropriatezza delle prestazioni Qualità e sicurezza delle cure – risk management

Il programma per la qualità, il risk management e l'appropriatezza delle cure dell'azienda ha perseguito i seguenti obiettivi:

- sostenere le attività connesse alla realizzazione del PRIMO (Programma Integrato per il Miglioramento dell'Organizzazione) con una particolare enfasi allo sviluppo di indicatori di "out come".
- mantenere la certificazione ISO 9001 in tutte le strutture complesse già certificate, consolidando la transizione dalla norma ISO 9001:2008 alla ISO 9001:2015, estendendo l'ambito di applicazione Ufficio Relazioni con il Pubblico;
- mantenere l'accreditamento JACIE nel centro Trapianti di Midollo
- effettuare un monitoraggio intensivo delle linee guida sulla gestione della sepsi in tutte le strutture di ricovero, organizzando incontri di audit sulla corretta applicazione delle raccomandazioni, sulla base di alcune informazioni chiave ottenibili dai flussi informativi aziendali: esecuzione tempestiva dei lattati e delle emocolture, applicazione delle scale di valutazione specifiche (MEWS in pronto soccorso, MEOWS per l'ambito ostetrico e SOFA o sue varianti in Terapia Intensiva), tempestività e appropriatezza dei trattamenti raccomandati;
- proseguire con il processo di revisione di PDTA/procedure/protocolli finalizzato ad aggiornare i contenuti in base alle evidenze scientifiche, a tenere conto dell'evoluzione della normativa sulla responsabilità professionale e a collegare il monitoraggio interno alle valutazioni previste ai diversi livelli istituzionali (portale di governo di Regione Lombardia, Piano nazionale Esiti e Network delle Regioni);
- attuazione del regolamento e procedura aziendale per l'acquisizione del consenso informato che prevede la redazione e revisione di materiale informativo specifico per le principali procedure da consegnare ai pazienti
- mantenere un'alta percentuale di appropriatezza di profilassi antibiotica e antitrombotica in chirurgia; verificare con appositi indicatori di monitoraggio le modalità di effettuazione della valutazione pre-operatoria, finalizzata alla prevenzione delle complicanze, con particolare attenzione ad alcuni percorsi critici (ad esempio frattura del femore);
- implementazione della digitalizzazione della documentazione clinica;
- analisi delle raccomandazioni ministeriali: predisposizione delle procedure sulle ultime raccomandazioni emanate dal ministero
- supporto formativo finalizzato a conseguire un ulteriore miglioramento nella qualità della codifica delle SDO, organizzando eventi formativi dedicati e utilizzando strumenti informatici di supporto, sperimentando le potenzialità degli applicativi progettati per il "text mining", con particolare riferimento alla sepsi e alle infezioni nosocomiali;
- estensione della metodica dei "trigger tools" al di fuori dei confini dell'area ostetrica ginecologica



(segnalazione trigger contestuale all'invio dei CeDAP) ad integrazione delle altre fonti informative disponibili nell'ambito della gestione del rischio: segnalazioni volontarie, dati URP, richieste di risarcimento;

- prevenzione e gestione del rischio riconducibile alle Nuove Sostanze Psicoattive (NSP) con interventi mirati in pronto soccorso, in psichiatria e nei servizi territoriali.

Sistema informativo socio sanitario

Nell'anno 2019 le azioni principali di natura strategica all'interno del sistema informativo socio sanitario, in assenza di particolari mutamenti nel contesto sanitario regionale, sono state mirate, oltre che a potenziare ulteriormente la dematerializzazione dei processi clinici ed amministrativi, ad abilitare i processi impattati dalle regole di sistema e dalle normative regionali.

Nel dettaglio le principali azioni effettuate:

- Interventi di revisione e adeguamenti sui sistemi informativi clinici in essere per la Gestione del paziente cronico (presa in carico): nel mese di giugno sono riprese le attività di progetto dopo un periodo di stallo per inadempimenti contrattuali del fornitore. Allo stato attuale le attività sono in trend con il cronoprogramma revisionato e condiviso con la Direzione Strategica e gli attori principali
- Azioni abilitanti l'attivazione del nuovo flusso di rendicontazione dell'hospice: il nuovo flusso di rendicontazione hospice è stato attivato a partire dalla fine aprile come da indicazione regionale
- Estensione delle funzionalità della cartella clinica elettronica: gestione dossier PMA e consulto collegiale: a metà giugno è stato presentato ai professionisti utilizzatori con esito positivo il nuovo referto di visita e consulto multidisciplinare
- Introduzione di nuovo sistema informativo per la logistica della banca criogenica PMA: sono state fornite alla SC Approvvigionamenti le specifiche tecniche per poter procedere con l'indizione della gara per l'acquisizione di un nuovo sistema per la logistica della banca criogenica PMA. La gara è stata bandita ed aggiudicata: la SC SIA è DEC della fornitura in esecuzione.
- Coordinamento operativo territorio: è proseguita in modo sistematico, per tutto l'anno, l'attività della SC SIA di coordinamento operativo delle attività informatiche sul territorio
- Consolidamento impianto imaging digitale: il consolidamento dell'impianto si è concluso in trend con il programma di lavoro stabilito
- Implementazione nuovo sistema anatomia patologica: le attività di implementazione si sono completate nel mese di settembre; proseguono le attività di coordinamento da parte della SC SIA ai fini di un consolidamento del sistema
- Cruscotto direzionale per l'analisi dell'andamento dell'Azienda tramite il sistema di datawarehouse aziendale: le attività di implementazione del nuovo sistema reportweb e del cruscotto direzionale si sono concluse, secondo specifiche iniziali, entro la data concordata. Nel mese di dicembre si è inoltre provveduto ad implementare ulteriori indicatori (PNE), richiesti successivamente
- Avviamento progetto patient portal: il progetto è in trend con il cronoprogramma rimodulato delle attività



- Interventi di consolidamento infrastruttura: telecomunicazioni e datacenter: sono stati emessi ordinativi di fornitura verso il fornitore per l'esecuzione degli interventi di consolidamento dell'infrastruttura, il cui completamento è previsto nel 2020.

4. Il sistema degli acquisti – area contratti

In riferimento alle regole di sistema 2019 (DGR XI/1046) per l'area acquisti e contratti, l'ASST ha proseguito l'attuazione delle azioni di razionalizzazione intraprese già nel 2018, con particolare riferimento ai seguenti punti:

- a) adesione alle procedure centralizzate ARCA e CONSIP, stimolando le strutture coinvolte a velocizzare il processo di valutazione e adesione, in particolare ove vengano evidenziati potenziali risparmi per le categorie merceologiche di competenza del soggetto aggregatore (DPCM 2015 e DPCM 2018) e per le restanti categorie in funzione dell'opportunità di adesione;
- b) partecipazione ai tavoli tecnici ARCA al fine di definire puntualmente il fabbisogno nella fase propedeutica alla gara, anche per agevolare la successiva adesione alle convenzioni;
- c) programmazione integrata a livello di consorzio in modo da aggregare la spesa alla ricerca di economie di scala;
- d) ottimizzazione dei processi sanitari, analizzando con i clinici quantità consumate e mix di fattori produttivi nell'ottica di una rinegoziazione dei prezzi in comparazione, ove disponibili, dei dati forniti da DG Welfare e da ARCA in particolare per i dispositivi medici;
- e) collaborazione con il nuovo soggetto aggregatore ARIA spa al fine di comprendere le nuove procedure di approvvigionamento che vorranno attuare.

A seguito dell'attuazione della riforma sanitaria prevista dalla L.R. 23/2015, i contratti acquisiti da ATS nel 2018 per le funzioni trasferite relative a protesica e farmaceutica territoriale sono stati ulteriormente analizzati al fine di armonizzare i prezzi a quelli in vigore per l'ASST e/o in convenzione ARCA.

In relazione agli obiettivi di risparmio sulla spesa, con riferimento alle attività correlate al sistema degli acquisti, l'Azienda ha attuato nel corso dell'esercizio le misure di seguito elencate:

- Aggregazione ad altre ASST-IRCCS per l'espletamento delle procedure di acquisto di particolare interesse strategico (trasporti sanitari, archiviazione documentale, servizio odontoiatrico, ...) al fine di utilizzare il confronto con l'organizzazione di altre Aziende Sanitarie per efficientare i servizi principali;
- Valutazione del progetto di espansione dei laboratori analisi al fine di programmare una revisione delle gare in scadenza con il duplice obiettivo di:
 - ottimizzare le attività in corso, riducendone i costi/esame e sfruttando un'economia di scala, anche in adesione alle gare in programmazione presso ARCA o a procedure aggregate;
 - definire il perimetro delle gare per le quali fare da capofila in quanto hub per i laboratori milanesi assegnati dalla riorganizzazione, come previsto dalle Regole 2019;
- Esecuzione di gare "ponte", in attesa di aggiudicazione di gare Regionali ARCA o Aggregate con altra ASST-IRCCS, al fine di ridurre i costi anche per il periodo transitorio; di contro, si segnala che la mancanza di completezza rispetto ai fabbisogni inviati ad ARCA, in particolare nelle categorie del dpcm, comporta una serie di procedure complementari che devono essere espletate dalle singole



ASST che comportano allungamento dei tempi di avvio, proroghe ai contratti esistenti e gare esclusive ex art. 63 del codice appalti che possono erodere una parte del risparmio potenziale della gara centralizzata;

- Adesione alla procedura ARCA in corso per il service di emodinamica, radiologia interventistica e neuroradiologia; anche in questo caso sono previste procedure autonome per diversi dispositivi non ricompresi nei lotti ARCA e che devono necessariamente essere acquisiti per poter soddisfare i bisogni clinici; in attesa del completamento della procedura regionale si è proceduto a rinegoziare con il fornitore ottenendo l'applicazione dei prezzi di gara in via anticipata sul contratto esistente per l'anno in corso;
- Verifica con ARCA e la struttura di Farmacia Ospedaliera per l'introduzione di farmaci biosimilari e per l'attuazione della nuova gara regionale per i farmaci;
- Estensione della fase di test, di concerto con Direzione Sanitaria e Ingegneria Clinica, per l'utilizzo di materiale compatibile non originale, al fine di un abbattimento dei costi di alcuni dispositivi specifici (in fase di test sensori per saturimetria in vari reparti ospedalieri, tra cui le medicine); ove non attuabile, valutazione di dispositivi simili sul mercato al fine di avere un mix di prodotti e stimolare la concorrenza, se ritenuto economicamente vantaggioso;
- Esecuzione delle procedure di affidamento per l'attuazione degli investimenti assegnati all'ASST, in conformità alla programmazione condivisa con Regione e ARCA, in particolare per: angiografi biplano (capofila, in aggregazione con ASST Monza), acceleratori lineari (da gara ARCA), TAC (da gara ARCA), realizzazione lavori ed acquisizioni relativi al "progetto stroke" finanziato;
- Esecuzione degli acquisti e degli atti amministrativi necessari per il supporto alla struttura regionale di HTA che trova sede operativa a Niguarda;
- Completamento della procedura di per il servizio di odontoiatria, in qualità di capofila, con aggregazione extraconsorzio a livello Regionale per importi a base d'asta superiori ai 100 milioni di euro;
- Attivazione delle procedure necessarie all'implementazione dell'attività di procreazione assistita eterologa, come previsto dalle Regole SSR 2019;
- Avvio di due procedure di gara aggregate per l'affidamento del servizio di ventiloterapia meccanica domiciliare con l'intento di ridurre i costi di noleggio delle apparecchiature;
- Avvio di una procedura aggregata con alcune delle principali ASST che hanno acquisito il servizio di Protesica Integrativa per l'acquisto di ausili di protesica, non compresi nelle gare Aria, con lo scopo di ridurre i costi di acquisto di questa tipologia di beni.

In conformità all'art. 9 ter del decreto-legge 19 giugno 2015 n. 78, convertito in legge 6 agosto 2015 n. 125 ("*spending review*"), prosecuzione degli incontri negoziali, ove valutata possibilità di risparmio potenziale, per i contratti non oggetto di procedura di gara al fine di ottenere condizioni migliorative sui prezzi per beni e servizi. In considerazione dell'attività di rinegoziazione continua dei prezzi, che ha portato ad un costante abbassamento difficilmente replicabile nel medio periodo, sono state avviate anche verifiche di processo con i clinici come sopra descritto.

Per quanto riguarda la programmazione 2019 delle gare regionali gestite da ARIA, si è provveduto a partecipare alla raccolta fabbisogni per gli studi di fattibilità di tutte le gare proposte, previste in



programmazione regionale, e si è in attesa degli esiti delle procedure in corso. Nella valutazione dei prodotti aggiudicati da ARIA si provvederà a relazionare a Regione e Corte dei Conti, ove prescritto, eventuali non idoneità rilevate in modo da attivare un feedback il più possibile immediato al fine di soddisfare le specifiche esigenze cliniche.

Per quanto riguarda il sistema RIS-PACS, in attesa della procedura Regionale programmata, è stato proposto a DGW un rinnovo parziale di hardware e software per consentire ai sistemi, attualmente fortemente compromessi nella funzionalità, di consentire l'attività clinica per un periodo di almeno 3 anni; sono stati effettuati alcuni incontri tecnici con i referenti LISPA e si è proceduto al rinnovo contrattuale con l'attuale fornitore al fine di garantire la stabilità del sistema.

5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

In relazione alle azioni strutturali e strategiche delineate nei paragrafi precedenti, indicare gli impatti economici e finanziari delle stesse sul bilancio 2019 sia in termini di razionalizzazione della spesa che in termini di nuove attività. In particolare in relazione alle seguenti aree di indagine:

Gestione degli approvvigionamenti (beni e servizi)

Il piano investimenti

La programmazione del piano investimenti è stata allegata al Bilancio Preventivo come da indicazioni regionali fornite in sede di BPE.

fonti di finanziamento: DGR adottate negli anni 2013-2014-2015-2016-2017-2018-2019

- a) Contributi regionali di cui alla Dgr n. X/0821/2013;
- b) Contributi regionali di cui alla Dgr n. X/1102/2013;
- c) Contributi regionali di cui alla Dgr n. X/2111/2014;
- d) Contributi regionali di cui alla Dgr n. X/2930/2014;
- e) Contributi regionali di cui alla Dgr n. X/5136/2016;
- f) Contributi regionale di cui alla Dgr n. X/6548/2017;
- g) Contributi regionale di cui alla Dgr n. X/7150/2017;
- h) Contributi regionali di cui al Decreto n.X/ 17098/2018.
- i) Contributi regionali di cui alla Dgr n. X/2468/2019

fonti di finanziamento: DGR per cosiddetti "fondi indistinti", adottate negli anni -2015-2016-2017-2018-2019



- j) Contributi regionale di cui alla Dgr n. X/5135/2016;
- k) Contributi regionale di cui alla Dgr n. X/5824/2017;
- l) Contributi regionale di cui alla Dgr n. X/7359/2017;
- m) Contributi regionali di cui al Decreto n.X/ 770/2018;
- n) Contributi regionali di cui al Decreto n.X/ 1725/2019.

Elementi di dettaglio degli interventi inseriti nel piano

fonti di finanziamento: DGR adottate negli anni 2013-2014-2015-2016-2017

- a) Finanziamento Allegato A Dgr n. X/821/2013 (Completamento progetti strategici di edilizia sanitaria)- decreto assegnazione DGS 11466/2013

In data 25/10/2013 Regione Lombardia ha ammesso a finanziamento l'intervento in parola per un importo pari a € 2.890.500,00. La DGR di cui sopra ha per oggetto determinazioni in ordine ai criteri e agli ambiti di utilizzo dei fondi resi disponibili dalla L.R. n.5/2013.

Il finanziamento è rivolto a quelle misure individuate tra le più urgenti ai fini della messa in sicurezza delle strutture esistenti, incluse le afferenze esterne.

Con nota del 21/06/2017 l'Azienda ha presentato alla Direzione Generale Welfare una proposta di reimpiego dei fondi costituenti economie di progetto per un importo di € 217.537,00 per interventi finalizzati alla messa in sicurezza delle strutture e per l'acquisizione di apparecchiature sanitarie in sostituzione di quelle obsolete.

In data 21/07/17 Regione Lombardia autorizzava l'attuazione degli interventi proposti da ASST Niguarda. Con nota del 17/10/2019 l'Azienda informava la Direzione Generale Welfare dell'impossibilità ad utilizzare il residuo del finanziamento entro il 31/12/2019 in quanto l'aggiudicatario non è in grado di fornire i beni entro i termini stabiliti. Pertanto l'azienda ha chiesto una proroga dei termini al 31.03.2020.

Al 31/12/2019 si stimano investimenti complessivi per un importo pari a € 2.743.641,00 (pari al 94,92% del valore del finanziamento).

- b) Contributi regionali di cui alla Dgr n. X/1102/2013 (l'intervento di completamento del padiglione Blocco Nord del nuovo ospedale)

Con D.G.R. n. X/1102 avente oggetto "determinazione in ordine ai progetti strategici di edilizia sanitaria" la Giunta della Regione Lombardia ammetteva a finanziamento l'intervento di completamento del padiglione Blocco Nord del Nuovo Ospedale.

Con i seguenti decreti sono stati approvati i progetti e copertura finanziaria:

- Decreto n. 6531 del 08.07.14 – progetto 1 di € 18.313.504,67 (ultimato)



701 ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

- Decreto n. 6657 del 10.07.14 – progetto 2 di € 1.997.335,72 (ultimato)
- Decreto n. 2812 del 14.04.15 – progetto 3 di € 4.217.425,45
- Decreto n. 1600 del 08.03.16 – progetto 4 di € 3.025.734,16

Il livello complessivo del finanziamento è rideterminato in € 10.241.159,61 così composto:

- economie progetti 1 e 2: 2.998.193,00 €;
- progetto 3: 4.217.425,45 €;
- progetto 4: 3.025.734,16 €.

Con deliberazione Niguarda n.231/2017 si è preso atto che gli interventi ricompresi nel Progetto 1 e 2 sono conclusi e che a seguito di tali attività si è determinato un ammontare di economie pari a € 2.998.193,00. Con nota del 21/06/2017 l’Azienda ha presentato una proposta di utilizzo delle suindicate economie per un importo di € 577.000,00 per acquisti di arredi e attrezzature varie ormai obsolete (autorizzate con nota del 01/08/17) e € 2.421.193,00 a parziale copertura per la sostituzione di acceleratori lineari.

Con D.D.G. n. 526 del 18/01/18 è stata approvata la documentazione progettuale relativa all’intervento denominato “sostituzione 2 acceleratori lineari” che trovano in parte copertura dalle economie derivanti dal progetto 1 e 2 pari a € 2.421.193,00 e dal progetto 4 per un importo di € 2.431.000,00 e da fondi indistinti (DGR 5135/16) per un importo di € 637.807,00.

Gli interventi ancora in essere si riferiscono al padiglione Blocco Nord e riguardano il Progetto 3 “Opere di Completamento di elevata complessità e di assistenza tecnica” per un valore complessivo di € 4.217.425,00 e Progetto 4 “Interventi di elevata complessità e di sistemazione esterna” per un valore di € 594.734,00 (al netto della quota impiegata per gli acceleratori).

Con DDS n. 8965 del 19/06/2018 è stata approvata la documentazione progettuale relativa all’intervento denominato “arredi ed attrezzature Blocco Nord” dell’importo di € 577.000,00.

Con nota del 23/12/2019 l’Azienda ha presentato (e Regione nel 2020 ha autorizzato) una proposta di utilizzo delle economie derivanti dai Progetto 3 e 4 per un importo di 1.044/000€ per la realizzazione di ulteriori interventi così suddivisi:

- 100/000€ completamento acquisto arredi e attrezzature Blocco Nord,
- 140/000€ completamento messa in sicurezza dei padiglioni a seguito trasferimento dei reparti al Blocco Nord,
- 804/000€ completamento e adeguamento funzionale area Medicina Nucleare per effetto decreto regionale 1725/9 relativo all’acquisto PET/TC.

Rispetto alla copertura di € 10.241.352,00 al 31/12/2019 si sono sostenuti investimenti per un importo pari € 4.586.314,00 (pari al 44,78%) Il dato di avanzamento è coerente con l’attività di monitoraggio prevista per gli investimenti effettuati con fondi regionali (ddg 13863/2016).

c) Contributi regionali di cui alla DGR n. X/2111/2014(Expo-DEA) – decreto assegnazione n. 9198-14

La deliberazione della Giunta Regionale n. 2111 in data 07 luglio 2014 ammette a finanziamento progetti di intervento nell’ambito di Emergenza Urgenza dell’area Territoriale di Milano per € 2.070.621,00. L’intervento avviato nel 2014 ha visto acquisizioni consistenti in arredi e apparecchiature sanitarie



destinate all'emergenza urgenza del Pronto Soccorso per far fronte alle necessità di progetto e meritevoli di sostituzione e in alcune opere di ristrutturazione P.S. per un importo di € 813.921,00.

A seguito della rendicontazione di quanto realizzato per € 813.921,00, Regione ha eseguito trasferimenti di pari importo rimanendo un finanziamento disponibile per € 1.256.701,00.

Nel corso dell'intervento si è reso necessario riprocedere ad un nuovo iter approvativo da parte degli uffici regionali per l'adozione di un nuovo decreto. Con decreto 3446 del 28/03/2017 la Giunta Regionale ha approvato il nuovo progetto esecutivo

Al 31/12/2019 si stimano investimenti per un importo di € 1.941.319,00 (pari al 93,76% del valore del finanziamento aggiornato). Il dato di avanzamento è coerente con l'attività di monitoraggio prevista per gli investimenti effettuati con fondi regionali (ddg 13863/2016).

d) Contributi regionali di cui alle DGR n. X/2930/2014 (POT c/o Villa Marelli) - decreto assegnazione n.12684-14

Con il Decreto n.12684/14 la Direzione Generale Salute assegna un finanziamento pari a € 2.000.000,00 destinato alla sperimentazione dei POT - Presidi Ospedalieri Territoriali, nella fattispecie trattasi di nuovi modelli organizzativi finalizzati all'assistenza prevalentemente di persone con patologie cronic - degenerative.

L'intero finanziamento, volto alla realizzazione degli interventi utili all'implementazione di detti modelli, viene impegnato nell'anno 2017 coerentemente con le procedure di gara in corso come risultante da deliberazione del Direttore Generale n. 877/16.

Al 31/12/2019 si stimano investimenti per una quota del finanziamento pari a € 1.467.209,00 (pari al 73,36% del valore del finanziamento). Il dato di avanzamento è coerente con l'attività di monitoraggio prevista per gli investimenti effettuati con fondi regionali (ddg 13863/2016).

e) Contributi regionali di cui al Decreto n.X/5136/2016 Stroke Unit e Neuroradiologia, collegamento Pad. Dea e Pad. Antonini Rossini; acquisizione apparecchiature e attrezzature – decreto assegnazione n. 13450-16

La deliberazione della Giunta Regionale n. 5136 in data 09 maggio 2016 ammette a finanziamento un progetto relativo al Programma di investimenti ex art.20 L. n.67/1988 in ordine all'approvazione del VII° Atto aggiuntivo dell'AdPQ del settore investimenti sanitari sottoscritto in data 07 dicembre 2016 dal Ministero della Salute, dal Ministero dell' Economia e delle Finanze e da Regione Lombardia. Si tratta di un intervento il cui contributo ammonta a € 12.688.000,00 di cui € 634.400,00 quale quota a carico di Regione e € 12.053.600,00 quale quota a carico dello Stato.

Il finanziamento riguarda l'adeguamento di Stroke Unit e Neuroradiologia con collegamento strutturale tra il padiglione DEA e il padiglione Antonini – Rossini e l'acquisizione di apparecchiature e attrezzature. Regione, a seguito della comunicazione ricevuta dal Ministero della Salute, ha impegnato:

- decreto n.13450/2016 € 643.400,00 quota di sua competenza
- decreto n. 11514 del 03.08.18 € 4.056.500,00 quota di competenza Ministero
- decreto n. 18482 del 10.12.18 € 7.997.100,00 quota di competenza Ministero

Al 31/12/2019 si stimano investimenti per una quota del finanziamento pari a € 6.600.438,00 (pari al



51,98% del valore del finanziamento).

f) Contributi regionali di cui al Decreto n.X/6548/2017 “realizzazione tunnel di collegamento interrato pad. U.S.U. blocco nord-DEA, Sostituzione apparecchiature presso centro grandi ustionati, progetto metropolitano comune, consolidamento applicazioni servizi ex-ATS, consolidamento infrastruttura TLC fonia

La deliberazione n. 5805 del 18/11/2016 approvata dalla Giunta di Regione Lombardia prevede un programma straordinario per gli investimenti di cui alla Legge di Stabilità 2017-2019.

Con deliberazione della Giunta Regionale n. 5136 del 04/05/17 si ammette a finanziamento la realizzazione di un tunnel di collegamento interrato pad. U.S.U. blocco nord DEA, sostituzione di apparecchiature presso centro grandi ustionati, progetto metropolitano, consolidamento applicazioni servizi ex-ATS e infrastruttura TLC foni per un totale di € 3.025.000,00.

Regione Lombardia provvedeva ad impegnare la spesa di:

- € 1.366.000,00 con decreto n.5828/2017 per la realizzazione di un tunnel di collegamento interrato pad. U.S.U. blocco nord-DEA e per la sostituzione di apparecchiature presso centro grandi ustionati;

- € 1.659.000,00 con decreto n. 10819/17 per il consolidamento applicazioni servizi ex-ATS e infrastruttura TLC fonia.

Con nota del 13.07.17 l'ASST Niguarda presentava una rimodulazione dell'intervento, indicato con priorità 41, “Realizzazione di tunnel di collegamento interrato Pad. USU – Blocco Nord DEA” con interventi indicati con priorità 4 “Sostituzione apparecchiature ad alta tecnologia presso Pad. DEA, incluse opere edilizio impiantistiche” e 12 “Arredi e attrezzature varie”.

L'intervento è stato ammesso a rimodulazione con DGR n. X/7011/2017.

Al 31/12/2019 si stimano investimenti per una quota del finanziamento pari a € 2.709.848 (pari al 89,58% del valore del finanziamento).

g) Contributi regionali di cui al Decreto n.X/7150/17 – sostituzione apparecchiature ad alta tecnologia presso pad. DEA e pad. USU- decreto assegnazione n. 1085/18

La deliberazione n. 7150 del 04/10/17 approvata dalla Giunta di Regione Lombardia prevede un programma regionale straordinario per gli investimenti, tra cui la dotazione di nuove apparecchiature.

Con deliberazione della Giunta Regionale n. 1085 del 30/01/18 si ammette a finanziamento la sostituzione apparecchiature ad alta tecnologia presso pad.DEA e pad.USU per un totale di € 4.112.000.

Al 31/12/2019 si stimano investimenti per una quota del finanziamento pari € 276.596,00 (pari al 6,71% del valore del finanziamento).

Il dato di avanzamento è coerente con l'attività di monitoraggio prevista per gli investimenti effettuati con fondi regionali (ddg 13863/2016).

h) Contributi regionali di cui al Decreto n.X/ 770/2018 - decreto assegnazione n. 17098/18

In data 12/11/2018 Regione Lombardia ha approvato un finanziamento per un importo pari a €



2.877.000,00. La DGR di cui sopra assegna fondi per Sostituzione di una TAC Radiologica-Cardiaca presso Blocco Sud per un importo di € 1.403.000,00 e per Adeguamento alla normativa antincendio: adeguamento depositi e locali adibiti a servizi generali, implementazione rilevazione fumi e illuminazione di sicurezza, creazione centri di gestione emergenza VVF unici per un importo di € 1.474.000,00. L'intervento risulta in corso di avvio.

i) Contributi regionali di cui alla Dgr n. X/2468/2019

Con deliberazione n. 1725 del 10/06/2019 la Giunta di Regione Lombardia ha avviato la fase di ricognizione per il programma di investimenti per l'esercizio.

La deliberazione n. 2469 del 18/11/2019 approvata dalla Giunta di Regione ammette a finanziamento i seguenti "progetti":

- € 4.600.000,00 decreto assegnazione n. 16756 del 21.11.19 per la sostituzione di una PET/CT e adeguamento antincendio verifica vulnerabilità sismica;
- € 1.251.907,00 decreto assegnazione n. 16755 del 21.11.19 per fornitura di apparecchiature a bassa e media tecnologia;
- € 65.000,00 decreto assegnazione n. 17674 del 04.12.19 per integrazione MYPAY a regime - (PagoPA).

Gli interventi risultano in corso di avvio.

fonti di finanziamento: DGR per cosiddetti "fondi indistinti", adottate negli anni 2014-2015-2016

j) Contributi regionali di cui alla DGR n. X/5135/2016 (piano investimenti 2016)- decreto assegnazione n. 5789-

16

Con DGR X/5135 del 09 maggio 2016 veniva ammesso a finanziamento un importo pari a € 3.223.921,00. Al 31/12/2019 si stimano investimenti per acquisizioni di apparecchiature ed interventi su fabbricati per attività sanitarie per un importo di € 2.874.049,00 (pari al 89,15% del valore complessivo del finanziamento).

k) Contributi regionali di cui al Decreto n.X/5824/2017 (piano investimenti 2017) – decreto assegnazione n. 5827/17

Con DGR n. X/5824 del 04 maggio 2017 veniva ammesso a finanziamento un importo pari a € 442.460,00. Tale finanziamento è finalizzato al mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico delle ASST e Fondazioni IRCCS di diritto pubblico. L'intervento risulta completato con acquisizioni al 31/12/2019 per € 442.460,00 (pari al 100% del valore complessivo del finanziamento).

l) Contributi regionali di cui al Decreto n.X/7539/2017 - decreto assegnazione n. 16858/17

In data 18/12/17 Regione Lombardia ha approvato un finanziamento per un importo pari a € 710.296,00 La DGR di cui sopra assegna fondi di diretta gestione per interventi finalizzati al mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico. Il dato di avanzamento al 31/12/2019 si stima pari a € 709.528,00



701 ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

(pari a 99,89% del valore del finanziamento).

m) Contributi regionali di cui al Decreto n.X/ 770/2018 - decreto assegnazione n. 17098/18

In data 12/11/2018 Regione Lombardia ha approvato un finanziamento per un importo pari a € 603.220,00 La DGR di cui sopra assegna fondi di diretta gestione per interventi finalizzati al mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico. Il dato di avanzamento al 31/12/2019 si stima pari a € 560.628,00 (pari a 92,94% del valore del finanziamento).

n) Contributi regionali di cui al Decreto n.X/ 1725/2019 - decreto assegnazione n. 8609/19

In data 10/06/2019 Regione Lombardia ha approvato un finanziamento per un importo pari a € 1.092.860,00 La DGR di cui sopra assegna fondi di diretta gestione per interventi finalizzati al mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico. Il dato di avanzamento al 31/12/2019 si stima pari a € 863.154,00 (pari a 78,98% valore del finanziamento).

FONDI INDISTINTI

Seguono i prospetti richiesti dalle Linee Guida di rendicontazione dei fondi indistinti unitamente alla dichiarazione di coerenza del Direttore Generale.

RENDICONTO DEI FONDI INDISTINTI 2019 (importi in Euro)

VOCI DI BILANCIO	Quota spesa nell'anno 2019			
	Finanziamento allegato C DGR n. XI/1725/2019	Finanziamento allegato 3 DGR n. XI/2468/2019	Altri fondi	Totale
A.I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	255.965	255.965
A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento				0
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo				0
A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno				0
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti				0



701 ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali			255.965	255.965
A.III - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	863.154	0	16.035.832	16.898.986
A.II.1) terreni				0
A.II.2) fabbricati	34.782	0	462.041	496.823
A.II.2a) fabbricati non strumentali (disponibili)				0
A.II.2.b) fabbricati strumentali (indisponibili)	34.782		462.041	496.823
A.II.3) Impianti e macchinari	92.375		3.287.819	3.380.194
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	167.336		7.933.454	8.100.790
A.II.5) Mobili e arredi	6.404		424.771	431.175
A.II.6) Automezzi				0
A.II.7) Oggetti d'arte				0
A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	562.257		446.097	1.008.354
A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti			3.481.650	3.481.650
Totale	863.154	0	16.291.797	17.154.951

FONTE FINANZIAMENTO REGIONALE : DGR n. XI/1725/2019 - ALLEGATO C Assegnazione contributi indistinti

A	B	C	D	E	F	G	H	I	L	M
N.	MACRO AREE	VOCI DI BILANCIO	SPESE EFFETTUATE NEL 2019 IMPORTO (IVA COMPRESA)	DESCRIZIONE DELLA SPESA/FORNITURA	OGGETTO E DATA documento contabile (FATTURA / SAL)	BENEFICIARIO	TITOLO INTERVENTO	PRESIDIO / COMUNE	EVENTUALI AUTORIZZAZIONE DELLA DG WELFARE / COMMISSIONI ASAT	NOTE (max 250 caratteri)
1	6. interventi ritenuti dall'Azienda Sanitaria urgenti ed improcrastinabili	A.II.2.b) fabbricati strumentali (indisponibili)	5.115	Installazione pannelli per isolamento acustico backoffice della main street Blocco Nord	fattura n. 79/E del 23/10/19	MAFFEI ENGINEERING SRLS	miglioramento - ammodernamento della struttura sanitaria	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano		determina n. 93-19
2	1. messa a norma e sicurezza delle strutture e degli impianti	A.II.2.b) fabbricati strumentali (indisponibili)	29.667	Messa in sicurezza infissi cancellature pad. Sotterranei collegati n. 7 -	fattura n. 89 del 21/11/19	ROSSI ALESSANDRO	Messa in sicurezza sotterranei vari pad.	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano		determina n. 94-19



701 ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

				10 - 11 - 12 - 39					
3	6. interventi ritenuti dall'Azienda Sanitaria urgenti ed improcrastinabili	A.II.3) Impianti e macchinari	12.017	Realizzazione nuova polifora media tensione collegamento tra pad. Laboratori e Unità Spinale	fattura n. 61/FE del 30/07/19	CARLI ALBERTI NO	miglioramento - ammodernamento pad. Laboratori e Unità Spinale	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 75-19
4	1. messa a norma e sicurezza delle strutture e degli impianti	A.II.3) Impianti e macchinari	14.783	Fornitura posa opera impianti sicurezza controllo varchi accesso ai cunicoli vari padiglioni	fattura n. 19-PA0123 del 05/12/19	LAIS SRL	messa in sicurezza e controllo cunicoli varchi di accesso ai cunicoli sotterranei vari padiglioni	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 78-19
5	6. interventi ritenuti dall'Azienda Sanitaria urgenti ed improcrastinabili	A.II.3) Impianti e macchinari	7.930	Integrazione sistema videosorveglianza pad 30 dea - camere iperbariche	30993 del 31/12/19	LAIS SRL	integrazione e sistema videosorveglianza pad. DEA	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 104-19
6	6. interventi ritenuti dall'Azienda Sanitaria urgenti ed improcrastinabili	A.II.3) Impianti e macchinari	2.769	Fornitura installazione condizionatore - Tossicologia pad. 3	fattura n. 2000089 del 25/02/20	PROGENI S.P.A.	interventi extracanonici - pad. 3	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	delibera n.1127-19
7	6. interventi ritenuti dall'Azienda Sanitaria urgenti ed improcrastinabili	A.II.3) Impianti e macchinari	20.130	Fornitura installazione e messa servizio UPS modello GALAXY VS da 60KVA	fattura n. 1800265 del 27/12/2019	SCHNEIDER ELECTRIC SPA	sostituzione e UPS fuori uso per impianti generali e impianti antincendio pad. 7 De Gasperis	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 1233-19
8	3. acquisizione di apparecchiature sanitarie	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	4.270	Riscatto apparecchiatura "OPTIC" fine noleggio	fattura n. 438/PA del 30/08/2019	E.M.S. S.R.L.	aggiornamento - sostituzione e apparecchiature	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 905-19
9	3. acquisizione di apparecchiature sanitarie	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.779	fornitura DOPPLER HUNTLEIGH DOPPLEX DMX comprensivo di sonda 8MHZVP8-XS	fattura n. 191011533 del 13/09/2019	MOVI SPA	aggiornamento - sostituzione e apparecchiature	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 905-19
10	3. acquisizione di apparecchiature	A.II.4) Attrezzature sanitarie	4.395	fornitura umidificatore FISHER & PAYKEL	fattura n. 645562 del 06/12/2019	ISHER & PAYKEL HEALTHCARE SAS	aggiornamento - sostituzione e	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 905-19



701 ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

	sanitarie	e scientifiche		AIRVO completo di accessori			apparecchiature		
11	3. acquisizione di apparecchiature sanitarie	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	8.641	Riscatto apparecchiatura "sistema per angiografia"	fattura n. 0/20000008 del 19/02/2020	CREDIT AGRICOLE ITALIA SRL	aggiornamento - sostituzione e apparecchiature	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 905-19
12	3. acquisizione di apparecchiature sanitarie	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	30.500	fornitura tavolo OP mobile AKRUS	fattura n. 238 del 14/10/19	SIR OFTALMICA S.R.L.	aggiornamento - sostituzione e apparecchiature	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 905-19
13	3. acquisizione di apparecchiature sanitarie	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	6.588	fornitura lampada visita 40KLUX LED completa di morsetto	fattura n. 18PA/2019 del 16/10/2019	BERMAN SRL	aggiornamento - sostituzione e apparecchiature	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 905-19
14	3. acquisizione di apparecchiature sanitarie	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.562	fornitura pesapersona digitale poltrona per uso medico classe III	fattura n. E00151 del 31/10/19	INTERMED S.R.L.	aggiornamento - sostituzione e apparecchiature	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 1103-19
15	3. acquisizione di apparecchiature sanitarie	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.196	fornitura lampada frontale STORZ KS60	fattura n. E02912 del 31/10/19	CARLO BIANCHI SRL	aggiornamento - sostituzione e apparecchiature	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 905-19
16	3. acquisizione di apparecchiature sanitarie	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.196	fornitura lampada frontale STORZ KS60	fattura n. E02911 del 31/10/19	CARLO BIANCHI SRL	aggiornamento - sostituzione e apparecchiature	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 905-19
17	3. acquisizione di apparecchiature sanitarie	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	7.500	fornitura fibroscopio per intubazione PENTAX	fattura n. 1900062 del 25/10/19	PENTAX ITALIA SRL	aggiornamento - sostituzione e apparecchiature	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 905-19
18	3. acquisizione di apparecchiature sanitarie	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.068	fornitura incubatore ASAL TERMOBLOC K 780	fattura n. 000011/PA del 11/11/19	ASAL S.R.L.	aggiornamento - sostituzione e apparecchiature	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 905-19
19	3. acquisizione di apparecchiature sanitarie	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.440	fornitura registratore holter REYNOLDS LIFECARD-CF completo accessori	fattura n. VF-A000463 del 13/11/19	EUR-SAN S.R.L.	aggiornamento - sostituzione e apparecchiature	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 905-19



701 ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

				d'uso					
20	3. acquisizione di apparecchiature sanitarie	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.220	fornitura sonda US per monitor fetale PHILIPS	fattura n. 41981-0CPA del 27/11/19	S.I.D.E.M. S.P.A.	sonda US per monitor fetale PHILIPS	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 905-19
21	3. acquisizione di apparecchiature sanitarie	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	33.550	fornitura amplif.di sequenze NUCLEOT. QX200	fattura n. 9639350145 del 02/12/19	BIO-RAD LABORATORIES S.R.L.	aggiornamento - sostituzione e apparecchiature S.C. Analisi chimico cliniche microbiologia	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 1300-19
22	3. acquisizione di apparecchiature sanitarie	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.440	fornitura trapano ortopedico SYSTEM 8 DUAL TRIGGER ROTARY	fattura n. 003856/19 del 29/11/19	MIDA TECNOLOGIA MEDICA SPA	aggiornamento - sostituzione e apparecchiature	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 905-19
23	3. acquisizione di apparecchiature sanitarie	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	732	fornitura lampada a vista 40KLUX LED aggancio a barra	fattura n.18PA/2019 del 16/10/2019	BERMAN SRL	aggiornamento - sostituzione e apparecchiature	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 905-19
24	3. acquisizione di apparecchiature sanitarie	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.464	fornitura cestello sterilizzazione sonde chirurgiche intraoperatori e con coperchio	fattura n. 2019-217/E del 19/11/19	BK MEDICAL ITALIA SRL	aggiornamento - sostituzione e apparecchiature	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 905-19
25	3. acquisizione di apparecchiature sanitarie	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	7.930	fornitura di carrello per VIVID IQ - SERVER DICOM	fattura n. 20300360 del 30/01/19	GE MEDICAL SYSTEMS ITALIA S.P.A.	aggiornamento - sostituzione e apparecchiature	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 1341-19
26	3. acquisizione di apparecchiature sanitarie	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	15.779	fornitura centrifuga refrig. Eppendorf - centrifuga complete di accessori	fattura n. 220006783 del 02/01/20	EPPENDORF S.R.L.	aggiornamento - sostituzione e apparecchiature	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 1468-19
27	3. acquisizione di apparecchiature sanitarie	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.904	fornitura ottica HOPKINS 12 gradi STORZ	1333 del 31/12/19	CARLO BIANCHI SRL	aggiornamento - sostituzione e apparecchiature	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 905-19



701 ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

28	3. acquisizione di apparecchiature sanitarie	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	28.182	fornitura stampante per vetrini AP ITINERIS completa di accessori	fattura n. 11710 del 31/10/2019	DIAPATH SPA	completamento informativo MyKey gestione della tracciabilità dei campioni da analizzare S.C. Anatomia Patologica	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 1163-19
29	5. implementazione dei sistemi informativi	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	1.305	fornitura PC HP Z2 G4 TOWER - monitor touch HP E230T	fattura n. 190940/P del 28/11/2019	BIOMEDICAL COMPUTERING SYSTEMS SRL	aggiornamento - implementazione Off. Relazione Pubblico	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 1218-19
30	5. implementazione dei sistemi informativi	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	384.300	STORAGE RACK DELLEMC UNITY400 - SERVER RACK DELL T640 - SWITCH FC16 GBIT BROCADE - SWITCH 12 PORTE 10GBE	fattura n. 91900318 del 19/12/19	AGFA GEVAERT S.P.A.	aggiornamento sistema RIS-PACS	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	delibera n. 846-19
31	5. implementazione dei sistemi informativi	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	99.357	Workstation HPI Z4 G4 4-CORE - Monitor RIS HPI E233 - Display BARCO NIO C LED 3MP (1/2)	fattura n. 92000011 del 20/01/20	AGFA GEVAERT S.P.A.	aggiornamento sistema RIS-PACS	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	delibera n. 846-19
32	5. implementazione dei sistemi informativi	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	8.296	Masterizzatore e Epson PP 100 II - PC HP EliteDesk 705 G4 Desktop 4C - Monitor RIS HPI E233	fattura n. 92000012 del 20/01/20	AGFA GEVAERT S.P.A.	aggiornamento sistema RIS-PACS	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	delibera n. 846-19
33	5. implementazione dei sistemi informativi	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	44.847	Server Mac PRO - Storage LaCIE 8big 24TB Rack	fattura n. 91900318 del 19/12/19	AGFA GEVAERT S.P.A.	aggiornamento sistema RIS-PACS	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	delibera n. 846-19
34	5. implementazione dei sistemi informativi	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	6.588	fornitura di personal computer notebook PC.NE	fattura n. VM/000400 del 18/12/19	SBI SRL	materiale informatico	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 1352-19
35	5. implementazione dei sistemi informativi	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	17.564	fornitura di APPLE IMAC PRO 27" - APPLE IMAC MINI 21.5" - APC UPS PRO	fatura n. 200119/P del 31/01/20	BIOMEDICAL COMPUTERING SYSTEMS SRL	materiale informatico ad integrazione e parco macchine esistente	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 1451-19



701 ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

				BR1300MI - tastiera MAGIC APPLE - mouse MAGIC APPLE					
36	8. acquisizioni di arredi	A.II.5) Mobili e arredi	400	fornitura di una poltrona operativa	fattura n.002490/19 del 17/09/19	L.T. FORM 2 SRL	arredi S.C. Cardiochirurgia	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 888-19
37	8. acquisizioni di arredi	A.II.5) Mobili e arredi	2.655	fornitura sgabello operatore a 5 ruote in acciaio - tavolo madre porta ferri	fattura n. 2/39 del 27/09/2019	ADEXTE SRL SOCIETA' UNIPERSONALE	arredi vari reparti	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 909-19
38	8. acquisizioni di arredi	A.II.5) Mobili e arredi	718	fornitura armadio base alto legno + ante legno/vetro - n. 1 postazione cassetiera legno colore avorio + sedia colore blu	fattura n.YI/004330 del 28/09/19	L.T. FORM 2 SRL	arredi S.C. Cardiochirurgia	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 888-19
39	8. acquisizioni di arredi	A.II.5) Mobili e arredi	211	fornitura armadioa giorno	fattura n.YI/004330 del 28/09/19	L.T. FORM 2 SRL	arredi S.C. Cardiochirurgia	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 888-19
40	8. acquisizioni di arredi	A.II.5) Mobili e arredi	963	fornitura classificatore 4 cassette antiribaltamento	fattura n.42/20 del 27/01/20	MEDISAN S.R.L.	arredi S.C. Psichiatria	LITTA MODIGLIANI Via Livigno Milano - S.C. Psichiatria	determina n. 1542-19
41	8. acquisizioni di arredi	A.II.5) Mobili e arredi	1.457	fornitura poltrona operativa	fattura n. 92295359 del 11/02/20	SEDUS STOLL SRL	arredi S.C. Centrale Antiveneni	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 1481-19
42	6. interventi ritenuti dall'Azienda Sanitaria urgenti ed improcrastinabili	A.II.3) Impianti e macchinari	1.602	fornitura carrozzine standard pieghevoli	fattura n.2571/E del 31/08/219	OFFICINA ORTOPE DICA FERRERO S.R.L.	ausili per vari reparti	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 929-19
43	6. interventi ritenuti dall'Azienda Sanitaria urgenti ed improcrastinabili	A.II.3) Impianti e macchinari	436	fornitura carrello in acciaio 2 ripiani fissi	fattura n. 369/A del 02/09/19	CFS ITALIA SAS DI BIANCHINI LUCA	arredi sanitari pad. DEA	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 912-19
44	6. interventi ritenuti dall'Azienda Sanitaria urgenti ed improcrastinabili	A.II.3) Impianti e macchinari	1.574	fornitura poltrone maxi confort misura M-L	fattura n.2203/PA del 10/09/19	COREME C S.R.L.	ausili vari diversi reparti	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 865-19



701 ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

45	6. interventi ritenuti dall'Azienda Sanitaria urgenti ed improcrastinabili	A.II.3) Impianti e macchinari	3.539	fornitura carrello anestesia	fattura n. 2/62 del 31/08/19	LUCINI SURGICAL CONCEPT S.R.L.	ausili vari diversi reparti	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 865-19
46	6. interventi ritenuti dall'Azienda Sanitaria urgenti ed improcrastinabili	A.II.3) Impianti e macchinari	753	fornitura barella a cucchiaio con cinture in alluminio	fattura n. B997 del 24/09/19	SAGO MEDICA S.R.L.	ausili vari diversi reparti	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 865-19
47	6. interventi ritenuti dall'Azienda Sanitaria urgenti ed improcrastinabili	A.II.3) Impianti e macchinari	122	fornitura lastra in metacrilato per massaggio cardiaco	fattura n. A_19_00625 del 09/09/19	FRANCEH OPITAL SAS S.O SEDE SECONDIARI	attrezzature e tecnico economici vari reparti	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 922-19
48	6. interventi ritenuti dall'Azienda Sanitaria urgenti ed improcrastinabili	A.II.3) Impianti e macchinari	1.903	fornitura sgabello per chirurgo oelodinamico	fattura n. 217 /3 del 23/09/19	METALAR REDINOX S.P.A.	arredi sanitari pad. DEA	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 912-19
49	6. interventi ritenuti dall'Azienda Sanitaria urgenti ed improcrastinabili	A.II.3) Impianti e macchinari	2.765	fornitura tavola trasferimento standard	fattura n. 1970687/7 del 20/09/19	CHINESPORT S.P.A.	ausili vari diversi reparti	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 874-19
50	6. interventi ritenuti dall'Azienda Sanitaria urgenti ed improcrastinabili	A.II.3) Impianti e macchinari	5.612	fornitura materasso viscoelastico barelle Savion	fattura n. 000117/PA del 09/09/19	VIVIAM MED SRL	attrezzature e tecnico economici vari reparti	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 922-19
51	6. interventi ritenuti dall'Azienda Sanitaria urgenti ed improcrastinabili	A.II.3) Impianti e macchinari	1.939	fornitura carrello medicazione completo - porta monitor rotante bloccabile su 4 posizioni	fattura n. 754/L del 07/10/19	FAVERO HEALTH PROJECT S SPA	attrezzature e tecnico economici vari reparti	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 922-19
52	6. interventi ritenuti dall'Azienda Sanitaria urgenti ed improcrastinabili	A.II.3) Impianti e macchinari	3.904	fornitura armadio refrigerato TER 700 ECT completo di registrazione delle temperature allarmi e ripiani	fattura n. 130/PA del 06/09/19	CF DI CIRO FIOCCHETTI & C S.N.C.	armadio refrigerato stoccaggio sacche sangue	SIMT DONATORI AVIS COMUNALE Miano	determina n. 873-19



701 ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

53	6. interventi ritenuti dall'Azienda Sanitaria urgenti ed improcrastinabili	A.II.3) Impianti e macchinari	1.807	fornitura pedana per sala operatoria zigrinata	fattura n. 804/19 del 31/10/19	MEDISAN S.R.L.	ausili vari diversi reparti	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 865-19
54	6. interventi ritenuti dall'Azienda Sanitaria urgenti ed improcrastinabili	A.II.3) Impianti e macchinari	1.236	fornitura pedana a due gradini. Dim. 600x650x	fattura n. 803/19 del 31/10/19	MEDISAN S.R.L.	attrezzature e tecnico economici vari reparti	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 922-19
55	6. interventi ritenuti dall'Azienda Sanitaria urgenti ed improcrastinabili	A.II.3) Impianti e macchinari	3.623	fornitura tavolo porta ferri - 2 ripiani, alzata+pensile	fattura n. 2/50 del 23/11/19	ADEXTE SRL SOCIETA' UNIPERSONALE	arredi sanitari pad. DEA	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 912-19
56	6. interventi ritenuti dall'Azienda Sanitaria urgenti ed improcrastinabili	A.II.3) Impianti e macchinari	3.931	fornitura frigo congelatore completo registratore grafico, ripiani interni, allarmi e predisposizione e allarmi remoto	fattura n. VPA1900359 del 31/12/19	ANGELAN TONI LIFE SCIENCE SRL	sostituzione e congelatore e fuori uso reparto Biochimica	ASST GRANDE OSP.METROPOLIT. NIGUARDA - Milano	determina n. 1250-19
TOTALE GENERALE			863.154						



701 ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

Ospedale Niguarda  Regione Lombardia
 Azienda ospedaliera pubblica del sistema sanitario lombardo
 Direzione: Ing. Massimo Lorenzon
 Via Salaria 33, 20158 Milano, Italia
 Tel. +39 02 50440111
 Fax +39 02 50440115
 P.IVA 09700000963

OGGETTO: VERBALE DI CONSEGNA DEL BILANCIO CONSUNTIVO 2019
DELL'AMBITO TERRITORIALE DI ASSISTENZA SANITARIA NIGUARDA
DELL'ASST "GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA"

Con la presente si rende noto ai "Fornitori del 701" interessati al Bilancio Consuntivo 2019 dell'ASST "Grande Ospedale Metropolitano Niguarda" quanto segue:

- 1. gli interventi e gli erogati politici dei progetti ES 1-2-3 del bilancio fondi istituiti nella struttura ospedaliera, finanziati da programmi regionali e progettazioni di cui è beneficiario dalla "DGR" n. 1244/2014 e successive modificazioni (DGR 1244/2014).
- 2. gli interventi effettuati con fondi ministeriali gestiti dal Programma Operativo Regionale "Lombardia 2014-2020" e dei programmi regionali degli interventi di cui al DGR n. 1244/2014 e successive.
- 3. l'elenco delle attività di cui il beneficiario è beneficiario e i criteri applicati per l'individuazione degli interventi di cui è beneficiario della DGR n. 1244/2014 e successive e dei programmi regionali degli interventi di cui al DGR n. 1244/2014 e successive.
- 4. gli interventi dei fondi regionali ES 1-2-3 del Bilancio fondi istituiti nella struttura ospedaliera.
- 5. il bilancio dei fondi ministeriali e regionali con la relativa contabilità gestita dagli enti regionali e dagli enti beneficiari di cui al DGR n. 1244/2014 e successive.
- 6. la gestione in pratica e per la contabilità della del capitolo dei mandati in corso e delle contabilità in corso e per la gestione della contabilità del Bilancio consuntivo e gli altri programmi di cui al DGR n. 1244/2014 e successive e la contabilità degli interventi.

Milano, 16 giugno 2020

Il Responsabile Sanitario Territoriale
 Giuseppe Lorenzon

Il Responsabile Amministrativo
 Paolo Vercini

Il Direttore Generale
 Marco Jona



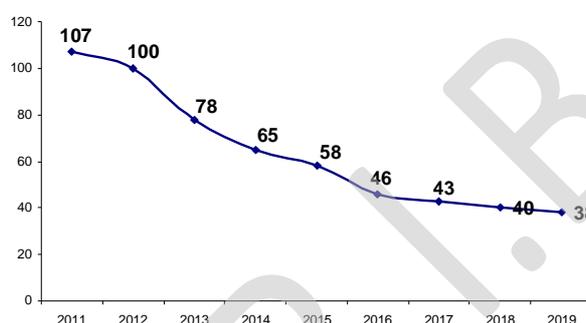
701 ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

Il costo del personale

Si rimanda integralmente ai paragrafi dedicati al costo del Personale illustrati nella Nota Integrativa Descrittiva.

Tempi di pagamento

Dal grafico che segue si evince che Niguarda anche nel 2019 ha fatto registrare un'ottima tempistica dei giorni medi di pagamento (il dato calcolato è pari a 38 gg).

*Indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti*

L'Indicatore di Tempestività dei Pagamenti (ITP) per il 2019 conferma e migliora l'ottima performance degli ultimi esercizi attestandosi al valore di anticipo sulla scadenza pari a -30, al netto delle poste in contenzioso. Il dato appare globalmente coerente con le pubblicazioni della Piattaforma di Certificazione dei Crediti (PCC).

ITP - calcolo aziendale netto contenzioso	701
Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2014	-1,29
Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2015	-8,57
Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2016	-12,48
Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2017	-15,66
Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2018	-27,29
Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2019	-30,21

Fatturazione elettronica

Come noto in ottemperanza al Decreto ministeriale 3 aprile 2013, n. 55, a far data dal 31 Marzo 2015 non è stato più possibile accettare fatture che non fossero trasmesse in forma elettronica secondo il formato di cui all'allegato A "Formato della fattura elettronica" del citato DM. La nuova modalità di ricezione delle fatture ha rappresentato un elemento di totale stravolgimento del modello di ciclo passivo in uso, tutte



le fasi sono state profondamente impattate e tutti i settori aziendali coinvolti.

Il modello adottato dal 2015 e via via perfezionato negli anni è risultato molto positivo e particolarmente fluido. Ciò ha permesso di ridurre notevolmente le tempistiche e gli imprevisti occorrenti nel ciclo di gestione delle fatture con conseguente impatto positivo sui tempi medi di pagamento dei fornitori (si veda paragrafo dedicato a detta tematica).

Rimangono invece alcune criticità nella gestione delle notifiche da parte dell'hub regionale. Anche nel corso del 2019 si sono verificati casi di mancata consegna di fatture da parte dell'hub con recupero delle fatture richiesto dalla ASST a seguito di controllo periodico circa la mancanza di documenti.

PCC

Preliminarmente occorre segnalare che ancora nel 2019 persistono difficoltà nell'invio dei dati a Pcc a causa della frequente sospensione della fruibilità del servizio e per via dei tempi di lavorazione allungati (spesso accade che la piattaforma dia la segnalazione di errore "sistema momentaneamente non disponibile"). Tutto ciò ha comportato ancora nel 2019 un allungamento dei tempi di trasmissione dei dati e possibile perdita degli stessi.

E' stato accertato che in alcuni casi è avvenuta una errata conversione di alcuni caratteri numerici in formato data da parte della PCC. A seguito di segnalazioni di errori nella gestione dei dati da parte di PCC o mancati aggiornamenti delle informazioni (ad es. stock del debito) in più occasioni si sono ottenute da parte dell'help-desk risposte generiche e non conferenti alla tematica posta.

Va segnalato in particolare che nel 2019 si sono riscontrate difficoltà di aggiornamento delle informazioni di contenzioso in PCC, correlate alla modifica della funzionalità di contenzioso comunicata da PCC solo in data 20.03.2019 con impossibilità di recepimento in PCC dell'aggiornamento dei giorni di sospensione per le fatture 2018 già pagate.

Nonostante quindi il massimo sforzo e impegno nel cercare di allineare la PCC alle risultanze aziendali, per quanto sopra si rilevano ancora disallineamenti residui fra i dati presenti in PCC e quelli rilevati dal gestionale.

Le informazioni inserite in PCC risultano comunque globalmente affidabili e aggiornate, sia con riferimento allo stato complessivo delle stesse, sia con riferimento agli stock di debito calcolati per l'anno 2018 e 2019 (al netto delle criticità sull'aggiornamento degli stati di sospensione sopra descritti).



6. Il bilancio dell'anno 2019

In questa sezione sono presentate le informazioni e i dati riguardanti:

- la sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari
- il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti
- la relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

6.1 La sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

I dati di Consuntivo rilevati a fine esercizio e illustrati nella Nota Integrativa mettono in evidenza alcune dinamiche distintive del 2019 così schematizzabili:

A) ESPANSIONE DELLA PRODUZIONE PER RICOVERI E AMBULATORIALE: i flussi rilevati fanno segnare un incremento consistente della produzione lorda rispetto al 2018, in particolare per i RICOVERI (+ 6 ml €) e per le PRESTAZIONI AMBULATORIALI (+ 3,8 ml €) derivanti dall'impulso alla produzione avviato nel 2018.

B) AUMENTO DEI RICAVI PER ENTRATE PROPRIE E LIBERA PROFESSIONE: come descritto in Nota Integrativa la ripresa dell'attività di Odontostomatologia, l'impulso all'attività LP e area privata, la crescita dei ricavi per sperimentazioni e la maggior vendita di energia elettrica hanno fatto registrare un aumento consistente delle entrate, superiori per 4,5 ML € al dato dello scorso esercizio.

C) INCREMENTO DEI FLUSSI RELATIVI ALL'ATTIVITÀ TERRITORIALE: i dati mostrano un aumento di attività rispetto al 2018 particolarmente rilevante, quantificato in oltre 2 ML €, da ricondursi ad un incremento delle richieste e del costo dei dispositivi prescritti. In particolare registrano un trend vertiginoso i microinfusori (aumento prescrizioni monitoraggio-flash) e i pannoloni (aumento prescrizioni tipo pull-up maggiormente costosi). Le stime per il 2020 fanno ipotizzare un ulteriore rialzo per il quale è auspicabile un intervento regolatorio regionale.

D) AUMENTO DEI COSTI DEL PERSONALE E DEI BENI SANITARI: nell'analisi dell'aumento dei costi si considera necessario correlare molti dei fenomeni di variazione in aumento (personale e interinali, service, dispositivi e servizi non sanitari, protesica territoriale) all'aumento delle attività erogate summenzionate.

Con particolare riferimento al fabbisogno aggiuntivo del personale si rimanda a quanto illustrato al paragrafo specifico, tenuto conto che la spesa aumenta anche per via del rinnovo contrattuale.

In merito agli obiettivi prefissati sui beni e servizi per poter effettuare una valutazione circa l'andamento è necessario sterilizzare le poste derivanti da nuovi assetti organizzativi regionali e da peculiarità dei modelli di rendicontazione.



701 ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

Nella tabella seguente si ricostruiscono le poste da sterilizzare nei due esercizi riguardanti:

- le voci finanziate non esposte nella colonna dedicata ai costi finanziati di Ni-San per il blocco di compilazione delle celle dedicate nel modello Scriba.
- l'incremento dei dispositivi medici a seguito delle negoziazioni del budget 2019 intervenute tra gli Uffici regionali competenti e le singole aziende, assegnato con decreto n. 12995/2019.

Voci da sterilizzare anni 2018-2019

Poste	2018	2019	AREA	Note
Malattie Infettive	99.000	98.820	BS	Blocco Modello CE
Coop.Internazionale	331.000	297.523	AB&S	Blocco Modello CE
SBBL (275-13)	3.300.000	3.300.000	AB&S	Blocco Modello CE
Formazione AIDS	103.000	107.580	AB&S	Blocco Modello CE
PGS	101.000		COLL	Blocco Modello CE
Fleet Management	-	463.659	AB&S	Contributo per passaggio contratto da ARIA. Blocco Modello CE
Obiettivi Specifici BPEV2	-	505.000	DM	Incr.DMx kit robot (+50 casi)- TAVI (+ 25% vs 2018)
	3.934.000	4.772.582		

Le voci portano a rideterminare gli andamenti di spesa come da prospetti sottostanti: dalla spesa per beni e servizi lorda sono scorporati in primo luogo i costi inquadrati come finanziati dai modelli e successivamente le altre poste da sterilizzare sopra descritte.

Anno 2018

AREA_B&S AOIRCCS	2018 Lordo	Utilizzi e Contributi	Anno Netto	Sterilizzate	Anno Netto Corretto
AB&S	101.113.000	1.709.000	99.404.000	3.734.000	95.670.000
BS	22.395.000	-	22.395.000	99.000	22.296.000
COLL	9.686.000	3.547.000	6.139.000	101.000	6.038.000
DM	42.821.000	-	42.821.000	0	42.821.000
Tot. SAN Netto FF	176.015.000	5.256.000	170.759.000	3.934.000	166.825.000
BSFF	78.318.000				
AOIC04 SKAO TOT	254.333.000				



701 ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

Anno 2019

AREA_B&S AOIRCCS	2019 Lordo	Utilizzi e Contributi	Annuo Netto	Sterilizzate	Annuo Netto Corretto
AB&S	104.516.443	2.552.165	101.964.278	4.168.762	97.795.516
BS	21.086.504	-	21.086.504	98.820	20.987.684
COLL	9.467.509	3.464.269	6.003.240	0	6.003.240
DM	43.627.795	17.459	43.610.336	505.000	43.105.336
Tot. SAN Netto FF	178.698.251	6.033.893	172.664.358	4.772.582	167.891.776
BSFF	78.639.353			Delta	1.066.776
AOIC04 SKAO TOT	257.337.604				

L'andamento dei costi rilevato deve esser letto congiuntamente ai nuovi livelli produttivi dell'esercizio, in sensibile aumento rispetto all'anno precedente.

Come precedentemente descritto la produzione lorda ha infatti registrato rispetto al 2018 un rilevante incremento per i Ricoveri (+ 6 ml €) e per le prestazioni ambulatoriali (+ 3,8 ml €) ed a ciò si è affiancato un aumento consistente delle entrate proprie (+ 2,9 ml €) e delle prestazioni sanitarie a terzi (+ 0,25 ml € dato al netto DC/PC) che ha permesso all'azienda di autofinanziare i nuovi livelli di spesa raggiunti.

6.2 Il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti

RICAVI SAN	BPE 2019	BES 2019	VAR	DESCRIZIONE
DRG	182.524.991	186.381.898	3.856.907	Andamento reale dei flussi in incremento. Aumento di ricoveri ordinari area medica per abbassamento degenza media, attività trapiantologica, attività di ortopedia e traumatologia ed area cardiologica
Funzioni non tar.	21.674.175	25.493.684	3.819.509	Ridefinizione livello funzioni e maggior attività
Ambulatoriale	55.960.471	58.593.252	2.632.781	Andamento reale dei flussi in incremento.
Neuropsichiatria	1.880.511	2.153.448	272.937	Trend produttivo con tetto riconoscimento progetti.
Screening	0	36.031	36.031	Esposizione
Entrate proprie	30.550.000	33.493.357	2.943.357	L'aumento dell'entrate è dovuto principalmente alle prestazioni di solvenza aziendale e odontostomatologiche, proventi per sperimentazione farmaci, ticket su prestazioni ambulatoriali e vendita energia.
LP art. 55 CCNL	13.120.000	14.520.711	1.400.711	Aumento Volume e marginalità correlata.



701 ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

Psichiatria	9.540.666	8.578.022	-962.644	Scostamento rispetto al BPE deriva dalla sovrastima dello stesso derivante da correzione delle modalità di conteggio regionale delle prestazioni.
File F	62.832.290	55.013.249	-7.819.041	Trend produttivo in linea con il 2018 considerando anche le poste di DC/PC. Non si è verificato incremento +8% stimato in BPE
Utilizzi contr eser prec	0	2.152.332		Esposizione utilizzi
Altri contributi RL	43.921.764	45.444.037	1.522.273	Integrazione assegnazione contributi regionali
Altri contributi straordinarie	0	5.328.475	5.328.475	Esposizione dei contributi progettuali
Prestazioni sanitarie	28.613.887	30.157.293	1.543.406	Aumento volume e marginalità, incremento DC e PC
	450.618.755	487.914.756	35.143.669	

COSTI SAN	BPE 2019	BES 2019	VAR	DESCRIZIONE
Personale	217.334.503	222.037.899	4.703.396	Incremento dotazione e contabilizzazioni contrattuali (cfr relazione)
IRAP pers.dip.	14.450.595	14.663.423	212.828	Aumento correlato al costo del personale
LP + IRAP	10.350.000	11.528.281	1.178.281	Aumento marginalità correlata a attività libero professionali e area privata.
Beni e Servizi (netti)	254.054.222	257.337.605	3.283.383	L'andamento riflette sia l'esposizione delle poste finanziate, sia la crescita del File F, sia la spesa correlata all'aumento della produzione (service e non)
Ammortamen ti	10.111.000	9.530.603	-580.397	Diminuzione per cessazione investimenti in autofinanziamento
Altri costi	4.466.517	4.507.473	40.956	Aumento Tari
Accantoname nti dell'esercizio	4.993.000	23.280.621	18.287.621	Contabilizzazione accantonamento due diligence
Oneri fin. e str.	0	1.958.962	1.958.962	Esposizione delle poste straordinarie
	515.759.837	544.844.867	29.085.030	
PSSR	65.141.082	56.930.111	-8.210.971	Riflette aumento produzione, funzioni e razionalizzazione spesa

RICAVI TER	BPE 2019	BES 2019	VAR	DESCRIZIONE
Entrate proprie	393.000	474.599	81.599	Prest. Sanitarie Centro vaccinale



701 ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

LP art. 55 CCNL	20.000	17.400	-2.600	
Altri contributi da RL	49.284.000	51.751.032	2.467.032	Assegnazione coerente con andamento attività territoriale
Altri contributi	0	-	0	
Proventi fin. straor.	0	-	0	
Prestazioni sanitarie	0	123.793	123.793	
	49.697.000	52.366.824	2.669.824	
COSTI TER	BPE 2019	BES 2019	VAR	DESCRIZIONE
Personale	5.611.000	5.977.693	366.693	Incremento del costo dovuto ad assunzioni nell'ambito delle attività trasferite da ATS Città di Milano cui non era seguito il trasferimento di tutto il personale interessato.
IRAP Pers. Dip.	369.000	394.946	25.946	Correlato all'aumento del personale
Libera prof + IRAP	18.000	16.762	-1.238	
Beni e Servizi (netti)	15.777.000	18.805.059	3.028.059	Andamento flussi territoriali (cfr relazione) – incremento microinfusori, pannoloni e irrigazione rettale
Ammortamen ti	1.000	-	-1.000	
Altri costi	540.000	536.961	-3.039	
Accantoname nti	35.000	34.455	-545	
Oneri fin. e straor.	0	51.347	51.347	Esposizione poste straordinarie
Integrativa e prote-sica	27.346.000	26.549.601	-796.399	Andamento flussi territoriali (cfr relazione) – incremento ventiloterapia, diminuzione dietetica e protesica a magazzino
	49.697.000	52.366.824	2.669.824	

6.3 La relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti



701 ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

Macroconomie	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale			Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	%	
	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico							Ruolo amministrativo
TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	6355	43077	19893	170576	463915	635467	666	918139	338282	109157	15975	194537	31	2916070	0,44%
TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	107404665	2732717	44924140	26241320	25408078	55064946	465508	12326340	7779436	13001896	586114	7249085	1129	303205324	45,66%
TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	53029975	4565351	720279	32448200	48201271	140531850	386914	22752890	12497870	26051696	1596080	15103054	2618	357888048	53,90%
TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
TOTALE GENERALE	160440995	7361145	45664312	58860096	74073264	196232263	853088	35997369	20615588	39162749	2198169	22546626	3778	664009442	100,00%

Il quadro dei costi di esercizio mostra, rispetto all'anno 2018, un incremento pari a 30,9 milioni (+ 4,9 %), dovuto alle voci relative ai livelli dell'assistenza territoriale e dell'assistenza ospedaliera. Il confronto con l'anno 2018 non risulta comunque agevole, tenuto conto sia delle modificate indicazioni di allocazione dei costi (es. per quanto riguarda le attività da includere negli screening) sia delle modifiche introdotte complessivamente nel modello.

I costi d'esercizio delle voci ricadenti nel livello di Assistenza distrettuale sono in incremento rispetto a quanto rendicontato nel 2018, con un aumento di 15,9 milioni rispetto all'anno precedente (+ 5,5%), passando dal 45,4% del totale dei costi al 45,7%. Nel corso del 2019 si sono raffinate le modalità di attribuzione dei costi, specie per quanto riguarda le attività territoriali connesse col "Progetto Milano".

Il 2019 mette in evidenza un incremento dei costi d'esercizio anche nel livello di assistenza ospedaliera, pari a 17,4 milioni rispetto all'anno 2018 (+ 5,1%), passando dal 53,8% del totale dei costi al 53,9%.

Ciò è dovuto in gran parte ad alcune attività alto costo, specie quella relative alla sostituzione di valvole cardiache per via percutanea e agli interventi di tromboectomia (effettuata anche a favore di soggetti ricoverati presso altri Enti del SSR). Entrambe le attività hanno avuto un netto incremento rispetto all'anno precedente, andandosi ad affiancare ad altre attività di elevata complessità e specializzazione come trapianti d'organo (effettuati anche a favore di soggetti provenienti da altre regioni), utilizzo di neurostimolatori, chirurgia robotica urologica, endoscopia digestiva interventistica (effettuata anche a soggetti ricoverati presso altri Enti del SSR).

I costi attribuibili al livello dell'assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e lavoro mostrano un decremento pari a 2,4 milioni rispetto all'anno 2018 (- 44,8 %), passando dallo 0,8% del totale dei costi allo 0,44%. Questo effetto è dovuto essenzialmente alle modifiche di rendicontazione costi di attività di screening di laboratorio non più valide per l'anno 2019.

7. Confronto Decreto Consuntivo 2019 e Consuntivo 2019 per codice SK

Non si rilevano scostamenti, al netto di arrotondamenti, tra Decreto di Consuntivo e Consuntivo.

8. Sintesi dei principali scostamenti rispetto al IV CET 2019 per codice SK



701 ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

SAN	4° CET 2019	Consuntivo 2019	Variazione	NOTE
RICAVI				
DRG	182.361.892	186.381.898	4.020.006	Esposizione dei ricavi da decreto in base a flussi consuntivati
Funzioni non tariffate	21.674.175	25.493.684	3.819.509	Esposizione dei ricavi DGR 3263/2020
Ambulatoriale	56.144.996	58.593.252	2.448.256	Esposizione dei ricavi da decreto in base a flussi consuntivati
Neuropsichiatria	1.883.260	2.153.448	270.188	Esposizione dei ricavi da decreto in base a flussi consuntivati
Screening	31.536	36.031	4.495	Esposizione dei ricavi da decreto in base a flussi consuntivati
Entrate proprie	32.421.933	33.493.357	1.071.424	Consuntivazione Entrate Proprie
Libera professione (art. 55 CCNL)	14.392.192	14.520.711	128.519	Contabilizzazione finale
Psichiatria	8.768.088	8.578.022	-190.066	Esposizione dei ricavi da decreto in base a flussi consuntivati
File F	54.782.908	55.013.249	230.341	Esposizione dei ricavi da decreto in base a flussi consuntivati
Utilizzi contributi esercizi precedenti	650.156	2.152.332	1.502.176	Esposizione di tutti gli utilizzi
Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	49.679.140	45.444.037	-4.235.103	Aggiornamento dei ricavi come da decreto di finanziamento (in IV CET in base alle regole di compilazione erano esposti pari all'assegnazione di preventivo)
Altri contributi (al netto rettifiche)	249.800	5.328.475	5.078.675	Esposizione di tutti i contributi
Proventi finanziari e straordinari	2.628.232	20.568.967	17.940.735	Contabilizzazione finale e Due diligence
Prestazioni sanitarie	30.183.096	30.157.293	-25.803	Esposizione dei ricavi da decreto in base a flussi consuntivati
Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	455.851.404	487.914.756	32.063.352	
COSTI				
Personale	219.008.658	222.037.899	3.029.241	Aggiornamento contabilizzazione costi del personale (cfr par. dedicato)
IRAP personale dipendente	14.476.410	14.663.423	187.013	Aggiornamento contabilizzazione costi del personale (cfr par. dedicato)
Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	11.375.937	11.528.281	152.344	Contabilizzazione finale
Beni e Servizi (netti)	251.867.648	257.337.605	5.469.957	Esposizione dei costi correlati a contributi precedentemente non esposti e contabilizzazione finale
Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	9.530.593	9.530.603	0	Contabilizzazione finale
Altri costi	4.606.552	4.507.473	-99.079	Contabilizzazione finale



701 ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

Accantonamenti dell'esercizio	8.955.932	23.280.621	14.324.689	Due diligence e accantonamenti progettuali non esposti in IV CET
Oneri finanziari e straordinari	527.000	1.958.962	1.431.962	Contabilizzazione finale
Integrativa e protesica	-	-	-	-
Totale Costi (al netto capitalizzati)	520.348.730	544.844.867	24.496.137	
PSSR	64.497.326	56.930.111	- 7.567.215	Esposizione dei ricavi da decreto
Risultato economico	-	-	-	-

TER	4° CET 2019	Consuntivo 2019	Variazione	NOTE
RICAVI				
DRG	-	-		
Funzioni non tariffate	-	-		
Ambulatoriale	-	-		
Neuropsichiatria	-	-		
Screening	-	-		
Entrate proprie	435.648	474.599	38.951	Contabilizzazione finale maggiori ricavi prestazioni sanitarie a soggetti privati
Libera professione (art. 55 CCNL)	20.000	17.400	-2.600	Contabilizzazione finale
Psichiatria	-	-		
File F	-	-		
Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-		
Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	51.880.149	51.751.032	-129.117	Esposizione dei ricavi da decreto in base a flussi consuntivati
Altri contributi (al netto rettifiche)	-	-		
Proventi finanziari e straordinari	43.859	123.793	79.934	Contabilizzazione finale insussistenze attive
Prestazioni sanitarie	-	-		
Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	52.379.656	52.366.824	-12.832	
COSTI				
Personale	5.908.701	5.977.693	68.992	Aggiornamento contabilizzazione costi del personale (cfr par. dedicato)



701 ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

IRAP personale dipendente	390.340	394.946	4.606	Aggiornamento contabilizzazione costi del personale (cfr par. dedicato)
Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	18.000	16.762	-1.238	Contabilizzazione finale
Beni e Servizi (netti)	18.226.332	18.805.059	578.727	Contabilizzazione finale flussi di protesica
Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-		
Altri costi	540.000	536.961	-3.039	Contabilizzazione finale
Accantonamenti dell'esercizio	35.000	34.455	-545	Contabilizzazione finale
Oneri finanziari e straordinari	43.859	51.347	7.488	Contabilizzazione finale
Integrativa e protesica	27.217.424	26.549.601	-667.823	Contabilizzazione finale flussi di protesica
Totale Costi (al netto capitalizzati)	52.379.656	52.366.824	-12.832	
	0	0	0	
PSSR	-	-	-	
Risultato economico	-	-	-	

9. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

-

Il Direttore Generale

Marco Bosio





DENOMINAZIONE	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO		
CODICE AZIENDA	701		PERIODO	Consumativo	ASST COMPLESSIVO
			ANNO	2019	

COSTO DEL PERSONALE - COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	Consumativo		
					SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	64,894,340	11,003,000	3,468,876		79,366,216	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	333,213	-	-		333,213	-
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	10,561,530	-	310,037		10,871,567	-
FONDO PREMIALITA' E FASCE	14,371,107	2,133,000	436,592		16,940,699	-
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	642,573	-	-		642,573	-
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	520,968	-	-		520,968	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	27,200	-	-		27,200	-
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap	121,163	-	-		121,163	-
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					2,698,657	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2019 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					440,479	-
ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed Irap			623,432		623,432	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -					643,260	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - COMPARTO -					122,204	-
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità	25,778,757	3,616,000	1,165,123		30,559,880	-
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)	28,837	-	-		28,837	-
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78			149,365		149,365	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	91,444,894	13,136,000	4,838,937		112,558,967	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	25,807,594	3,616,000	1,314,488		31,503,546	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	117,279,688	16,752,000	6,153,425		144,089,713	-
					IRAP RAR (comparto)	229,397
					IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Comparto)	37,995

COSTO DEL PERSONALE - DIRIGENZA MED. VET.	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	Consumativo		
					SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	23,674,000	9,788,000	1,280,687		34,742,687	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	802,643	-	-		802,643	-
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO	1,473,750	676,000	232,375		2,382,125	-
FONDO IND. SPECIFICITA' MED. - RET. POS. - STRUTT. COMPLESSA ETC.	14,983,210	923,000	177,535		14,237,745	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	3,254,566	668,000	116,188		2,702,754	-
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	7,597,817	248,000	-		7,845,817	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	180,097	-	-		180,097	-
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	690,588	-	-		690,588	-
ALTRE INDENNITA'	-	-	-		-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	3,424	-	-		3,424	-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap					773,402	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap					252,000	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap					153,994	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -					184,151	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 - DIRIGENZA MEDICA VET. -					69,551	-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	14,589,575	2,500,000	496,866		17,586,441	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - DIRIGENZA MEDICA VET. -					44,207	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	52,656,671	9,121,000	1,806,785		64,763,852	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	14,589,575	2,500,000	496,866		17,884,350	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	67,249,670	11,621,000	2,303,651		82,651,626	-
					IRAP RAR (Dir. Med Vet.)	65,739
					IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 (Dir. Med Vet.)	21,430





COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF. E TECNICA AMMLVA	IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Dir. Med Vet.)			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y		
				13,089	-
STIPENDIO TABELLARE COMPENSIVO 13MA	3,299,370	1,193,000	1,807,449	4,623,119	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	10,767	-	-	10,767	-
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO	61,823	19,000	25,025	105,848	-
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. SANITARIA	712,516	162,000	18,126	568,642	-
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUT. COMPLESSA ETC. - DIR. T.P.A.	433,853	36,000	-	397,853	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	457,549	35,000	11,863	434,412	-
FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC.	32,829	2,000	1,643	36,472	-
INDENNITA' ESCLUSIVA DIR. SANITARIA	689,233	41,000	19,472	749,705	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	30,000	-	-	30,000	-
RETRIBUZIONE ORE 'SERVIZIO 118'	-	-	-	-	-
ALTRE INDENNITA'	-	-	-	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	150	-	-	150	-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap				103,533	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap				33,000	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap				21,178	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA -				24,641	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 - DIRIGENZA SPTA				9,075	-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	1,590,774	276,000	56,891	1,923,665	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - DIRIGENZA SPTA				5,898	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	5,727,940	1,022,000	206,878	7,114,529	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	1,590,774	276,000	56,891	1,963,279	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	7,318,864	1,298,000	263,769	9,077,958	-
				8,800	-
				2,805	-
				1,300	-
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPTA)	191,848,222	29,671,000	8,720,845	235,819,297	-

IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	TUTTO	TUTTO	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	
12,649,374	1,978,715	582,216			15,991,350	-
					303,936	-
					77,109	-
					51,335	-
COMPARTO		DIRIGENZA MEDICA/VETERINARIA		DIRIGENZA S.P.T.A.		
CONSUNTIVO		CONSUNTIVO		CONSUNTIVO		
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - senza oneri riflessi - COMPETENZA 2019						73,066
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - COMPETENZA 2019						19,727
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 - senza oneri riflessi - COMPETENZA 2019		146,030		525,829		66,560
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 - COMPETENZA 2019		37,300		141,883		15,420
	BILANCIO PREVENTIVO	893,980				
	CONSUNTIVO					
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO						

Firmato Il Dirigente U.O. Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	459,838	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso	61,130	
Totale altre Indennità	520,968	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	16,396	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	16,396	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

squadratura con MODELLO A TD





DENOMINAZIONE	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO		
CODICE AZIENDA	701		PERIODO	Consuntivo	ASST SANITARIO
			ANNO	2019	

COSTO DEL PERSONALE - COMPARTO	Consuntivo			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y		
COMPETENZE FESSE COMPRENSIVE 13/MA	60,916,252	10,491,000	3,267,690	74,674,942	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	316,731			316,731	
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	9,794,488		290,654	10,085,142	
FONDO PREMIALITA' E FASCE	13,461,096	2,011,000	410,289	15,882,355	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	499,808			499,808	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	27,200			27,200	
PRESTAZIONI ORARIE AGGVE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap	121,163			121,163	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap				2,526,277	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2019 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap				414,085	
ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed Irap			581,511	581,511	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -				598,184	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - COMPARTO -				115,129	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione I18, Altre indennità	24,056,912	3,438,000	1,096,451	28,591,363	
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGGVE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)	28,837			28,837	
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78			139,063	139,063	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	85,109,508	12,502,000	4,550,144	105,102,014	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	24,085,749	3,438,000	1,235,514	29,472,576	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	109,222,457	15,940,000	5,785,658	134,601,790	
				IRAP RAR (comparto)	214,744
				IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Comparto)	35,197

COSTO DEL PERSONALE - DIRIGENZA MED. VET.	Consuntivo			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	22,895,321	9,523,000	1,236,758	33,655,079	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	775,682			775,682	
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO	1,442,048	655,000	225,600	2,322,646	
FONDO IND. SPECIFICITA' MED. - RET. POS. - STRUTT. COMPLESSA ETC.	14,565,619	930,000	170,831	15,666,450	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	3,175,860	650,000	111,801	3,937,661	
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	7,355,699	229,000		7,584,699	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	169,039			169,039	
ALTRE INDENNITA'					
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	3,421			3,421	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap				744,980	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap				245,000	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap				147,958	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -				176,692	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 - DIRIGENZA MEDICA VET. -				67,376	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione I18, Altre indennità	14,154,116	2,419,000	479,322	17,052,438	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - DIRIGENZA MEDICA VET. -				42,803	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	50,379,266	8,827,000	1,742,990	62,087,194	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	14,154,116	2,419,000	479,322	17,339,309	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	64,536,806	11,246,000	2,222,312	79,429,927	
				IRAP RAR (Dir. Med Vet.)	63,323
				IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 (Dir. Med Vet.)	20,825



COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF. E TECNICA AMMLVA	IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Dir. Med Vet.)			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	
STIPENDIO TABELLARE COMPENSIVO 13MA	2,846,831	1,128,000	111,257	4,086,088
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	9,563	-	-	9,563
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO	55,300	18,000	20,800	94,100
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. SANITARIA	624,981	175,000	14,898	464,879
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. T.P.A.	433,853	36,000	-	397,853
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	441,242	37,000	9,750	413,992
FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC.	32,829	2,000	1,643	36,472
INDENNITA' ESCLUSIVITA' DIR. SANITARIA	564,458	19,000	16,533	599,991
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	30,000	-	-	30,000
ALTRE INDENNITA'	-	-	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	150	-	-	150
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	91,546
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	29,000
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	18,942
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA -	-	-	-	21,788
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 - DIRIGENZA SPTA	-	-	-	7,975
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	1,403,442	247,000	48,092	1,698,534
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - DIRIGENZA SPTA	-	-	-	5,309
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	5,039,057	919,000	174,881	6,272,426
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	1,403,442	247,000	48,092	1,733,606
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	6,442,649	1,166,000	222,973	8,006,182
				IRAP RAR (Dir. SPTA)
				IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 (Dir. SPTA)
				IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Dir. SPTA)
				TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPTA)	180,201,912	28,352,000	8,230,943	222,037,899

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	11,864,183	1,891,080	549,639	14,663,423
DI CUI IRAP RAR	-	-	-	285,848
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 e 2016 2018 (Dirigenza)	-	-	-	72,673
DI CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO)	-	-	-	49,428

	COMPARTO		DIRIGENZA MEDICA/VETERINARIA		DIRIGENZA S.P.T.A.	
	CONSUNTIVO		CONSUNTIVO		CONSUNTIVO	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - senza oneri riflessi - COMPETENZA 2019						73,066
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - COMPETENZA 2019						19,727
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 - senza oneri riflessi - COMPETENZA 2019		146,030		525,829		56,560
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 - COMPETENZA 2019		37,300		141,883		15,420



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	438,678	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso	61,130	
Totale altre Indennità	499,808	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-





GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO

DEMINAZIONE	ANNO	
CODICE AZIENDA	791	2019

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST. SANITARIA

DEMINAZIONE	ANNO		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - TEMPO DETERMINATO - SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA A	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - TEMPO DETERMINATO - SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - TEMPO DETERMINATO - SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (C+A + C+D + C+D)	COSTO DEL PERSONALE COMPARTO			SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - TEMPO DETERMINATO - SPESA INDICATA NELLE COLONNE G, H) COLONNA F	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA I (C+G + C+H + C+D)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - TEMPO DETERMINATO - SPESA INDICATA NELLE COLONNE G, H) COLONNA F
	2019	2018					COLONNA I	COLONNA H	COLONNA G			
COMPENSI FISSI COMPLESSIVI L.UMA			3.078,693			3.078,693						
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE IN AGGIUNTA												
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCASSI			469,656			469,656						
FONDO PREMIALITA' E INCASSI			68,282			68,282						
ALTRI INDEMNITA' (costi imposte di lavoro e altri indennita')			16,396			16,396						
ONERI TRATTAMENTI PROVVISORIALI INTEGRATIVI												
ONERI TRATTAMENTI AGGIUNTI PER INTERAMENTE L. 120/81 - al anno			3,600			3,600						
ONERI TRATTAMENTI AGGIUNTI PER INTERAMENTE L. 120/81 - al anno			77,327			77,327						
ONERI TRATTAMENTI AGGIUNTI PER INTERAMENTE L. 120/81 - al anno			16,655			16,655						
FONDO PER LA RIFORMAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI - COMPARTO - al mese di mesi di Imp			34,444			34,444						
REDAZIONE PRELIMINARE - CCN 2016/2018 - ART. 79 - al mese di mesi di Imp			18,404			18,404						
ONERI SOCIALI - RIFORMAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI - COMPARTO												
ONERI SOCIALI - Indennita' di infortunio - Titolo 2016/2018			4,415			4,415						
ONERI SOCIALI - su compenso base RIA, FONDI, Retribuzioni 18. Altri indennita' - Titolo 2016/2018			997,588			997,588						
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTE PER INTERAMENTE L. 120/81			857			857						
ONERI SOCIALI - RIFORMAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI - COMPARTO			9,472			9,472						
ONERI SOCIALI - RIFORMAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI - COMPARTO - CCN 2016/2018 - ART. 79			3,764,453			3,764,453						
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI			10,307,716			10,307,716						
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO ART. 79			4,795,109			4,795,109						
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ONERI SOCIALI ESCLUSO ART. 79			6,573			6,573						
IRAP (Art. 10, c. 2, lett. a) del D.Lgs. n. 46/2001 - Imposta di Registro)			1,345			1,345						

DEMINAZIONE	ANNO		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - TEMPO DETERMINATO - SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA A	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - TEMPO DETERMINATO - SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - TEMPO DETERMINATO - SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (C+A + C+D + C+D)	COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDIA VIE			SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - TEMPO DETERMINATO - SPESA INDICATA NELLE COLONNE G, H) COLONNA F	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA I (C+G + C+H + C+D)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - TEMPO DETERMINATO - SPESA INDICATA NELLE COLONNE G, H) COLONNA F
	2019	2018					COLONNA I	COLONNA H	COLONNA G			
STIPENDIO FABBRECCIARE COMPLESSIVO L.UMA			1,770,357			1,770,357						
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE IN AGGIUNTA			2,545			2,545						
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONSUETI IN LAVORO			133,828			133,828						
FONDO INO SPECIFICI A.M.E.L. RET. FOR. STRUTTI COMPLESSIVI ETC			396,825			396,825						
FONDO PER LA RIFORMAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI - COMPARTO			27,456			27,456						
INDEMNITA' ESCLUSIVA			142,568			142,568						
INDEMNITA' INCASSI (RIFORMAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI)			15,000			15,000						
ALTRI INDEMNITA'												
ONERI TRATTAMENTI PROVVISORIALI INTEGRATIVI												
ONERI TRATTAMENTI AGGIUNTI PER INTERAMENTE L. 120/81 - al mese di mesi di Imp			28,522			28,522						
ONERI TRATTAMENTI AGGIUNTI PER INTERAMENTE L. 120/81 - al mese di mesi di Imp			21,074			21,074						
INDEMNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDIA VIE - Titolo 2016/2018												
ONERI SOCIALI - RIFORMAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI - COMPARTO			6,788			6,788						
ONERI SOCIALI - Indennita' di infortunio - Titolo 2016/2018			5,795			5,795						

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	16,396	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	16,396	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

squadratura con MODELLO A TD



DENOMINAZIONE	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA
CODICE AZIENDA	701

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO

PERIODO	Consuntivo	ASST TERRITORIALE
ANNO	2019	

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	Consuntivo			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	1.759,789	244,000	84,547	2.088,336
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	13,577	-	-	13,577
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	166,764	-	8,190	174,954
FONDO PREMIALITA' E FASCE	507,422	89,000	16,879	613,301
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	5,317	-	-	5,317
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-	-	-	-
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap	-	-	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	62,926
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2019 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	12,279
ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed Irap	-	-	15,916	15,916
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -	-	-	-	14,976
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - COMPARTO -	-	-	-	3,193
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità	656,094	95,000	30,850	781,944
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)	-	-	-	-
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78	-	-	3,789	3,789
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	2.452,869	333,000	125,512	2.986,606
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	656,094	95,000	34,639	803,902
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	3.108,963	428,000	160,151	3.790,508
				IRAP RAR (comparto)
				IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Comparto)
				5,349
				1,044

COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.	Consuntivo			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	393,824	48,000	16,300	458,124
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	25,703	-	-	25,703
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO	6,563	1,000	2,600	10,163
FONDO IND. SPECIFICITA' MED., RET. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC.	178,246	27,000	1,986	207,232
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	17,056	2,000	1,300	20,356
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	114,156	15,000	-	129,156
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	11,058	-	-	11,058
ALTRE INDENNITA'	-	-	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-	-	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	9,654
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	3,000
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	2,184
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -	-	-	-	2,298
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 - DIRIGENZA MEDICA VET. -	-	-	-	800
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	201,960	27,000	6,101	235,061
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - DIRIGENZA MEDICA VET. -	-	-	-	620
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	746,606	93,000	22,186	876,630
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	201,960	27,000	6,101	238,779
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	948,566	120,000	28,287	1.115,409
				IRAP RAR (Dir. Med Vet.)
				IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 (Dir. Med Vet.)
				821
				255



COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF. LE. TECNICA AMMLVA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Dir. Med Vet.)	
				186	
				SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO LUMA	452,539	65,000	19,492	537,031	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	1,204	-	-	1,204	
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO	6,533	1,000	4,225	11,748	
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR. SANITARIA	87,535	13,000	3,228	103,763	
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO - STRUT. COMPLESSA ETC. - DIR. T.P.A.	-	-	-	-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	16,307	2,000	2,113	20,420	
FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE, ETC.	-	-	-	-	
INDENNITA' ESCLUSIVITA' DIR. SANITARIA	124,775	22,000	2,939	149,714	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	-	-	-	-	
ALTRE INDENNITA'	-	-	-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-	-	-	-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap				11,987	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap				4,000	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap				2,236	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA -				2,853	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 - DIRIGENZA SPTA				1,100	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusioni, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	187,332	29,000	8,799	225,131	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - DIRIGENZA SPTA				589	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	688,883	103,000	31,997	842,103	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	187,332	29,000	8,799	229,673	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	876,215	132,000	40,796	1,071,776	
				IRAP RAR (Dir. SPTA)	1,019
				IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 (Dir. SPTA)	340
				IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Dir. SPTA)	190
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPTA)	4,933,744	689,000	229,254	5,977,693	

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	325,728	44,965	15,049	394,946
DI CUI IRAP RAR				7,189
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 e 2016 2018 (Dirigenza)				2,015
DI CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO)				1,353



GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO

PERIODO	Comunitario
---------	-------------

ANNO	2019
------	------

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST. TERRITORIALE

DEMINAZIONE	ASST GRANITICORTESEMERIDIONALE NGUARDA
CODICE AZIENDA	791

DENOMINAZIONE	Comunitario				di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA A	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "COLONNA E" - relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENSIONE/INQUADRAMENTO COLONNA D	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA H	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENSIONE/INQUADRAMENTO COLONNA I		
COMPENSI FISSI COMPRESIVI DI LUNA	28.745				28.745	
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA'						
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCASSI	829				829	
FONDO PREMIALE E INQUAD	415				415	
ALTRI INDEBITI (costi di gestione di lavoro in itinere)						
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						
ONERI TRATTAMENTI AGGIUNTI PER INFERMIERISTICO L. 1236/01 - al netto di quanto coperto da INAP	726				726	
RESORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri di INAP						
INDEBITI DI VACANZA CONTRATTUALE PERIODO 2019-2021 (comprensivi 2019 - COMPARTO - al netto di oneri di INAP)	157				157	
RIAVANTO PRECATORIO - CCN 206/2018 - ART. 79 - al netto di oneri di INAP	431				431	
ONERI SOCIALI - RESORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO	173				173	
ONERI SOCIALI - Indennità di infortunio - Titolo 209/2001 competenza INAP - COMPARTO	43				43	
ONERI SOCIALI - su compenso base RIA, FONDI, Retribuzioni 18, Altri indennità	8.273				8.273	
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTE PER INFERMIERISTICO L. 1236/01						
ONERI SOCIALI - EDIZIONE PRECATORIO - CCN 206/2018 - ART. 79	119				119	
TOTALE ONERI SOCIALI COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI IN INAP	31.303				31.303	
TOTALE ONERI SOCIALI - INCLUSA IN INAP	8.608				8.608	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI INCLUSA IN INAP	39.911				39.911	
IN AP - INCL. COMPARTO	62				62	
IN AP - VET. Contratti inquad. Titolo 209-2021 competenza 2019 C. Comparto	13				13	

DENOMINAZIONE	Comunitario				di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA A	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "COLONNA E" - relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENSIONE/INQUADRAMENTO COLONNA D	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA H	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENSIONE/INQUADRAMENTO COLONNA I		
COMPENSI FISSI COMPRESIVI DI LUNA	6.495				6.495	
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA'						
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO						
FONDO INO SPECIFICITA' MED. RET. FOR. STRUTTI COMPLESSIVE	1.291				1.291	
FONDO PER LA RIPARTIZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE						
INDEBITI ESCLUSIVI A	388				388	
ALTRI INDEBITI						
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						
RESORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA AMERICA VET. - al netto di oneri di INAP	48				48	
INDEBITI DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA AMERICA VET. PERIODO CCN 202-2018 competenza 2019 - al netto di oneri di INAP						
ONERI SOCIALI - RESORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA AMERICA VET. -						
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - Titolo 209/2001 competenza 2019 - DIRIGENZA AMERICA VET. -	13				13	



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCE:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-
squadratura con MODELLO A TD	-	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCE:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-
squadratura con MODELLO A TD	-	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCE:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-
squadratura con MODELLO A TD	-	-



MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

DENOMINAZIONE		ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA			PERIODO		Consumivo		ASST AREU	
CODICE AZIENDA		701			ANNO		2019			
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D			
COMPETENZE FESSE COMPRENSIVE 13/MA		2,218,299	268,000	116,639			2,602,938			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'		2,905	-	-			2,905			
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI		600,278	-	11,193			611,471			
FONDO PREMIALITA' E FASCE		402,619	33,000	9,424			445,043			
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"		642,573	-	-			642,573			
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)		15,843	-	-			15,843			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI		-	-	-			-			
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed irap		-	-	-			-			
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed irap		-	-	-			109,454			
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2019 - COMPARTO - al netto di oneri ed irap		-	-	-			14,115			
ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed irap		-	-	26,005			26,005			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -		-	-	-			30,100			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - COMPARTO -		-	-	-			3,882			
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI. Retribuzione 118. Altre indennità		1,065,751	83,000	37,822			1,186,573			
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)		-	-	-			-			
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78		-	-	6,513			6,513			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		3,882,517	301,000	163,261			4,470,347			
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP		1,065,751	83,000	44,335			1,227,068			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP		4,948,268	384,000	207,596			5,697,415			
					IRAP RAR (comparto)		9,304			
					IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Comparto)		1,754			
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D			
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA		384,855	217,000	27,629			629,484			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'		1,258	-	-			1,258			
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO		25,141	20,000	6,175			51,316			
FONDO IND. SPECIFICITA' MED. RET. POS. STRUTT. COMPLESSA ETC.		239,345	20,000	4,718			224,063			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE		61,650	20,000	3,087			44,737			
INDENNITA' ESCLUSIVITA'		127,962	4,000	-			131,962			
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO		-	-	-			-			
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"		690,588	-	-			690,588			
ALTRE INDENNITA'		-	-	-			-			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI		-	-	-			-			
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. - al netto di oneri ed irap		-	-	-			18,768			
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2019 - al netto di oneri ed irap		-	-	-			4,000			
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA MEDICA VET. TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2019 - al netto di oneri ed irap		-	-	-			3,852			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET. -		-	-	-			5,161			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 - DIRIGENZA MEDICA VET. -		-	-	-			1,375			
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI. Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento. Retribuzione 118. Altre indennità		233,499	54,000	11,443			298,942			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 - DIRIGENZA MEDICA VET. -		-	-	-			784			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		1,530,799	201,000	41,609			1,800,028			
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP		233,499	54,000	11,443			306,262			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP		1,764,298	255,000	53,052			2,106,290			
					IRAP RAR (Dir. Med Vet.)		1,595			
					IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 (Dir. Med Vet.)		340			



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Dir. Med Vet.)

COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO I3/MA				-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'				-
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO				-
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR SANITARIA				-
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUTT. COMPLESSA ETC. - DIR T.P.A.				-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE				-
FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC.				-
INDENNITA' ESCLUSIVITA' DIR. SANITARIA				-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO				-
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"				-
ALTRE INDENNITA'	-			-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-
RSORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA - al netto di oneri ed Irap				
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap				
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA SPTA TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2019 - al netto di oneri ed Irap				
ONERI SOCIALI - RSORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SPTA -				
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 DIRIGENZA SPTA				
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità				-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 DIRIGENZA SPTA				
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-

IRAP RAR (Dir. SPTA)

IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2019 (Dir. SPTA)

IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Dir. SPTA)

TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. SPTA)	6,712,566	639,000	260,648	7,803,705
--	------------------	----------------	----------------	------------------

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	459,463	42,670	17,528	532,981
DI CUI IRAP RAR				10,899
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 e 2016 2018 (Dirigenza)				2,421
DI CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO)				554

RLS.C.R.



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	15,843	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	15,843	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Consuntivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-



DENOMINAZIONE		ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	
CODICE AZIENDA	701	PERIODO	Consuntivo
ANNO	2019		

CODICE DELL'ENTE GESTORE:		
DENOMINAZIONE :		
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Consuntivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA		
DIRIGENZA SPTA		
TOTALE	0.0	-
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.		Rigo N.I.



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

		Consuntivo	
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA			
DIRIGENZA SPTA			
TOTALE	0.0	-	-
Rigo N.I.			

Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.

R.L.S.C.A.P.I.B.A.



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

		Consumitivo	
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA			
DIRIGENZA SPTA			
TOTALE	0.0	-	-
Rigo N.I.			

Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.

R.L.S.C.R.I.B.A.



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Consuntivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA		
DIRIGENZA SPTA		
TOTALE	0.0	-
Rigo N.I.		

Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.

R.L.S.C.A.P.B.A.



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Consuntivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
DIRIGENZA MEDICO/VETERINARIA		
DIRIGENZA SPTA		
TOTALE	0.0	-
Rigo N.I.		

Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.

R.L.S.C.R.I.B.A.





DENOMINAZIONE	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	
CODICE AZIENDA	701	
ANNO	2019	

PERIODO	Consuntivo
---------	------------

DI CUI "SANITA' PENITENZIARIA"

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO

Consuntivo

Personale strutturato -		"DI CUI COSTI INDICATI NEL MODELLO A COMPLESSIVO"				
Comparto	N. dipendenti	Competenze Fisse	Competenze Accessorie	Oneri riflessi	Irap	Totale complessivo
Dirigenza						-
Medici incaricati						-
Totale complessivo personale strutturato	0,0	-	-	-	-	-

(1) Altre tipologie di contratti/rapporti in regime di convenzione (Personale non di ruolo Legge 740/1970 + Decreto Legislativo 187/2000) ad esclusione delle "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"

	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Consuntivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
Medici Incaricati provvisori				
Medici di guardia				
Medici di guardia Psichiatrica				
Medici specialisti				
Infermieri				
Auxiliari socio sanitari				
personale tecnico sanitario				
Puericultrici				
Personale addetto alla sorveglianza Fisco-Dosimetrica				
Totale complessivo	0	0,00	-	

(2) "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"

	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Consuntivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
PERSONALE INFERMIERISTICO				
PERSONALE TECNICO SANITARIO				
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE				
ASSISTENTI SOCIALI				
PERSONALE AMMINISTRATIVO				
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO OTA/OSS				
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO				
TOTALE COMPLESSIVO	0	0,00	-	

TOTALE COMPLESSIVO SEZIONE 1 E 2

0	0,0	-
---	-----	---



PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)												
Tipologia di personale	T1				T12				T13		T14	
	Personale al 31/12/2018	di cui Personale Part Time al 31/12/2018	Personale al 31/12/2019	di cui Personale Part Time al 31/12/2019	Numero Mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale Spese Accessorie	Totale spese a carattere stipendiale tempo determinato	Totale Spese Accessorie	Totale Spese Accessorie tempo determinato		
RUOLO SANITARIO												
Dirigenza	816	5	840	7	9813.3	39,423,172	27,530,470	1,903,685	1,903,685	766,993		
- Medico-Veterinaria	744	4	761	6	8892.72	35,849,761	25,761,855	1,715,565	1,715,565	746,083		
- Sanitaria	72	1	79	1	920.58	3,573,411	1,768,615	188,120	188,120	20,910		
Comparto	2032	147	2066	147	23787.26	57,025,206	11,702,640	2,342,339	2,342,339	561,544		
- Categoria Ds	183	10	172	6	2109.29	5,868,577	1,149,691	0	0	0		
- Categoria D	1833	136	1881	140	21508.83	50,762,040	10,472,436	2,329,913	2,329,913	556,439		
- Categoria C	15	0	9	0	160.96	379,160	77,779	0	0	0		
- Categoria Bs	1	1	4	1	8.18	15,429	2,734	12,426	12,426	5,105		
RUOLO PROFESSIONALE												
Dirigenza	5	0	7	0	70.84	269,917	191,398	48,795	48,795	3,666		
Livello dirigenziale	5	0	7	0	70.84	269,917	191,398	48,795	48,795	3,666		
Comparto	4	0	4	0	48	105,295	709	0	0	0		
- Categoria D	4	0	4	0	48	105,295	709	0	0	0		
RUOLO TECNICO												
Dirigenza	3	0	5	0	39	137,595	44,575	0	0	0		
Livello dirigenziale	3	0	5	0	39	137,595	44,575	0	0	0		
Comparto	870	32	872	32	10345.38	20,388,130	4,529,482	657,092	657,092	116,216		
- Categoria Ds	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
- Categoria D	45	6	43	5	500.12	1,168,853	26,478	131,719	131,719	9,965		
- Categoria C	161	1	157	1	1896.97	4,272,146	990,049	74,604	74,604	11,641		
- Categoria Bs	467	10	515	12	6107.24	11,489,122	248,533	54,801	54,801	17,447		
- Categoria B	197	15	157	14	1841.05	3,458,009	3,264,422	395,968	395,968	77,163		
- Categoria A												
RUOLO AMMINISTRATIVO												
Dirigenza	15	0	14	0	168.85	622,382	45,930	190,745	190,745	8,471		
Livello dirigenziale	15	0	14	0	168.85	622,382	45,930	190,745	190,745	8,471		
Comparto	465	44	486	46	5671.78	12,240,423	1,493,534	212,695	212,695	20,118		
- Categoria Ds	6	0	7	0	83	214,326	38,376	0	0	0		
- Categoria D	48	0	45	0	512.71	1,262,273	210,044	28,475	28,475	1,400		
- Categoria C	286	30	309	30	3611.45	7,917,552	886,212	2,029	2,029	205		
- Categoria Bs	85	8	81	8	981.75	1,966,973	269,004	106,801	106,801	12,079		
- Categoria B	40	6	44	8	482.87	879,299	89,898	75,390	75,390	6,434		
- Categoria A												
TOTALE	4210	228	4294	232	49942.41	130,212,120	45,538,738	5,355,351	5,355,351	1,477,008		

(*) E' necessario comprendere anche il personale dipendente dell'area del comparto e delle dirigenze a tempo determinato che però è rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno)



Dati sull'occupazione al 31.12.2019				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2018 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2018 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2019 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2019 da altri enti
RUOLO SANITARIO	5	4	5	1
Dirigenza	3	4	2	1
- Medico - veterinaria	3	3	2	1
- Sanitaria		1		
Comparto	2	0	3	0
- Categoria Ds				
- Categoria D	2		3	
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	2	1	3	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	2	1	3	0
- Categoria Ds				
- Categoria D		1		
- Categoria C	2		3	
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	2	1	3	2
Dirigenza	2	1	2	0
Livello dirigenziale	2	1	2	
Comparto	0	0	1	2
- Categoria Ds				
- Categoria D			1	1
- Categoria C				1
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
TOTALE	9	6	11	3





PERSONALE UNIVERSITARIO (**) - Conto Annuale T1B				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2018	di cui Personale Part Time al 31/12/2018	Personale al 31/12/2019	di cui Personale Part Time al 31/12/2019
RUOLO SANITARIO	12	0	15	0
Dirigenza	12		15	
Comparto				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
TOTALE	12	0	15	0

(**) Personale dipendente a tempo indeterminato + tempo determinato

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE E LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno anno 2018	uomini-anno anno 2019
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
TOTALE	0	0





PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno anno 2018	uomini-anno anno 2019
RUOLO SANITARIO	22	24
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto	22	24
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	54	78
Dirigenza		
Comparto	54	78
RUOLO AMMINISTRATIVO	7	8
Dirigenza		
Comparto	7	8
TOTALE	83	110

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno anno 2018	uomini-anno anno 2019
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
TOTALE	0	0

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS .12 quadro E per la medicina generale, quadro F per la pediatria FLS.21 quadro F per la guardia medica - continuità assistenziale)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2018	Personale al 31/12/2019
MEDICINA DI BASE	0	0
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		



	IMPOR TO FONDO AL 31/12/2010 (1)	IMPOR TO FONDO AL 31/12/2018 (2)	IMPOR TO FONDO AL 01/01/2019 (3)	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2019 (***) (4)	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2019 (***) (5)	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2019 (***) (6)	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2019 (7)	IMPOR TO FONDO AL 31/12/2019 (8)	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO ANNO 2018 (9)=(8)-(2)	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO INIZIALE ANNO 2019 (10)=(8)-(3)
MEDICI VETERINARI		18,636,303	18,636,285	748	57	36	769	19,322,624	686,321	686,339
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento		14,060,210	14,060,192					14,237,745	177,535	177,553
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro		1,989,527	1,989,527					2,382,125	392,598	392,598
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale		2,586,566	2,586,566					2,702,754	116,188	116,188
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA		1,470,832	1,470,834	90	10	1	99	1,543,226	72,394	72,392
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento		970,647	970,647					989,766	19,119	19,119
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro		65,086	65,087					105,848	40,762	40,761
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale		435,099	435,100					447,612	12,513	12,512
PERSONALE NON DIRIGENTE		27,114,191	27,507,467	3348	259	181	3426	27,812,266	698,075	304,799
- Fondo condizioni di lavoro e incarichi art. 80 CCNL 21 maggio 2018		10,398,593	10,708,629					10,871,567	472,974	162,938
- Fondo premialità e fasce art. 81 CCNL 21 maggio 2018		16,715,598	16,798,838					16,940,699	225,101	141,861
TOTALE		47,221,326	47,614,586	4186	326	218	4294	48,678,116	1,456,790	1,063,530

(***) Il personale da indicare è riferito al solo personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato



RICOVERI

701

ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

Consuntivo 2019

a	b	c	d	e=(b-c)	f	g=(c-d-f)	h	i=(d-h)
valori in €	Prestazioni (STP) onere 9 Ricoveri (€)	Fatturato alla Prefettura (Ricoveri) (€)	Riscosso dalla Prefettura (Ricoveri) (€)	Scostamento Prestazioni Ricovero erogate e Fatturato (€)	Valore dei Ricoveri Stralciati dalla Prefettura (€)	Scostamento Fatturato e Riscosso (€)	Rimborsi effettuati all'ATS (€)	Residuo debito verso ATS (€)
Esercizio								
2000				0		0		0
2001				0		0		0
2002	1.629.000	1.629.000	1.629.000	0		0	1.629.000	0
2003	1.388.000	1.388.000	1.388.000	0		0	1.388.000	0
2004	1.855.000	1.855.000	1.855.000	0		0	1.855.000	0
2005	2.023.000	2.023.000	2.023.000	0		0	2.023.000	0
2006	2.068.000	2.068.000	2.068.000	0		0	2.068.000	0
2007	1.878.000	1.878.000	1.878.000	0		0	1.878.000	0
2008	1.960.000	1.960.000	1.960.000	0		0	1.960.000	0
2009	2.253.000	2.253.000	2.253.000	0		0	2.253.000	0
2010	1.855.000	1.855.000	1.855.000	0		0	1.855.000	0
2011	1.558.000	1.558.000	1.558.000	0		0	1.558.000	0
2012	1.728.000	1.728.000	1.728.000	0	1.063.267	0	664.733	0
2013	1.712.000	1.712.000	1.712.000	0		35.498	1.357.002	0
2014	1.575.000	1.575.000	1.575.000	0		85.300	722.000	0
2015	1.249.000	1.249.000	1.118.000	0		131.000	1.118.000	0
2016	1.570.000	1.165.000	1.127.000	405.000		38.000	1.127.000	0
2017	1.643.000	0	0	1643.000		0	0	0
2018	1.979.000	0	0	1979.000		0	0	0
2019	1.881.344	0	0	1881344		0	0	0
Totale	31804344	25896000	23455735	5908344	1063267	1376998	23455735	0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

AMBULATORIALE

701

ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA

Consuntivo 2019

valori in €	a	b	c	d	e=(b-c)	f	g=(c-d-f)	h	i=(d-h)
		Prestazioni (STP) onere 9 Ambulatoriale (€)	Fatturato alla Prefettura (Ambulatoriale) (€)	Riscosso dalla Prefettura (Ambulatoriale) (€)	Scostamento Prestazioni Ambulatoriali erogate e Fatturato (€)	valore onere prestazioni Ambulatoriali Straiciati dalla Prefettura (€)	Scostamento Fatturato e Riscosso (€)	Rimborsi effettuati all'ATS (€)	Residuo debito verso ATS (€)
Esercizio									
2000					0		0		0
2001					0		0		0
2002					0		0		0
2003					0		0		0
2004		91.000	91.000	91.000	0		0	91.000	0
2005		113.000	113.000	113.000	0		0	113.000	0
2006		386.000	386.000	386.000	0		0	386.000	0
2007		448.000	448.000	448.000	0		0	448.000	0
2008		399.000	399.000	399.000	0		0	399.000	0
2009		395.000	395.000	395.000	0		0	395.000	0
2010		268.000	268.000	268.000	0		0	268.000	0
2011		322.000	322.000	322.000	0		0	322.000	0
2012		302.000	302.000	302.000	0		0	302.000	0
2013		224.000	224.000	115.000	0		109.000	115.000	0
2014		315.000	315.000	315.000	0		0	315.000	0
2015		347.000	347.000	347.000	0		0	347.000	0
2016		238.000	153.000	153.000	85.000		0	153.000	0
2017		242.000			242.000		0		0
2018		232.000			232.000		0		0
2019		281.856			281.856		0		0
Totale		4.603.856	3.763.000	3.654.000	840.856	0	109.000	3.654.000	0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

REGIONE CODICE ENTE 701

STRUTTURA RILEVATA CONSUNTIVO ANNO 2019

Macrovoce economica	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		Personale						Sopravvenienze Inesistenti	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	
	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti					
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
1A100	0	556	107	9944	10667	23088	0	4954	4884	6310	947	11516	2	72975	
1A110	0	556	107	9944	10667	23088	0	4954	4884	6310	947	11516	2	72975	
1A120	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1B100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1C100	6355	42192	18538	153312	362913	589293	0	910153	330112	99005	14463	176071	28	2702485	
1D100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1E100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1F100	0	0	1184	148	84202	666	666	74	370	74	0	74	0	87458	
1F110	0	0	1184	148	84202	666	666	74	370	74	0	74	0	87458	
1F120	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1G100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1H100	0	329	64	7172	6133	22420	0	2958	2916	3768	565	6876	1	53202	
19999	6355	43077	19893	170576	463915	635467	666	918139	338282	109157	15975	194537	31	2916070	
ASSISTENZA DISTRETTUALE															
2A100	4838	2834	3914	22426	28248	31954	0	13558	250222	16847	2526	30755	5	408127	
2A110	4838	2834	3914	22426	28248	31954	0	13558	250222	16847	2526	30755	5	408127	
2A111	4838	2834	3914	22426	28248	31954	0	13558	250222	16847	2526	30755	5	408127	
2A112	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2A113	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2A114	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2A115	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2A116	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2A120	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2A121	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2A122	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2A123	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2A124	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2A125	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2A130	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2A131	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2A132	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2B100	461	142	28	2132	2648	4226	0	2847	1257	1625	244	2965	0	18575	
2C100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2D100	26561	91240	29710720	875188	1791333	5959046	0	3987281	719011	566275	83195	1016251	159	45045360	
2E100	78590353	402	0	0	1470	0	0	64	0	4537	0	0	0	78590826	
2E110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2E120	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2E121	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2E122	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2E130	78590353	402	0	0	1470	0	0	64	0	4537	0	0	0	78590826	
2F100	17049964	8112	12921070	11732760	139674	664965	0	71769	595558	1681207	10301	129023	19	45004423	
2F110	3921492	1866	2971846	2698535	32125	152942	0	16507	136978	386678	2369	29675	4	10351017	
2F111	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2F112	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2F113	3921492	1866	2971846	2698535	32125	152942	0	16507	136978	386678	2369	29675	4	10351017	
2F120	13128472	6246	9949224	9034225	107549	512023	0	55262	458580	1294529	7932	99348	15	34653405	
2G100	10989127	2088714	1584668	9426397	18304397	34940595	188313	4981536	3034408	8879281	349204	4324036	674	101091350	
2G110	10683612	1774020	1407214	8909298	15779092	31897439	187471	4384615	4849636	8474125	322567	3992188	623	95661900	
2G111	3832051	218773	245416	1349928	2048452	5063104	14507	610557	440684	970067	12	529744	0	15323295	
2G112	700505	370903	255933	2164883	4066975	7632105	63120	1257668	584207	1843245	0	500000	0	19439544	
2G113	6151056	1184344	908865	5394487	9663665	19202230	109844	2516390	3824745	5660813	322555	2962444	623	57899061	
2G114	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2G115	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2G120	305515	314694	177454	517099	2525305	3043156	842	596921	184772	405156	26637	331848	51	8429450	
2G121	15	3	161	124	11220	95	0	41	75	281	1	19	0	12065	

VALORI IN EURO



ALLEGATO 1 AL MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

REGIONE 030

CODICE ENTE

701

CONSUNTIVO ANNO

2019

STRUTTURA RILEVATA

			Mobilità attiva regionale AA0460+AA0470+AA0490+ AA0500+AA0510+AA0520+ AA0530+AA0550+AA0560+ AA0561+AA0620+AA0630+ AA0640+AA0650+EA0080+E A0180	Mobilità passiva extra- regionale BA0090 BA0480+BA0520+BA0560+B A0730+BA0780+ BA0830+BA0990+BA1060+B A1120+BA1550+EA0360+EA 0490	Mobilità attiva internazionale AA0600	Mobilità passiva internazionale BA1540	ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia AA0670	Costi per prestazioni extra Lea	Assistenza stranieri irregolari	Ricavi per attività di ricerca AA0190+AA0200+AA0210+ AA220+AA300+AA310
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA										
1A100		Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	72975	0	0	0	0	0	0	0
	1A110	Vaccinazioni	72975							
	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	0							
1B100		Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	0							
1C100		Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	2702435							
1D100		Salute animale e igiene urbana veterinaria	0							
1E100		Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0							
1F100		Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	87458	0	0	0	0	0	0	0
	1F110	Screening oncologici	87458	0	0	0	0	0	0	0
	1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	0							
	1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	0							
	1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	87458							
	1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	0	0	0	0	0	0	0	0
	1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	0							
	1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0							
1G100		Attività medico legali per finalità pubbliche	53202							
1H100		Contributo Legge 210/92	0							
19999		TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	2916070	0	0	0	0	0	0	0
ASSISTENZA DISTRETTUALE										
2A100		Assistenza sanitaria di base	408127	0	0	0	0	0	0	0
	2A110	Medicina generale	408127	0	0	0	0	0	0	0
		Medicina generale - Attività in convenzione	408127							
	2A111	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0							
	2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	0							
	2A113	Medicina generale - Programmi vaccinali	0							
	2A114	Medicina generale - Attività presso UCCP	0							
	2A115	Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità	0							
	2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0							
	2A120	Pediatria di libera scelta	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	0							
	2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0							
	2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	0							
	2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0							
	2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0							
	2A130	Altra assistenza sanitaria di base	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	0							
	2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	0							
2B100		Continuità assistenziale	18575							

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

2019

CONSUNTIVO ANNO

701

CODICE ENTE

050

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE	CODICE ENTE	OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	CONSUNTIVO ANNO	2019
2C100	0	Assistenza ai turisti		
2D100	45045360	Emergenza sanitaria territoriale		
2E100	78596826	Assistenza farmaceutica	5740812	0
	0	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione		0
2E110	0	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale		0
2E120	0	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta		0
2E121	0	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto		0
2E122	0	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto		0
2E130	78596826	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	5.740,812	
2F100	45004422	Assistenza integrativa e protesica		0
	45004422	Assistenza integrativa-Totale		0
	0	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare		0
2F111	0	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare		0
2F112	0	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare		0
2F113	10351017	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso		0
2F120	34653405	Assistenza protesica		0
2G100	101091350	Assistenza specialistica ambulatoriale	2317418	14538111
2G110	92661900	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	2317418	14538111
2G111	15323295	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio		0
2G112	19439544	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale		0
2G113	57899061	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	2.317,418	14.538,111
2G114	0	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa		0
2G115	0	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa		0
2G120	8429450	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	0	0
2G121	12035	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio		0
2G122	1023190	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale		0
2G123	7394225	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica		0
2G124	0	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa		0
2G125	0	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa		0
2G130	0	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti territoriali		0
2H100	17353908	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	0	0
2H110	557117	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	0	0
	0	Cure domiciliari		0
	557117	Cure palliative domiciliari		0
2H120	2767147	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)		0
2H130	4847028	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo		0
2H140	9182616	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali		0
2H150	0	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità		0
2H160	0	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze e patologie		0
2I100	2044350	Assistenza socio sanitaria semi-residenziale	0	0

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

REGIONE _____ CONSUNTIVO ANNO _____
 STRUTTURA RILEVATA _____ CODICE ENTE _____ 701
 030 _____

REGIONE	STRUTTURA RILEVATA	CODICE ENTE	701	CONSUNTIVO ANNO										VALORI IN EURO			
				Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		Personale							Sopravvenienze Inaspettate	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze
Macroeconomiche	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti							
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																	
1A100		0	556	107	9944	10667	23088	4954	4884	6310	947	11516	2	72975			
1A110	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali			107	9944	10667	23088	4954	4884	6310	947	11516	2	72975			
1A120	Vaccinazioni			107	9944	10667	23088	4954	4884	6310	947	11516	2	72975			
1B100	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie																
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati																
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro			18.538	153.312	362.913	589.293	910.153	330.112	89.005	14.463	176.071	28	2702.443			
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria																
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori																
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	0	0	1184	148	84202	666	74	370	74	0	74	0	87458			
1F110	Screening oncologici			1.184	148	84.202	666	74	370	74		74		87458			
1F111	Programmi organizzati in apposita Unità operativa/centro di costo																
1F112	Programmi organizzati in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale																
1F113	Programmi organizzati in ambito ospedaliero			1.184	148	84.202	666	74	370	74		74		87458			
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero																
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero			64	7.172	6.133	22.420	2.988	2.916	3.768	565	6.876	1	53202			
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche																
1H100	Contributo Legge 21/09/2																
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	6355	43077	19893	170576	463915	635407	918139	338282	109157	15975	194537	31	2916070			
ASSISTENZA DISTRETTUALE																	
2A100	Assistenza sanitaria di base	4838	2834	3914	22426	28248	31954	13558	250222	16847	2526	30755	5	408127			
2A110	Medicina generale	4838	2834	3914	22426	28248	31954	13558	250222	16847	2526	30755	5	408127			
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione			3.914	22.426	28.248	31.954	13.558	250.222	16.847	2.526	30.755	5	408.127			
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	4.838	2.834	3.914	22.426	28.248	31.954	13.558	250.222	16.847	2.526	30.755	5	408.127			
2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali																
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali																
2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP																
2A116	Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità																
2A120	Produttività di libera scelta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
2A121	Produttività di libera scelta - Attività in convenzione																
2A122	Produttività di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari																
2A123	Produttività di libera scelta - Programmi vaccinali																
2A124	Produttività di libera scelta - Attività presso UCCP																
2A125	Produttività di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità																
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP																
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità																
2B100	Continuità assistenziale	481	142	28	2.132	2.648	4.226	2.847	1.257	1.625	244	2.965		18575			
2C100	Assistenza sanitaria territoriale																
2C100	Emergenza sanitaria territoriale	265.061	91.240	29.710.720	875.188	1.791.333	5.839.046	3.987.281	719.011	566.275	83.195	1.016.251	189	45045360			
2E100	Assistenza farmaceutica	78590353	402	0	0	1470	0	64	0	4537	0	0	0	785906326			
2E110	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta in regime di convenzione																
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale																
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta																
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto																
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	78.590.353	402			1.470		64		4.537				78.590.6326			
2F100	Assistenza integrativa e protesica	17049964	8112	12921070	11732760	139674	664965	71769	595558	1681207	10301	129023	19	45004422			
2F110	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	3921492	1866	2971846	2698535	32125	152942	16507	136978	386678	2369	29675	4	10351017			
2F111	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare																
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare																
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	3.921.492	1.866	2.971.846	2.698.535	32.125	152.942	16.507	136.978	386.678	2.369	29.675	4	10351017			
2F120	Assistenza protesica	13.128.472	6.246	9.949.224	9.034.225	107.549	512.023	55.282	498.980	1.284.629	7.932	99.348	15	34653405			
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	10989127	2088714	1584668	9426397	18304397	34940595	4981536	5034408	8879281	349204	4324036	674	101091356			
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	10683612	1774020	1407214	8909298	15779092	31897439	4384615	4849636	8474125	322567	3992188	623	92661900			
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	3.832.051	218.773	246.416	1.348.928	2.048.452	5.063.104	610.557	440.684	970.067	12	529.744		15323295			
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	700.505	370.903	255.933	2.164.883	4.066.975	7.632.105	1.257.688	584.207	1.843.245		500.000		19439544			
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	6.151.056	1.184.344	905.865	5.394.487	9.663.665	19.202.230	2.516.390	3.824.745	5.680.813	322.555	2.982.444	623	57899061			
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa																
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa																
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	305515	314694	177454	517099	2525305	3043156	596921	184772	405156	26637	331848	51	8429450			



REGIONE **030** CODICE ENTE **701** **2019**

STRUTTURA RILEVATA **OGGETTO DELLA RILEVAZIONE** **CONSUNTIVO ANNO**

Codice	Macrovoce economica	Consumi di servizio		Costi per acquisto di servizi		Personale					Sopravvenute Inossistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	scritture non sanitarie	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo				
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	15	3	161	124	11.220	95	41	75	281	1	19	120,35	
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	6.361	2.697	6.868	79.811	84.819	342.314	353	19.803	37.087	3.003	36.613	10231,90	
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	295.139	311.994	170.425	437.164	2.429.266	2.700.747	489	185.084	367.778	23.633	295.216	7394,225	
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa												0	
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa												0	
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti												0	
2H100	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	21.380,5	2.584,33	541,081	175.459,3	226.584,2	822.056,6	1191,991	7091,49	93.838,2	78.959	99.449,1	17353,908	
2H110	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	32.653	3.278	347	26.869	0	3.295,48	871,36	15.921	20.921	3.072	37.366	5571,17	
2H111	Cure palliative domiciliari	32.653	3.278	347	26.869	0	3.295,48	871,36	15.921	20.921	3.072	37.366	5571,17	
2H112	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	33.825	11.278	346.134	121.604	200.088	1.341.074	186,277	224.489	92.947	13.887	193.023	27.071,47	
2H130	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	48.678	109.811	96.522	468.253	790.412	2.283.061	287,142	189.475	278.020	21.501	287.660	48.470,28	
2H140	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	98.851	134.069	98.078	1.136.867	1.275.344	4.268.883	157,971	299.284	546.594	40.739	466.442	91826,16	
2H150	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità												0	
2H160	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche												0	
2I100	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	16.888	43.229	20.617	29.314	440.653	779.329	1.083,36	6.601	151.940	7.306	891,23	20443,50	
2I110	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	11.255	40.482	14.957	241,167	369.226	483.002	3,384	50,473	122.854	4.705	57,427	14950,65	
2I120	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	5.233	2.747	5.660	49,147	71.429	296.327	24,014	16,128	29,286	2.601	31,696	5492,95	
2I130	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	27.396,8	2.596,11	142.042	213.451,0	432.381,1	4.484.265	633,72	19.899,58	761.802	54.339	662,931	13642,406	
2I140	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	164.012	239.515	113.039	1.389.108	1.792.448	3.342.257	63,389	326.760	642.905	41.821	509.880	102402,53	
2I150	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo												0	
2I160	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo												0	
2K100	Assistenza termale												0	
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri												0	
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	107.404,665	27.521,717	44.924,140	262.241,320	25.408,078	55.064,946	465,508	7.779,346	13.001,896	586,114	7.249,835	30318,679	

ASSISTENZA OSPEDALIERA															
Codice	Macrovoce economica	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	scritture non sanitarie	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenute Inossistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
3A100	Attività di Pronto Soccorso	571.520	143.650	72.861	894.230	12.981,05	34.682,37	751,4	449,389	4.659,95	693.729	27.582	33.972,7	48	843.248,7
3A110	Attività diretta di Pronto Soccorso e OBI	291.660	46.453	4.889	521.794	487.345	214.909,2	10,000	2.622,58	21.827,3	265.875	27.578	33.566,1	48	461.192,6
3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	113.660	31.453	2.889	428.794	397.345	1.682.092	1,000	189,238	179,279	178.875	25.578	313,661	48	348.292,6
3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	178.000	15.000	2.000	93.000	150.000	487.000	1,000	73,000	38.000	87.000	2.000	22,000		112.900,0
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	279.860	97.197	67.972	372.436	810.760	1.319.145	6.514	187,031	247,722	427,864	4	4,066		382.056,1
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	4.580.970,0	41.078,21	60.009,96	29.247,147	43.236,170	12.778.071,1	37.925,0	19.806,455	113.135,64	241.552,09	143.634,8	135.409,84	237,8	321424,893
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	1.429.330	182.579	3.821	683.253	1.422.373	3.264.368	124	523,385	484.906	505.345	31.180	381.438	68	85074,40
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	514.133	131.209	3.873	987.030	1.215.449	3.315.534	28.239	583,112	688.283	914,164	34.359	418.496	65	83263,32
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	36.819,237	3.794,033	601.686	27.616,864	40.892,348	121.174,127	350,887	18.688,378	10.130,795	22.734,780	1.370.809	12.741,050	2.285	296924,139
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	48.000													74.682
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	6.998.000													6.998.000
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	35.036	44.651	1.173	247.088	385.473	686.944		297,281	55,202	76,984	10,386	126,344	20	196.642,3
3E100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	377.059	198.142	5.880	915.211	1.618.960	5.807.008	150	790,299	337,282	797,197	52,045	635,404	100	114447,36
3F100	Trasporto sanitario assistito	24.921	23.469	28.046	118.517	975.656	279.757	75,792	1.211,143	86,119	156,971	12,887	156,971	25	259330,3
3G100	Attività trasfessionale	1.835,734	29.424	3.042	5.812,7	481,445	2.323,852		279,724	241,370	219,298	23,343	284,018	45	62.394,31
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	42,277	17,374	3	18,303	99,078	3,556		254	479	12,573	30	386		1943,13
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	2.985	920	178	22,429	24,284	181,785		8,445	8,177	10,527	1,580	19,220	2	280,532
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	486.992,311	456.535,1	720.279	3.198.105,2	477.191,71	1.405.318,50	38.691,4	227.528,90	12.497,870	260.516,96	156,420	151.030,54	261,8	352.576,177
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA														0
49999	TOTALE GENERALE	156.110,251	736.145	45.664,312	583.294,48	73.591,164	1.962.326,3	85.308,8	3.599,349	20.615,588	39.162,749	21.662,90	225.466,26	377,8	658.697,571



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

REGIONE		CODICE ENTE		701	
030		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		2019	
STRUTTURA RILEVATA		CONSUNTIVO ANNO			

Codice	Macrovoce economiche	Consumi di servizio				Codici per acquisti di servizi				Personale				Altri costi	Onci finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenti				
													030			
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IA110	Vaccinazioni															
IA120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie															
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati															
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro															
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria															
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori															
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening oncologici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IF110	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo															
	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale															
	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero															
IF120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero															
	Altre attività svolte in ambito ospedaliero															
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche															
1H100	Contributo Legge 210/92															
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ASSISTENZA DISTRETTUALE																
2A100	Assistenza sanitaria di base	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A110	Medicina generale															
	Medicina generale - Attività in convenzione															
	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari															
	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali															
	Medicina generale - Programmi vaccinali															
	Medicina generale - Attività presso UCCP															
	Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità															
2A120	Pediatria di libera scelta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione															
	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari															
	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali															
	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP															
	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità															
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP															
	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità															
2B100	Continuità assistenziale															
2C100	Assistenza ai turisti															
2D100	Emergenza sanitaria territoriale															
2E100	Assistenza farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione															
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta															
	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto															
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero															
2F100	Assistenza integrativa e protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare															
2F110	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso															
2F120	Assistenza protesica															
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero															

ELLO DI RILEVAZIONE LIVELLI DI ASSISTENZA - SINTESI

REGIONE		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
050		CONSUNTIVO ANNO	
CODICE ENTE		701	

STRUTTURA RILEVATA	
050	
CODICE ENTE	
701	

Macrovoce economica	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		Personale					Ammortamenti	Supervenienze Inasistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	%
	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo						
1A100 Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	0	556	107	9944	10667	23088	0	4954	4884	6310	947	11516	2	72975	
1B100 Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1C100 Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	6355	42192	18538	153312	362913	589293	0	910153	330112	99005	14463	176071	28	2702435	
1D100 Salute animale e igiene urbana veterinaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1E100 Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1F100 Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	0	0	1184	148	84202	666	666	74	370	74	0	74	0	87458	
1G100 Attività medico legali per finalità pubbliche	0	329	64	7172	6133	22420	0	2958	2916	3768	565	6876	1	53202	
1H100 Contributo Legge 210/92	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
19999 TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	6355	43077	19893	170576	463915	635467	666	918139	338282	109157	15975	194537	31	2916070	0,44%
2A100 Assistenza sanitaria di base	4838	2834	3914	22426	28248	31954	0	13558	250222	16847	2526	30755	5	408127	
2B100 Continuità assistenziale	461	142	28	2132	2648	4226	0	2847	1257	1625	244	2965	0	18575	
2C100 Assistenza ai turisti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2D100 Emergenza sanitaria territoriale	265661	91240	29710720	875188	1791333	5939046	0	3987281	719011	566275	83195	1016251	159	45045360	
2E100 Assistenza farmaceutica	78590353	402	0	0	1470	664965	0	64	0	4537	0	0	0	78596826	
2F100 Assistenza integrativa e protesica	17049964	8112	12921070	11732760	139674	664965	0	71769	595558	1681207	10301	129023	19	45004422	
2G100 Assistenza specialistica ambulatoriale	10989127	2088714	1584668	9426397	18304397	34940595	188313	4981536	5034408	8879281	349204	4324036	674	101091350	
2H100 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	213805	258433	541081	1754593	2265842	8220566	186425	1191991	709149	938382	78999	994491	151	17353908	
2I100 Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	16488	43229	20617	293314	440655	779329	27398	108336	66601	151940	7306	89123	14	2044350	
2J100 Assistenza sociosanitaria residenziale	273968	259611	142042	2134510	2433811	4484265	63372	1968958	403230	761802	54339	662391	107	13642406	
2K100 Assistenza termale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2L100 Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
29999 TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	107404665	2752717	44924140	26241320	25408078	55064946	465508	12326340	7779436	13001896	586114	7249035	1129	303205324	45,66%
3A100 Attività di Pronto soccorso	571520	143650	72861	894230	1298105	3468237	7514	449289	465995	693729	27582	339727	48	8432487	
3B100 Assistenza ospedaliera per acuti	50140444	4107821	609096	29732595	43718270	127780711	379250	19806455	11313564	24155269	1468227	13540984	2378	326755064	
3C100 Assistenza ospedaliera per lungodegenti	35036	44551	1173	247088	385473	686944	0	297281	55202	76984	10386	126344	20	1966482	
3D100 Assistenza ospedaliera per riabilitazione	377058	198142	5880	915211	1618960	5807008	150	700299	337282	797197	52045	635404	100	11444736	
3E100 Trasporto sanitario assistito	24921	23469	28046	118517	575656	279757	0	1211443	75792	86119	12887	156971	25	2593303	
3F100 Attività trasfusione	1835734	29424	3042	518127	481445	2323852	0	279724	241379	219298	23343	284018	45	6239431	
3G100 Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	42277	17374	3	3	99078	3556	0	254	479	12573	30	386	0	176013	
3H100 Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	2985	920	178	22429	24284	181785	0	8445	8177	10527	1580	19220	2	280532	
39999 TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	53029975	4565351	720279	32448200	48201271	140531850	386914	22752890	12497870	26051696	1596080	15103054	2618	357888048	53,90%
48888 TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
49999 TOTALE GENERALE	160440995	7361145	45664312	58860096	74073264	196232263	853088	35997369	20615588	39162749	2198169	22546626	3778	664009442	100,00%
	160440995	7361145	45664312	58878396	74073264	196232263	853088	35997369	20615588	39162749	2198169	22546626	3778	664027742	

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema
 Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
 AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
 IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	701
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
Consuntivo	0
ANNO	2018

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	S
----------------------------------	---

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
		A) Valore della produzione		
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	219,949,000	+
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	175,043,000	+
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	175,043,000	+
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	+
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	41,047,000	+
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	4,154,000	+
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	4,154,000	+
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		+
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		+
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		+
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	36,553,000	+
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	36,553,000	+
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		+
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	340,000	+
	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	340,000	+
	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		+
	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		+
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	+
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente		+
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		+
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca		+
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		+
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	3,859,000	+
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale		-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi		-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1,369,000	+
	AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	337,000	+
	AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	189,000	+
	AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca		+
	AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	843,000	+
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	356,816,000	+
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	334,107,000	+
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	301,618,000	+
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	158,512,000	+
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	55,502,000	+
R	AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	9,154,000	+
R	AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	72,353,000	+
R	AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		+
R	AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		+
R	AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali		+
R	AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		+
R	AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	6,097,000	+
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	479,000	+
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	32,010,000	+
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	23,043,000	+
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2,717,000	+

SS	AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	42,000	+
S	AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	5,764,000	+
S	AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		+
S	AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		+
S	AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione		+
S	AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		+
S	AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	68,000	+
S	AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		+
S	AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC		+
SS	AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	376,000	+
SS	AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		+
SS	AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	376,000	+
	AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		+
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	+
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		+
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		+
S	AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		+
S	AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		+
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	9,568,000	+
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	13,141,000	+
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2,231,000	+
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	7,390,000	+
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica		+
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	2,256,000	+
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	947,000	+
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	317,000	+
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		+
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	10,736,000	+
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	27,000	+
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	93,000	+
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	93,000	+
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		+
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3,925,000	+
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	479,000	+
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3,075,000	+
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	371,000	+
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	161,000	+
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	143,000	+
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici		+
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	18,000	+
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	6,530,000	+
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	+
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		+
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		+
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		+
	AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	6,530,000	+
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	5,533,000	+
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	5,326,000	+
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	207,000	+
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro		+
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	30,680,000	+

	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato		+
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	23,206,000	+
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	5,197,000	+
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	872,000	+
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	133,000	+
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1,272,000	+
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		+
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	4,737,000	+
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	1,755,000	+
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	1,585,000	+
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1,397,000	+
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	629,820,000	+
		B) Costi della produzione		+
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	164,358,000	+
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	158,302,000	+
	BA0030	<i>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	<i>91,677,000</i>	+
	BA0040	<i>B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	<i>89,950,000</i>	+
	BA0050	<i>B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC</i>	<i>1,727,000</i>	+
	BA0060	<i>B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale</i>		+
	BA0070	<i>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</i>	<i>6,740,000</i>	+
R	BA0080	<i>B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale</i>	<i>4,503,000</i>	+
S	BA0090	<i>B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale</i>		+
	BA0100	<i>B.1.A.2.3) da altri soggetti</i>	<i>2,237,000</i>	+
	BA0210	<i>B.1.A.3) Dispositivi medici</i>	<i>55,406,000</i>	+
	BA0220	<i>B.1.A.3.1) Dispositivi medici</i>	<i>39,557,000</i>	+
	BA0230	<i>B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	<i>4,640,000</i>	+
	BA0240	<i>B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	<i>11,209,000</i>	+
	BA0250	<i>B.1.A.4) Prodotti dietetici</i>	<i>1,718,000</i>	+
	BA0260	<i>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	<i>693,000</i>	+
	BA0270	<i>B.1.A.6) Prodotti chimici</i>	<i>809,000</i>	+
	BA0280	<i>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</i>		+
	BA0290	<i>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</i>	<i>1,259,000</i>	+
R	BA0300	<i>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		+
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	6,056,000	+
	BA0320	<i>B.1.B.1) Prodotti alimentari</i>	<i>89,000</i>	+
	BA0330	<i>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</i>	<i>343,000</i>	+
	BA0340	<i>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</i>	<i>4,443,000</i>	+
	BA0350	<i>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</i>	<i>455,000</i>	+
	BA0360	<i>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</i>	<i>629,000</i>	+
	BA0370	<i>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</i>	<i>97,000</i>	+
R	BA0380	<i>B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		+
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	127,638,000	+
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	72,056,000	+
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	+
	BA0420	<i>B.2.A.1.1) - da convenzione</i>	-	+
	BA0430	<i>B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG</i>		+
	BA0440	<i>B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS</i>		+
	BA0450	<i>B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale</i>		+
	BA0460	<i>B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</i>		+
R	BA0470	<i>B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>		+
S	BA0480	<i>B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale</i>		+
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	+
	BA0500	<i>B.2.A.2.1) - da convenzione</i>		+
R	BA0510	<i>B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale</i>		+
S	BA0520	<i>B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)</i>		+
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	993,000	+
R	BA0540	<i>B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>		+
	BA0550	<i>B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>		+
S	BA0560	<i>B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)</i>		+
	BA0570	<i>B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI</i>	<i>993,000</i>	+
	BA0580	<i>B.2.A.3.5) - da privato</i>	-	+
	BA0590	<i>B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati</i>		+
	BA0600	<i>B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati</i>		+
	BA0610	<i>B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private</i>		+
	BA0620	<i>B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati</i>		+
	BA0630	<i>B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</i>		+
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	+
R	BA0650	<i>B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>		+

	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		+
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		+
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)		+
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)		+
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	4,903,000	+
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		+
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		+
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		+
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	4,903,000	+
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	9,848,000	+
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		+
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		+
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		+
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	9,848,000	+
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	+
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		+
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		+
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)		+
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	+
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		+
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		+
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		+
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		+
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		+
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	+
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		+
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		+
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		+
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)		+
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)		+
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	+
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		+
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		+
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		+
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)		+
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		+
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		+
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	+
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		+
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		+
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)		+
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato		+
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		+
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	31,475,000	+
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		+
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		+
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)		+
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	31,475,000	+
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	+
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		+
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		+
SS	BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione		+
	BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intra-regionale)		+
	BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)		+
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-moenia)	9,573,000	+
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area ospedaliera	1,692,000	+
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia- Area specialistica	5,667,000	+
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area sanità pubblica		+
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	2,214,000	+
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		+
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro		+
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		+
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	692,000	+
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato		+
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero		+

	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		+
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92		+
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	682,000	+
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10,000	+
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	9,388,000	+
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	49,000	+
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	82,000	+
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	8,728,000	+
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato	4,417,000	+
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato		+
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato		+
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	822,000	+
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	3,470,000	+
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	19,000	+
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	529,000	+
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	491,000	+
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	38,000	+
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		+
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	5,184,000	+
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	179,000	+
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	274,000	+
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)		+
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	4,731,000	+
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		+
S	BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC		+
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	55,582,000	+
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	53,760,000	+
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2,025,000	+
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	10,392,000	+
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	7,399,000	+
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	10,186,000	+
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica		+
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)		+
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,317,000	+
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	395,000	+
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	722,000	+
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1,410,000	+
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	405,000	+
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale		+
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	405,000	+
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	19,509,000	+
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	330,000	+
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici		+
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	19,179,000	+
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1,416,000	+
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		+
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici		+
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1,416,000	+
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	828,000	+
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato		+
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria		+
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	569,000	+
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	19,000	+
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	+
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		+
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		+
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		+
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	406,000	+
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	3,000	+
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	403,000	+
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	20,946,000	+

	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4,345,000	+
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	5,947,000	+
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	7,144,000	+
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	3,437,000	+
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi		+
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	63,000	+
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10,000	+
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	15,255,000	+
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	344,000	+
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	13,546,000	+
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	13,176,000	+
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	370,000	+
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	1,365,000	+
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	1,365,000	+
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		+
R	BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		+
	BA2080	Totale Costo del personale	228,317,000	+
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	177,063,000	+
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	86,426,000	+
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	79,930,000	+
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	75,493,000	+
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	4,437,000	+
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro		+
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	6,496,000	+
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	6,007,000	+
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	489,000	+
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro		+
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	90,637,000	+
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	85,033,000	+
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	5,604,000	+
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		+
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	791,000	+
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	654,000	+
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	524,000	+
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	130,000	+
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		+
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	137,000	+
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	137,000	+
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		+
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		+
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	32,400,000	+
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	211,000	+
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	211,000	+
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato		+
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		+
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	32,189,000	+
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	30,780,000	+
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1,409,000	+
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		+
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	18,063,000	+
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	995,000	+
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	601,000	+
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	394,000	+
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		+
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	17,068,000	+
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	16,777,000	+
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	291,000	+
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		+
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	14,285,000	+
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1,603,000	+
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti		+
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	12,682,000	+
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	823,000	+
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	11,859,000	+
	BA2560	Totale Ammortamenti	40,818,000	+
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	225,000	+
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	40,593,000	+
	BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	27,040,000	+
	BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	101,000	+
	BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	26,939,000	+



	BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	13,553,000	+
	BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	1,192,000	+
	BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		+
	BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	1,192,000	+
	BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-1,405,000	+/-
	BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	- 1,550,000	+/-
	BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	145,000	+/-
	BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	12,656,000	+
	BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	4,200,000	+
	BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		+
	BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		+
	BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		+
	BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	4,200,000	+
	BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi		+
	BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	69,000	+
	BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	4,344,000	+
	BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	3,409,000	+
	BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	126,000	+
	BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca		+
	BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	809,000	+
	BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	4,043,000	+
	BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora		+
	BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		+
	BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	41,000	+
	BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	2,807,000	+
	BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	296,000	+
	BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto		+
	BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	899,000	+
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	624,060,000	+
		C) Proventi e oneri finanziari		+
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-	+
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica		+
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari		+
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi		+
	CA0050	C.2) Altri proventi	-	+
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni		+
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		+
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		+
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti		+
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi		+
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-	+
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa		+
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui		+
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi		+
	CA0150	C.4) Altri oneri	-	+
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari		+
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi		+
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-	+/-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		+
	DA0010	D.1) Rivalutazioni		+
	DA0020	D.2) Svalutazioni		+
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	+/-
		E) Proventi e oneri straordinari		+
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	12,843,000	+
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze		+
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	12,843,000	+
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse		+
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	12,603,000	+
R	EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2,557,000	+
	EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	10,046,000	+
S	EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		+
	EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		+
	EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		+
	EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		+
	EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		+
	EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	10,046,000	+
	EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi		+
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-	+
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		+
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-	+
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		+
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale		+
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		+
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		+
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		+
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		+
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi		+

	EA0250	<i>E.1.B.4) Altri proventi straordinari</i>	240,000	+
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	2,080,000	+
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	12,000	+
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	2,068,000	+
	EA0290	<i>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</i>		+
	EA0300	<i>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</i>		+
	EA0310	<i>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</i>	2,068,000	+
R	EA0320	<i>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	82,000	+
R	EA0330	<i>E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale</i>		+
R	EA0340	<i>E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	82,000	+
	EA0350	<i>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</i>	1,986,000	+
S	EA0360	<i>E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>		+
	EA0370	<i>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</i>	-	+
	EA0380	<i>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica</i>		+
	EA0390	<i>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica</i>		+
	EA0400	<i>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</i>		+
	EA0410	<i>E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		+
	EA0420	<i>E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>		+
	EA0430	<i>E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>		+
	EA0440	<i>E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	1,986,000	+
	EA0450	<i>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</i>		+
	EA0460	<i>E.2.B.4) Insussistenze passive</i>	-	+
R	EA0470	<i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		+
	EA0480	<i>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</i>	-	+
S	EA0490	<i>E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>		+
	EA0500	<i>E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i>		+
	EA0510	<i>E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		+
	EA0520	<i>E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>		+
	EA0530	<i>E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>		+
	EA0540	<i>E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>		+
	EA0550	<i>E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi</i>		+
	EA0560	<i>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</i>		+
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	10,763,000	+/-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	16,523,000	+/-
		Imposte e tasse		+
	YA0010	Y.1) IRAP	16,164,000	+
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	15,180,000	+
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	189,000	+
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	795,000	+
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale		+
	YA0060	Y.2) IRES	359,000	+
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	359,000	+
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale		+
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)		+
	YZ9999	Totale imposte e tasse	16,523,000	+
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-	+/-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	399,759,000	+
	AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1,126,000	+
	AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		+
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		+
	AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo		+
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo		+
	AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	+
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		+
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		+
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri		+
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri		+
	AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		+
	AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	1,126,000	+
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7,144,000	+
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	6,081,000	+
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	310,000	+
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	247,000	+
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità		+
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità		+
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali		+
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali		+
	AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		+
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		+
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		+
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		+
	AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	398,633,000	+
	AAA280	A.II.1) Terreni	40,000	+
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	40,000	+
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili		+
	AAA310	A.II.2) Fabbricati	367,487,000	+
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2,114,000	+
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	3,363,000	+
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	1,249,000	+
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	365,373,000	+
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	656,770,000	+
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	291,397,000	+
	AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	6,023,000	+
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	69,752,000	+
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	63,729,000	+
	AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	18,682,000	+
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	152,434,000	+
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	133,752,000	+
	AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	2,230,000	+
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	21,002,000	+
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	18,772,000	+
	AAA470	A.II.6) Automezzi	24,000	+
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	1,421,000	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	1,397,000	+
	AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	53,000	+
	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	1,002,000	+
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	13,059,000	+
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	12,057,000	+
	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	3,092,000	+
	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	+
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		+
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		+
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		+
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		+
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		+
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		+
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		+
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		+
	AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	+
	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	-	+
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		+
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		+
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		+
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri		+
	AAA700	A.III.2) Titoli	-	+
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni		+
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	+
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		+
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		+
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		+
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi		+
	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	262,609,000	+
	ABA000	B.I) RIMANENZE	15,155,000	+
	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	14,353,000	+
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	7,404,000	+
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	+
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	6,464,000	+
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	90,000	+
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	53,000	+
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	228,000	+
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	+
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	114,000	+
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	+
	ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	802,000	+
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	+
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	56,000	+
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	+
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	87,000	+
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	653,000	+
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	6,000	+
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	+
	ABA190	B.II) CREDITI	212,577,000	+
	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	3,081,000	+
SS	ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	+
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	+
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	+
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	+
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamenti sanitario aggiuntivo corrente	-	+
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	3,044,000	+
SS	ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	+
	ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	-	+
SS	ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	+
SS	ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	+
SS	ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	+
SS	ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	+
	ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	37,000	+
	ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	127,646,000	+
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	91,240,000	+
RR	ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	-	+
RR	ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	-	+
RR	ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	31,003,000	+
R	ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	+
S	ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	+
RR	ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	+
RR	ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
RR	ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	+
RR	ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	60,237,000	+
RR	ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	+
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	36,406,000	+
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	36,406,000	+
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	+
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	+
RR	ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	+
RR	ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	+
	ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	204,000	+
	ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	72,727,000	+
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	72,544,000	+
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	+
RR	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	+
RR	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	72,544,000	+
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	+
S	ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	183,000	+
	ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	+
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	+
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	+
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	+
	ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	-	+
	ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	8,919,000	+
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	8,633,000	+
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>

ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	286,000	+
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	+
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	-	+
	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	+
	<i>ABA730</i>	<i>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</i>	-	+
	<i>ABA740</i>	<i>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</i>	-	+
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	34,877,000	+
	<i>ABA760</i>	<i>B.IV.1) Cassa</i>	25,000	+
	<i>ABA770</i>	<i>B.IV.2) Istituto Tesoriere</i>	34,852,000	+
	<i>ABA780</i>	<i>B.IV.3) Tesoreria Unica</i>	-	+
	<i>ABA790</i>	<i>B.IV.4) Conto corrente postale</i>	-	+
	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	266,000	+
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	12,000	+
	<i>ACA010</i>	<i>C.I.1) Ratei attivi</i>	12,000	+
R	<i>ACA020</i>	<i>C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-	+
	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	254,000	+
	<i>ACA040</i>	<i>C.II.1) Risconti attivi</i>	254,000	+
R	<i>ACA050</i>	<i>C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-	+
	ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	82,943,000	+
	ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	64,000	+
	ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	+
	ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	-	+
	ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	82,879,000	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>

PASSIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	302,550,000	+/-
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE		+/-
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	291,887,000	+
	PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	53,771,000	+
	PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	-	+
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88		+
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca		+
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro		+
	PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	229,132,000	+
	PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	1,851,000	+
	PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	7,133,000	+
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	4,211,000	+
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	6,452,000	+
	PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	-	+
	PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	347,000	+
	PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>	22,000	+
	PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	-	+
	PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	6,083,000	+
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	+
	PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>		+
	PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>		+
	PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>		+
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO		+/-
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO		+/-
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	60,446,000	+
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE		+
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	27,178,000	+
	PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	3,143,000	+
	PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	1,757,000	+
	PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	-	+
	PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	20,662,000	+
	PBA060	<i>B.II.5) Altri fondi rischi</i>	1,616,000	+
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	+
	PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>		+
	PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>		+
	PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi progressi</i>		+
	PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>		+
	PBA120	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>		+
	PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>		+
	PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>		+
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	13,561,000	+
	PBA160	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	5,295,000	+
	PBA170	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	508,000	+
	PBA180	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	-	+
	PBA190	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>	7,758,000	+
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	19,707,000	+
	PBA210	<i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>		+
	PBA220	<i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>	5,628,000	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>

PASSIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	5,533,000	+
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	6,000	+
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	89,000	+
	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	14,079,000	+
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	2,353,000	+
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	2,353,000	+
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI		+
	PDZ999	D) DEBITI	297,260,000	+
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI		+
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO		+
S	PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale		+
	PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale		+
SS	PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato		+
SS	PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca		+
SS	PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato		+
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	818,000	+
RR	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti		+
R	PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale		+
S	PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale		+
RR	PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	818,000	+
	PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma		+
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI		+
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	87,046,000	+
	PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	86,518,000	+
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR		+
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		+
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		+
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	62,151,000	+
RR	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		+
RR	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	24,367,000	+
SS	PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	528,000	+
R	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto		+
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE		+
	PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali		+
	PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali		+
	PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate		+
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	107,452,000	+
	PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	36,000	+
	PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	107,416,000	+
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE		+
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	3,308,000	+
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	5,421,000	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

PASSIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	93,215,000	+
	PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	68,906,000	+
	PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	21,685,000	+
	PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	+
	PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	2,624,000	+
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	25,000	+
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-	+
	PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-	+
R	PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	25,000	+
	PEA040	E.II.1) Risconti passivi	25,000	+
R	PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	82,943,000	+
	PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	64,000	+
	PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	+
	PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	-	+
	PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	82,879,000	+

Dettaglio debiti (PDZ999) per anno di formazione

	IMPORTO ANTE 31/12/2005	IMPORTO POST 31/12/2005	TOTALE
DEBITI COMMERCIALI		194,498,000	194,498,000
DEBITI NON COMMERCIALI		102,762,000	102,762,000
TOTALE	-	297,260,000	297,260,000 (PDZ999)

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	030	ATS/ASST	701
		CONSUNTIVO ANNO	2018

Macrovoce economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi		Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
	sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni								
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro												
10100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10300	91.000	36.000	-	38.000	6.000	6.000	499.000	878.000	148.000	11.000	181.000	2.212.000
10400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10500	807.000	29.000	69.000	17.000	363.000	3.000	874.000	117.000	141.000	7.000	109.000	2.687.000
10600	-	-	49.000	2.000	-	-	96.000	-	1.000	-	13.000	385.000
19999	898.000	65.000	118.000	57.000	369.000	9.000	1.469.000	995.000	290.000	18.000	303.000	5.284.000
Assistenza distrettuale												
20100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20201	-	-	-	-	1.000	-	112.000	-	313.000	-	19.000	445.000
20202	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20300	629.000	79.000	31.369.000	217.000	430.000	34.000	5.344.000	4.036.000	932.000	63.000	1.069.000	44.650.000
20400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20401	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20402	78.318.000	-	-	-	-	-	210.000	-	-	-	-	78.528.000
20500	1.441.000	-	6.906.000	-	-	-	65.000	-	62.000	-	-	8.474.000
20600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20601	6.615.000	1.251.000	240.000	662.000	17.492.000	115.000	22.336.000	4.035.000	3.561.000	130.000	3.911.000	66.695.000
20602	4.189.000	402.000	21.000	92.000	2.031.000	-	5.082.000	1.026.000	1.274.000	58.000	1.749.000	17.173.000
20603	663.000	174.000	-	537.000	4.134.000	-	7.613.000	1.617.000	1.924.000	53.000	1.884.000	19.641.000
20700	14.458.000	-	-	1.552.000	7.961.000	57.000	251.000	-	659.000	-	92.000	25.030.000
20800	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20801	-	-	-	109.000	-	-	-	-	-	-	-	109.000
20802	7.000	4.000	-	-	386.000	-	1.236.000	94.000	120.000	-	22.000	1.869.000
20803	344.000	170.000	92.000	2.120.000	25.000	26.000	6.309.000	726.000	748.000	49.000	823.000	11.797.000
20804	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20805	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20806	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20807	23.000	7.000	-	6.000	103.000	1.000	237.000	65.000	67.000	3.000	42.000	571.000
20808	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20900	175.000	103.000	-	523.000	1.024.000	9.000	1.807.000	580.000	226.000	16.000	274.000	4.870.000
20901	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20903	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20904	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20905	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

VALORI IN EURO



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	030	CONSUNTIVO ANNO	2018
	ATS/ASST		
	701		

Macrovoce economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi				Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
	sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Personale del ruolo amministrativo								
20906 --Assistenza ai malati terminali														
21000 Assistenza territoriale residenziale														
21001 --Assistenza psichiatrica	131,000	185,000	-	1,170,000	13,000	1,133,000	8,000	1,086,000	227,000	216,000	14,000	553,000	4,736,000	
21002 --Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
21003 --Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
21004 --Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
21005 --Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
21006 --Assistenza ai malati terminali	95,000	30,000	-	25,000	417,000	961,000	5,000	264,000	76,000	271,000	14,000	527,000	2,685,000	
21100 Assistenza Idrotermale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
29999 Totale	107,088,000	2,405,000	38,628,000	7,013,000	34,017,000	52,638,000	255,000	13,529,000	8,267,000	12,003,000	400,000	10,970,000	287,273,000	
Assistenza ospedaliera														
30100 Attività di pronto soccorso	814,000	161,000	-	220,000	35,000	5,949,000	39,000	1,238,000	444,000	1,259,000	71,000	1,202,000	11,432,000	
30200 Ass. ospedaliera per acuti														
30201 --in Day Hospital e Day Surgery	1,746,000	361,000	28,000	246,000	91,000	5,124,000	27,000	1,103,000	1,465,000	1,683,000	47,000	885,000	12,806,000	
30202 --in degenza ordinaria	32,892,000	2,941,000	8,485,000	6,657,000	56,800,000	112,312,000	481,000	16,487,000	7,781,000	22,868,000	1,446,000	11,547,000	280,698,000	
30300 Interventi ospedalieri a domicilio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
30400 Ass. ospedaliera per lungodegenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
30500 Ass. ospedaliera per riabilitazione	178,000	42,000	-	215,000	7,000	5,852,000	12,000	659,000	119,000	1,102,000	22,000	368,000	8,576,000	
30600 Emocomponenti e servizi trasfusionali	4,770,000	49,000	-	19,000	9,000	1,577,000	6,000	167,000	214,000	250,000	13,000	217,000	7,291,000	
30700 Trapianto organi e tessuti	8,366,000	177,000	1,000	421,000	49,000	6,899,000	28,000	933,000	591,000	1,362,000	51,000	852,000	19,730,000	
39999 Totale	48,766,000	3,731,000	8,514,000	7,778,000	56,991,000	137,713,000	593,000	20,587,000	10,614,000	28,525,000	1,650,000	15,071,000	340,533,000	
49999 TOTALE	156,752,000	6,201,000	47,260,000	14,848,000	91,377,000	191,880,000	857,000	35,111,000	19,574,000	40,818,000	2,068,000	26,344,000	633,080,000	

F.to Il Responsabile del Controllo di Gestione ai sensi D.Lgs. 39/93

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE	030	ATS/ASST
		701

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2018

	Macrovoce economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	VALORI IN EURO	
		sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari								Totale	
Allegato 1															
A1101	formazione del personale		2,000				352,000			260,000					614,000
A1102	sistemi informativi e statistici		85,000	147,000					775,000	107,000	900,000				2,014,000
A1103	altri oneri di gestione	709,000	20,000		42,000	863,000	1,107,000	107,000	823,000	816,000	5,641,000	210,000	1,390,000	11,728,000	
A1999	Totale	709,000	107,000	147,000	42,000	1,215,000	1,107,000	107,000	1,598,000	1,183,000	6,541,000	210,000	1,390,000	14,356,000	

Allegato 2 - Mobilità intraregionale		
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro		
A2101	--attiva	
A2102	--passiva	
per assistenza distrettuale		
per assistenza sanitaria di base		
A2201	--attiva	
A2202	--passiva	
per assistenza farmaceutica		
A2203	--attiva	72,353,000
A2204	--passiva	
per assistenza specialistica		
A2205	--attiva	55,502,000
A2206	--passiva	
per assistenza termale		
A2207	--attiva	
A2208	--passiva	
per assistenza di emergenza sanitaria		
A2209	--attiva	
A2210	--passiva	
per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare		
A2211	--attiva	
A2212	--passiva	
per assistenza territoriale semiresidenziale		
A2213	--attiva	17,808,000
A2214	--passiva	4,585,000
per assistenza territoriale residenziale		
A2215	--attiva	
A2216	--passiva	
per assistenza protesica		
A2217	--attiva	
A2218	--passiva	
per assistenza ospedaliera		
A2301	--attiva	158,512,000
A2302	--passiva	

Allegato 3 - Mobilità interregionale		
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro		
A3101	--attiva	
A3102	--passiva	
per assistenza distrettuale		
per assistenza sanitaria di base		
A3201	--attiva	
A3202	--passiva	
per assistenza farmaceutica		
A3203	--attiva	5,764,000
A3204	--passiva	
per assistenza specialistica		
A3205	--attiva	2,717,000
A3206	--passiva	
per assistenza termale		
A3207	--attiva	
A3208	--passiva	
per assistenza di emergenza sanitaria		
A3209	--attiva	
A3210	--passiva	
per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare		
A3211	--attiva	
A3212	--passiva	
per assistenza territoriale semiresidenziale		
A3213	--attiva	68,000
A3214	--passiva	
per assistenza territoriale residenziale		
A3215	--attiva	
A3216	--passiva	
per assistenza protesica		
A3217	--attiva	
A3218	--passiva	
per assistenza ospedaliera		
A3301	--attiva	23,043,000
A3302	--passiva	

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE	030	ASL /AO
		701

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2018

Allegato 4 - detenuti		
A4201	assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4202	assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4203	assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	

Allegato 6 - stranieri irregolari		
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	

Allegato 5 - Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza		
Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001		
A5001	chirurgia estetica	
A5002	circoncisione rituale maschile	
A5003	medicines non convenzionali	
A5004	vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	
A5005	certificazioni mediche	
A5006	prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), escluse laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale)	
A5007	prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale)	
Altre prestazioni escluse dai LEA		
A5108	assegno di cura	
A5109	contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	
A5110	ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione	
A5111	prodotti aptoteci	
A5112	prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	
A5113	farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	
A5114	rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
A5115	prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	
A5199	altro	
A5999	TOTALE	

F.to Il Responsabile del Controllo di Gestione ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Direttore Generale ai sensi D. Lgs. 39/93





	701 - ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA
ASST	
Cudes	26528
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	HOS
Anno	2019
Periodo	Consuntivo

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO		Prechiusura 31/12
A	A) Valore della produzione		
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-	1,322,180
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale		1,322,180
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo		
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro		
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti		
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti		
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-	1,244,760
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche		1,244,760
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro		
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi		
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)		
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio		59,838
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		
A9	A9) Altri ricavi e proventi		
A_T	TOTALE A)	-	2,626,778
B	B) Costi della produzione		
B1	B1) Acquisti di beni	-	120,532
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari		105,607
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari		14,925
B2	B2) Acquisti di servizi	-	193,064
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario		
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		26,438
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie		
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria		166,626
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-	531,281
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari		531,281
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie		
B.3.c	B.3.c) Formazione		
B4	B4) Manutenzione e riparazione		
B5	B5) Godimento di beni di terzi		
B6	B6) Costi del personale	-	1,472,527
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico		435,786
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico		48,735
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario		584,914
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli		
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli		403,092
B7	B7) Oneri diversi di gestione		152,012
B8	B8) Ammortamenti	-	83,177
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali		
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati		
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali		83,177
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti		
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie		
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie		
B11	B11) Accantonamenti	-	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi		
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità		
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati		
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti		
B_T	TOTALE B)	-	2,552,593
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-	74,185
C	C) Proventi e oneri finanziari		
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari		
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari		
C_T	TOTALE C)	-	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
D1	D1) Rivalutazioni		
D2	D2) Svalutazioni		
D_T	TOTALE D)	-	-
E	E) Proventi e oneri straordinari		
E1	E1) Proventi straordinari		
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze		
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari		
E2	E2) Oneri straordinari		
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze		
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari		24
E_T	TOTALE E)	-	24
E_Z	Risultato prima delle imposte	-	74,161
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio		
Y1	Y1) IRAP		
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente		74,161
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente		
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali		
Y2	Y2) IRES		
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)		
Y_T	TOTALE Y)	-	74,161
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-	0





	701 - ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA
ASST	
Cudes	26528
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	UCP-DOM
Anno	2019
Periodo	Consuntivo

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	129,915
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	129,915
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	390,751
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	390,751
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	15,050
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	535,716
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	35,931
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	32,653
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	3,278
B2	B2) Acquisti di servizi	26,869
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	26,869
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	33,330
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	33,330
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	357,484
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	109,881
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	12,451
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	150,855
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	15,791
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	68,506
B7	B7) Oneri diversi di gestione	37,366
B8	B8) Ammortamenti	20,921
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	20,921
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	511,901
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	23,815
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	6
E_T	TOTALE E)	6
E_Z	Risultato prima delle imposte	23,809
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	23,809
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	23,809
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	0





	701 - ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA
ASST	
Cudes	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2019
Periodo	Consuntivo

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





	701 - ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA
ASST	
Cudes	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2019
Periodo	Consuntivo

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





ASST	701 - ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA
Cudes	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2019
Periodo	Consuntivo

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





	701 - ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA
ASST	
Cudes	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2019
Periodo	Consuntivo

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





	701 - ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA
ASST	
Cudes	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2019
Periodo	Consuntivo

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO		Prechiusura 31/12
A	A) Valore della produzione		
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale		
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo		
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro		
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti		
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti		
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche		
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro		
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi		
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)		
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio		
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		
A9	A9) Altri ricavi e proventi		
A_T	TOTALE A)	-	-
B	B) Costi della produzione		
B1	B1) Acquisti di beni	-	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari		
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari		
B2	B2) Acquisti di servizi	-	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario		
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie		
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria		
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari		
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie		
B.3.c	B.3.c) Formazione		
B4	B4) Manutenzione e riparazione		
B5	B5) Godimento di beni di terzi		
B6	B6) Costi del personale	-	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico		
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico		
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario		
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli		
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli		
B7	B7) Oneri diversi di gestione		
B8	B8) Ammortamenti	-	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali		
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati		
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali		
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti		
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie		
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie		
B11	B11) Accantonamenti	-	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi		
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità		
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati		
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti		
B_T	TOTALE B)	-	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-	-
C	C) Proventi e oneri finanziari		
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari		
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari		
C_T	TOTALE C)	-	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
D1	D1) Rivalutazioni		
D2	D2) Svalutazioni		
D_T	TOTALE D)	-	-
E	E) Proventi e oneri straordinari		
E1	E1) Proventi straordinari		
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze		
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari		
E2	E2) Oneri straordinari		
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze		
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari		
E_T	TOTALE E)	-	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio		
Y1	Y1) IRAP		
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente		
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente		
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali		
Y2	Y2) IRES		
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)		
Y_T	TOTALE Y)	-	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-	-





ASST	701 - ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA
Cudes	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2019
Periodo	Consuntivo

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





ASST	701 - ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA
Cudes	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2019
Periodo	Consuntivo

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





ASST	701 - ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA
Cudes	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2019
Periodo	Consuntivo

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





ASST	701 - ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA
Cudes	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2019
Periodo	Consuntivo

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





ASST	701 - ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA
Cudes	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2019
Periodo	Consuntivo

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-

