

**DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**N. **667** del **3 AGO. 2017** atti 601/2016 all. 35

OGGETTO: Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2016-2018. Primo provvedimento attuativo

IL DIRETTORE della S.C. Direzione Amministrativa di Presidio

VISTO il D.Lgs. 30.12.1992, n. 502 "Riordino della disciplina in materia sanitaria, ed in particolare:

- l'art. 2, nel quale sono state definite le competenze regionali in materia sanitaria;
- l'art. 3 e seguenti, che rinvia alla legislazione regionale la disciplina di previsioni normative contenute nel medesimo decreto legislativo ed inerenti le caratteristiche e le peculiarità delle aziende sanitarie, i principi cui le stesse devono informare la propria attività, nonché gli organi e le relative competenze;

RICHIAMATA la L.R. 30.12.2009, n. 33 "Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità come modificata con legge regionale n. 23 del 11 agosto 2015 e s. m. i., recante "Norme sul servizio sanitario, sociosanitario e sociale regionale integrato lombardo" ed in particolare:

- l'art. 7, c. 2, ai sensi del quale le ASST sono dotate di personalità giuridica di diritto pubblico e di autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica e concorrono con tutti gli altri soggetti erogatori del servizio, di diritto pubblico e di diritto privato, all'erogazione dei LEA e di eventuali livelli aggiuntivi definiti dalla Regione con risorse proprie, nella logica della presa in carico della persona;
- l'art. 17, c. 4, lettera a), che comprende il Piano di Organizzazione Aziendale Strategico adottato dalle ASST tra i provvedimenti soggetti a controllo da parte della Giunta Regionale nell'ambito delle disposizioni di cui all'art. 4, c. 8, della legge n. 412 del 30.12.1991;
- l'art. 7, c. 19, ai sensi del quale, nell'ambito delle ATS Montagna e Città Metropolitana di Milano, in ragione della peculiarità territoriale, possono essere individuati dalla Giunta regionale, previo parere della commissione consiliare competente e sentite le conferenze dei sindaci territorialmente competenti, particolari modelli gestionali, organizzativi ed aziendali che consentono un miglioramento della rete dell'offerta e una sua razionalizzazione;

RICHIAMATE altresì:

- la DGR n. X/5113 del 29.04.2016: "Linee Guida regionali per l'adozione dei Piani di Organizzazione Aziendale Strategici delle Agenzie di Tutela della Salute (ATS), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (ASST), degli IRCCS di diritto pubblico della Regione Lombardia e di AREU", contenente la previsione che le medesime linee guida avrebbero potuto subire modificazioni e integrazioni derivanti dal confronto con gli stakeholder e le OO.SS. nonché in caso di intervenute modifiche legislative;
- la DGR X/5513 del 02.08.2016: "Ulteriori determinazioni in ordine alle Linee Guida regionali per l'adozione dei Piani di Organizzazione Aziendale Strategici delle Agenzie di Tutela della

**DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**N. **667** del **3 AGO, 2017** atti 601/2016 all. 35

Salute (ATS), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (ASST), degli IRCCS di diritto pubblico della Regione Lombardia e di AREU", emanata a seguito di incontri con le OOSS delle Dirigenze e del Comparto del SSR, svoltisi successivamente alla citata DGR n. 5113/2016, nei mesi di giugno e luglio 2016;

RICHIAMATA la propria deliberazione n. 619 del 26/07/2016 recante: "Revoca dei provvedimenti n. 758 del 27/10/2016 e n. 601 del 19/07/2017 e contestuale approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2016-2018";

VISTA la DGR n. X/6961 del 31/07/2017 con la quale la Giunta Regionale ha approvato il Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2016-2018 della ASST GOM Niguarda rilevando che la proposta di POAS adottata dal Direttore Generale dell'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda con deliberazione n. 619 del 26.07.2017, risulta coerente con le Linee Guida Regionali approvate con DGR n. X/5113 del 29.04.2016 e DGR n. X/5513 del 02.08.2016 e conforme alle indicazioni operative contenute nella nota citata prot. n. G1.2016.0026107 del 03.08.2016;

DATO ATTO che la Giunta Regionale, con il medesimo provvedimento, ha stabilito le seguenti condizioni:

a) il processo di soppressione di tutte le strutture della quali il POAS approvato prevede la riduzione dovrà avvenire entro i termini previsti dal cronoprogramma che costituisce il POAS approvato con il provvedimento regionale, e comunque non oltre il 30.06.2018;

b) l'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda potrà procedere alla copertura delle nuove strutture Complesse approvate solo a seguito della prevista autorizzazione, fatto salvo quanto stabilito dalla DGR n. X/5954/2016, in particolare al punto 7.5;

c) per quanto attiene alle nuove Unità Operative Semplici e Semplici Dipartimentali, la loro copertura non potrà essere antecedente all'attivazione, rispettivamente, delle nuove UOC e dei nuovi Dipartimenti nei quali sono collocate;

d) le variazioni degli assetti accreditati, attesa la natura esclusivamente programmatoria del POAS avverranno successivamente alla conclusione dei processi di autorizzazione e accreditamento previsti dalla normativa vigente ed entro il periodo di validità dello stesso. Le denominazione delle UOC e delle UOSD deve rientrare tra quelle attualmente in uso nel sistema di accreditamento, in aderenza ai disposti previsti dalla DCR 755/97 e s.m.i.

Le UOS inserite all'interno di una UOC sono di fatto ricondotte alla denominazione delle relative UOC di afferimento e devono garantire tutti i requisiti della stesse, con l'eventuale inserimento di un descrittivo, quale ulteriore specifica della attività della UO di appartenenza;

e) nessun ulteriore onere finanziario rispetto alle previste assegnazioni potrà derivare a carico della Regione a seguito dell'approvazione disposta con il provvedimento n. X/6961 del 31/07/2017 e con la sua relativa attuazione;

f) in caso di difformità tra quanto contenuto nella parte descrittiva del POAS e l'organigramma approvato, sarà ritenuto sempre prevalente l'organigramma;

ACCERTATO che il cronoprogramma approvato con il citato provvedimento n. 619 del 26/07/2016 prevede l'immediata attivazione (dalla data di approvazione del POAS) dei seguenti nuovi dipartimenti/strutture:

- Dipartimento gestionale dei Servizi Territoriali

**DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**

N. **667** del **3 AGO, 2017** atti 601/2016 all. 35

- Dipartimento funzionale Continuità delle Cure – R.I.C.C.A.
- Dipartimento funzionale Niguarda De Gasperis Cardio Center
- Dipartimento funzionale Niguarda Neuro Center
- Dipartimento funzionale Alta Formazione Ricerca e Sviluppo
- Dipartimento funzionale Amministrativo
- S.C. POT Villa Marelli
- S.S. Emodinamica e Cardiologia Interventistica
- S.S. Chirurgia Endocrina
- S.S. Endourologia
- S.S. Cure Oncologiche out-patient
- S.S. Centro di Medicina Iperbarica
- S.S. Immunoematologia e Centro di Lavorazione e Validazione
- S.S. Coordinamento Locale del Prelievo di Organi e Tessuti
- S.S. Flussi Informativi
- S.S. Corso di Laurea Infermieristica
- S.S. Direzione Assistenziale dell'Area Socio Sanitaria

e dei seguenti nuovi dipartimenti interaziendali:

- Rete Trauma Emergenze Tempo Dipendenti Metropolitano
- Medicina Nucleare;
- Prestazioni erogate nell'area delle dipendenze

RITENUTO altresì di attivare con decorrenza immediata, in conformità a quanto disposto dal nuovo POAS, le seguenti nuove strutture

- S.C. Centro di Riferimento regionale per la qualità dei servizi di medicina di laboratorio
- SSD Vulnologia e piede diabetico
- S.S. Direzione Assistenziale dell'area Sociosanitaria
- S.S. DMP Sociosanitaria

PRESO ATTO dell'ufficializzazione nel nuovo POAS del trasferimento da ATS Città Metropolitana delle seguenti strutture:

- S.C. Area Territoriale
- S.C. Continuità Ospedale e Territorio
- S.C. Protesica Integrativa
- S.S. Medicina Legale
- S.S. Vaccinazioni
- S.S. Assistenza Farmaceutica
- S.S. Consultori Familiari Integrati
- S.S. Attività Sociosanitaria e Fragilità
- S.S. Protesica Integrativa Territoriale
- S.S. Coordinamento Attività Scelta/Revoca e Rimborsi
- S.S. Protesica maggiore
- S.S. Assistenza Integrativa
- S.S. Valutazione Multidimensionale Integrazione Territoriale
- S.S. Rapporti con la Rete Territoriale - CSM/CSA

**DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**

N. **667** del **3 AGO. 2017** atti 601/2016 all. 35

RITENUTO di

- sopprimere con decorrenza immediata i dipartimenti e le strutture non più previsti dal nuovo POAS di seguito riepilogati:

- Dipartimento funzionale Trauma Team
- S.C. Progettazione e Gestione del Patrimonio
- S.C. C.N.R. Istituto di Fisiologia Clinica
- S.S.D. Day surgery
- S.S.D. Chirurgia Maxillo Facciale
- S.S. Gestione processi e qualità I.C.
- S.S. Manutenzione Edile e Impianti
- S.S. Chirurgia Generale e d'Urgenza,
- S.S. Chirurgia della mano e Microchirurgia

- riconoscere con decorrenza 31/07/2017 la trasformazione delle seguenti Strutture semplici dipartimentali in Strutture complesse:

- Cure Palliative Hospice
- Anestesia e Rianimazione -Terapia del dolore

- riconoscere con decorrenza immediata la trasformazione delle seguenti Strutture semplici in Strutture semplici dipartimentali:

- Comunicazione e Relazioni Esterne
- Pneumologia - Tisiologia clinica e preventiva presso CRR-TB
- Procreazione Medicalmente Assistita - Diagnosi e terapia della sterilità e crioconservazione

- prendere atto della trasformazione da Struttura complessa a Struttura semplice dipartimentale di SOREU Metropolitana

- attivare con decorrenza immediata i nuovi dipartimenti e le nuove strutture previsti dal nuovo POAS, con riserva di adozione di un successivo provvedimento per l'individuazione dei relativi direttori/responsabili e l'approvazione del nuovo regolamento per il funzionamento dei dipartimenti;

- stabilire che:

- il POAS 2016 – 2018 venga pubblicato integralmente nell'apposita sezione intranet;
- il provvedimento di nomina dei Direttori di Dipartimento venga adottato entro il 14.09.2017;
- il Direttore della S.C. Risorse umane debba provvedere:
 - ad aggiornare i contratti individuali dei titolari di struttura in tutti i casi di cambio di denominazione della struttura stessa;
 - a emanare entro il 21.09.2017 i bandi interni per l'assegnazione delle strutture non coperte, per le quali non occorre la citata autorizzazione regionale, sulla base delle indicazioni dei Direttori Sanitario, Sociosanitario, e Amministrativo, secondo la rispettiva competenza;



**DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**

N. 667 del **3 AGO. 2017** atti 601/2016 all. 35

- alla formulazione della richiesta di autorizzazione alla copertura per le strutture complesse, sulla base delle indicazioni della direzione strategica;
- il Direttore della S.C. Qualità e Rischio Clinico debba provvedere alla procedura di aggiornamento dell'assetto accreditato e nuova denominazione delle strutture secondo quanto stabilito dalla Giunta regionale;
- la denominazione delle strutture, per le attività di comunicazione interna ed esterna, sia quella indicata nella colonna denominata "denominazione pubblica" della tabella riportata in allegato n.1 parte integrante e sostanziale;

IL DIRETTORE GENERALE

VALUTATA l'istruttoria di cui sopra;

VISTA l'attestazione del Direttore della S.C. Direzione Amministrativa di Presidio circa la legittimità del presente provvedimento;

SENTITI i pareri favorevoli del Direttore Sanitario, del Direttore Sociosanitario e del Direttore Amministrativo, resi per quanto di competenza;

delibera

1. di prendere atto della DGR n. X/6961 del 31//2017 con la quale la Giunta Regionale ha approvato il Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2016-2018 della ASST GOM Niguarda rilevando che la proposta di POAS adottata dal Direttore Generale dell'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda con deliberazione n. 619 del 26.07.2017, risulta coerente con le Linee Guida Regionali approvate con DGR n. X/5113 del 29.04.2016 e DGR n. X/5513 del 02.08.2016 e conforme alle indicazioni operative contenute nella nota citata prot. n. G1.2016.0026107 del 03.08.2016;
2. di prendere atto dell'attivazione con decorrenza 31/07/2017 dei seguenti nuovi dipartimenti/strutture:
 - Dipartimento gestionale dei Servizi Territoriali
 - Dipartimento funzionale Continuità delle Cure – R.I.C.C.A.
 - Dipartimento funzionale Niguarda De Gasperis Cardio Center
 - Dipartimento funzionale Niguarda Neuro Center
 - Dipartimento funzionale Alta Formazione Ricerca e Sviluppo
 - Dipartimento funzionale Amministrativo
 - Dipartimento interaziendale Rete Trauma Emergenze Tempo Dipendenti Metropolitano
 - Dipartimento interaziendale Medicina Nucleare;
 - Dipartimento interaziendale Prestazioni erogate nell'area delle dipendenze;
 - S.C. POT Villa Marelli
 - S.S.Emodinamica e Cardiologia Interventistica

**DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**

N. **667** del **3 AGO. 2017** atti 601/2016 all. 35

- S.S. Chirurgia Endocrina
- S.S. Endourologia
- S.S. Cure Oncologiche out-patient
- S.S. Centro di Medicina Iperbarica
- S.S. Immunoematologia e Centro di Lavorazione e Validazione
- S.S. Coordinamento Locale del Prelievo di Organi e Tessuti
- S.S. Flussi Informativi
- S.S. Corso di Laurea Infermieristica
- S.S. Direzione Assistenziale dell'Area Socio Sanitaria

3. di attivare con decorrenza immediata, in conformità a quanto disposto dal nuovo POAS, le seguenti nuove strutture

- S.C. Centro di Riferimento regionale per la qualità dei servizi di medicina di laboratorio
- SSD Vulnologia e piede diabetico
- S.S. Direzione Assistenziale dell'area Sociosanitaria
- S.S. DMP Sociosanitaria

4. di prendere atto dell'ufficializzazione nel POAS dell'avvenuto trasferimento da ATS Città Metropolitana delle seguenti strutture:

- S.C. Area Territoriale
- S.C. Continuità Ospedale e Territorio
- S.C. Protesica Integrativa
- S.S. Medicina Legale
- S.S. Vaccinazioni
- S.S. Assistenza Farmaceutica
- S.S. Consultori Familiari Integrati
- S.S. Attività Sociosanitaria e Fragilità
- S.S. Protesica Integrativa Territoriale
- S.S. Coordinamento Attività Scelta/Revoca e Rimborsi
- S.S. Protesica maggiore
- S.S. Assistenza Integrativa
- S.S. Valutazione Multidimensionale Integrazione Territoriale
- S.S. Rapporti con la Rete Territoriale - CSM/CSA

5. di sopprimere con decorrenza immediata i dipartimenti e le strutture non più previsti dal nuovo POAS di seguito riepilogati:

- Dipartimento funzionale Trauma Team
- S.C. Progettazione e Gestione del Patrimonio
- S.C. C.N.R. Istituto di Fisiologia Clinica
- S.S.D. Day surgery
- S.S.D. Chirurgia Maxillo Facciale
- S.S. Gestione processi e qualità I.C.

**DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**

N. **667** del **3 AGO. 2017** atti 601/2016 all. 35

- S.S. Manutenzione Edile e Impianti
- S.S. Chirurgia Generale e d'Urgenza,
- S.S. Chirurgia della mano e Microchirurgia

6. di riconoscere con decorrenza 31/07/2017 la trasformazione delle seguenti Strutture semplici dipartimentali in Strutture complesse:

- Cure Palliative Hospice
- Anestesia e Rianimazione -Terapia del dolore;

7. di riconoscere con decorrenza immediata la trasformazione delle seguenti Strutture semplici in Strutture semplici dipartimentali:

- Comunicazione e Relazioni Esterne
- Pneumologia - Tisiologia clinica e preventiva presso CRR-TB
- Procreazione Medicalmente Assistita - Diagnosi e terapia della sterilità e crioconservazione;

8. di prendere atto della trasformazione da Struttura complessa a Struttura semplice dipartimentale di SOREU Metropolitana;

9. di attivare con decorrenza immediata i nuovi dipartimenti e le nuove strutture previsti dal nuovo POAS, con riserva di adozione di un successivo provvedimento per l'individuazione dei relativi direttori/responsabili e l'approvazione del nuovo regolamento per il funzionamento dei dipartimenti;

10. di stabilire che :

- il POAS 2016 – 2018 venga pubblicato integralmente nell'apposita sezione intranet;
- il provvedimento di nomina dei Direttori di Dipartimento venga adottato entro il 14.09.2017;
- il Direttore della USC Risorse umane debba provvedere:
 - ad aggiornare i contratti individuali dei titolari di struttura in tutti i casi di cambio di denominazione della struttura stessa;
 - a emanare entro il 21.09.2017 i bandi interni per l'assegnazione delle strutture non coperte, per le quali non occorre la citata autorizzazione regionale, sulla base delle indicazioni dei Direttori Sanitario, Sociosanitario, e Amministrativo, secondo la rispettiva competenza;
 - alla formulazione della richiesta di autorizzazione alla copertura per le strutture complesse, sulla base delle indicazioni della direzione strategica;
- il Direttore della S.C. Qualità e Rischio Clinico debba provvedere alla procedura di aggiornamento dell'assetto accreditato e nuova denominazione delle strutture secondo quanto stabilito dalla Giunta regionale;
- la denominazione delle strutture, per le attività di comunicazione interna ed esterna, sia quella indicata nella colonna denominata "denominazione pubblica" della tabella riportata in allegato n.1 parte integrante e sostanziale;



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N. **667** del **3 AGO. 2017** atti 601/2016 all. 35

11. di delegare al Direttore della S.C. Direzione Amministrativa di Presidio l'espletamento di tutti gli adempimenti conseguenti all'adozione del presente provvedimento;

12. di delegare al Direttore della S.C. Direzione Amministrativa di Presidio l'organizzazione della procedura di nomina dei componenti elettivi dei Comitati di dipartimento, che dovrà essere conclusa entro il 30.09.2017;

13. di notificare il presente provvedimento a tutti i dirigenti di USC candidabili alla Direzione di dipartimento;

13. di pubblicare all'albo pretorio on line il presente provvedimento che, non essendo soggetto al controllo della Giunta Regionale, è immediatamente esecutivo ai sensi dell'art. 17 comma 6 della L.R. n. 33/2009 e successive modifiche (LL.RR. n. 23/15 e n. 41/15).

IL DIRETTORE GENERALE
(dott. Marco Trivell)

IL DIRETTORE SANITARIO
(dott. Alberto Ambrosio)

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(dott. Giuseppe Micale)

IL DIRETTORE SOCIOSANITARIO
(dott.ssa Loredana Luzzi)

Publicato il **7 AGO. 2017**



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N. **667** del **3 AGO. 2017** atti 601/2016 all. 35

All. 1

DENOMINAZIONE PUBBLICA	DENOMINAZIONE PER ACCREDITAMENTO
ALLERGOLOGIA E IMMUNOLOGIA	MEDICINA GENERALE - ALLERGOLOGIA E IMMUNOLOGIA
DIETETICA E NUTRIZIONE CLINICA	MEDICINA GENERALE - DIETETICA E NUTRIZIONE CLINICA
EPATOLOGIA E GASTROENTEROLOGIA	GASTROENTEROLOGIA - EPATOLOGIA E GASTROENTEROLOGIA
TISIOLOGIA CLINICA E PREVENTIVA	PNEUMOLOGIA - TISIOLOGIA CLINICA E PREVENTIVA
DIABETOLOGIA	MALATTIE ENDOCRINE - DIABETOLOGIA
DAY SURGERY E WEEK SURGERY	CHIRURGIA GENERALE - DAY SURGERY E WEEK SURGERY
DIAGNOSI E CURE TERRITORIALI PER LE MALATTIE CARDIACHE	CARDIOLOGIA - DIAGNOSI E CURE TERRITORIALI PER LE MALATTIE CARDIACHE
NEURORADIOLOGIA	RADIOLOGIA DIAGNOSTICA PER IMMAGINI - NEURORADIOLOGIA
CENTRO MUNARI CHIRURGIA DELL'EPILESSIA E DEL PARKINSON	NEUROCHIRURGIA - CENTRO MUNARI CHIRURGIA DELL'EPILESSIA E DEL PARKINSON
MEDICINA RIABILITATIVA E NEURORIBABILITAZIONE	RIABILITAZIONE SPECIALISTICA - MEDICINA RIABILITATIVA E NEURORIBABILITAZIONE
NEURORIANIMAZIONE	ANESTESIA E RIANIMAZIONE - NEURORIANIMAZIONE
TERAPIA DEL DOLORE	ANESTESIA E RIANIMAZIONE - TERAPIA DEL DOLORE



DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N. **667** del **3 AGO. 2017** atti 601/2016 all. 35

UNITA' SPINALE UNIPOLARE	RIABILITAZIONE SPECIALISTICA - UNITA' SPINALE UNIPOLARE
CENTRO USTIONI E CHIRURGIA PLASTICA RICOSTRUTTIVA	CHIRURGIA PLASTICA - CENTRO USTIONI E CHIRURGIA PLASTICA RICOSTRUTTIVA
CENTRO ANTIVELENI	ANESTESIA E RIANIMAZIONE - CENTRO ANTIVELENI
DIAGNOSI E TERAPIA DELLA STERILITA' E CRIOCONSERVAZIONE	PROCREAZIONE MEDICALMENTE ASSISTITA - DIAGNOSI E TERAPIA DELLA STERILITA' E CRIOCONSERVAZIONE
NEUROUROLOGIA	UROLOGIA - NEUROUROLOGIA

*h**ll*