



Azienda Ospedaliera  
Ospedale Niguarda Ca' Granda

**AVVISO PUBBLICO, PER TITOLI E COLLOQUIO, PER IL CONFERIMENTO QUINQUENNALE DI DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA S.C. EMATOLOGIA DELL'AZIENDA OSPEDALIERA OSPEDALE NIGUARDA CA' GRANDA DI MILANO (Area Medica e delle Specialità Mediche – Disciplina Ematologia)**

## DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO

### PROFILO OGGETTIVO:

#### *PRESTAZIONI E SERVIZI OFFERTI DALLA STRUTTURA COMPLESSA DI EMATOLOGIA*

La Struttura Complessa di Ematologia dell'Ospedale Niguarda Ca' Granda di Milano fa parte del Dipartimento di Ematologia ed Oncologia dell'Azienda Ospedaliera e si inserisce come elemento di punta in una realtà ospedaliera ad alta complessiva assistenziale che copre tutte le patologie, sia in fase acuta che cronica.

Opera in integrazione multidisciplinare con le altre strutture e servizi specialistici presenti all'interno dell'Ente Ospedaliero.

L'Ematologia di Niguarda ha come finalità la diagnosi ed il trattamento di tutte le malattie del sangue, sia oncologiche che non oncologiche. Questa struttura, infatti, provvede alla diagnosi ed alla terapia delle leucemie acute e croniche, dei linfomi maligni, dei mielomi, delle sindromi mielodisplastiche, delle anemie, delle piastrinopenie, nonché delle malattie emorragiche e trombotiche costituzionali ed acquisite in una sezione a ciò dedicata.

Nella Struttura Complessa di Ematologia vengono inoltre effettuate le procedure di trapianto di cellule staminali emopoietiche sia autologhe che allogene in una sezione a ciò preposta.

L'Ematologia di Niguarda è sede di coordinamento della Rete Ematologica Lombarda (REL), network dei centri ematologici di Regione Lombardia istituito nel 2008.

L'Ematologia è parte integrante del Niguarda Cancer Center, istituito nel 2013 per l'ottimizzazione dei percorsi diagnostico-terapeutici del paziente oncologico.

#### **Aree di particolare eccellenza:**

- Diagnosi e terapia delle leucemie acute e croniche
- Diagnosi e terapia dei linfomi maligni e della leucemia linfatica cronica
- Diagnosi e terapia della macroglobulinemia di Waldenström (centro di riferimento nazionale)
- Trapianto di cellule staminali emopoietiche
- Diagnosi e terapia delle malattie emorragiche e trombotiche

#### *ARTICOLAZIONI DELLA STRUTTURA COMPLESSA*

#### Degenza

L'attività di degenza è articolata funzionalmente in 3 settori:

*Handwritten signature or initials on the right margin.*

*Handwritten signature and the number 6 at the bottom right corner.*



- 1) settore dedicato ai trattamenti intensivi ed alle chemioterapie ad alte dosi di leucemie acute, linfomi, mielomi, aplasie midollari. Questo settore, di complessivi **18 posti letto** in locali ad aria filtrata, comprende una Struttura Semplice di **6 posti letto** ad alta intensità di cura (in locali ad aria filtrata ed a pressione positiva) riservati alle leucemie acute ed al trapianto autologo di cellule staminali;
- 2) settore dedicato al trapianto allogenico di cellule staminali emopoietiche composto da **6 posti letto** in locali ad aria filtrata a pressione positiva (Struttura Semplice, accreditata secondo le norme JACIE);
- 3) settore di **12 posti letto** dedicato alle chemioterapie ad intensità standard ed alla mobilitazione di cellule staminali.

Volumi di attività 2013:(pazienti trattati)

Attività di degenza:	n. 733 pazienti
Attività Trapianti:	n. 90 pazienti

**Ambulatorio, Day-Hospital e Macroattività Ambulatoriale Complessa (MAC)**

L'attività di queste sezioni è indirizzata alla diagnosi ed al trattamento, mediante chemioterapie ambulatoriali e terapia di supporto, di tutte le principali emopatie maligne (leucemie acute e croniche, linfomi maligni, mielomi e gammopatie monoclonali, sindromi mielodisplastiche, malattie mieloproliferative croniche), e delle emopatie non neoplastiche (anemie costituzionali ed acquisite, piastrinopenie). In questo settore, organizzato come Struttura Semplice, vengono effettuate visite specialistiche (su pazienti inviati dai medici di medicina generale, da altri reparti di Niguarda e da altri ospedali regionali ed extra-regionali), nonché tutti gli accertamenti di primo livello che si rendono necessari per tali attività (biopsie osteomidollari, esecuzione e lettura di agoaspirati midollari e preparati di sangue periferico, rachicentesi diagnostiche e terapeutiche).

Volumi di attività 2013 (accessi)

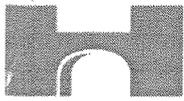
Day Hospital Ematologia	n. 2.566
Day Hospital Trapianti	n. 1.296
MAC Ematologia	n. 7.291
MAC Trapianti	n. 1.320
Ambulatorio Ematologia	n. 12.000
Ambulatorio Trapianti	n. 3091

**Struttura di emostasi e trombosi**

Questa Struttura Semplice svolge, con specialisti ematologi a ciò dedicati, attività di diagnosi e cura delle malattie emorragiche e trombotiche sia ereditarie che acquisite. La struttura è Centro di Riferimento Regionale per la diagnosi e la cura delle malattie rare da difetti congeniti e acquisiti della coagulazione e delle piastrinopatie. Tale struttura assicura inoltre il monitoraggio delle terapie anticoagulanti per pazienti esterni e per pazienti dell'Azienda Ospedaliera. Esegue le consulenze richieste in ambito chirurgico per il rischio trombotico ed emorragico.

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including a large signature and some scribbles.

Handwritten number '7' at the bottom right corner.

Volumi di attività 2013

Visite per pazienti interni:	n. 3945
Prime visite per pazienti esterni:	n. 800
Visite successive per pazienti esterni	n. 52.128

**Attività di consulenza ematologica**

Tutti gli specialisti della S.C. di Ematologia svolgono attività continuativa di consulenza presso il Pronto Soccorso e presso le altre S.C. dell'ospedale, includente biopsie ossee ed aspirati midollari, nonché attività di lettura e refertazione di preparati di midollo osseo e di sangue periferico allestiti presso altri reparti.

Volumi di attività 2013

Totale prestazioni n. 3644

**Laboratorio di Terapia Cellulare**

Settore della S. C. di Ematologia in cui vengono sottoposte a manipolazione (crioconservazione e stoccaggio) le cellule staminali emopoietiche ottenute da sangue periferico o midollo osseo a scopo trapiantologico. Il Laboratorio di Terapia Cellulare é sede di Banca Regionale di Cellule Staminali ed è certificato secondo le norme ISO e JACIE. Opera in sinergia con il Centro Trapianti della struttura e con il SIMT aziendale secondo le norme europee di accreditamento JACIE per le attività di trapianto di cellule staminali (procedure e sistema qualità). Il Laboratorio di Terapia Cellulare è inoltre dedicato al monitoraggio molecolare della malattia minima residua post-terapia nella Leucemia Mieloide Cronica (come parte della Rete Labnet) e nella Leucemia Acuta Promielocitica.

Volumi di attività 2013

Manipolazione cellulare per trapianto (ISO 9001, JACIE, CNT/CNS):

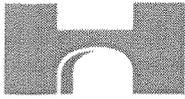
Procedure di crioconservazione:	n. 144
Unità crioconservate	n. 333 (di cui 56 per enti esterni)
Culture di progenitori emopoietici	n. 771
Unità rilasciate	n. 183 (Ematologia Niguarda) n. 56 (altri enti per trapianto autologo)

(Convenzione con Enti esterni: Ospedale "A. Manzoni" di Lecco, Ospedale "Valduce" di Como, Ospedale "L. Sacco", Milano)

Diagnostica molecolare e monitoraggio malattia residua (LAP, LAL Ph+, LMC\*); il Laboratorio partecipa al Progetto Labnet per la conversione in IS del trascritto bcr-ab (p210\*), analisi eseguita anche per Enti esterni. Procedure diagnostiche su LMC n. 631, LAP n. 110, LAL Ph1+n. 59

**Laboratorio di Ricerca Ematologica**

Istituito con finanziamenti privati e sostenuto dalla Associazione Malattie del Sangue Onlus, ha ottenuto finanziamenti regionali per l'acquisizione di apparecchiature per il *gene profiling*. Il laboratorio é impegnato in programmi di ricerca nazionali ed internazionali di studio genomico delle patologie linfoproliferative e delle leucemie acute. I campi di studio riguardano: leucemia acuta mieloide, leucemia linfatica cronica, gammopatie monoclonali, malattie mieloproliferative croniche, macroglobulinemia di Waldenstrom. Le collaborazioni



includono i primari centri ematologici italiani ed il Dana Farber Cancer Institute di Boston (USA).

### Attività 2013

Studi di espressione genica su Macroglobulinemia di Waldenstrom (WM) e IgMMGUS

Studi sulla Leucemia mieloide cronica (Progetto REL-PhilosoPhi34)

Studi biologici e genetici della leucemia linfatica cronica

Studi sulle leucemie acute mieloidi: profili di espressione genica e correlazione con indicatori prognostici

### Clinical Trial Unit

La Struttura Complessa di Ematologia dell'Ospedale Niguarda Ca' Granda di Milano è dotata di una *Clinical Trial Unit* (CTU) composta da biologici, biotecnologi, farmacisti con funzione di Study Coordinator e data-manager per la conduzione di sperimentazioni cliniche in *Good Clinical Practice*, profit e no-profit. In tali studi i medici della S.C. di Ematologia operano in qualità di *principal investigator* o *co-investigator*.

### Volumi di attività 2013

141 studi clinici attivi (64% sperimentali, 36% osservazionali) , 14 Principal Investigator .

#### Distribuzione per patologia:

Linfomi maligni	n. 50
Leucemie acute	n. 21
M. Mieloproliferative Croniche	n. 18
Mieloma Multiplo	n. 14
Leucemia linfatica cronica	n. 13
Sindromi mielodisplastiche	n. 10
Trapianto Midollo	n. 6
Farmaci biosimilari	n. 4
Piastrinopenie	n. 3
Trombosi ed Emostasi	n. 2

### PROFILO SOGGETTIVO:

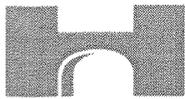
Per realizzare gli obiettivi strategici ed operativi della Struttura Complessa individuati dalla Direzione Aziendale si richiedono:

- Capacità professionali, organizzative e manageriali idonee alla direzione di una struttura complessa di ematologia dedicata alla diagnosi, al trattamento ed al follow-up di tutte le patologie ematologiche, sia oncologiche che non oncologiche.

- Documentata pluriennale esperienza professionale maturata in Strutture Complesse di Ematologia, che risulti idonea a gestire, organizzare e dirigere una struttura ematologica articolata in molteplici e complesse attività diagnostico-terapeutiche, quale quella descritta nel profilo oggettivo sopra delineato.

In particolare, i requisiti richiesti sono i seguenti:

- Competenze ed esperienze professionali e tecnico-scientifiche, generali nella disciplina e specifiche quali: padronanza dei percorsi diagnostici, terapeutici ed assistenziali di tutte le patologie ematologiche (leucemie acute e croniche, linfomi maligni, mielomi, sindromi mielodisplastiche, anemie, piastrinopenie, malattie emorragiche e trombotiche



costituzionali ed acquisite), implementati dalla conoscenza delle più recenti acquisizioni della ricerca clinica e biologica internazionale.

- Competenze ed esperienze manageriali, con particolare attenzione ai processi di programmazione e controllo ai fini di una efficace ed efficiente allocazione delle risorse assegnate.
- Attitudini necessarie alla direzione di una struttura complessa, quali: capacità di organizzazione delle attività dei collaboratori su progetti-obiettivo sia individuali che di équipe, capacità di motivare al lavoro in équipe, capacità di motivare all'attività clinica interdisciplinare, capacità di organizzare e dirigere le attività di aggiornamento continuo, capacità di delegare.
- Esperienza nel campo dei sistemi per il miglioramento continuo della qualità e per la gestione del rischio clinico.
- Competenze ed esperienza nella gestione e nel coordinamento di studi e sperimentazioni cliniche secondo la norme della *Good Clinical Practice*.