

AVVISO PUBBLICO, PER TITOLI E COLLOQUIO, PER IL CONFERIMENTO DELL'INCARICO QUINQUENNALE DI N. 1 POSTO DI DIRIGENTE MEDICO DIRETTORE DI STRUTTURA COMPLESSA – DISCIPLINA DI MEDICINA E CHIRURGIA D'ACCETTAZIONE E D'URGENZA, AREA MEDICA E DELLE SPECIALITÀ MEDICHE PER LA S.C. MEDICINA D'URGENZA E PRONTO SOCCORSO.

DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO

PROFILO OGGETTIVO

La Struttura Complessa di Medicina d'Urgenza e Pronto Soccorso dell'Ospedale Niguarda Ca' Granda di Milano fa parte del Dipartimento di Emergenza EAS, di cui rappresenta un elemento fondativo, e si inserisce come elemento di punta in una realtà ospedaliera ad alta complessità assistenziale e storicamente di riferimento metropolitano nella risposta alle emergenze mediche, chirurgiche e traumatologiche. In particolare la S.C. Medicina d'Urgenza e Pronto Soccorso fa parte, per quanto di propria competenza, delle seguenti reti dell'emergenza di Regione Lombardia:

CENTRO USTIONI: unico Centro regionale

CTS RETE TRAUMA: Decreto DIRSAN 8531 del 1.10.2012

IV LIVELLO RETE STEMI : DGR 1962 del 6.7.2011

III LIVELLO RETE STROKE: Decreto 10068 del 18.09.2008

II LIVELLO EMORRAGIE DIGESTIVE : Decreto DIRSAN 5168 del 11.06.2012

La Struttura è inoltre di riferimento regionale per le urgenze NBCR e collabora con il proprio personale medico alla copertura dei turni nel Centro Aziendale di Medicina Iperbarica.

Negli ultimi 15 anni la S.C. di Medicina d'Urgenza e Pronto Soccorso ha progressivamente superato il modello organizzativo basato sulla rotazione dei dirigenti delle specialità mediche e chirurgiche dell'Azienda, sviluppando e formando un organico totalmente autonomo di Medici urgentisti e di infermieri dedicati, in grado di affrontare nelle prime fasi qualsiasi situazione di emergenza urgenza in attiva collaborazione con i consulenti delle varie specialità.

In aggiunta a quanto previsto dalla partecipazione alle reti dell'Emergenza-urgenza più sopra citate, la Medicina d'Urgenza e il Pronto Soccorso di Niguarda si caratterizzano a livello regionale e nazionale per avere sviluppato in modo particolare le seguenti competenze:

- Ventilazione non invasiva di pazienti con insufficienza respiratoria di diversa origine, in fase acuta e subacuta. In questo settore la struttura vanta la casistica più ampia all'interno dell'Azienda.
- Ecografia clinica d'urgenza. Tutti i medici della S.C. hanno competenza di base certificata e oltre il 25% ha competenza avanzata. La Struttura svolge in questo settore una significativa attività di formazione accreditata dalle Società Scientifiche di settore e produce lavori di ricerca.
- Gestione del paziente con sepsi grave, in Pronto Soccorso e nei letti dedicati della Medicina d'Urgenza. I medici della struttura svolgono da anni significativa attività di formazione all'interno e all'esterno dell'Azienda e produzione di lavori di ricerca.

Le prestazioni effettuate presso il Pronto Soccorso sono quantitativamente e qualitativamente tra le più elevate a livello regionale e nazionale. Nel 2014 gli accessi totali in Pronto Soccorso sono stati circa 92000 dei quali 44000 in "area calda" e 1700 nei box di rianimazione e shock room. Circa 6000 pazienti sono stati gestiti nei letti di Osservazione breve. La percentuale di ricoveri del 14.5%, considerata la complessità della casistica in accesso, testimonia una forte attenzione all'appropriatezza degli stessi.

La S.S. di Medicina d'Urgenza ha ricoverato nel 2014 circa 1400 pazienti, con una degenza media di 6,5 giorni e un peso medio DRG di circa 1.35.

La S.C. è convenzionata con la Scuola di Specializzazione in Medicina d'Urgenza dell'Università degli Studi di Milano e con la Scuola di Specializzazione in Medicina di Emergenza Urgenza dell'Università di Milano Bicocca che inviano con costanza medici in formazione per periodi di frequenza variabili da tre mesi a un anno.

ARTICOLAZIONI DELLA STRUTTURA COMPLESSA :

Nel Piano di Organizzazione Aziendale, la S.C. include una S.S. di Pronto Soccorso-Osservazione Breve e una S.S. Di Medicina d'Urgenza.

- Nell'organizzazione per intensità di cura, la S.S. di Pronto Soccorso si articola in un'area di emergenza e shock room, un'area per la valutazione di pazienti medico-chirurgici stabili, un ambulatorio diurno per l'accesso dei pazienti con codici minori di priorità, un'Osservazione Breve con 6 posti letto. Sono inoltre previsti ambulatori di fast-track per la Pediatria, la Psichiatria, l'Oculistica e l'Ortopedia minore.
- La S.S. di Medicina d'Urgenza è un' area di degenza ordinaria di complessivi 26 letti dei quali 6 organizzati con monitoraggio centralizzato continuo per la gestione di pazienti in condizioni di sub-intensività.

Allo stato attuale, la S.C. Medicina d'Urgenza e Pronto Soccorso conta su 29 medici dipendenti e su 3 medici a contratto libero-professionale. Gli infermieri del Pronto Soccorso e della Medicina d'Urgenza sono complessivamente circa 70.

INDIRIZZI STRATEGICI:

Nei prossimi anni, mantenendo il rispetto della storia e la fedeltà allo stile di Niguarda, ci si aspetta che la Medicina d'Urgenza e il Pronto Soccorso dell'Ospedale di Niguarda sia in grado di:

- Mantenere e rafforzare l'attuale posizione di riferimento clinico e organizzativo all'interno delle reti dell'emergenza urgenza di Regione Lombardia.
- Sviluppare e riorganizzare l'attività di Osservazione breve, attraverso un adeguamento delle strutture, la revisione dei protocolli e dei percorsi di cura, l'incremento nel numero degli accessi appropriati.
- Favorire l'applicazione del Piano di Gestione del Sovraffollamento (PGS) concordando percorsi adeguati e tempestivi per il ricovero dei pazienti nei reparti di Medicina e Chirurgia generale e nelle Specialistiche.
- Proseguire e incrementare l'integrazione con le S.C. del Dipartimento EAS e degli altri Dipartimenti, anche attraverso la revisione dei modelli organizzativi e la progettazione di forme originali di collaborazione interdisciplinare.
- Mantenere e rafforzare l'attuale posizione di leadership culturale e formativa all'interno delle Società Scientifiche dell'emergenza urgenza e il proprio ruolo di riferimento per le Scuole di Specialità di Medicina di Emergenza Urgenza e di Medicina Interna.
- Favorire l'aggiornamento permanente del personale medico e infermieristico del reparto formandone e mantenendone le competenze con riferimento al curriculum formativo previsto dalle Società nazionali e internazionali della Medicina d'Urgenza.
- Mantenere e sviluppare la competenza nel campo dell'ecografia clinica d'urgenza della endoscopia diagnostica e interventistica e della gestione dei pazienti con le forme più gravi di sepsi.
- Integrare le proprie competenze con quelle delle altre discipline coinvolte nella diagnosi e nel trattamento dei pazienti con quadri clinici di acuzie, a livello dipartimentale e interdipartimentale.
- Sviluppare e aggiornare procedure e protocolli clinico-organizzativi che favoriscano un trattamento efficace, efficiente e il più possibile uniforme delle condizioni cliniche più frequenti o più gravi.
- Mantenere una attenta selezione dei ricoveri, evitando l'utilizzo improprio dei letti di degenza e favorendo il ritorno alle strutture territoriali dei pazienti ogni volta che questo sia possibile, sicuro e clinicamente appropriato.
- Essere un interlocutore attraente e affidabile per gli organismi istituzionali, l'industria, la società civile, allo scopo di contribuire ai processi di innovazione tecnologica - organizzativa nel rispetto dell'interesse primario dei pazienti e della comunità dei cittadini.

PROFILO SOGGETTIVO

Ci si attende che il Direttore della S.C. Medicina d'Urgenza e Pronto Soccorso abbia documentata competenza ed esperienza nei seguenti settori:

- Lavoro anche con responsabilità organizzative in un Pronto Soccorso con volumi significativi di accesso (indicativamente > 50000 accessi/anno), inserito preferibilmente in un contesto di riferimento provinciale o metropolitano.
- Esperienza in una Struttura dotata di Osservazione Breve e di letti di Degenza di Medicina d'Urgenza (partecipazione diretta o responsabilità gestionale/organizzativa).
- Competenza personale nelle tecniche diagnostiche e terapeutiche di riferimento per il reparto. Sono di particolare rilevanza le competenze nel campo dell'ecografia d'urgenza, della ventilazione non invasiva e della gestione dei pazienti settici.
- Esperienza di collaborazione con le Istituzioni accademiche in qualità di professore a contratto o di tutor con attività formativa documentabile.
- Visibilità professionale e scientifica a livello regionale e nazionale.



10