

**AVVISO PUBBLICO, PER TITOLI E COLLOQUIO, PER IL CONFERIMENTO DELL'INCARICO QUINQUENNALE DI N. 1 POSTO DI DIRIGENTE MEDICO DIRETTORE DI STRUTTURA COMPLESSA – DISCIPLINA DI SCIENZA DELL'ALIMENTAZIONE E DIETETICA, AREA MEDICA E DELLE SPECIALITÀ MEDICHE PER LA S.C. DIETETICA E NUTRIZIONE CLINICA.**

INCARICO OGGETTO DELL'AFFIDAMENTO

**DESCRIZIONE DEL FABBISOGNO**

**PROFILO OGGETTIVO:**

Prestazioni e servizi offerti dalla struttura complessa di Dietetica e Nutrizione Clinica

La S.C. Dietetica e Nutrizione Clinica dell'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda di Milano fa parte del Dipartimento Medico Polispecialistico e si inserisce come elemento di punta in una realtà ospedaliera ad alta complessità assistenziale.

La S.C. copre tutte le patologie di competenza della Dietetica e della Nutrizione Clinica, sia in ambito elettivo, che in urgenza.

Opera in un contesto di integrazione multidisciplinare con le altre Strutture e gli altri Servizi Specialistici presenti nella ASST. Inoltre è parte integrante del Dipartimento funzionale RICCA, istituito nel 2017 per l'integrazione dei percorsi diagnostico-terapeutici dei pazienti necessitanti continuità di cura tra ospedale e territorio ed è struttura presente nel Niguarda Cancer Center.

Finalità della struttura complessa è il corretto approccio diagnostico-terapeutico alle patologie di interesse nutrizionale in tutti gli ambiti di intervento che possono essere identificate in tre macro aree:

1. Gravi malnutrizioni e complicanze internistico nutrizionale nei pazienti affetti da Disturbi Alimentari (DA);
2. Gravi malnutrizioni per eccesso;
3. Nutrizione Artificiale (NA) ospedaliera e domiciliare.

La S.C. Dietetica e Nutrizione Clinica della ASST si caratterizza soprattutto per il trattamento dei Disturbi Alimentari (DA), essendo una delle rare Strutture a livello Nazionale ad avere un centro dedicato alla cura dei DA con direzione internistico nutrizionale in grado di trattare in tutti i *setting* di cura (ambulatorio, DH/MAC e Ricovero Ordinario) le complicanze organiche nei DA di particolare gravità. Anche nelle altre due macro aree di intervento la S.C. ha a disposizione come *setting* di cura l'ambulatorio, il DH/MAC e il Ricoveri Ordinari (RO).

La S.C. provvede alla diagnosi e terapia di:

- malnutrizione per eccesso,
- malattie metaboliche / insufficienze d'organo necessitanti dietoterapia,
- malnutrizione per difetto in deficit assorbitivi e/o patologie catabolizzanti,
- disturbi dell'alimentazione (in collaborazione con il Dipartimento di Salute Mentale e la struttura di Neuropsichiatria Infantile e gestiti presso il Centro per il trattamento dei DCA della S.C.).

Aree per cui la S.C. Dietetica e Nutrizione Clinica e' centro di riferimento regionale:

- trattamento delle gravi malnutrizioni calorico proteiche in corso di Anoressia Nervosa (AN) necessitanti Ricovero Ordinario,
- terapia integrata per il trattamento dell'Obesità,
- NPD *long-term* (circa 15 pazienti in carico),

- NAD (circa 340 nuove attivazioni/anno: circa 10-15 NPD; circa 130 SNG; circa 190 PEG/digiuno),
- valutazione e trattamento del paziente “fragile” perichirurgico,
- valutazione assesment nutrizionale e nutrizione artificiale in corso di SLA.

### **Articolazione della struttura complessa:**

L'attività di degenza della S.C. Dietetica e Nutrizione Clinica si articola per livelli di intensità di cura:

- Day Hospital:  
Numero posti letto: 4 al giorno.  
Totale giornate di ricovero (anno 2017): 2200-2300/ anno.
- Ricovero Ordinario:  
In questo settore vengono trattate tutte le patologie ad alta complessità o pazienti complessi / “fragili” per concomitanti co-patologie.  
Numero dei posti letto 6 al giorno.  
Totale giornate di ricovero (anno 2017): i tassi di occupazioni sono del 100%.

### **Attività ambulatoriale:**

L'attività consiste in:

- Ambulatorio Generale ed ambulatori specialistici riferiti alle patologie di cui ai paragrafi precedenti.
- MAC terapeutici DA, Obesità morbigena e pazienti organici.

Tutte le attività ambulatoriali prevedono l'intervento del Medico Nutrizionista Clinico e del Dietista; le attività multi-professionali offerte in regime di MAC affiancano inoltre Psicologi, Psichiatri, Neuropsichiatri infantili, Chirurghi, Anestesisti, in parte direttamente in carico alla S.C. e in parte afferenti ad altre SS.CC..

- Volumi di attività medi biennio 2016-17:  

<u>Ambulatorio generale:</u>	Prime Visite > 2000 prestazioni/anno Controlli 2000 prestazioni/anno
<u>Ambulatorio età evolutiva:</u>	Prime Visite 130 prestazioni/anno Controlli 130 prestazioni/anno
<u>Ambulatorio DA:</u>	Prime Visite 130 prestazioni/anno Controlli 450 prestazioni/anno
<u>Ambulatorio Chirurgia Bariatrica:</u>	Prime Visite/ Controlli (300 annue; dato in crescita; 50 pazienti anno che arrivano al trattamento chirurgico)
<u>Ambulatorio Perioperatorio:</u>	Prime Visite/ Controlli (300 annue; dato in crescita)
<u>Ambulatorio diagnostica strumentale nutrizionale:</u>	prestazioni annue 1200
<u>Gruppi di terapia integrata:</u>	5500 contatti/anno
<u>Gruppi di supporto familiari DA:</u>	1500 contatti/anno
<u>MAC terapeutico DA e Obesità morbigena</u>	
Totale giornate di ricovero (2017): 13500 giornate/anno.	

### **Attività di consulenza e multidisciplinare:**

La S.C. svolge attività di consulenza per tutte le altre strutture complesse dell'ospedale, gestendo gli aspetti dietetici di assesment nutrizionale e di nutrizione artificiale. Inoltre, partecipa ad attività multidisciplinari con tutte le strutture complesse coinvolte nelle patologie comuni.

### **Attività di formazione e ricerca:**

La S.C. collabora con numerose istituzioni fornendo docenti e spazi per i tirocini curriculari con le scuole convenzionate. Inoltre partecipa a progetti di ricerca in collaborazione con altri partner pubblici e privati.

### **PROFILO SOGGETTIVO:**

Per realizzare gli obiettivi strategici ed operativi della Struttura Complessa individuati dalla Direzione Aziendale si richiedono:

- capacità professionali, organizzative e manageriali idonee alla direzione di una struttura complessa di Dietetica e Nutrizione Clinica dedicata alla diagnosi, al trattamento ed al follow-up di tutte le patologie nutrizionali oggetto di attività della struttura,
- documentata pluriennale esperienza professionale che risulti idonea a gestire, organizzare e dirigere una struttura multidisciplinare articolata in molteplici e complesse attività diagnostico-terapeutiche, formative e di ricerca, quale quella descritta nel profilo oggettivo sopra delineato. Con esperienza di gestione in tutti i *setting* di cura presenti nella struttura.

In particolare i requisiti richiesti sono i seguenti:

- Competenze professionali e tecnico-scientifiche, quali: padronanza dei percorsi diagnostici, terapeutici ed assistenziali di tutte le patologie nutrizionali con particolari documentate competenze nel trattamento delle gravi malnutrizioni necessitanti Ricovero Ordinario (RO) nell'ambito dei DCA.
- Competenze manageriali, con particolare attenzione ai processi di programmazione e controllo ai fini di una efficace ed efficiente allocazione delle risorse assegnate. Sarà fondamentale la capacità di coordinamento nell'organizzazione per intensità di cura; nel coordinamento dell'equipe multidisciplinare e nel coordinamento dei percorsi interdipartimentali in essere nella ASST. Sarà fondamentale comprovare la consuetudine alla gestione di una numerosità così importante di collaboratori come la gestione di volumi di pazienti propri della stessa S.C.. In base alla complessità dei pazienti ed in base alle capacità dei collaboratori si richiede la capacità nella creazione di gruppi di lavoro che si occupino di specifiche aree di interesse clinico/scientifiche per raggiungere un livello di eccellenza di diagnosi e cura in tale campo (es.: DA in RO, diagnosi e follow up nei pazienti sottoposti a chirurgia bariatrica, gestione della NAD, gestione della NPD *long-term* ecc.).
- Attitudini necessarie alla direzione di una struttura complessa, quali: capacità di organizzazione delle attività dei collaboratori su progetti-obiettivo sia individuali che di équipe, capacità di motivare al lavoro in équipe, capacità di motivare all'attività clinica interdisciplinare, capacità di organizzare e dirigere le attività di aggiornamento continuo, capacità di delegare. Capacità di creazione e di coinvolgimento con teams multidisciplinari (oncologia, chirurgia, psichiatria, neuropsichiatria infantile, etc). Capacità di formare i propri collaboratori e di partecipare a programmi di formazione sia personale che rivolta ad altri (es. attività di docenza presso le strutture Universitarie convenzionate, ruolo di tutoring per studenti e colleghi afferenti alla S.C., gruppi di studio e tavoli tecnici su temi specifici (DA, NAD)).
- Esperienza nel campo dei sistemi per il miglioramento continuo della qualità per la gestione del rischio clinico.