

AVVISO PUBBLICO, PER TITOLI E COLLOQUIO, PER IL CONFERIMENTO DELL'INCARICO QUINQUENNALE DI N. 1 POSTO DI DIRIGENTE MEDICO DIRETTORE DI STRUTTURA COMPLESSA – DISCIPLINA DI CHIRURGIA PLASTICA E RICOSTRUTTIVA, AREA DI CHIRURGIA E DELLE SPECIALITÀ CHIRURGICHE PER LA S.C. CENTRO USTIONI E CHIRURGIA PLASTICA RICOSTRUTTIVA.

INCARICO OGGETTO DELL’AFFIDAMENTO

DESCRIZIONE DEL FABBISOGNO

PROFILO OGGETTIVO:

Prestazioni e servizi offerti dalla struttura complessa Centro ustioni e chirurgia plastica ricostruttiva

La Struttura Complessa (S.C.) Centro ustioni e chirurgia plastica ricostruttiva dell’ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda di Milano fa parte del Dipartimento di Emergenza Urgenza – E.A.S. ed è anche inserita nel Dipartimento Funzionale Interaziendale Rete Trauma ed Emergenze Tempo Dipendenti.

La S.C. copre tutte le patologie di competenza della chirurgia plastica ricostruttiva, sia in ambito elettivo che in urgenza, ed opera in un contesto di integrazione multidisciplinare con le altre Strutture e gli altri Servizi dell’Ospedale.

Si articola oggi in tre settori operativi: il Reparto di Chirurgia Plastica, il Centro per Grandi Ustionati e la S.S. Terapia Tissutale / Banca dei Tessuti. Si cita la SS Terapia Tissutale/Banca dei Tessuti ma si precisa da subito che tale Struttura assumerà da indicazioni regionali una valenza dipartimentale, quindi alle dipendenze del Direttore di Dipartimento di Emergenza Urgenza – nm EAS. Pertanto appare corretto citarla ma non è da considerare ai fini del presente profilo.

Il Centro Ustioni e la Banca dei Tessuti sono entrambi Centri di riferimento regionale.

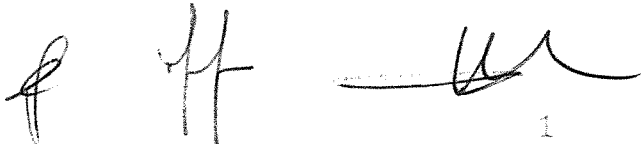
A) CENTRO PER GRANDI USTIONATI

Rappresenta il settore di degenza per ustionati critici. Vengono anche ricoverati i Pazienti affetti da gravi reazioni a farmaci (Sindrome di Lyell). E’ situato al 1° piano del DEA, accanto al Reparto di Terapia Intensiva generale – S.C. Anestesia e rianimazione 1. Consta di 10 posti letto, rispettivamente 8 di terapia subintensiva e 2 di terapia intensiva. Sono ospitati i Pazienti ustionati di alta e media gravità, sia adulti che in età pediatrica . Nei 2 posti letto ad alta intensità di cura vengono ricoverati Pazienti con criticità respiratorie, sottoposti quindi a respirazione assistita . Tale attività presuppone una forte collaborazione con i medici della Terapia Intensiva e si avvale dell’opera di un personale infermieristico particolarmente esperto nell’assistenza di questo tipo di Pazienti. Sono altresì coinvolte per competenza altre figure professionali dell’Ospedale quali l’Infettivologo, il Cardiologo, il Pediatra, lo Psicologo, l’Allergologo, il Fisiatra. Oltre all’attività di tipo medico-intensivistico, sono ordinariamente eseguite procedure di medicazioni e balneazioni in sedoanalgesia.



B) CHIRURGIA PLASTICA RICOSTRUTTIVA

E’ situato al 3° piano del DEA, attiguo alla SC Chirurgia generale trauma team con cui condivide il personale infermieristico. E’ funzionalmente interdipendente con il Centro Ustioni. Consta di 10 posti letto ordinari, sui quali sono ricoverati i Pazienti affetti da patologie inerenti a tutti i settori della Chirurgia Plastica Ricostruttiva generale, risultando fortemente sinergica con tutti i Reparti dell’Ospedale. I settori di competenza sono i seguenti:



- **Traumi ed infezioni dei tessuti molli.** In collaborazione con il Trauma Team, vengono trattati i gravi quadri di Fascite necrotizzante, le Celluliti settiche e le gravi perdite di sostanze cutanee post traumatiche.
- **Traumi degli arti superiori ed inferiori.** In collaborazione con il Trauma Team e con l'Ortopedia traumatologia, sono eseguiti interventi di chirurgia ricostruttiva anche con l'impiego di tecniche microchirurgiche.
- **Trattamento delle Cicatrici patologiche, esiti di ustioni profonde.** In questo ambito sono utilizzate tutte le tecniche di chirurgia ricostruttiva comprese quelle microchirurgiche.
- **Oncologia cutanea.** Vengono trattati i Melanomi ed i Carcinomi cutanei. Il trattamento del Melanoma comprende la ricerca del linfonodo sentinella e le linfadenectomie distrettuali. La chirurgia dei carcinomi presuppone la ricostruzione in distretti spesso difficili del volto: palpebre, naso, labbra, guancia, padiglione auricolare. L'attività presuppone una stretta collaborazione con l'Oncologia e la Dermatologia.
- **Ricostruzioni dopo interventi di chirurgia oncologica della mammella.** Lo sviluppo del moderno approccio oncoplastico ha ampliato la sinergia con la chirurgia ricostruttiva. Oltre alle classiche ricostruzioni con skin expander e protesi, vengono eseguiti interventi più complessi con lembi pedunculati e microchirurgici.
- **Ricostruzioni dopo interventi oncologici otorinolaringoiatrici.** In quest'ambito vengono anche eseguite ricostruzioni dei faringostomi e delle tracheostomie chirurgiche.
- **Ricostruzioni della parete addominale.** In collaborazione con la Chirurgia Generale ed il Trauma Team vengono affrontate le problematiche ricostruttive della parete addominale.
- **Ricostruzioni dopo interventi di Neurochirurgia.** Vengono eseguiti interventi dopo chirurgia demolitiva di tipo oncologico o dopo traumi, o per riparare gravi schisi congenite della colonna vertebrale.
- **Ricostruzioni parete toracica dopo interventi di cardiocirurgia.**
- **Riparazione delle lesioni da pressione.** In questo settore i Pazienti provengono soprattutto dall'Unità spinale e dalla Medicina riabilitativa;
- **Modellamenti morfologici somatici dopo interventi di chirurgia bariatrica.**

C) STRUTTURA SEMPLICE TERAPIA TISSUTALE E BANCA DEI TESSUTI (DA NON CONSIDERARE AI FINI DEL PRESENTE PROFILO)

Centro di Riferimento Regionale per la Coltura di Epidermide Umana in Vitro e Banca per la Crioconservazione dei Tessuti. Il Centro è stato istituito con provvedimento della Regione Lombardia il 14/02/1989, ed ha come scopo il prelievo, la lavorazione, lo stoccaggio e la distribuzione della cute da donatore ai Centri Ustioni che ne fanno richiesta; provvede anche alla produzione di epidermide e derma ingegnerizzati.

L'Officina Farmaceutica ha ottenuto l'Autorizzazione AIFA n. aM - 39/2012 del 13/03/2012 per il processamento, lo stoccaggio e la distribuzione di tessuti ingegnerizzati, epidermide/derma (cheratinociti e fibroblasti) e cartilagine (condrociti). I prodotti ottenuti con le tecniche di ingegneria tissutale vengono utilizzati per la cura delle lesioni cutanee caratterizzate da una scarsa risposta alle terapie tradizionali. Tale attività è per il momento sospesa.

E' attualmente in essere una riorganizzazione dell'attività della Banca e Crioconservazione dei Tessuti su indicazioni Regionali con l'obiettivo di costituire presso questa ASST una Banca Regionale multitessuto: andando quindi a gestire più tessuti oltre ovviamente alla cute. In quest'ottica si prevede di costituire una SSD Banca dei Tessuti e Terapie Tissutali che avrà una sua autonomia organizzativa e gestionale ed una valenza appunto dipartimentale all'interno del Dipartimento EAS.



PROFILO SOGGETTIVO:

Per realizzare gli obiettivi strategici ed operativi individuati dalla Direzione Aziendale si richiedono:

- Capacità professionali, organizzative e manageriali idonee alla direzione di una struttura complessa di Chirurgia Plastica Ricostruttiva e Centro per Grandi Ustionati dedicata alla diagnosi, al trattamento ed al follow-up di tutte le patologie traumatiche, oncologiche e ricostruttive inerenti alla Disciplina, sia in urgenza che in elezione.
- Documentata pluriennale esperienza professionale che risulti idonea a gestire, organizzare e dirigere una struttura articolata in molteplici e complesse attività diagnostico-terapeutiche, formative e di ricerca, quale quella descritta nel profilo oggettivo sopra delineato.

In particolare i requisiti richiesti sono i seguenti:

- **COMPETENZE PROFESSIONALI E TECNICO SCIENTIFICHE**, in grado di risolvere le urgenze cliniche e le patologie da chirurgia elettiva. In particolare si richiede **un'esperienza pluriennale nelle ricostruzioni chirurgiche ed una competenza in materia di malattia da ustione**.

INTERVENTI IN URGENZA

- chirurgia delle ustioni in fase acuta
- trattamenti delle urgenze traumatologiche dell'arto superiore e dell'arto inferiore
- amputazioni traumatiche
- rivascularizzazione degli arti
- traumatologia della mano
- chirurgia di nervi periferici
- chirurgia dei quadri settici dei tessuti molli (fasciti necrotizzanti, celluliti)

INTERVENTI D'ELEZIONE

- chirurgia dei melanomi e carcinomi cutanei
- trattamento degli esiti cicatriziali patologici delle ustioni profonde
- ricostruzioni dopo chirurgia oncologica della mammella
- ricostruzioni in ambito neurochirurgico
- ricostruzioni dopo interventi oncologici otorinolaringoiatrici
- ricostruzione dei nervi periferici (lesioni del plesso brachiale, compressione dello stretto toracico, paralisi ostetriche)
- ricostruzioni delle pareti toracica ed addominale
- riparazione delle lesioni da pressione
- malformazioni congenite della mano
- ricostruzioni con tecniche di microchirurgia

- **COMPETENZE MANAGERIALI**, con particolare attenzione ai processi di programmazione e controllo ai fini di una efficace ed efficiente allocazione delle risorse assegnate. Sarà fondamentale la capacità di coordinamento nell'organizzazione per intensità di cura; nel coordinamento della programmazione operatoria settimanale in base alla complessità dei pazienti ed in base alle capacità dei collaboratori; nella creazione di gruppi di lavoro che si occupino di specifiche aree di interesse clinico/scientifiche per raggiungere un livello di eccellenza di diagnosi e cura in tale campo. Fondamentale l'attitudine al lavoro in equipe all'interno della SC stessa e nel dialogo quotidiano con le SSCC del Dipartimento



Emergenza Urgenza – E.A.S., preservando e valorizzando il percorso del paziente traumatizzato.

- **CAPACITA' DIRETTIVE**, cioè attitudini necessarie alla direzione di una struttura complessa, quali: capacità di organizzazione delle attività dei collaboratori su progetti-obiettivo sia individuali che di équipe, capacità di motivare al lavoro in équipe, capacità di motivare all'attività clinica interdisciplinare, capacità di organizzare e dirigere le attività di aggiornamento continuo, capacità di delegare. Capacità di creazione e di collaborazione con *teams* multidisciplinari (terapia intensiva, trauma team, oncologia, chirurgia senologica, neurochirurgia, ortopedia traumatologia, otorinolaringoiatria, radioterapia, radiologia, etc). Capacità di formare i propri collaboratori e di partecipare a programmi di formazione sia personale che rivolta ad altri (es. interventi chirurgici in diretta, gruppi di studio/lavoro su temi specifici, eventuale mentoring e/o telementoring).
- **Esperienza nel campo dei sistemi per il miglioramento continuo della qualità per la gestione del rischio clinico.**