

INCARICO OGGETTO DELL'AFFIDAMENTO

DESCRIZIONE DEL FABBISOGNO

S.C. CHIRURGIA PEDIATRICA

PROFILO OGGETTIVO declinato sulla base del governo clinico e delle caratteristiche organizzative e tecnico-scientifiche della struttura.

Niguarda è un Grande Ospedale Metropolitano con competenze sociosanitarie per cure territoriali. Sede di tutte le specialità cliniche e chirurgiche per l'adulto e il bambino, è un centro di riferimento per Milano, dove ha sede, per la Regione Lombardia e per l'Italia. L'Ospedale è in grado di gestire in modo particolare patologie altamente complesse grazie alle competenze sull'urgenza e sul trauma, con attività ultraspecialistiche e ad un approccio multidisciplinare.

Centro di riferimento nazionale e regionale per la cura e la diagnosi di numerose patologie, tra cui molte malattie rare, Niguarda è anche uno dei principali centri trapianti della Lombardia, eccellenza per le patologie cardiache, per le malattie tempo-dipendenti, i grandi traumi e l'emergenza, oltre ad essere sede di un DEA di 2° livello.

L'alta professionalità degli operatori si integra con le più recenti ed avanzate tecnologie: RMN, PET, Radiologia interventistica, chirurgia robotica, gamma knife, acceleratori lineari, ultrasuoni focalizzati, camere iperbariche. Sono complessivamente presenti 350 ambulatori e 1.167 posti letto.

Dispone, inoltre, dei seguenti servizi: Anatomia Patologica, Immuno-trasfusionale, Laboratorio, Pronto Soccorso, Radioterapia, Neuroradiologia diagnostica e interventistica, Radiologia diagnostica e interventistica, Endoscopia digestiva e interventistica, Endoscopia toracica e otorinolaringoiatrica.

Nel 2019, anno pre pandemico, sono stati dimessi dal settore pediatrico polispecialistico 838 pazienti (316 DO, 522 DH) per 1.675 giornate di degenza complessive (1.108 DO e 567 DH).

La S.C. Chirurgia Pediatrica opera entro la Rete integrata milanese materno infantile in considerazione della presenza di un punto nascita che effettua oltre 2000 parti all'anno, un servizio di Procreazione Medicalmente Assistita, una Terapia Intensiva Neonatale di 3° livello con STEN, un servizio di Anestesia e Rianimazione con personale medico dedicato al settore pediatrico, un Pronto Soccorso Ostetrico e un Pronto Soccorso Pediatrico, una Cardiologia e Cardiochirurgia pediatrica e una Neuropsichiatria Infantile.

La S.C. Chirurgia Pediatrica, inserita nel Dipartimento Materno-Infantile ha sede presso il padiglione Blocco Nord. La struttura si occupa della diagnosi e del trattamento di tutte le patologie chirurgiche infantili e delle malformazioni con procedure tradizionali e in chirurgia endoscopica e video assistita.

Tra le principali patologie trattate, la struttura principalmente si occupa di:

- chirurgia gastroenterologica con approccio tradizionale, endoscopico e in chirurgia video assistita;
- chirurgia urologica con approccio tradizionale, endoscopico e in chirurgia video assistita;
- chirurgia perinatale (le patologie neonatali congenite ed acquisite vengono seguite in stretta collaborazione con l'Ostetricia e la Terapia Intensiva Neonatale, a partire dalla diagnostica pre-natale);





- chirurgia oncologica dei tumori solidi dell'infanzia;
- endoscopia diagnostica e operativa dell'apparato digerente e urinario.

Per espletare la sua attività di ricovero si avvale di 5 posti letto in regime di degenza ordinaria (1.101) e 3 accreditati e attivi 2 posti letto in regime di Day Hospital (Day Surgery o One-day Surgery), gestiti come DS centralizzata (98.022).

L'attività operatoria è svolta, secondo programmazione, presso un blocco operatorio dedicato (BO A6) dotato di n. 3 sale operatorie. Inoltre, vengono eseguite sedute ambulatoriali per prime visite, per accertamenti preoperatori e per controlli postoperatori.

L'attività media annuale espletata nel 2019 dal settore pediatrico polispecialistico è stata la seguente:

	Tipo DRG	N. Dimessi	Degenza media	Peso medio
Degenza ordinaria	Chirurgico	245	3.6	0.6
	Medico	71	3.3	0.7
Totale		316	3.5	0.6
Day-Hospital	Chirurgico	376	1.1	08
	Medico	146	1.1	06
Totale		522	1.1	0.7
TOTALE		838	2.0	0.7

I principali DRG di chirurgia generale pediatrica trattati in regime di **ricovero ordinario**, sono stati i seguenti:

DRG	NR	PESO DRG	DEG. M.
167-Appendicectomia con diagnosi principale non complicata senza CC	18	0,9	4,8
184-Esofagite, gastroenterite e miscelanea di malattie dell'apparato digerente, età < 18 anni	18	0,6	2,6
467-Altri fattori che influenzano lo stato di salute	15	0,5	2,1
165-Appendicectomia con diagnosi principale complicata senza CC	13	1,2	11,6
163-Interventi per ernia, età < 18 anni	9	0,7	1,8
341-Interventi sul pene	9	1,3	5,4
494-Colecistectomia laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune senza CC	7	1,0	4,6

Sempre nello stesso periodo, i principali DRG di chirurgia generale pediatrica, trattati in regime di Day-Hospital, sono stati i seguenti:

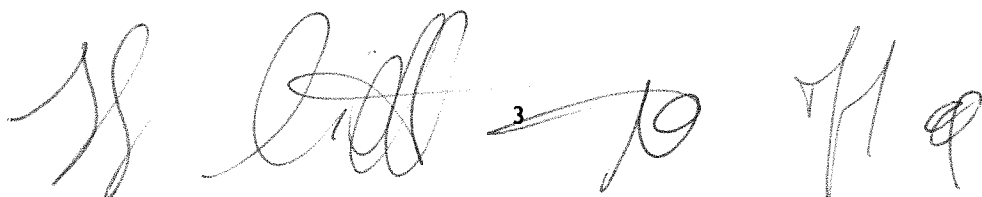
DRG	NR	PESO DRG	DEG. M.
340-Interventi sul testicolo non per neoplasie maligne, età < 18 anni	94	0,3	1,1
163-Interventi per ernia, età < 18 anni	50	0,7	1,1
270-Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella senza CC	36	0,8	1,0
267-Interventi perianali e pilonidali	23	0,9	1,4
184-Esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerente, età < 18 anni	16	0,6	1,4

L'attività ambulatoriale del settore pediatrico polispecialistico nel 2019 è stata pari a 3.643 prestazioni di cui 3.175 ambulatoriali e 468 di pronto soccorso non ricoverati.

Negli anni la S.C. Chirurgia Pediatrica ha assunto una sempre maggior vocazione all'utilizzo di tecniche mini-invasive in ambito pediatrico.

Per le specifiche esigenze del paziente chirurgico pediatrico, sono attivi e ben codificati i percorsi di terapia intensiva e/o di rianimazione pre e post-operatori, gestiti presso la Neonatologia o presso le Terapie Intensive di Niguarda, a seconda dell'età e del peso del piccolo paziente.

Si sottolinea la collaborazione con i ginecologi esperti della diagnosi prenatale, i neonatologi, il genetista medico e altri specialisti dell'Azienda, nell'ambito del counseling multidisciplinare delle malformazioni riscontrate in epoca prenatale.





PROFILO SOGGETTIVO delle competenze professionali e manageriali, delle conoscenze scientifiche e delle attitudini ritenute necessarie per assolvere in modo idoneo alle relative funzioni.

Competenze tecniche necessarie a ricoprire la funzione:

- Esperienza e competenza nella gestione e nel trattamento di tutte le patologie chirurgiche dell'ambito pediatrico e neonatale sia con tecniche tradizionali che mini-invasive e nel trattamento delle principali malformazioni congenite, con particolare attenzione a quelle del tratto genito-urinario;
- Esperienza di collaborazione in ambito intra e interdipartimentale e/o intra- aziendale per la gestione di percorsi clinico-assistenziali organizzati in rete o in team multidisciplinari e/o multi professionali – inclusa la collaborazione con i Pediatri di libera scelta – per il mantenimento e l'eventuale implementazione della attività di Chirurgia Pediatrica sul territorio;
- Esperienza e competenza nella gestione dell'attività di degenza e nell'organizzazione dell'attività di reparto ed ambulatoriale specifica della S.C., al fine di ottimizzare la soddisfazione dei bisogni di salute;
- Esperienza e competenza gestionale per il raggiungimento degli obiettivi assegnati;
- Esperienza e competenza nella valutazione e valorizzazione delle competenze professionali dei collaboratori;
- Esperienza e competenza nella creazione di assetti organizzativi che sviluppino la collaborazione professionale fra la componente medica e quella infermieristica;
- Esperienza nella valutazione e conoscenza delle tecnologie sanitarie in ambito chirurgico pediatrico, con particolare riferimento alla capacità di innovazione e sviluppo dell'attività svolta, nel rispetto del budget assegnato per la spesa farmaceutica e per l'impiego dei dispositivi medici;
- Esperienza e competenza in materia di qualità ed accreditamento;
- Esperienza e competenza nella gestione dei moderni dispositivi e presidi, in ambito pediatrico e neonatale;
- Esperienza e competenza nella valutazione delle linee guida, nell'implementazione di PDTA, nella creazione di indicatori e nell'effettuazione di audit clinici;
- Esperienza e competenza di collaborazione in ambito intra e interdipartimentale per la gestione di PDTA e partecipazione a gruppi multi professionali e multidisciplinari;
- Esperienza e competenza nella gestione delle liste di attesa per le prestazioni ambulatoriali di chirurgia pediatrica.

Applicazione delle conoscenze tecniche, innovazione, ricerca e governo clinico:

- Conoscere le tecniche di budgeting e collaborare attivamente alla definizione dei programmi di attività della struttura di appartenenza, anche in rapporto a quanto definito dal budget e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi concordati;
- Promuovere l'introduzione e l'implementazione di nuovi modelli organizzativi, professionali e/o nuove tecnologie;
- Conoscere le tecniche di gestione delle risorse umane, programmare, inserire, coordinare e valutare il personale di competenza assegnato alla S.C., relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi;



- Promuovere l'autovalutazione clinico-professionale attraverso la misurazione costante di indicatori di procedura e di esito;
- Condividere con tutto il personale gli obiettivi e le prospettive future della S.C.;
- Definire gli obiettivi formativi, proporre iniziative di perfezionamento e aggiornamento e implementare la formazione continua sul luogo di lavoro;
- Conoscere le principali caratteristiche e potenzialità dei propri collaboratori e occuparsi del clima organizzativo;
- Assicurare l'identificazione e la mappatura dei rischi prevedibili e gestibili collegati all'attività professionale e definire il relativo risk-management;
- Promuovere l'attività di incident-reporting;
- Stimolare la partecipazione della S.C. a studi epidemiologici ed osservazionali;
- Garantire l'adeguatezza costante della S.C ai requisiti di accreditamento regionale;
- Promuovere l'implementazione costante di progetti di miglioramento;
- Garantire una costante attività di feedback a tutto il personale.

Gestione del contesto

Capacità di creare reti di collaborazione con altre SS.CC. sia all'interno del Dipartimento Materno-Infantile che in altri Dipartimenti aziendali al fine di creare percorsi che garantiscano equità di accesso, uniformità di trattamento, ottimale gestione delle risorse economiche e professionali su tutto il territorio aziendale.

In considerazione dell'univocità della S.C. in ambito aziendale, deve essere piena la disponibilità a muoversi e ad operare su diverse realtà avendo chiaro l'obiettivo della massima integrazione professionale e organizzativa.